



DEMIWIRAKAMI

LAPORAN TAHUNAN



RASIONAL MUKA HADAPAN

Tugu Negara melambangkan pengorbanan dan perjuangan anggota Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dalam mempertahankan kedaulatan negara. Mengambil inspirasi daripada simbolik ini, Laporan Tahunan lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) 2023 menyoroti komitmen LTAT yang tidak berbelah bahagi dalam usaha untuk meningkatkan taraf sosio-ekonomi warga ATM melalui pelaksanaan pelbagai inisiatif strategik yang berimpak tinggi.

Selaras dengan cogan kata 'Demi Wira Kami', LTAT komited untuk melaksanakan mandatnya bagi memastikan wang caruman warga ATM terus berkembang dengan selamat bagi membolehkan mereka untuk bersara dengan selesa kelak. Ini adalah dedikasi yang dipegang teguh oleh setiap warga LTAT, agar anggota tentera dapat menikmati masa persaraan yang sejahtera, sejajar dengan sumbangan besar yang telah mereka berikan kepada negara.

ISI KANDUNGAN

MAKLUMAT KORPORAT

Penyata Pengerusi	4	Pengurusan Kanan	42
Latar Belakang	6	Struktur Organisasi	46
Sorotan Utama 2023	9	Perutusan Pengerusi	48
Pernyataan Tadbir Urus Korporat	12	Penciptaan Nilai	52
Mesyuarat Lembaga & Panel Pelaburan	20	Laporan Penilaian Hasil Dan Impak	56
Pernyataan Kawalan Dalaman	23	Sorotan Prestasi Kewangan	60
Lembaga	35	• Prestasi Kewangan Lima Tahun LTAT	
Panel Pelaburan	39	• Prestasi Kewangan Lima Tahun Kumpulan	
		Aktiviti Sepanjang Tahun	64



PERIHAL LAPORAN INI

Laporan Tahunan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) 2023 berfungsi sebagai saluran interaksi untuk mengemas kini pemegang kepentingan tentang kemajuan dalam pelaksanaan misi kami untuk meningkatkan kemakmuran kewangan pencarum menerusi pengurusan dana yang berkesan, pulangan pelaburan yang menguntungkan dan perkhidmatan pelanggan yang cemerlang. Laporan ini disediakan menurut piawaian Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (AKTA 101) pelaporan kewangan yang berkaitan dan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG 2021). Semua maklumat yang dinyatakan dalam Laporan ini adalah untuk tahun berakhir pada 31 Disember 2023 kecuali dinyatakan sebaliknya.

PENYATA KEWANGAN

• Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2023	74	Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2023	176
• Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga (Akaun Induk dan Akaun Kumpulan)	79	• Penyata Kedudukan Kewangan	177
• Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan LTAT	80	• Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	178
• Sijil ISO 9001:2015	81	• Penyata Perubahan Ekuiti	179
Penyata Kewangan Kumpulan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2023	82	• Penyata Aliran Tunai	181
• Penyata Kedudukan Kewangan	83	• Nota-nota kepada Penyata Kewangan	183
• Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	85		
• Penyata Perubahan Ekuiti	87		
• Penyata Aliran Tunai	90		
• Nota-nota kepada Penyata Kewangan	93		



SKOP DAN BATASAN

Laporan ini menggariskan prestasi kewangan dan operasi LTAT bagi tempoh 1 Januari 2023 hingga 31 Disember 2023.

Prestasi pelaburan, peruntukan aset strategik dan portfolio pelaburan kami dibincangkan berserta penilaian cabaran, peluang dan risiko yang kami hadapi dalam tempoh tersebut yang telah mempengaruhi prestasi kami.

KENYATAAN BERPANDANGAN KE HADAPAN

Laporan ini mengandungi kenyataan tertentu yang berpandangan ke hadapan berkenaan dengan prestasi dan pencapaian masa hadapan perniagaan. Kami telah menyertakan kenyataan ini berdasarkan rumusan realistik yang diperoleh semasa Laporan ini diterbitkan.

Walau bagaimanapun, hasil sebenar mungkin berbeza secara material disebabkan ketidakpastian dan perubahan dalam industri selaras keadaan ekonomi global atau ekonomi negara dan juga faktor lain.

PENYATA Pengerusi

**Yang Berhormat,
Menteri Pertahanan Malaysia.**

Kami, Ahli Lembaga Tabung Angkatan Tentera, dengan segala hormatnya, mengikut Seksyen 17(4) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], mengangkat kira-kira Lembaga bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2023.



Bagi pihak Lembaga,

**YM JENERAL TAN SRI RAJA
MOHAMED AFFANDI BIN RAJA
MOHAMED NOOR
(BERSARA)**

Pengerusi



Lembaga Tabung Angkatan

Tentera, Chulan Tower

No 3, Jalan Conlay

50450, Kuala Lumpur





BANGUNAN LTAT

Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 dengan dua objektif utama iaitu bagi mengadakan faedah persaraan dan faedah - faedah lain untuk Pegawai dan anggota lain - lain pangkat (LLP) angkatan tetap Angkatan Tentera Malaysia (ATM) serta sebagai satu skim simpanan untuk pegawai dan anggota kerahan angkatan sukarela.



Lembaga Tabung Angkatan Tentera



LAWS
OF
MALAYSIA

AKTA TABUNG ANGGARAN
TENTERA 1973
[Act 101]
TABUNG ANGGARAN TENTERA
ACT 1973
[Act 101]

Revised 2015
With The Assent of The Commissioners of Law Revision
Malaysia

**LATAR
BELAKANG**

LATAR BELAKANG

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA YANG LEBIH DIKENALI DENGAN SINGKATAN LTAT, TELAH DITUBUHKAN PADA BULAN OGOS 1972 DI BAWAH AKTA PARLIMEN, IAITU AKTA TABUNG ANGKATAN TENTERA 1973 [AKTA 101].

VISI



Kumpulan Wang Simpanan Yang Mampan

MISI



Meningkatkan Kesejahteraan Sosio-Ekonomi Para Pencarum Kami

NILAI -NILAI MURNI



INTEGRITI

Tadbir urus korporat yang baik, beretika, telus dan dipercayai



BEKERJA SECARA BERPASUKAN

Kesediaan untuk bekerjasama bagi mencapai matlamat atau objektif yang sama

OBJEKTIF LTAT



Menyediakan faedah persaraan dan faedah-faedah lain untuk pegawai dan anggota lain-lain pangkat Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan satu skim simpanan untuk Anggota Kerahan Angkatan Sukarela.

Objektif sampingan ialah untuk menggalakkan pembangunan sosioekonomi dan kebajikan anggota tentera yang akan atau telah bersara serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela.

CARUMAN



Di bawah skim caruman LTAT, askar-lasykar dikehendaki mencarum sebanyak 10% daripada gaji bulanan mereka dan Kerajaan akan mencarum sebanyak 15% daripada gaji bulanan pencarum tersebut. Bagi kategori pegawai wajib (ditauliahkan pada atau selepas 1 Januari 2016) pula, pegawai tersebut dikehendaki mencarum sebanyak 10% daripada gaji bulanan mereka manakala caruman Kerajaan sebanyak 15% daripada gaji bulanan pegawai tersebut akan direkodkan secara isyarat. Bagi pencarum sukarela, mereka dibenarkan untuk mencarum sekurang-kurangnya RM25 sebulan sehingga had maksimum RM2,000 sebulan (dengan gandaan RM5).



PROFESIONALISME

Melaksanakan tanggungjawab dengan cara yang terbaik dan berkualiti tinggi



INOVASI

Membina model perniagaan, produk dan perkhidmatan yang baru

LATAR BELAKANG

FAEDAH-FAEDAH BAGI ANGGOTA YANG SEDANG BERKHIDMAT

SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN

Pencarum adalah dibenarkan untuk membuat pengeluaran perumahan tidak melebihi 40% daripada akaun caruman ahli (akaun 2) atau 10% daripada harga harta tak alih atau maksima RM10,000 yang mana lebih rendah, untuk pembelian rumah kediaman pertama atau sebidang tanah untuk membina rumah kediaman. Kemudahan pengeluaran ini dibenarkan hanya sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan

SKIM PENGELUARAN HAJI

Pencarum yang menerima Surat Pengesahan Tawaran Menunaikan Ibadah Haji daripada Lembaga Tabung Haji (TH) dibenarkan membuat pengeluaran haji dengan jumlah maksima sebanyak RM10,000. Kemudahan pengeluaran ini dibenarkan hanya sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan

SKIM PENGELUARAN PENDIDIKAN

Pencarum yang sedang mengikuti peringkat pengajian tinggi di Universiti Awam Tempatan dibenarkan membuat pengeluaran pendidikan bertujuan bagi bayaran balik yuran pendaftaran/yuran kemasukan tahun pertama dengan jumlah maksima sebanyak RM3,200. Kemudahan pengeluaran ini dibenarkan hanya sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan.

FAEDAH-FAEDAH BAGI ANGGOTA YANG AKAN DAN TELAH BERSARA

PENGELUARAN CARUMAN

Pencarum boleh mengeluarkan wang caruman mereka 30 hari selepas berhenti atau bersara daripada perkhidmatan atau mencapai umur 50 tahun/umur persaraan wajib atau diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental. Jika pencarum meninggal dunia pembayaran akan dilaksanakan kepada waris.

Pencarum wajib yang bertaraf tidak berpencen akan menerima wang carumannya dan caruman kerajaan termasuk dividen serta bonus terkumpul.

Pencarum wajib yang bertaraf berpencen akan menerima wang carumannya termasuk dividen dan bonus yang terkumpul sahaja. Wang sumbangan kerajaan dikembalikan kepada Kumpulan Wang Disatukan atau KWDS untuk bayaran pencen bulanan.

Pencarum sukarela boleh mengeluarkan wang simpanannya pada bila-bila masa dan ianya diberikan kelonggaran untuk menjadi ahli bagi kali kedua walaupun telah membuat pengeluaran caruman kali pertama.

SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA

Semua pencarum secara automatik mendapat perlindungan di bawah Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya LTAT. Skim ini membolehkan sejumlah wang dibayar kepada pencarum yang telah diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental atau kepada waris pencarum yang meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.

PERBADANAN MILIKAN PENUH LTAT



**PERWIRA NIAGA MALAYSIA
(PERNAMA)**

Perwira Niaga Malaysia atau PERNAMA, sebuah perbadanan milik penuh LTAT yang ditubuhkan dalam tahun 1983, mengendalikan rangkaian kedai-kedai runcit di kem-kem Angkatan Tentera Malaysia (ATM) di seluruh negara untuk menjual barangan pengguna, sebahagiannya bebas cukai, kepada anggota angkatan tentera, veteran dan keluarga mereka.



**PERBADANAN PERWIRA HARTA
MALAYSIA (PPHM)**

Perbadanan Perwira Harta Malaysia atau PPHM, sebuah lagi perbadanan milik penuh LTAT, yang ditubuhkan dalam tahun 1984, menjalankan aktiviti perniagaan berhubung dengan pengambilan, pembelian, pemilikan, penyewaan, pemajakan, pembangunan dan penjualan harta, menawarkan perkhidmatan pengurusan projek hartanah serta menjalankan aktiviti penyelenggaraan harta bagi pihak LTAT.



**PERBADANAN HAL EHWAL BEKAS
ANGKATAN TENTERA (PERHEBAT)**

Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera atau PERHEBAT, perbadanan milik penuh ketiga LTAT yang ditubuhkan dalam tahun 1994, menawarkan pelbagai program latihan dalam bidang kemahiran teknikal, vokasional dan keusahawanan untuk anggota angkatan tentera yang akan dan telah bersara.

MULA START

DIVIDEN 2022
DAN PEMBUNGAH HARTA
CABUTAN BERTUAH

SOROTAN UTAMA 2023

SOROTAN UTAMA 2023

PRESTASI KEWANGAN



Aset Di Bawah Pengurusan (AUM)

RM13,035 JUTA

(2022: RM10,328 juta)



Pendapatan

RM734 JUTA

(2022: RM652 juta)



Keuntungan Bersih

RM475 JUTA

(2022: RM432 juta)



Kadar Solvensi Pada Nilai Pasaran

108.2%

(2022: 84.3%)



Keuntungan Tertahan

RM694 JUTA

(2022: RM499 juta)



Akaun Caruman Ahli

RM10,198 JUTA

(2022: RM9,920 juta)

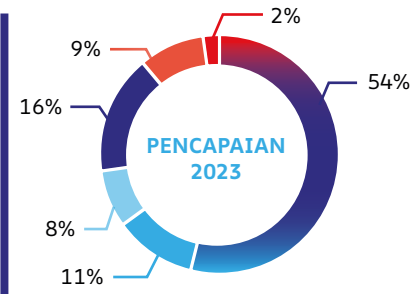
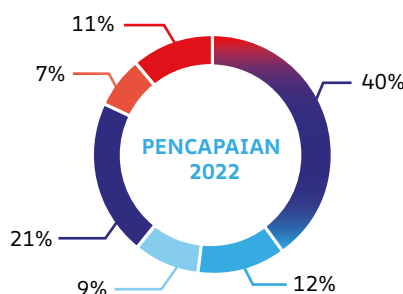
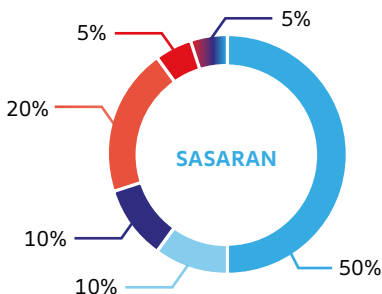


Kadar Dividen

5%

(2022: 5%)

RANGKA KERJA PERUMPUKAN ASET STRATEGIK



- Strategik
- Ekuiti Awam
- Ekuiti Persendirian
- Hartanah
- Pendapatan Tetap
- Pasaran Wang

SOROTAN UTAMA 2023

PERISTIWA UTAMA



Peluncuran Misi & Visi Baharu untuk
mengukuhkan mandat LTAT



Pengambil alihan Boustead Holdings Berhad & Boustead Plantations Berhad untuk
**meningkatkan prestasi dan melindungi wang persaraan
pencarum**



Penganjuran Minggu Bersama Pencarum, Jelajah Sarawak 2023 dengan
kehadiran 5,114 pengunjung



Peluncuran Modul Celik Kewangan yang
memberi faedah kepada 1,013 warga ATM



Penganjuran Larian Wira 2023 dengan
penyertaan 7,500 peserta





A SI
ROI

FOR OUR
HEROES

ADVANCING
SOCIO-ECONOMIC
WELL-BEING OF
OUR MEMBERS

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PEMATUHAN AMALAN TERBAIK TADBIR URUS KORPORAT

Ahli Lembaga LTAT memberi komitmen sepenuhnya dalam memastikan piawaian urus tadbir korporat yang paling tinggi dan aplikasi yang efektif, selaras dengan Prinsip Amalan Terbaik Urus Tadbir Korporat dan seperti yang digariskan dalam Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia, diamalkan di LTAT dan Kumpulan sebagai satu bahagian penting dalam pelaksanaan tanggungjawabnya dalam mengendalikan aset dan mentadbir wang pencarum LTAT. Ahli Lembaga LTAT dengan sukacitanya melaporkan bahawa LTAT dan Kumpulan telah menerima pakai prinsip-prinsip dan mematuhi amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Kod tersebut.

LEMBAGA

KOMPOSISI LEMBAGA

LTAT mengiktiraf kepentingan peranan yang dimainkan oleh Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dalam pembentukan, penentuan hala tuju dan operasinya. Selaras dengan Seksyen 4(3) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Lembaga hendaklah terdiri daripada:

- i. Pengerusi, iaitu Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan atau wakil yang dilantik oleh Menteri;
- ii. Timbalan Pengerusi, iaitu wakil daripada Kementerian Pertahanan;
- iii. Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan;
- iv. Ketua Eksekutif yang merupakan seorang ahli ex-officio;
- v. Empat (4) orang ahli yang dilantik oleh Menteri untuk mewakili pencarum, seorang daripadanya hendaklah Panglima Angkatan Tentera; dan
- vi. Beberapa orang ahli lain, tidak melebihi empat (4) orang yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga.

Dalam menentukan sama ada seseorang itu layak dan sesuai dilantik sebagai Ahli Lembaga, Menteri hendaklah mengambil kira di antaranya kejujuran, kecekapan dan kewajaran seseorang itu dan juga ketekunan yang membolehkan orang itu memenuhi tanggungjawabnya sebagai Ahli Lembaga.

LTAT juga komited untuk memastikan komposisi Ahli Lembaga mempunyai kepelbagaian dari segi pengalaman, kemahiran, pengetahuan, latar belakang industri, jantina serta etnik yang sewajarnya untuk mencapai objektif pelaburan dan mengamalkan tadbir urus korporat yang terbaik.

Ahli Lembaga bertanggungjawab sepenuhnya atas keseluruhan urus tadbir korporat LTAT dan Kumpulan termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat untuk pengurusan dan memantau pencapaian matlamat tersebut.

INTEGRITI AHLI LEMBAGA

Keputusan Lembaga tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak dan sekiranya terdapat percanggahan kepentingan, Ahli Lembaga yang berkenaan dikehendaki untuk mengecualikan diri dalam apa-apa pertimbangan dan pengundian dalam perkara yang melibatkan kepentingan mereka, kepentingan peribadi atau yang berkaitan dengan pemegang saham yang diwakili mereka.

Lembaga ditubuhkan untuk mentadbir dan menguruskan LTAT mengikut apa-apa jua cara yang dapat memajukan kepentingan pencarum dan juga warga kerja yang akan bersara, pesara ATM dan anggota Kerahan Angkatan Sukarela. Fungsi Lembaga juga adalah untuk menggubal dasar pentadbiran dan pengurusan serta memastikan LTAT mencapai objektifnya dengan sempurna dan cemerlang.

MESYUARAT LEMBAGA

Lembaga hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali (1) bagi setiap enam (6) bulan berdasarkan Jadual Pertama 4 (1) di bawah Seksyen 4 (4) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Pengerusi atau Timbalan Pengerusi atau mana-mana anggota yang bertugas sebagai pengerusi semasa ketiadaan pengerusi bersama (3) tiga orang ahli lain adalah mencukupi untuk dijadikan kuorum dalam mesyuarat Lembaga. Pada setiap mesyuarat, Ahli Lembaga menimbang dan membuat keputusan bagi cadangan yang berkaitan dengan operasi dan pentadbiran, dasar serta isu semasa dan strategi LTAT serta meluluskan penyata kewangan LTAT. Bagi tahun 2023, Lembaga telah bermesyuarat sebanyak enam belas (16) kali.

Kesemua Ahli Lembaga diberi maklumat yang tepat dan lengkap sebelum tiap-tiap mesyuarat Lembaga bagi membolehkan mereka mengambil bahagian dalam mesyuarat berkenaan, memahami isu-isu yang akan dibincangkan untuk membuat keputusan yang tepat. Bagi membantu Lembaga menjalankan tugasnya, Lembaga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka seperti yang dinyatakan dalam peruntukan dalam Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] di bawah Seksyen 5 (3).

PERSARAAN DAN PELANTIKAN SEMULA

Pengerusi dan Ahli Lembaga yang lain yang telah dilantik di bawah Seksyen 4(3) (d) (selain Panglima Angkatan Tentera) dan Seksyen 4(3) (e) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga (3) tahun, sebagaimana yang ditentukan dalam surat pelantikan mereka. Pelantikan Panglima Angkatan Tentera adalah atas jawatannya. Ahli Lembaga adalah layak untuk dilantik semula.

IMBUHAN LEMBAGA

Ahli Lembaga yang telah dilantik boleh dibayar elaun, termasuk elaun perjalanan dan elaun hidup, sebagaimana yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa tertakluk kepada apa-apa syarat yang ditetapkan oleh Menteri.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PANEL PELABURAN

KOMPOSISI PANEL PELABURAN

Panel Pelaburan ditubuhkan mengikut Seksyen 6 Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] untuk membantu Lembaga mempertimbangkan dan memberikan nasihat mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan bidang pelaburan LTAT. Panel Pelaburan hendaklah terdiri daripada:

- i. Seorang Pengerusi yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga;
- ii. Panglima Angkatan Tentera;
- iii. Seorang wakil daripada Kementerian Pertahanan;
- iv. Seorang wakil daripada Kementerian Kewangan; dan
- v. Empat (4) orang ahli yang berpengalaman dan kepakaran dalam perniagaan, pelaburan, pengurusan risiko pelaburan, aktuari, perbankan, undang-undang atau kewangan yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga.

Dalam menentukan sama ada seseorang itu layak dan sesuai dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan, Menteri hendaklah mengambil kira di antaranya kejujuran, kecekapan dan kewajaran seseorang itu dan juga ketekunan yang membolehkan orang itu memenuhi tanggungjawabnya sebagai Ahli Panel Pelaburan.

MESYUARAT PANEL PELABURAN

Mesyuarat Panel Pelaburan diadakan sebelum Lembaga bermesyuarat dan/atau apabila dikehendaki oleh Lembaga. Pengerusi atau, jika ketiadaannya, ahli yang dipilih oleh Ahli Panel Pelaburan yang hadir hendaklah mempengerusikan mesyuarat dan dua (2) orang ahli lain adalah mencukupi untuk dijadikan kuorum dalam sesuatu mesyuarat Panel Pelaburan. Bagi tahun 2023, Panel Pelaburan telah bermesyuarat sebanyak dua puluh dua (22) kali.

PERSARAAN DAN PELANTIKAN SEMULA

Seseorang Ahli Panel Pelaburan hendaklah memegang jawatan selama tempoh yang ditetapkan oleh LTAT dan layak dilantik semula.

IMBUHAN PANEL PELABURAN

Panel Pelaburan yang dilantik layak dibayar elaun, termasuk elaun perjalanan dan elaun hidup, sebagaimana yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa tertakluk kepada apa-apa syarat sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri.

JAWATANKUASA KECIL LEMBAGA

Lembaga dalam menjalankan tugasnya, boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang terdiri daripada mana-mana orang yang difikirkan layak oleh Lembaga untuk membantu melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan urus tadbir korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur.

Jawatankuasa kecil yang diwujudkan untuk membantu Ahli Lembaga dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:



PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA (SAMBUNGAN)

LEMBAGA RISIKO

Lembaga Risiko terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga dari kalangan Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan yang bertanggungjawab terhadap pengawasan dasar dan amalan pengurusan risiko organisasi dan pengawasan terhadap operasi rangka kerja pengurusan risiko organisasi.

Senarai Ahli Lembaga Risiko bagi tahun 2023 adalah:

Pengerusi

1. YBhg Dato' Wan Mohd Fadzmi bin Wan Othman¹

Ahli-ahli

1. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman²
2. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³
3. YBhg Leftenan Jeneral Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴
4. YBhg Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob⁵
5. YBhg Laksamana Madya Datuk Sabri bin Zali⁶
6. YBhg Laksamana Madya Dato' Zulhelmy bin Ithnain⁷
7. YBrs Puan Afidah Azwa binti Abdul Aziz

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga dari kalangan Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan yang membantu dalam mengkaji, menilai, dan melaporkan perkara berkaitan dengan audit yang merangkumi pelan audit, dasar dan prosedur dalaman, membincang tentang laporan audit dalaman dan laporan Ketua Audit Negara mengenai laporan kewangan dan memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman terhadap aktiviti LTAT.

Senarai Ahli Jawatankuasa Audit bagi tahun 2023 adalah:

Pengerusi

1. YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin⁸

Ahli-ahli

1. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman²
2. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³
3. YBhg Leftenan Jeneral Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴
4. YBhg Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob⁵
5. YBhg Laksamana Madya Datuk Sabri bin Zali⁶
6. YBhg Laksamana Madya Dato' Zulhelmy bin Ithnain⁷
7. YBhg Datuk Md Zubir Ansori bin Yahaya⁹
8. YBhg Dato' Mona Suraya binti Kamaruddin¹⁰

LEMBAGA PEROLEHAN

Lembaga Perolehan terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga dari kalangan Ahli Lembaga untuk mengelolakan perolehan LTAT bernilai melebihi RM500,000 tetapi tidak melebihi RM100 juta bagi satu-satu jenis item, atau satu-satu kelas jenis item, atau satu-satu projek, atau satu-satu kontrak. Perolehan yang nilainya melebihi RM100 juta dikemukakan untuk pertimbangan dan kelulusan Lembaga.

Senarai Ahli Lembaga Perolehan bagi tahun 2023 adalah:

Pengerusi

1. YBhg Dato' Seri Muez bin Abd Aziz¹¹
2. YBhg Datuk Seri Isham bin Ishak¹²

Ahli-ahli

1. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman²
2. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³
3. YBhg Leftenan Jeneral Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴
4. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM
5. YBhg Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA (SAMBUNGAN)

JAWATANKUASA PENAMAAN DAN SARAAN

Jawatankuasa Penamaan dan Saraan terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga dari kalangan Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan, untuk menyokong dan menasihati Lembaga dalam melaksanakan kuasanya berkenaan dengan penilaian, pelantikan Ahli Lembaga, Ahli Panel Pelaburan dan di antaranya mengenai pelantikan Pengurusan serta perkara berkaitan skim perkhidmatan LTAT.

Senarai Ahli Jawatankuasa Penamaan dan Saraan bagi tahun 2023 adalah:

Pengerusi

1. YBhg Dato' Seri Muez bin Abd Aziz¹¹
2. YBhg Datuk Seri Isham bin Ishak¹²

Ahli-ahli

1. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman²
2. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³
3. YBhg Leftenan Jeneral Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴
4. YBhg Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob⁵
5. YBhg Laksamana Madya Datuk Sabri bin Zali⁶
6. YBhg Laksamana Madya Dato' Zulhelmy bin Ithnain⁷
7. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM
8. YBhg Dato' Maznah binti Abdul Jalil

JAWATANKUASA INTEGRITI

Jawatankuasa Integriti terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga dari kalangan Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta wakil daripada Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) atau mantan kakitangan SPRM, yang bertanggungjawab bagi memastikan LTAT mencapai matlamat dan/atau rancangan LTAT dalam mendapatkan antara lain, persekitaran perniagaan bebas rasuah dan untuk menggalakkan amalan etika yang baik.

Senarai Ahli Jawatankuasa Integriti bagi tahun 2023 adalah:

Pengerusi

1. YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin⁸

Ahli-ahli

1. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM
2. YBhg Dato' Sri Shamsun Baharin bin Mohd Jamil

1. YBhg Dato' Wan Mohd Fadzmi bin Wan Othman dilantik pada 1 April 2023.
2. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman melepaskan jawatannya pada 22 Mac 2023.
3. YBhg Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan dilantik pada 3 Mei 2023 dan melepaskan jawatannya pada 6 September 2023.
4. YBhg Leftenan Jeneral Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim dilantik pada 6 September 2023.
5. YBhg Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob melepaskan jawatannya pada 26 Januari 2023.
6. YBhg Laksamana Madya Datuk Sabri bin Zali dilantik pada 30 Januari 2023 dan melepaskan jawatannya pada 11 Ogos 2023.
7. YBhg Laksamana Madya Dato' Zulhelmy bin Ithnain dilantik pada 22 Ogos 2023.
8. YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin melepaskan jawatannya pada 25 September 2023.
9. YBhg Datuk Md Zubir Ansori bin Yahaya dilantik pada 1 April 2023.
10. YBhg Dato' Mona Suraya binti Kamaruddin dilantik pada 1 April 2023.
11. YBhg Dato' Seri Muez bin Abd Aziz melepaskan jawatannya pada 31 Mei 2023.
12. YBhg Datuk Seri Isham bin Ishak dilantik pada 10 Oktober 2023.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA PENGURUSAN

Jawatankuasa Kecil diperingkat Pengurusan juga telah ditubuhkan untuk mengawal selia perkara-perkara yang spesifik berkaitan dengan operasi dan pelaburan LTAT. Ahli-ahli Jawatankuasa Pengurusan ini terdiri daripada Ahli Pengurusan dan ahli lain yang ditentukan oleh Pengurusan. Setiap jawatankuasa telah melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan. Jawatankuasa Pengurusan yang ditubuhkan adalah seperti berikut:

JAWATANKUASA PENGURUSAN	FUNGSI UTAMA
Jawatankuasa Pelaburan	<ul style="list-style-type: none"> Membantu Panel Pelaburan dan Lembaga dalam mempertimbangkan peluang-peluang pelaburan dan langkah korporat lain Meluluskan pengambilalihan, pelupusan dan perbelanjaan modal
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Dan Pematuhan	<p>Antara peranan dan tanggungjawab RCMC adalah seperti berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> Menilai dan mencadangkan strategi dan dasar pengurusan risiko yang selaras dengan tahap serta toleransi risiko organisasi Memastikan pengoperasian Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP) yang berkesan mengesyorkan pelan PKP dan memastikan infrastruktur yang mencukupi untuk pelaksanaan pengurusan risiko dengan berkesan Memantau pendedahan risiko dan pelan-pelan pemulihan serta melaporkan risiko utama kepada Lembaga Risiko secara berkala.
Mesyuarat Kajian Semula Sistem Pengurusan Kualiti	<ul style="list-style-type: none"> Membuat penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan kualiti
Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat	<ul style="list-style-type: none"> Membuat pemantauan dan penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan teknologi maklumat
Jawatankuasa Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat	<ul style="list-style-type: none"> Membuat pemantauan dan penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan keselamatan maklumat
Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih	<ul style="list-style-type: none"> Merancang, memantau, mengawasi dan menyelia semua aspek pengurusan aset alih LTAT
Jawatankuasa Pemeriksa Aset Alih	<ul style="list-style-type: none"> Memeriksa aset secara tahunan Memantau pengurusan aset termasuk bagi tujuan pelupusan aset

LEMBAGA TATATERTIB

Lembaga Tatatertib berfungsi untuk menimbang dan menentukan hukuman tatatertib ke atas pegawai dan kakitangan LTAT yang telah melanggar syarat perkhidmatan dan peraturan seperti tertera di Peraturan-peraturan Pegawai Lembaga Tabung Angkatan Tentera (Kelakuan dan Tatatertib) 1996.

Komposisi Lembaga Tatatertib adalah berbeza mengikut kategori gred atau kumpulan pegawai dan kakitangan LTAT. Berikut adalah komposisi Jawatankuasa Lembaga Tatatertib seperti tertera di Peraturan-peraturan Pegawai Lembaga Tabung Angkatan Tentera (Kelakuan dan Tatatertib) 1996:-

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

LEMBAGA TATATERTIB (SAMBUNGAN)

Bagi Pegawai Kumpulan A (Gred 27 ke atas):-	Bagi Pegawai Kumpulan B (Gred 26 ke bawah):-
1. Timbalan Pengerusi Lembaga;	1. Ketua Eksekutif sebagai Pengerusi;
2. Dua (2) Ahli Lembaga yang dilantik oleh Pengerusi Lembaga;	2. Timbalan Ketua Eksekutif dan/atau Ketua Pegawai Pelaburan dan/atau Ketua Pegawai Kewangan atau mana-mana jawatan yang setara dengan peranan dan fungsi yang dilantik oleh Lembaga; dan
3. Ketua Eksekutif; dan	
4. Ketua Modal Insan dan Transformasi dan/atau Ketua Perundangan dan Kesetiausahaan atau jawatan yang setara dengan peranan dan fungsi, yang dilantik oleh Lembaga sebagai sekretariat.	3. Ketua Modal Insan dan Transformasi dan/atau Ketua Perundangan dan Kesetiausahaan atau jawatan yang setara dengan peranan dan fungsi, yang dilantik oleh Lembaga sebagai sekretariat.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGAUDITAN

LAPORAN KEWANGAN

LTAT sebagai sebuah badan berkanun dikehendaki untuk mengemukakan akaunnya kepada Pejabat Ketua Audit Negara bagi tujuan pengauditan setiap tahun. Akaun yang telah diaudit akan dibentangkan di Parlimen untuk kelulusan.

Lembaga juga perlu memastikan yang semua rekod perakaunan dilaporkan dengan tepat dan memberi pandangan yang benar dan saksama mengenai status LTAT setakat akhir tahun kewangan, berdasarkan piawaian perakaunan yang diguna pakai.

Sebagai mematuhi peruntukan dalam Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], Ahli Lembaga hendaklah memastikan perkara-perkara berikut:

- Lembaga hendaklah, tidak lewat daripada satu bulan sebelum bermula setiap tahun kewangan, menimbang dan meluluskan suatu anggaran perbelanjaan Lembaga (termasuk perbelanjaan modal) bagi tahun yang berikutnya;
- Lembaga bertanggungjawab mengarahkan supaya penyata kewangan dan juga laporan kewangan LTAT lain disediakan menurut piawaian perakaunan yang bersesuaian dan diluluskan;
- Lembaga hendaklah memastikan kesemua laporan kewangan diaudit setiap tahun oleh Ketua Audit Negara atau seseorang juruaudit lain yang dilantik oleh Lembaga dengan kelulusan Menteri Kewangan;
- Selepas berakhir setiap tahun kewangan, setelah diaudit, Lembaga hendaklah mengarahkan supaya satu salinan penyata akaun itu dihantar kepada Menteri bersama dengan satu salinan apa-apa pandangan audit. Menteri hendaklah mengarahkan supaya satu salinan bagi tiap-tiap penyata dan pandangan itu dibentangkan di dalam setiap satu Mesyuarat Parlimen; dan
- Lembaga hendaklah, tidak lewat daripada tiga puluh (30) hari bulan Jun setiap tahun, mengarahkan supaya dibuat dan dihantar kepada Menteri suatu laporan berkenaan dengan aktiviti LTAT dalam tahun kewangan yang lalu dan mengandungi sebarang maklumat berhubung dengan perjalanan dan dasar sebagaimana yang diarahkan dari semasa ke semasa oleh Menteri. Menteri hendaklah mengarahkan supaya satu salinan setiap laporan itu dibentangkan di hadapan setiap satu mesyuarat Parlimen.

PERKARA-PERKARA LAIN

PIAGAM LEMBAGA

Piagam Lembaga telah dibangunkan untuk menekankan komitmen Ahli Lembaga terhadap standard amalan urus tadbir korporat yang terbaik dan menetapkan dengan jelas mengenai peranan, komposisi, dan tanggungjawab Ahli Lembaga LTAT. Ianya menerima pakai amalan terbaik, garis panduan, peraturan dan undang-undang yang berkenaan, proses dan prosedur untuk memberi panduan kepada Lembaga dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Piagam Lembaga akan menjadi bahagian penting dalam setiap tugas dan tanggungjawab Ahli Lembaga.

PERHUBUNGAN DENGAN JURUAUDIT

Lembaga mewujudkan satu hubungan yang rasmi dan telus dengan Pejabat Ketua Audit Negara dan Juruaudit swasta bagi anak syarikat LTAT. Penemuan audit bagi LTAT diteliti oleh Ketua Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit akan dibentangkan secara rasmi dalam Mesyuarat Penutupan Audit dan pemantauan berterusan dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PERKARA-PERKARA LAIN (SAMBUNGAN)

KOMUNIKASI DENGAN PENCARUM

Lembaga mengiktiraf akan pentingnya LTAT dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan dengan prestasi dan perkara lain yang melibatkan kepentingan pencarum LTAT. Antara kaedah yang digunakan untuk berkomunikasi dengan pencarumnya berkenaan aktiviti dan prestasi kewangan LTAT adalah melalui Laporan Tahunan, Penyata Caruman Ahli, Hari Bersama Pelanggan, Kenyataan Akhbar, Portal Rasmi, Taklimat, Media Sosial (Facebook, Twitter, Instagram) dan pengumuman melalui media.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA MENGENAI LAPORAN KEWANGAN

Lembaga adalah bertanggungjawab memastikan Penyata Kewangan disediakan berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan dan bersesuaian serta memberikan gambaran benar dan saksama berkenaan kedudukan Kewangan LTAT dan Kumpulan. Ini termasuk keputusan dan Penyata Aliran Tunai bagi LTAT dan Kumpulan bagi tahun Penyata Kewangannya. Lembaga hendaklah memastikan bahawa proses penyediaan penyata kewangan adalah berasaskan konsep usaha yang berterusan (*on-going concern concept*) berdasarkan jangkaan munasabah dan dengan sumber yang mencukupi untuk meneruskan operasi dalam jangka masa tertentu. Lembaga juga bertanggungjawab sepenuhnya untuk mengambil langkah bagi memastikan keselamatan aset kumpulan dan mengurangkan risiko operasi dan kewangan.

KAWALAN DALAMAN

Lembaga telah mengambil tanggungjawab untuk mengenal pasti, menilai, dan mengkaji kecukupan dan keutuhan sistem kawalan dalaman LTAT bagi mematuhi undang-undang, peraturan, dan garis panduan yang berkenaan. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman LTAT dibentangkan menerusi Pernyataan Kawalan Dalaman dalam Laporan Tahunan yang memberikan tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman LTAT.



LEMBAGA TABUNG
ANGKATAN TENTERA

**MESYUARAT
LEMBAGA &
PANEL
PELABURAN**

MESYUARAT LEMBAGA & PANEL PELABURAN

KEHADIRAN MESYUARAT LEMBAGA 2023

<p>15/16</p> <p>YM Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Bersara) Pengerusi</p>	<p>1/5</p> <p>YBhg Jeneral Tan Sri Dato' Seri Mohammad bin Ab Rahman (Dilantik pada 6 September 2023)</p>	<p>9/9</p> <p>YBhg Laksamana Madya Datuk Sabri bin Zali (Dilantik pada 30 Januari 2023 dan Melepaskan jawatannya pada 11 Ogos 2023)</p>
<p>2/6</p> <p>YBhg Dato' Sri Muez bin Abd Aziz Timbalan Pengerusi (Melepaskan jawatannya pada 31 Mei 2023)</p>	<p>2/3</p> <p>YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman (Melepaskan jawatannya pada 22 Mac 2023)</p>	<p>2/5</p> <p>YBhg Laksamana Madya Dato' Zulhelmy bin Ithnain (Dilantik pada 22 Ogos 2023)</p>
<p>2/3</p> <p>YBhg Dato' Seri Isham bin Ishak Timbalan Pengerusi (Dilantik pada 10 Oktober 2023)</p>	<p>6/6</p> <p>YBhg Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan (Dilantik pada 3 Mei 2023 dan melepaskan jawatannya pada 6 September 2023)</p>	<p>14/16</p> <p>YBhg Leftenan Jeneral Datuk Seri Haji Muhamad Norazlan bin Aris TUDM</p>
<p>8/10</p> <p>YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin (Melepaskan jawatannya pada 25 September 2023)</p>	<p>3/6</p> <p>YBhg Leftenan Jeneral Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim (Dilantik pada 6 September 2023)</p>	<p>12/13</p> <p>YBhg Datuk Md Zubir Ansori bin Yahaya (Dilantik pada 1 April 2023)</p>
<p>2/10</p> <p>YBhg Jeneral Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang TUDM (Melepaskan jawatannya pada 6 September 2023)</p>	<p>0/0</p> <p>YBhg Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob (Melepaskan jawatannya pada 26 Januari 2023)</p>	<p>15/16</p> <p>YBhg Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman Ketua Eksekutif (Ex- Officio)</p>



MESYUARAT LEMBAGA & PANEL PELABURAN

KEHADIRAN MESYUARAT PANEL PELABURAN 2023

22/22
YBhg Dato' Maznah binti Abdul Jalil
 Pengerusi

17/22
YBrs Puan Afidah Azwa binti Abdul Aziz

11/17
YBhg Dato' Sri Norazman bin Ayob
 (Dilantik pada 1 April 2023)

4/14
YBhg Jeneral Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang TUDM
 (Melepaskan jawatannya pada 6 September 2023)

22/22
YBhg Dato' Azmi bin Mohd Ali

17/17
YBhg Dato' Mona Suraya binti Kamaruddin
 (Dilantik pada 1 April 2023)

1/8
YBhg Jeneral Tan Sri Dato' Seri Mohammad bin Ab Rahman
 (Dilantik pada 6 September 2023)

16/17
YBhg Dato' Wan Mohd Fadmi bin Wan Othman
 (Dilantik pada 1 April 2023)



	Komposisi Ahli Lembaga	Bilangan : 12
	Komposisi Ahli Panel Pelaburan	Bilangan : 8



PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

TANGGUNGJAWAB

Lembaga LTAT bertanggungjawab terhadap pengendalian sistem kawalan dalaman LTAT yang sempurna dan berkesan. Sistem kawalan dalaman LTAT telah diwujudkan untuk mengurus risiko dan bukan untuk menyingkirkan terus risiko kegagalan mencapai matlamat organisasi secara mutlak. Ia hanya dapat memberikan jaminan keberkesanan organisasi yang munasabah dan bukan jaminan terhadap salah nyata atau kerugian ketara.

CIRI-CIRI UTAMA KAWALAN DALAMAN

Ciri-ciri utama kawalan dalaman LTAT adalah seperti berikut:

- Terma rujukan yang jelas menggariskan peranan dan tanggungjawab ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Audit;
- Struktur organisasi yang jelas menggariskan had kuasa dan tanggungjawab di semua peringkat untuk memastikan akauntabiliti pengurusan risiko dan kawalan;
- Tanggungjawab Lembaga dan Panel Pelaburan yang berkaitan dicatatkan dalam Pernyataan Urus Tadbir Korporat;
- Mesyuarat Jawatankuasa Audit yang diadakan secara tetap untuk mengkaji, menilai, dan memberi pertimbangan terhadap laporan audit dalaman dan laporan pejabat Ketua Audit Negara tentang laporan kewangan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman terhadap aktiviti LTAT dan seterusnya dibentangkan kepada Lembaga untuk kelulusan. Pengurusan bertanggungjawab untuk mengambil tindakan susulan pada laporan tersebut;
- Mesyuarat Pengurusan yang diadakan oleh Ketua Eksekutif dengan Pegawai-Pegawai Kanan dan Ketua-Ketua Jabatan memberi penekanan kepada proses penilaian dan pengawasan terhadap pengurusan risiko, prestasi pendapatan, perkhidmatan pelanggan, kewangan, pentadbiran, pelaburan dan sistem kualiti;
- Peraturan Kewangan menggariskan secara keseluruhan dasar dan prosedur bagi pengurusan hal ehwal kewangan dan perakaunan LTAT untuk rujukan pegawai dan kakitangan melaksanakan tanggungjawab harian dan dikemas kini dari semasa ke semasa mengikut kesesuaian;
- Belanjawan tahunan disediakan oleh unit-unit operasi, dikaji semula oleh pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga;
- Sistem pembangunan dan penilaian program latihan pegawai dan kakitangan bertujuan memastikan kakitangan ialah kompeten dan mempunyai latihan yang mencukupi untuk melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka;
- Sebagai usaha yang berterusan untuk meningkatkan tadbir urus korporat dalam organisasi, LTAT telah mewujudkan Dasar Pendedahan Maklumat (*Whistleblowing*) bertujuan untuk meningkatkan pencegahan dan pengesanan kesalahan, rasuah, dan salah guna kuasa secara berkesan;
- Sistem komunikasi maklumat di mana laporan kewangan bulanan, laporan syarikat-syarikat pelaburan LTAT, Petunjuk Keberkesanan Prestasi dan sebarang laporan kelemahan dan perubahan profil risiko dilaporkan kepada Pengurusan, ahli Lembaga dan Panel Pelaburan;
- Polisi keselamatan teknologi maklumat menggariskan polisi dan prosedur yang penting bagi menjamin aset-aset teknologi maklumat dilindungi secukupnya dari segi kerahsiaan, keutuhan dan ketersediaan maklumat, data, dan penggunaannya di LTAT;
- *Integrity Pact* dilaksanakan bagi mengukuhkan usaha ke arah meningkatkan integriti dan ketelusan dalam perolehan LTAT;
- LTAT telah melantik wakil daripada ahli Lembaga dan Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO) untuk membantu memantapkan sistem pengurusan integriti dan meningkatkan ketelusan serta mewujudkan budaya tadbir urus yang terbaik di LTAT, Perbadanan milik penuh LTAT dan syarikat kumpulannya;
- Jawatankuasa Integriti dibentuk bagi mengukuhkan kawalan dalaman bagi mencegah kegiatan rasuah dan memastikan pelaksanaan inisiatif yang dirancang berjalan lancar serta menggalakkan amalan beretika dan tadbir urus yang baik selari dengan matlamat Pelan Antirasuah Nasional 2019-2023; dan
- LTAT telah melantik Ketua Pegawai Keselamatan Maklumat dan Pegawai Keselamatan Teknologi Komunikasi dan Maklumat yang bertanggungjawab untuk membantu Pengurusan LTAT dalam perkara-perkara yang berkaitan dengan sistem pengurusan keselamatan teknologi komunikasi dan maklumat (ICT) agar dilaksanakan dengan teratur, mengikut piawaian dan mematuhi Dasar Keselamatan ICT LTAT supaya keselamatan maklumat penjarum LTAT terjamin.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

FUNGSI JABATAN AUDIT DALAMAN

Fungsi utama Jabatan Audit Dalaman ialah untuk memberi jaminan yang munasabah kepada Lembaga berkaitan kecukupan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman untuk berfungsi dengan sempurna. Sebagai satu badan bebas, Jabatan Audit Dalaman memberi kepastian dan khidmat perundingan secara objektif bagi menambah nilai dan meningkatkan tahap operasi LTAT.

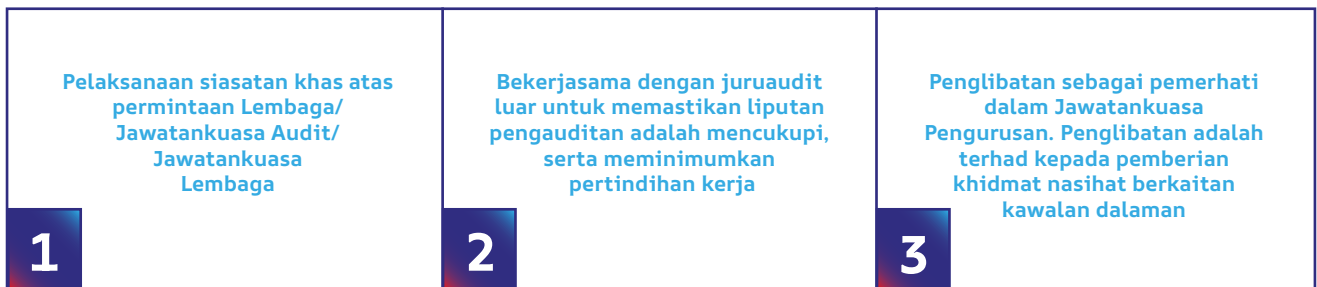
Ketua Audit Dalaman melapor secara fungsional kepada Jawatankuasa Audit dan secara pentadbiran kepada Ketua Eksekutif. Aktiviti-aktiviti Jabatan Audit Dalaman adalah bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan dan pelaksanaan kerja serta memaklumkan hasil auditan.

Jabatan Audit Dalaman membantu LTAT dalam mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin untuk menilai dan memperbaiki keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus di LTAT. Fungsi Audit Dalaman dikawal oleh Piagam Audit Dalaman yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit bagi memberi kuasa kepada Jabatan Audit Dalaman untuk melaksanakan peranan dan tanggungjawabnya dengan lebih berkesan. Sistem kawalan dalaman bagi aktiviti - aktiviti utama di LTAT dinilai berpandukan kepada Pelan Tahunan Audit Dalaman yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit.

Proses audit dalaman menggunakan pendekatan berasaskan risiko di mana pelan dan strategi audit yang dirangka adalah berdasarkan kepada profil-profil risiko berkaitan dengan unit-unit perniagaan. Syor penambahbaikan berterusan dibuat melalui penilaian ke atas kecukupan dan keberkesanan kawalan sebagai gerak balas terhadap risiko dalam sistem tadbir urus, operasi, dan maklumat LTAT berkaitan:



Dalam melaksanakan fungsinya, skop kerja Jabatan Audit Dalaman juga merangkumi:



Semua laporan audit dalaman dibentangkan untuk perbincangan Jawatankuasa Audit. Pengurusan bertanggungjawab bagi memastikan tindakan pembetulan diambil ke atas kelemahan-kelemahan yang dilaporkan dalam tempoh masa yang ditetapkan.

Status pemerhatian audit yang belum selesai dilaporkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit secara sukuan dan status pelaksanaan pelan tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalaman.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN





INTEGRITI DAN TADBIR URUS

PENUBUHAN JABATAN YANG BEBAS

1. JABATAN INTEGRITI

- Penubuhan Jabatan Integriti sebagai sebuah jabatan yang bebas telah membuktikan bahawa LTAT sentiasa komited dalam memperkasakan amalan tadbir urus korporat yang baik sekaligus mewujudkan persekitaran perniagaan ke arah toleransi sifar terhadap rasuah, penipuan, penyelewengan dan salah guna kuasa.

Jabatan Integriti yang diterajui oleh barisan kepimpinan yang berkeelayakan dan bertauliah, telah di pertanggungjawabkan dengan empat (4) fungsi teras seperti berikut:-

1 PENGURUSAN ADUAN	2 PENGESANAN DAN PENGESAHAN	3 PENGUKUHAN INTEGRITI	4 TADBIR URUS
<p>Memastikan pengurusan aduan dikendalikan secara sistematik, cekap dan teratur.</p> 	<p>Memastikan setiap aduan/ maklumat yang diterima diuruskan dengan teratur, dikesan dan disahkan kebenarannya.</p> 	<p>Mempertingkatkan amalan terbaik, beretika dan berintegriti tinggi di LTAT melalui pembudayaan dan program kesedaran.</p> 	<p>Merangkumi penyelidikan dan cadangan untuk menambah baik dasar, sistem dan prosedur kerja sedia ada.</p> 

PELAN / POLISI

1. PELAN ANTI RASUAH LTAT 2022-2026

- LTAT menyokong agenda negara sebagaimana yang terkandung di dalam Anti-Rasuah Nasional 2019-2023 (NACP) dalam memerangi rasuah melalui Pelan Antirasuah LTAT 2022-2026. Pelan Antirasuah LTAT ini telah mengenalpasti 4 bidang keutamaan, 4 Strategi, 6 Objektif strategik dan 30 Inisiatif sebagai usaha meningkatkan tadbir urus korporat baik, membanteras gejala rasuah dan salah guna kuasa di LTAT.

2. DASAR PEMBERIAN DAN PENERIMAAN HADIAH, TAJAAN DAN SUMBANGAN/DERMA

- Dalam usaha meningkatkan integriti di kalangan warga kerja LTAT, dasar pemberian dan penerimaan hadiah, tajaan dan sumbangan/derma telah ditambahbaik agar pelaksanaan tugas harian dapat dijalankan dengan lebih telus, bersih, amanah serta bebas daripada semua bentuk rasuah dan penyalahgunaan kuasa.

3. KOD ETIKA DAN TATAKELAKUAN

- Kod etika dan tatakelakuan telah diwujudkan sebagai garis panduan tentang nilai akhlak, perbuatan dan tindakan seragam yang perlu dipatuhi dan dibudayakan oleh warga kerja LTAT.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

INISIATIF / PROGRAM

1. LIBAT URUS DALAMAN

- Sepanjang tahun 2023, kawalan dalaman yang berterusan telah dilaksanakan melalui penganjuran ceramah kesedaran dan pertandingan dalaman berkisar integriti di kalangan warga kerja LTAT. Inisiatif/program berterusan ini dapat meningkatkan nilai integriti dan mengurangkan sebarang perlakuan risiko rasuah sekaligus dapat melahirkan warga kerja LTAT yang celik integriti.
- Pengwujudan Portal Dalaman berkenaan dengan integriti, tadbir urus dan antirasuah kini lebih mudah dicapai melalui Portal Integriti LTAT.

2. LIBAT URUS LUARAN

- LTAT percaya bahawa perkongsian maklumat berkenaan dengan amalan integriti dan tadbir urus terbaik antara agensi merupakan salah satu faktor bagi pemantapan integriti dan tadbir urus di LTAT. Oleh yang demikian, beberapa agensi dikalangan agensi Badan Pengawal, Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan dan Syarikat Berkaitan Kerajaan telah dipilih untuk menjayakan program ini.

LTAT percaya bahawa integriti dan tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang komited dalam amalan pengurusan yang baik mampu menjadikan LTAT sentiasa relevan dan kehadapan sebagai sebuah institusi dana persaraan yang efektif dan berdaya tahan selaras dengan Pelan Transformasi LTAT.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

STRUKTUR TADBIR URUS RISIKO

Struktur tadbir urus yang kukuh adalah penting untuk memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan dan konsisten di seluruh organisasi. Model tadbir urus dalam LTAT adalah berdasarkan “Tiga Barisan Pertahanan” untuk memastikan akauntabiliti, pengawasan mencukupi serta kemandirian dan pengasingan tugas. Struktur ini menjadi panduan bagi pengurusan dan tadbir urus risiko yang berkesan.

Ilustrasi di bawah menggariskan struktur tadbir urus risiko dan amalan Tiga Barisan Pertahanan di LTAT:



PENYATA TAHAP RISIKO

Penyata tahap risiko menetapkan ambang toleransi risiko yang bersesuaian dengan pencapaian strategik objektif LTAT.

Penyata tahap risiko dalam konteks pelaburan adalah berlandaskan faktor-faktor seperti objektif pelaburan, kedudukan kewangan, keperluan kecairan dan keadaan pasaran semasa. Kenyataan tersebut digunakan untuk menetapkan asas penentuan peruntukan dana pelaburan LTAT.

Pemantauan pematuhan pada Penyata Tahap Risiko dijalankan secara bulanan, di mana status terkini dilaporkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan, Panel Pelaburan dan Lembaga.

PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI

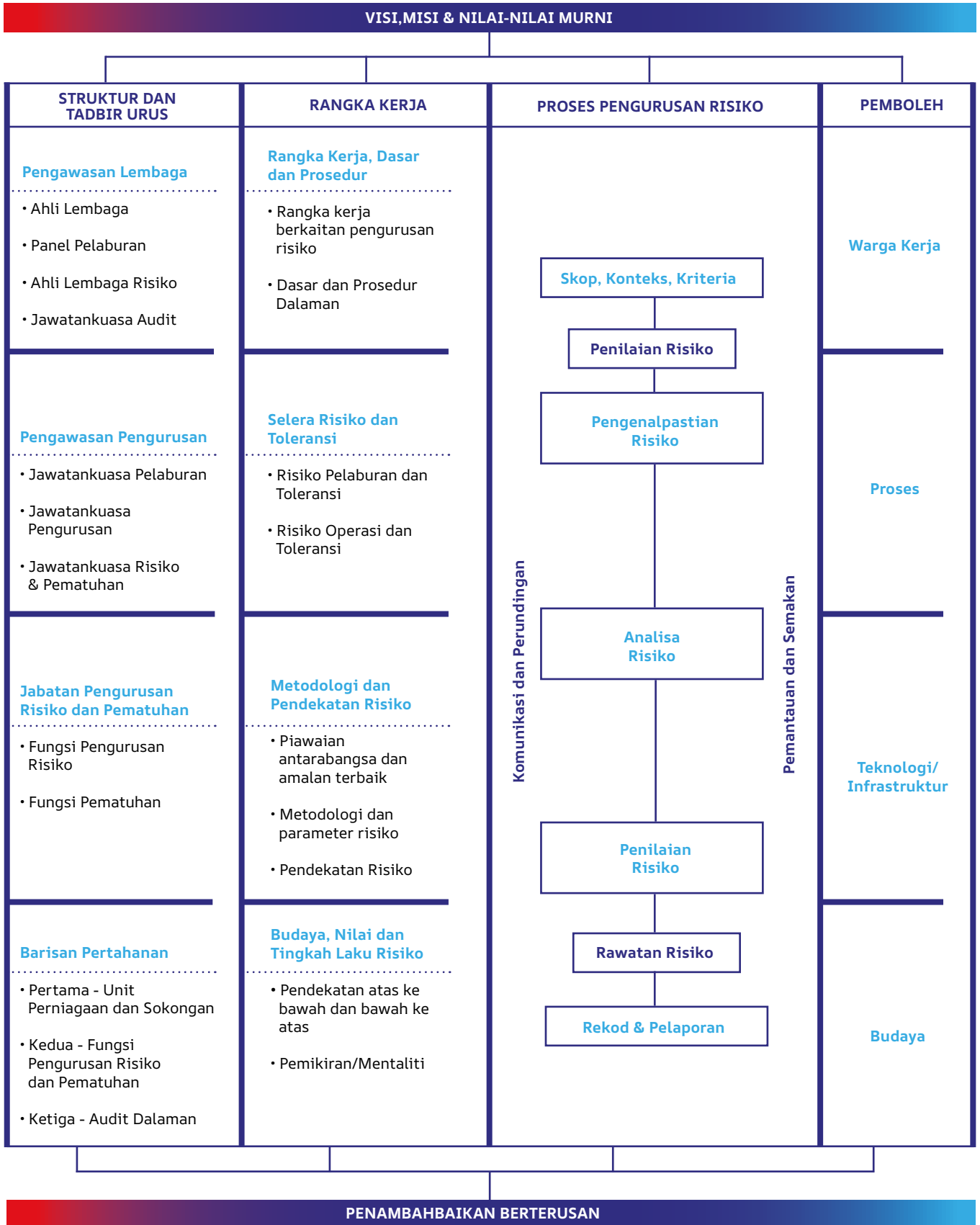
Pengurusan Risiko Organisasi (PRK) menyokong dan meningkatkan aktiviti LTAT dalam semua bidang operasinya dan PRK adalah sebahagian daripada proses membuat keputusan dan budaya korporat LTAT.

Melalui penggunaan Rangka Kerja PRK dan Manual Operasi (MO) PRK, LTAT dapat mengurus risikonya dengan berkesan dengan meminimumkan kesan ke tahap yang boleh diterima. Dokumen-dokumen ini disemak untuk memastikan ia sentiasa relevan dan penggunaan yang berterusan.

Elemen utama proses PRK adalah seperti berikut;

- Mewujudkan Konteks:** Artikulasi objektif organisasi dan mentakrifkan parameter luaran dan dalaman yang perlu diambil kira semasa menguruskan risiko
- Penilaian Risiko:** Proses keseluruhan pengenalanpastian risiko, analisa risiko dan penilaian risiko
- Rawatan Risiko:** Tindakan yang perlu diambil untuk menamatkan, mengurus, memindah atau menerima risiko bersih ke tahap yang boleh diterima
- Komunikasi dan Perundingan:** Penglibatan dan latihan adalah sebahagian daripada inisiatif untuk memupuk budaya pengurusan risiko dan pematuhan
- Pemantauan dan Semakan:** Kedua-dua aktiviti yang dirancang dan merupakan sebahagian daripada proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan atau pengawasan berkala
- Merekod dan Pelaporan:** Proses pengurusan risiko di mana risiko, butirannya dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN



PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

KAD SKOR RISIKO (KSR)

Metodologi KSR menggabungkan penilaian risiko dari atas ke bawah dan dari bawah ke atas yang membolehkan pemilik risiko menilai sendiri dan mengemas kini profil risiko mereka. Apabila risiko utama di peringkat jabatan dikenal pasti, penilaian risiko dijalankan berdasarkan pendekatan dari atas ke bawah. KSR dilaksanakan dan merekodkan pemilikan dan butiran risiko, kawalan, tindakan pengurusan dan menggabungkan perubahan pada KSR. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan menggunakan instrumen di bawah bagi mengurus risiko secara berkesan:

- a) **Kad Risiko Korporat:**
 - Risiko di peringkat korporat atau dinilai dari perspektif strategik
 - Risiko yang boleh menjejaskan pencapaian objektif korporat
- b) **Kad Risiko Jabatan:**
 - Risiko operasi di peringkat jabatan
 - Risiko utama diperingkat jabatan disusun untuk dibawa ke peringkat korporat
- c) **Petunjuk Risiko Utama (PRU):**
 - Bertindak sebagai mekanisma amaran awal, membolehkan LTAT memantau potensi risiko sebelum ia menjadi serius.
- d) **Pelan Tindakan Mitigasi (PTM):**
 - Pelan tindakan yang diambil oleh jabatan untuk menangani risiko yang tinggi dan ketara

Jabatan dikehendaki memberi jaminan dua kali setahun bahawa mereka telah menguruskan risiko dalam profil risiko mereka dengan sewajarnya dan menyediakan pelan tindakan. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan melaporkan dan memaklumkan isu-isu pengurusan risiko dan pematuhan kepada Jawatankuasa Pengurusan Pengurusan Risiko dan Pematuhan, Lembaga Risiko dan Lembaga LTAT untuk makluman dan/atau membuat keputusan secara berkala.

SISTEM DAFTAR RISIKO (SDaR)

Metodologi KSR diimplementasikan menerusi platform sistem Sistem Daftar Risiko (SDaR) yang telah bersiaran secara langsung pada 25 Mei 2023. SDaR merakamkan pemilikan, maklumat terperinci, kawalan, tindakan pengurusan dan menggabungkan sebarang perubahan kepada KSR. Ia adalah platform KSR yang diautomasikan yang mengandungi papan pemuka risiko.

Akses kepada sistem SDaR disediakan kepada setiap jabatan melalui wakil-wakil risiko dan pematuhan untuk memudahkan pemilik KSR, pemilik risiko, dan pemilik kawalan aktiviti risiko dan memantau secara berkesan. SDaR memudahkan wakil risiko dan pemilik risiko menjejaki dan menangani risiko yang berpotensi di dalam jabatan. Mereka boleh membuat semakan dan mengemaskini KSR setiap sukuan tahun.

Antara kelebihan mendigitalkan kad skor risiko melalui SDaR termasuk:

- a) **Pangkalan data terpusat & meningkatkan kualiti data**
 - Kemudahan mengesan maklumat risiko
 - Papan pemuka dinamik, diperibadikan & interaktif
- b) **Boleh diakses pada bila-bila masa & di mana sahaja melalui MS Teams**
 - Tingkatkan keseluruhan pengalaman pengguna
- c) **Kecekapan**
 - Kad skor risiko digital boleh memproses data dengan cepat dan menyediakan penilaian risiko dalam masa nyata. Ini membolehkan LTAT bertindak balas terhadap risiko dengan lebih tepat pada masanya.
- d) **Ketepatan**
 - Sistem automatik meminimumkan risiko kesilapan manusia dalam pengiraan dan kemasukan data, yang membawa kepada penilaian risiko yang lebih tepat.
- e) **Konsistensi**
 - Kad skor risiko digital menggunakan metodologi dan algoritma yang konsisten untuk menilai risiko, memberikan keseragaman dalam proses penilaian risiko merentas penilaian yang berbeza.
- f) **Kebolehskalaan**
 - Kad skor risiko digital boleh mengendalikan jumlah data dan skala yang besar dengan saiz LTAT
- g) **Penyesuaian**
 - SDaR disesuaikan dengan keperluan khusus LTAT dan selera risiko, menyediakan penilaian yang lebih disasarkan dan relevan.
- h) **Kebolehaudit dan Ketelusan**
 - Sistem kad skor risiko digital boleh mengekalkan log terperinci dan jejak audit, menjadikannya lebih mudah untuk mengesan alasan di sebalik penilaian risiko dan memastikan pematuhan terhadap peraturan.
- i) **Maklumat Terkini**
 - Kad skor risiko automatik boleh menggabungkan data dan aliran terkini, memberikan penilaian risiko terkini.
- j) **Pelaporan dan Visualisasi**
 - SDaR boleh menjana laporan profesional yang jelas dengan visualisasi yang boleh difahami dengan mudah oleh pihak berkepentingan.

Dengan SDaR, jabatan-jabatan dan wakil-wakil risiko boleh:

1. Mendapat pandangan keseluruhan faktor risiko termasuk status terkini PRU dan kemajuan PTM
2. Memudahkan perkongsian maklumat faktor risiko kepada pihak pengurusan
3. Memantau tahap PRU jabatan dan PTM untuk memulakan pelan tindakan

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

BUDAYA PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan Perusahaan Risiko telah memupuk budaya pengurusan risiko disemua peringkat jabatan dan kakitangan. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan menggunakan pelbagai pendekatan bagi mencapai objektif melalui :

AKTIVITI	OBJEKTIF	BILANGAN
a. Latihan-latihan/Program Pemukiman ("Retreat")	• Sesi kesedaran melibatkan pihak berkepentingan utama	5
b. Bengkel-bengkel	• Sesi libat urus bertujuan untuk menguruskan pendedahan risiko di peringkat jabatan	9
c. Sesi Perkongsian Ilmu	• Program pemukiman- <i>Risk Away Day</i> 28-29 Julai 2023	17
d. Sesi libat urus dan mudah cara	• Sesi penglibatan dan pemudah cara untuk menguruskan pendedahan risiko di peringkat jabatan	84
e. "Risk Buzz"	• Makluman mengenai maklumat risiko melalui hebahan artikel dan emel	6
f. Anugerah Risiko	• Pengiktirafan tahunan kepada jabatan dan RCC mengenai amalan tadbir urus, risiko dan pematuhan yang luar biasa di semua peringkat yang asas untuk menyokong pelaksanaan strategi, kecemerlangan operasi dan reputasi yang kukuh.	1

Anugerah Risiko merupakan penghargaan bagi kecemerlangan pengurusan risiko dan pematuhan bagi individu dan jabatan yang memberi dedikasi yang tertinggi kepada LTAT. Anugerah tersebut mengiktiraf individu-individu dan jabatan-jabatan yang berkenaan memacu budaya pengurusan risiko dan seterusnya diperingkat organisasi.

PROGRAM PEMUKIMAN- *RISK AWAY DAY*

Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan (JPRP) telah menganjurkan program pemukiman *Risk Away Day* 2023 pada 28 hingga 29 Julai 2023 bertempat di Avillion Admiral Cove, Port Dickson, Negeri Sembilan. Seramai 20 orang wakil-wakil risiko [*Risk & Compliance Champion* (RCC)] dan 15 wakil BCM [*Business Continuity Management Representatives* (BCM Rep)] dari setiap jabatan terpilih sebagai peserta.

Risk Away Day 2023, dengan tema **Ketahanan Risiko: Menavigasi Cabaran**, mengguna pakai pendekatan gabungan aktiviti pembinaan pasukan untuk meningkatkan dinamik pasukan dalam persekitaran pembelajaran yang menyeronokkan, ditambah pula dengan bengkel bilik darjah yang menangani aspek teori dan aplikasi pengurusan risiko. Program ini bertujuan untuk mengumpulkan RCC dan Wakil BCM untuk:

- Memupuk kerjasama/komunikasi yang lebih erat dan sinergi antara RCC, Wakil BCM dan RMCD untuk menggalakkan perbincangan terbuka tentang isu berkaitan risiko dengan lebih baik dan untuk meningkatkan integrasi pengurusan risiko dalam operasi harian mereka.
- Menanam kesedaran dan memberikan pemahaman yang menyeluruh tentang peranan dan sumbangan kritikal mereka dalam memperjuangkan budaya tadbir urus yang baik dalam jabatan.
- Meningkatkan pengetahuan, membina kecekapan dan tingkatan keupayaan yang diperlukan untuk memenuhi peranan sebagai RCC dan Wakil BCM.
- Memupuk minda proaktif dalam RCC dan Wakil BCM dengan menggalakkan pengenaltipastian aktif, analisis dan penilaian risiko dalam jabatan masing-masing.
- Tanamkan budaya penambahbaikan berterusan sebagai usaha berterusan untuk menyediakan peserta dengan alat dan teknik untuk pemantauan dan penilaian risiko yang berterusan.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN KESINAMBUNGAN PERKHIDMATAN

Pengurusan Kesenambungan Perkhidmatan (BCM) tetap menjadi elemen penting dalam misi teras LTAT, bertujuan untuk memastikan operasi berterusan tanpa sebarang gangguan yang mungkin berlaku.



Pada tahun 2023, sebagai sebahagian daripada usaha penyusunan semula organisasi kami, LTAT dengan aktif melaksanakan siri latihan dan inisiatif BCM seperti:

- a) **Penubuhan Analisis Impak Perkhidmatan (BIA), Pelan Kesenambungan Perkhidmatan (BCP), dan Keutamaan Pemulihan Tahap Tinggi (HLRP)**
 - Memastikan kesiapsediaan semua jabatan melalui BIA yang komprehensif dan semakan BCP untuk memastikan pelan kekal relevan.
- b) **Latihan Notification Tree**
 - Memastikan ketepatan dan keaktifan nombor telefon staf.
- c) **Program Kesedaran BCM**
 - Meningkatkan kesedaran berkenaan kesiapsediaan staf untuk meneruskan operasi perkhidmatan semasa krisis berlaku.

LATIHAN SIMULASI KRISIS

Pada 28 Oktober 2023, LTAT telah menjalankan latihan BCM peringkat organisasi. Latihan ini melibatkan 76 peserta termasuk Ketua Eksekutif, Pasukan Pengurusan Krisis, Pasukan Sokongan Pengurusan Krisis dan Pasukan Pemulihan Perkhidmatan. Ia tidak hanya menguji kesinambungan operasi LTAT semasa situasi krisis tetapi juga mengenal pasti kelemahan dan kerentanan. Seterusnya, penyelesaian sementara dan penyelesaian strategik jangka panjang akan dilaksanakan untuk membetulkan isu-isu tersebut. Simulasi yang diuji adalah melalui senario krisis seperti kebakaran, ancaman bom serta keselamatan siber.

Melangkah ke hadapan, LTAT terus komited untuk meningkatkan kekerapan dan skop latihan ini bagi meningkatkan lagi keupayaan tindak balas krisis kami. Matlamat kami adalah untuk membudayakan kakitangan kami dengan prosedur respon dan pemulihan untuk memastikan tindak balas yang pantas dan cekap terhadap sebarang gangguan yang berpotensi berlaku. Di samping itu, LTAT akan terus mengemas kini analisis impak perkhidmatan kami untuk mengambil kira senario risiko yang akan muncul di masa depan, seperti serangan siber, dengan itu memastikan ketangkasan dan kebolehsuaian Rangka Kerja BCM LTAT.

Secara keseluruhan, LTAT kekal teguh dengan komitmennya untuk mengekalkan daya tahan operasi dan melindungi misi penting LTAT. Melalui langkah-langkah BCM proaktif dan penambahbaikan yang berterusan, LTAT akan bersedia untuk menghadapi sebarang cabaran yang mungkin muncul pada masa akan datang.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Pengurusan risiko pelaburan di LTAT mematuhi Rangka Kerja ERM dalam menilai dan memantau risiko yang berkaitan dengan aktiviti pelaburan. Proses ini melibatkan metodologi yang setaraf dengan praktis rakan industri.

- a) **Penilaian Risiko Bebas:**
 - Analisis terperinci dan menyeluruh bagi setiap cadangan pelaburan Baharu yang dibentangkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan, Panel Pelaburan dan Lembaga bagi tujuan membuat keputusan.
- b) **Laporan Risiko Pelaburan:**
 - Pemantauan rapi pada peringkat portfolio serta pelaporan risiko utama yang berpotensi kepada Lembaga Risiko secara berkala. Dalam usaha memacu keberkesanan, pelaporan pengurusan risiko pelaburan dipertingkatkan secara berterusan bagi menyediakan pendekatan yang lebih berdaya tahan dan proaktif untuk mengurus semua risiko yang berhubung kait dengan persekitaran dalaman dan luaran.
- c) **Rangka Kerja Ujian Tekanan:**
 - Membantu Pengurusan dan Bahagian Pelaburan dalam merancang aktiviti pelaburan dalam persekitaran pasaran yang mencabar. Penilaian tersebut mengambil kira elemen-elemen utama dalam Penyata Tahap Risiko Pelaburan.
- d) **Polisi dan Garis Panduan Risiko Pelaburan (IRPG):**
 - Menetapkan prinsip, elemen dan metodologi pengurusan risiko pelaburan.
- e) **Sistem Risiko Pelaburan:**
 - Menggunapakai sistem pelaburan untuk menjalankan pengiraan parameter-parameter yang kompleks.

Risiko pelaburan utama dalam LTAT dan pengurusan risiko masing-masing adalah seperti huraian di bawah:

Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan dalam nilai pasaran instrumen kewangan disebabkan oleh implikasi negatif yang mempengaruhi harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Risiko ini dikelola melalui pendekatan yang kukuh seperti berikut:

- a. Nilai Risiko (VaR)
- b. *Volatility*
- c. Tempoh masa
- d. Portfolio Beta
- e. *Tracking Error*
- f. Ujian tekanan dan *Back Test*

Risiko kredit

Risiko kredit merujuk kepada kerugian yang disebabkan oleh ketidakupayaan sesuatu pihak memenuhi obligasi pembayarannya. Pendedahan risiko kredit LTAT berkait rapat dengan pelaburan dalam aset berpendapatan tetap, ekuiti persendirian, hartanah, dan aset strategik. Bagi memastikan kelestarian jangka panjang LTAT, strategi/pelaksanaan pengurusan risiko kredit diselaraskan dengan amalan terbaik industri bagi memastikan kekonsistenan dengan rakan institusi lain.

LTAT mengurus risiko kredit melalui:

- a. Proses kelulusan kredit yang ketat berdasarkan metodologi penilaian risiko mendalam sebelum kemasukan entiti baru ke dalam sejangat.
- b. Pemantauan rapat serta penilaian semula secara berkala terhadap perubahan pelaburan sedia ada melalui penilaian secara *ad-hoc* dan berkala.
- c. Menanamkan kesedaran dan budaya kredit yang kukuh melalui penglibatan aktif dan kerjasama dengan kakitangan dibahagian pelaburan.

Risiko Kecairan

Risiko kecairan merupakan risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan. Keperluan menguruskan risiko kecairan yang berkesan adalah amat penting dan pengurusan risiko kecairan yang berikut telah disediakan:

- a. Peruntukan aset minimum dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan,
- b. Komitmen kepada aset alokasi yang lebih tinggi dalam aset bercair tinggi (*liquid assets*)
- c. Mewujudkan Polisi Dividen dan Dana Rizab
- d. Pemantauan unjuran aliran tunai secara berkala dan mengekalkan Nisbah Solvensi yang mampan
- e. Pengurusan tahap pencairan dana menggunakan Nisbah Perlindungan Kecairan (LCR).

Bagi pelaburan persendirian, parameter risiko yang digunapakai adalah merangkumi *volatility*, risiko konsentrasi dan penilaian pelaburan ekuiti persendirian. Bagi kelas aset hartanah, parameter yang terlibat adalah kadar penghunian dan kadar pengambilan bagi projek-projek pembangunan.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN PEMATUHAN

RMCD bertanggungjawab untuk mengawasi fungsi Pematuhan LTAT. Dalam hal ini, *Compliance Policy and Procedures* menyediakan panduan untuk menjalankan fungsi Pematuhan dalam proses berstruktur untuk mewujudkan, melaksana, menilai, mengekalkan dan menambah baik sistem pengurusan pematuhan untuk LTAT.

Pengurusan pematuhan meliputi undang-undang dan peraturan yang perlu dipatuhi oleh LTAT di tempat ia menjalankan perniagaan, serta dasar organisasi yang kritikal— sama ada dasar tersebut berdasarkan keperluan undang-undang atau sebaliknya.

Fungsi pematuhan aktiviti tahunan yang digabungkan dalam Pelan Tahunan Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan 2023 dan Pelan Hala Tuju RMCD 2022-2024. Program Pematuhan untuk 2023 terdiri daripada penilaian pematuhan dan pelaporan kepada Lembaga Risiko. Laporan pematuhan dibentangkan kepada Jawatankuasa Risiko dan Pematuhan (RCMC) dan Lembaga Risiko untuk perbincangan setiap suku tahun.

Aktiviti yang telah berjaya dilaksanakan adalah seperti berikut:

a) Penilaian Pematuhan

- i. Penilaian Pematuhan terhadap Kod Pelabur Institusi Malaysia (MCII).
 - Tujuan penilaian ini adalah untuk memastikan dasar dan amalan tadbir urus dalaman dilaksanakan memandangkan LTAT adalah penandatanganan kepada MCII sejak Julai 2020.
- ii. Penilaian Pematuhan ke atas Akta TAT (Akta 101).
 - Projek ini meliputi 10 Seksyen dalam Akta TAT yang disemak semula berkuatkuasa pada 1 November 2022. Tujuan pelaksanaan ini adalah untuk memastikan jabatan mematuhi semua seksyen dalam Akta TAT bagi seksyen yang terlibat dalam pindaan Akta tersebut. Proses penilaian telah dimulakan dengan penilaian sendiri oleh jabatan berdasarkan keperluan yang ditetapkan dalam senarai semak pematuhan dan susulan dengan penilaian bebas oleh JKDM. Sebanyak 14 sesi pertemuan dan 8 perbincangan akhir (*Exit Meeting*) telah dijalankan bersama Ketua Jabatan dan wakil Risiko dan Pematuhan (RCC) sepanjang pelaksanaan inisiatif ini.
- iii. Penilaian Pematuhan terhadap Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (OSH).
 - Projek ini memberi fokus pada 9 seksyen yang terdiri daripada:
 - Bahagian IV - Kewajipan Am Majikan, Orang Bekerja Sendiri dan Prinsipal
 - Bahagian VII - Organisasi Keselamatan dan Kesihatan
 - Bahagian VIII - Pemberitahuan Kemalangan, Kejadian Berbahaya, Keracunan Pekerjaan dan Penyakit Pekerjaan dan Siasatan

b) Daftar Pematuhan

- Dalam menguruskan risiko pematuhan, RMCD terus memantau dan mengikuti perubahan kepada keperluan perundangan dan peraturan serta dasar dalaman. RMCD menjalankan Semakan Daftar Pematuhan 2023 dengan objektif untuk menyemak dan mengemas kini Daftar Pematuhan semasa sebagai sebahagian daripada peranan dan tanggungjawab semua peringkat untuk mengenal pasti keperluan pematuhan undang-undang dan peraturan terkini yang terpakai.

c) Kesedaran Pematuhan

- Bagi membangunkan budaya pematuhan yang kukuh dan meningkatkan pengetahuan dan kemahiran RCC, RMCD telah menganjurkan beberapa inisiatif termasuk, Buletin *Risk Buzz* dan Compliance Teal Talk Session. Latihan Kesedaran Pematuhan (*Risk and Compliance Awareness Program*) pada 17 Oktober 2023. Kesemua 44 peserta didedahkan dengan pengetahuan tentang pengurusan pematuhan, amalan terbaik serta peranan serta tanggungjawab mereka.



LEMBAGA

AHLI LEMBAGA LTAT



Dari kiri ke kanan:

YBHG DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN
Ketua Eksekutif (Ex - Officio), Ahli Lembaga

YBHG DATO' SRI MUEZ BIN ABD AZIZ
Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan,
Timbalan Pengerusi (Melepaskan jawatannya pada 31 Mei 2023)

**YM JENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI BIN RAJA
MOHAMED NOOR (BERSARA)**
Pengerusi

YBHG DATO' SERI ISHAM BIN ISHAK
Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan,
Timbalan Pengerusi (Dilantik pada 10 Oktober 2023)

AHLI LEMBAGA LTAT

LEMBAGA



Dari kiri ke kanan:

YBHG DATO' ANIS RIZANA BINTI MOHD ZAINUDIN @ MOHD ZAINUDDIN

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan,
Ahli Lembaga (Melepaskan jawatannya pada 25 September 2023)

YBHG JENERAL TAN SRI DATO' SERI MOHAMMAD BIN AB RAHMAN

Panglima Angkatan Tentera,
Ahli Lembaga (Dilantik pada 6 September 2023)

YBHG JENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI BIN BUANG TUDM

Panglima Angkatan Tentera,
Ahli Lembaga (Melepaskan jawatannya pada 6 September 2023)

YBHG LEFTENAN JENERAL DATUK MUHAMMAD HAFIZUDEAIN BIN JANTAN

Timbalan Panglima Tentera Darat,
Ahli Lembaga (Dilantik pada 3 Mei 2023 dan melepaskan jawatannya pada 6 September 2023)

YBHG LAKSAMANA MADYA DATUK ABDUL RAHMAN BIN AYOB

Timbalan Panglima Tentera Laut,
Ahli Lembaga (Melepaskan jawatannya pada 26 Januari 2023)

AHLI LEMBAGA LTAT

LEMBAGA



Dari kiri ke kanan:

YBHG DATUK MD ZUBIR ANSORI BIN YAHAYA

Ahli Lembaga (Dilantik pada 1 April 2023)

YBHG LAKSAMANA MADYA DATUK SABRI BIN ZALI

Timbalan Panglima Tentera Laut,
Ahli Lembaga (Dilantik pada 30 Januari 2023 dan
melepaskan jawatannya pada 11 Ogos 2023)

**YBHG LAKSAMANA MADYA DATO' ZULHELMY BIN
ITHNAIN**

Timbalan Panglima Tentera Laut,
Ahli Lembaga (Dilantik pada 22 Ogos 2023)

**YBHG LEFTENAN JENERAL DATO' TENGKU
MUHAMMAD FAUZI BIN TENGKU IBRAHIM**

Timbalan Panglima Tentera Darat,
Ahli Lembaga (Dilantik pada 6 September 2023)

**YBHG LEFTENAN JENERAL DATUK SERI HAJI
MUHAMAD NORAZLAN BIN ARIS TUDM**

Timbalan Panglima Tentera Udara, Ahli Lembaga

A man in a dark suit is seen from behind, standing at a podium and speaking into a microphone. The background is a blurred audience seated in a large hall. The image has a blue-to-red gradient overlay.

PANEL PELABURAN

AHLI PANEL PELABURAN LTAT

PANEL PELABURAN



Dari kiri ke kanan:

YBRS PUAN AFIDAH HAZWA BINTI ABDUL AZIZ

Ahli Panel Pelaburan

YBHG JENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI BIN BUANG TUDM

Panglima Angkatan Tentera,

Ahli Panel Pelaburan (Melepaskan jawatannya pada 6 September 2023)

YBHG DATO' MAZNAH BINTI ABDUL JALIL

Pengerusi

YBHG JENERAL TAN SRI DATO' SERI MOHAMMAD BIN AB RAHMAN

Panglima Angkatan Tentera,

Ahli Panel Pelaburan (Dilantik pada 6 September 2023)

AHLI PANEL PELABURAN LTAT

PANEL PELABURAN



Dari kiri ke kanan:

YBHG DATO' AZMI BIN MOHD ALI

Ahli Panel Pelaburan

YBHG DATO' WAN MOHD FADZMI BIN WAN OTHMAN

Ahli Panel Pelaburan (Dilantik pada 1 April 2023)

YBHG DATO' SRI NORAZMAN BIN AYOB

Ahli Panel Pelaburan (Dilantik pada 1 April 2023)

YBHG DATO' MONA SURAYA BINTI KAMARUDDIN

Ahli Panel Pelaburan (Dilantik pada 1 April 2023)



PENGURUSAN KANAN

PENGURUSAN LTAT

PENGURUSAN KANAN



Dari kiri ke kanan:

ENCIK MOHAMMAD ASHRAF BIN MD RADZI

Ketua Pegawai Kewangan

YBHG DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN

Ketua Eksekutif (Ex - Officio)

ENCIK MUHAMMAD FITRI BIN OTHMAN

Ketua Pegawai Pelaburan

PUAN DAYANA ROGAYAH BINTI OMAR

Pengarah Kanan Strategi

PENGURUSAN LTAT

PENGURUSAN KANAN



Barisan depan, dari kiri ke kanan:

PUAN MAIZATUL AZNIN BINTI MOHAMED

Pengarah Kanan, Ketua Perundangan & Kesyntiausahaan

ENCIK ZAIRUDDY BIN ZAINAL

Pengarah Kanan, Ketua Hartanah

Barisan belakang, dari kiri ke kanan:

PUAN AZLEEN BINTI ISMAIL

Pengarah, Ketua Pengurusan Risiko & Pematuhan

ENCIK NUR SAFWAN BIN MOHAMED YUSUP

Pengarah, Ketua Pasaran Awam

ENCIK MUHAMAD ANWAR BIN ZAMREE

Pengarah Kanan Pejabat Ketua Eksekutif

ENCIK AHMAD SYUHAIMY BIN HJ MOHD ALI

Pengarah Kanan, Ketua Modal Insan & Transformasi

PUAN SAIRA BANU BINTI CHARA DIN

Pengarah Kanan, Penyelesaian Pelaburan

PENGURUSAN LTAT

PENGURUSAN KANAN



Barisan depan, dari kiri ke kanan:

ENCIK AKMAL NIZAM BIN ABDUL HALIM
Pengarah, Ketua Pengurusan Teknologi Maklumat

ENCIK IZZAT ALHADJRI
Pengarah, Ketua Komunikasi

Barisan belakang, dari kiri ke kanan:

PUAN SYAZRIN ELIZA BINTI YAZID
Pengarah, Ketua Kewangan & Pentadbiran

ENCIK MOHD KHAIROL ANUAR BIN MOHD NOR
Pengarah, Ketua Pertahanan & Perniagaan Strategik

ENCIK SALAHUDDIN BIN MD SAH
Pengarah, Ketua Audit Dalaman

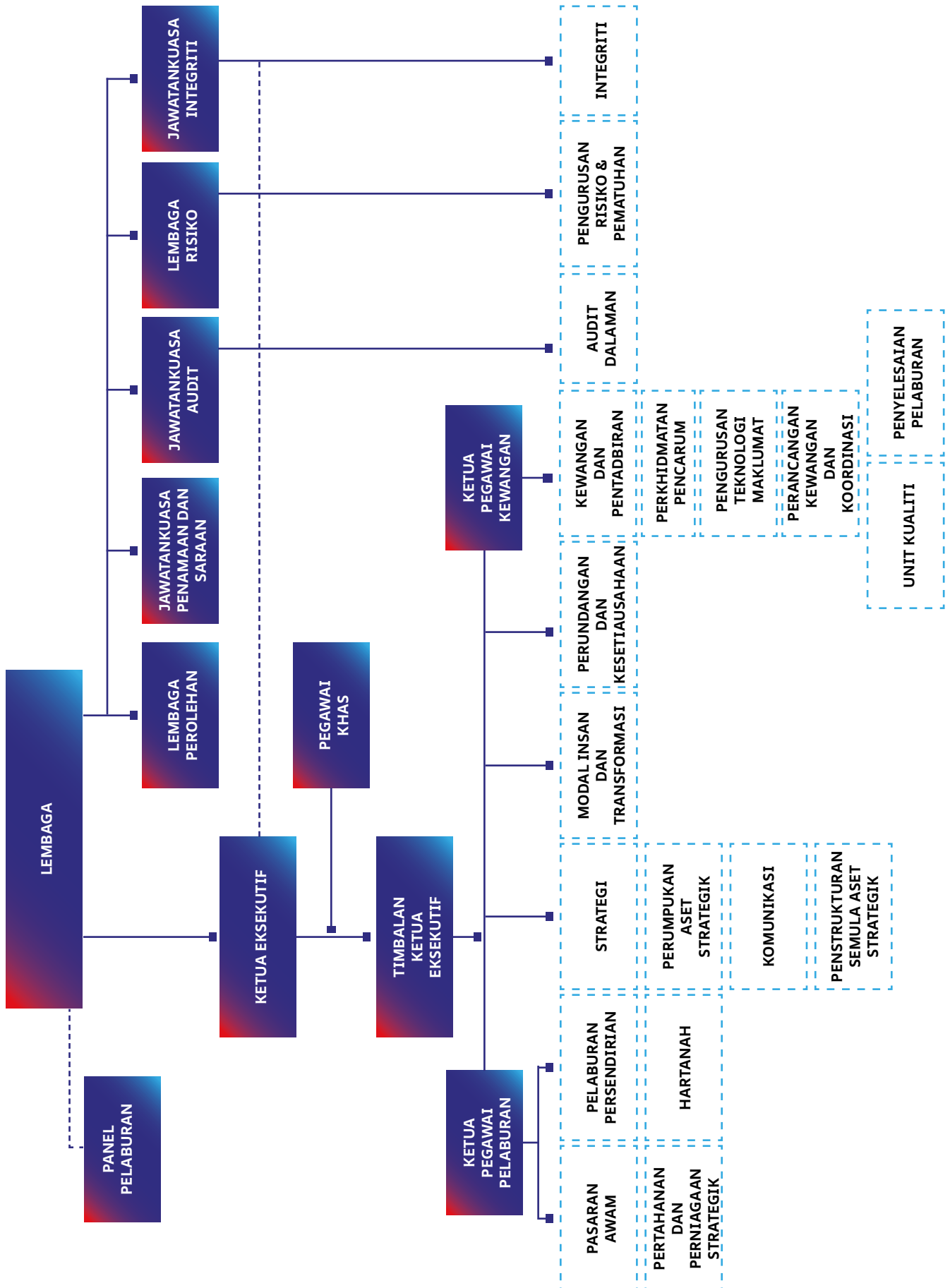
ENCIK JASNI BIN SAMI
Pengarah, Ketua Unit Kualiti

ENCIK KHAIROL ANWAR BIN ISMAIL
Pengarah, Ketua Perkhidmatan Pencarum



STRUKTUR ORGANISASI

STRUKTUR ORGANISASI





**PERUTUSAN
PENGERUSI**

PERUTUSAN PENGERUSI



**YM JENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR (BERSARA)
PENGERUSI**

PERTUMBUHAN EKONOMI NEGARA

Tahun 2023 menyaksikan pelbagai cabaran ekonomi global, termasuk kadar faedah dan inflasi yang semakin meningkat, perdagangan global yang perlahan, dan ketegangan geopolitik yang menjejaskan pertumbuhan ekonomi serta dasar monetari yang lebih ketat. Walaupun terdapat tanda-tanda positif pemulihan semula ekonomi berikutan pembukaan semula ekonomi China, momentum pemulihan tidak berterusan ekoran dari kadar Inflasi yang kekal tinggi, menyebabkan kebanyakan bank pusat mengambil keputusan mengekalkan atau menaikkan kadar faedah. Selain itu, kedudukan nilai matawang Dolar AS yang semakin kukuh turut memberi kesan kepada mata wang lain, termasuk Ringgit.

Di Malaysia, kadar Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) telah mencatatkan pertumbuhan sebanyak 3.7% pada tahun 2023, berbanding 8.7% yang direkodkan pada tahun 2022. Pertumbuhan ini didorong oleh permintaan domestik yang kuat dan pemulihan dalam sektor pelancongan, serta disokong oleh kadar pengangguran yang menurun dan aktiviti ekonomi yang bertambah baik. Namun begitu, permintaan global yang perlahan juga turut mempengaruhi dan menjejaskan aktiviti eksport Malaysia. Walau bagaimanapun, kepelbagaian produk, destinasi eksport serta sistem kewangan Malaysia yang kukuh sedikit sebanyak telah membantu mengurangkan impak daripada kejutan luar ini.

Di peringkat pengguna, inflasi keseluruhan pula telah menurun kepada 2.5% pada tahun 2023, berbanding 3.3% yang dicatatkan pada tahun 2022 ekoran dari tekanan permintaan yang berlarutan terutamanya pada separuh pertama 2023, khususnya akibat penyusutan kebanyakan harga komoditi global, gangguan bekalan yang mereda, kawalan harga dan pemberian subsidi untuk barangan terpilih. Bank Negara Malaysia (BNM) telah mengambil langkah untuk mengekalkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) pada 2.75% sepanjang beberapa bulan, sebelum meningkatkannya kepada 3.00% pada Mei 2023 sebagai langkah untuk mengatasi potensi inflasi yang lebih tinggi dan memastikan kestabilan ekonomi domestik. Kenaikan OPR juga bertujuan untuk mengelakkan risiko kewangan dan memastikan keadaan ekonomi domestik tetap teratur. Namun demikian, walaupun berhadapan dengan pertumbuhan ekonomi yang mencabar, LTAT tetap komited dalam menjalankan mandatnya untuk memastikan wang caruman simpanan persaraan anggota Angkatan Tentera Malaysia (ATM) selamat dan berkembang, bagi membolehkan mereka menikmati persaraan yang selesa pada masa depan.

PENCAPAIAN KEWANGAN

Pendapatan Dalam Tahun

Untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023, LTAT mencatatkan pendapatan sebanyak RM734.2 juta, meningkat sebanyak RM82.4 juta atau 12.6% berbanding RM651.8 juta pada tahun 2022. Pendapatan ini terdiri daripada beberapa sumber utama iaitu daripada pendapatan dividen syarikat pelaburan LTAT sebanyak RM502.8 juta, penjualan saham dan instrumen berpendapatan tetap sebanyak RM90.8 juta, pendapatan daripada faedah deposit sebanyak RM20.8 juta, pendapatan daripada faedah instrumen berpendapatan tetap sebanyak RM76.2 juta, keuntungan daripada sewaan bangunan sebanyak RM24.9 juta, pendapatan lain daripada syarikat pelaburan sebanyak RM12.4 juta, keuntungan dari penjualan pembangunan harta tanah sebanyak RM4.1 juta dan RM2.2 juta daripada sumber pendapatan lain. Peningkatan ini sebahagian besarnya disebabkan oleh peningkatan pendapatan dividen yang diterima dari syarikat-syarikat pelaburan LTAT, yang meningkat sebanyak 12.8% berbanding RM445.7 juta pada tahun 2022. Secara keseluruhannya, hampir kesemua sumber pendapatan LTAT menunjukkan prestasi yang lebih baik pada tahun 2023 berbanding tahun sebelumnya, dengan hanya sedikit penurunan sebanyak 0.8% terhadap pendapatan sewaan yang berjumlah RM25.1 juta pada tahun lalu.

Selain itu, LTAT telah merekodkan pendapatan bersih sebanyak RM475.1 juta untuk tahun kewangan yang sama, meningkat RM42.6 juta atau 9.8% berbanding RM432.5 juta pada tahun 2022.

PERUTUSAN PENGERUSI

PENCAPAIAN KEWANGAN

Keuntungan Tertahan Yang Semakin Baik

Untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023, LTAT mencatatkan baki keuntungan tertahan sebanyak RM693.7 juta, meningkat sebanyak RM195.0 juta atau 39.1% berbanding RM498.7 juta pada tahun 2022. Peningkatan ini mencerminkan pemulihan kukuh dalam kedudukan kewangan LTAT. Baki keuntungan tertahan pada 31 Disember 2023 adalah seperti di jadual berikut:

	RM Juta	RM Juta
Baki Pada 1 Januari		498.7
Untung Bersih Bagi Tahun		475.1
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		(12.4)
Pindahan dari keuntungan tertahan	(5.6)	
Pelarasan Caruman/dividen	0.001	
Pelarasan dividen atas caruman Kerajaan	228.2	
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	(485.1)	
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	(5.2)	(267.7)
Baki Keuntungan Tertahan pada 31 Disember 2023		693.7

Pengagihan Dividen Kepada Pencarum

Berdasarkan prestasi kewangan tahun 2023, LTAT telah mengisytiharkan dividen sebanyak 5.0%, dengan jumlah pembayaran sebanyak RM485.1 juta, berbanding RM476.5 juta pada tahun 2022, juga pada kadar 5.0%.

Jumlah Aset

Pada tahun 2023, jumlah aset LTAT meningkat kepada RM13.7 bilion, mencatatkan pertumbuhan 25.8% berbanding RM10.9 bilion pada tahun 2022. Peningkatan ini disebabkan oleh pembelian saham Boustead Plantation melalui tawaran am yang dibiayai oleh pinjaman sokongan Kerajaan berjumlah RM2 bilion.

AKTIVITI TANGGUNGJAWAB SOSIAL (CSR)

Sebagai sebuah institusi yang komited dalam menjaga kebajikan anggota tentera dan veteran, LTAT sentiasa memastikan aktiviti tanggungjawab sosial korporat (CSR) kepada warga Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan veteran dilaksanakan secara berterusan. Aktiviti-aktiviti ini bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan dan penghargaan kepada mereka yang telah berkhidmat untuk negara. Antara inisiatif yang telah dilaksanakan adalah:

Sumbangan Hari Raya

LTAT turut menyampaikan sumbangan bungkusan hari raya kepada anggota ATM sebagai tanda prihatin dan penghargaan terhadap pengorbanan mereka yang bertugas di perbatasan semasa menyambut perayaan Aidilfitri. Pada tahun 2023, sebanyak RM150,000 telah disumbangkan kepada ATM untuk menjayakan kempen ini.

Sumbangan Kempen Tabung Pahlawan

Selain itu, LTAT juga turut menyokong Kempen Tabung Pahlawan yang dianjurkan oleh Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV). Kempen ini bertujuan menyediakan dana kecemasan untuk membantu komuniti veteran ATM serta memperkuat sokongan tambahan serta melengkapkan bantuan kebajikan yang sedia ada daripada pihak Kerajaan. Pada tahun 2023, LTAT telah menyalurkan bantuan tunai sebanyak RM150,000 ke dalam tabung ini.

PERUTUSAN Pengerusi



PENGHARGAAN

Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan seluruh pengurusan serta kakitangan LTAT yang dihormati atas bimbingan dan sokongan yang tidak berbelah bahagi dalam membentuk hala tuju strategik LTAT untuk memastikan mandatnya dapat dipenuhi. Komitmen dan dedikasi semua pihak dalam mengharungi persekitaran yang mencabar untuk mengekalkan integriti LTAT telah menjadi nadi penggerak di sebalik pencapaian kita pada tahun 2023. Di atas nada yang sama, saya amat yakin kedudukan LTAT akan lebih kukuh dan mampan sebagai pengurus dana pencen dalam erti kata sebenarnya selepas penstrukturan strategik dilaksanakan sepenuhnya. LTAT harus bergerak padu kearah itu kerana limpahannya adalah nikmat untuk setiap warga ATM dan amanah itu terpikul atas bahu LTAT.

Ribuan terima kasih kepada Kementerian Pertahanan, Kementerian Kewangan, dan pihak berkepentingan atas sokongan padu mereka. Akhir sekali, saya merakamkan penghargaan kepada seluruh warga Angkatan Tentera Malaysia, pencarum kepada LTAT, di atas kepercayaan dan keyakinan mereka dalam menguruskan simpanan mereka untuk masa depan yang lebih baik.

Slogan "Demi Wira Kami," yang diperkenalkan, bukan sekadar slogan, tetapi cerminan komitmen LTAT yang teguh terhadap kebajikan dan kesejahteraan wira-wira negara. Melalui cogan kata ini, LTAT menegaskan dedikasinya untuk memberikan perhatian dan sokongan berterusan kepada para wira yang telah berkhidmat cemerlang kepada negara. LTAT komited untuk memastikan bahawa setiap wira menerima perlindungan dan bantuan yang diperlukan, serta mengekalkan kesejahteraan mereka sepanjang hayat.

YM Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Bersara)
Pengerusi LTAT





PENCIPTAAN NILAI

PENCIPTAAN NILAI

Meningkatkan sosio-ekonomi pencarum

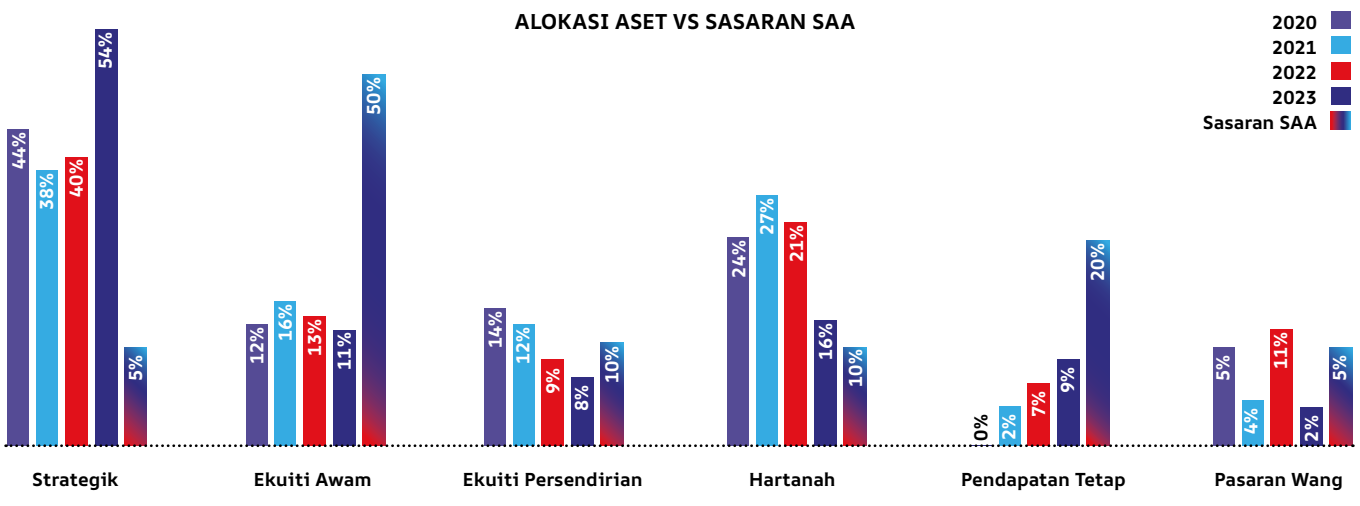
PORTFOLIO PELABURAN LTAT

Rangka Kerja Perumpukan Aset Strategik

Tahun 2023 menandakan tahun ketiga sejak LTAT melaksanakan Rangka Kerja Peruntukan Aset Strategik (SAA) yang pertama. Rangka kerja ini berfungsi sebagai asas dan panduan bagi strategi pelaburan jangka panjang LTAT, dengan tujuan mengimbangi semula portfolio pelaburan melalui penetapan sasaran jangka panjang untuk mengoptimumkan pulangan, sambil mengekalkan tahap toleransi risiko yang munasabah.

Sepanjang tiga tahun sejak pelaksanaannya, LTAT telah mencatatkan kemajuan yang ketara dalam merealisasikan Rangka Kerja SAA, termasuk mengurangkan aset tidak cair dalam portfolio ekuiti swasta dan hartanah, sambil secara beransur-ansur mengalihkan modal kepada aset cair yang mampu memberikan pulangan stabil dan konsisten.

Pada masa ini, LTAT sedang menjalankan kajian menyeluruh terhadap Rangka Kerja SAA, dengan mengambil pendekatan lebih holistik, yang mempertimbangkan kedudukan pelaburan semasa, strategi untuk pelbagai kelas aset, unjuran aliran tunai masa depan, jangkaan pasaran modal untuk 10 tahun akan datang, serta peranan LTAT sebagai salah satu Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) yang menyokong pembangunan ekonomi MADANI. Langkah ini memastikan Rangka Kerja SAA LTAT kekal relevan dalam menghadapi cabaran pasaran yang berubah-ubah, sambil meneguhkan komitmen LTAT untuk terus memberikan pulangan yang mampan dan berdaya saing kepada pencarum LTAT.



Pengukuhan portfolio

Pada tahun 2023, LTAT telah mencapai beberapa kejayaan penting yang memberikan impak positif terhadap prestasi keseluruhan organisasi dan memperkukuhkan kedudukannya sebagai salah satu badan pengurusan dana utama untuk anggota ATM.

Dalam tahun yang dilapor, LTAT telah melaksanakan beberapa langkah penstrukturan korporat melibatkan pelaburannya dalam Boustead Holdings Berhad (BHB) dan Boustead Plantations Berhad (Bplant). Usaha ini bertujuan untuk memulihkan dan menstruktur semula kumpulan tersebut, bagi memastikan kelangsungan perniagaan dalam tempoh jangka panjang. Di samping itu, penswastan ini dijangka dapat meningkatkan prestasi Bplant melalui pengurusan yang lebih cekap dan strategik, sambil mengoptimumkan penggunaan aset untuk memaksimumkan nilai bagi pemegang saham dan pencarum LTAT. Langkah ini juga membolehkan LTAT mengurangkan pendedahan kepada Kumpulan BHB dalam beberapa tahun akan datang, serta mengalihkan dan mempelbagaikan pelaburan ke kelas aset lain selaras dengan halatuju Rangka Kerja SAA LTAT.

Pada 24 November 2023, LTAT telah berjaya menganjurkan Konvensyen Pengarah Nomini, sebuah konvensyen yang melibatkan semua pengarah nomini dan Pengurusan LTAT. Program ini bertujuan untuk menggalakkan tadbir urus dan kepimpinan yang berkesan disamping memperkukuh komunikasi serta memperjelaskan inspirasi dan mandat LTAT. Konvensyen ini kini menjadi acara tahunan yang memainkan peranan penting dalam mengeratkan hubungan antara ahli Lembaga Pengarah dan LTAT.

PENCIPTAAN NILAI

Pengukuhan portfolio (sambungan)

Portfolio hartanah turut mencatatkan kejayaan signifikan melalui penjualan keseluruhan 580 unit Kondominium Akasia dengan nilai sebanyak RM222.7 juta. Selain itu, pemulihan modal daripada penjualan aset-aset lain yang telah siap di Bukit Jalil turut menyumbang sebanyak RM118.2 juta, yang terdiri daripada lot kedai berjumlah RM3.8 juta, Rumah Keluarga Angkatan Tentera bernilai RM112 juta dan jualan Kondominium Akasia sebanyak RM2.4 juta.

Dalam tahun dilapor, LTAT telah meningkatkan pegangan dalam portfolio pendapatan tetap, yang kini merangkumi 9.0% daripada jumlah keseluruhan portfolio pelaburan LTAT (berdasarkan nilai pasaran) pada akhir 2023. LTAT turut memastikan portfolio ini dilabur dalam pelbagai pelaburan seperti Bon Kerajaan, Bon Dijamin Kerajaan dan Bon Korporat, yang mempunyai mandat serta strategi yang berbeza. Hasilnya, kecairan LTAT telah meningkat dengan ketara dalam tempoh tiga tahun lalu, di mana aset cair (termasuk ekuiti awam bukan subsidiari dan bukan bersekutu serta portfolio pendapatan tetap yang boleh diniagakan) meningkat daripada 12.0% daripada Nilai Pasaran Aset Di Bawah Pengurusan (AUM) pada tahun 2020 kepada 20.0% pada tahun 2023, mencatatkan pertumbuhan sebanyak 8.0% atau RM1.1 bilion.

PENGUKUHAN MANDAT DAN PERANAN

Pengenalan Visi dan Misi Baru



Pada tahun 2023, LTAT telah memperkenalkan visi dan misi baharu, iaitu untuk menjadi **“Kumpulan Wang Simpanan Yang Mampan”** dan **“Meningkatkan Kesejahteraan Sosio-ekonomi Para Pencarum Kami”**, sebagai satu inisiatif untuk mengukuhkan mandatnya sebagai institusi pengurus wang simpanan persaraan anggota ATM. Visi dan misi ini bertujuan untuk memacu LTAT ke arah prestasi kewangan yang mampan serta mencipta impak positif yang berpanjangan kepada pencarum. Langkah-langkah ini diambil untuk memastikan LTAT bukan sahaja memberikan manfaat yang signifikan kepada pencarum tetapi juga menyumbang kepada pembangunan ekonomi negara secara keseluruhan.

Peluncuran Kempen ‘Demi Wira Kami’



Dalam tahun yang dilaporkan, LTAT telah memperkenalkan kempen **“Demi Wira Kami”** sebagai penghormatan yang mendalam kepada pencarum, anggota Angkatan Tentera Malaysia. Kempen ini bertujuan memberi kesedaran dan menghargai pengorbanan yang telah dilakukan oleh wira-wira dari kalangan anggota ATM serta merupakan terjemahan komitmen LTAT yang berterusan dalam memastikan kebajikan wira-wira negara diutamakan, di samping mengetengahkan fokus dalam memenuhi keperluan dan aspirasi para pencarum.

LIBAT URUS BERSAMA PIHAK BERKEPENTINGAN

Minggu Bersama Pencarum, Jelajah Sarawak 2023



LTAT dan rakan strategik turut menyantuni anggota ATM yang berada di luar semenanjung Malaysia untuk **meningkatkan kesedaran pencarum terhadap mandat LTAT** dan visi syarikat-syarikat pelaburannya. Pada tahun 2023, tiga kem telah dipilih sebagai lokasi program iaitu bermula di Kem Penrissen, diikuti Kem Sri Miri dan berakhir di Kem Rascom. Program ini telah berjaya menarik seramai **5,114** pengunjung dari kalangan warga ATM yang berada di Sarawak.

Peluncuran Modul Celik Kewangan



Sebagai langkah untuk memperkasa perancangan kewangan pencarum, LTAT telah melancarkan Modul Celik Kewangan pada akhir tahun 2023. Modul ini yang dibangunkan secara dalaman, **menawarkan khidmat nasihat pengurusan kewangan** untuk **membantu anggota ATM merancang kewangan dengan lebih efektif** dan mencapai matlamat kewangan jangka panjang. Sejumlah **1,013** pencarum telah mendapat manfaat daripada pendedahan ini, mempersiapkan mereka untuk menghadapi persaraan dengan lebih selesa.

PENCIPTAAN NILAI

LIBAT URUS BERSAMA PIHAK BERKEPENTINGAN

Larian Wira 2023



Larian Wira tahun kedua telah diadakan pada 29 Oktober 2023 di Dataran Merdeka. Kempen ini merupakan sebahagian inisiatif dan **usaha untuk meningkatkan kesedaran** dan **memupuk penghargaan rakyat kepada anggota ATM** yang berkorban nyawa mempertahankan negara. Terdapat tiga kategori larian ditawarkan iaitu 21 km, 10 km dan 5 km. Kempen ini disertai oleh hampir **7,500** penyertaan, di mana seramai **1,500** penyertaan disertai dari kalangan ATM, LTAT dan rakan strategik yang lain.

PENINGKATAN KECEKAPAN OPERASI

Perpindahan pejabat



LTAT telah menempatkan semula operasinya ke **Menara Chulan** untuk **mewujudkan persekitaran kerja yang kondusif** dan kecekapan operasi melalui pemindahan ke bangunan yang direka untuk memenuhi keperluan operasi masa kini. Lokasi yang baharu ini turut memperkukuh imej korporat LTAT, memberi mesej positif kepada pencarum, pihak berkepentingan, dan rakan kongsi perniagaan. Bangunan pejabat ini juga menawarkan ruang kerja yang selesa, direka khas untuk memupuk semangat kerjasama dan kerja berpasukan dikalangan warga kerja LTAT.

Latihan Simulasi Krisis



Selain itu, Latihan Simulasi Krisis yang julung kali dilaksanakan telah diadakan pada 28 Oktober 2023 di pejabat LTAT di Menara Chulan. Latihan ini bertujuan untuk **menguji dan memastikan keupayaan LTAT** dalam menguruskan situasi krisis dengan efektif. Aktiviti ini dijalankan untuk mempersiapkan LTAT dalam menghadapi kemungkinan krisis dengan cara yang sistematik, memastikan operasi dapat dipulihkan sepenuhnya dalam garis masa yang ditetapkan. Latihan ini merupakan langkah penting dalam **menjamin kestabilan** dan **kesinambungan operasi LTAT**, serta memastikan bahawa semua aspek pengurusan krisis dapat dilaksanakan dengan lancar dan berkesan.

Pengukuhan Tatakelola



LTAT telah melancarkan **Pelan Pencegahan Rasuah LTAT** sebagai komitmen tegas dalam **memerangi rasuah dan memupuk tadbir urus** yang baik selaras dengan Pelan Pencegahan Rasuah Nasional (NACP) 2019-2023. Pelan ini menggariskan empat bidang keutamaan iaitu Penyampaian Perkhidmatan, Pengurusan Perolehan & Kewangan, Pengurusan Pelaburan & Projek, serta Tadbir Urus. Bagi tujuan tersebut, sebanyak empat (4) strategi, enam (6) objektif strategik dan tiga puluh (30) inisiatif telah digariskan dalam usaha mencapai matlamat pelan ini. Ia membuktikan komitmen berterusan oleh Pengurusan LTAT dan membuka lembaran baharu dalam menggalakkan budaya integriti tinggi di kalangan kakitangan LTAT serta Syarikat Kumpulan dan Perbadanan di bawahnya.

Pembangunan Modal Insan



Pada 7 Mac 2023, Transformasi Budaya, yang bermaksud Cultural Transformation, telah dilancarkan secara rasmi semasa LTAT Breakthrough Q1 Townhall, menandakan detik penting dalam perjalanan LTAT ke arah perubahan budaya. Fasa pertama inisiatif ini melibatkan Tinjauan Indeks Kesehatan Budaya Organisasi (OCHI), yang dijalankan dari 31 Mac hingga 7 April 2023, untuk menilai landskap budaya LTAT dan mengenal pasti bidang utama yang perlu diperbaiki. Berdasarkan penemuan ini, fasa kedua memberi tumpuan kepada transformasi minda, dengan pelancaran **Program Personal Catalyst**—sebuah inisiatif komprehensif yang direka untuk **menyelaraskan semula minda Warga LTAT, menghidupkan semula tujuan, dan memberi inspirasi kepada makna baharu dalam peranan mereka** di LTAT.



LAPORAN PENILAIAN HASIL & IMPAK

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

FAEDAH SKIM PENGELUARAN CARUMAN



PENGELUARAN CARUMAN TAMAT PERKHIDMATAN

Pencarum boleh mengeluarkan wang caruman mereka 30 hari selepas berhenti atau bersara daripada perkhidmatan atau mencapai umur 50 tahun/umur persaraan wajib atau diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental. Jika pencarum meninggal dunia pembayaran akan dilaksanakan kepada waris.

Pencarum wajib yang bertaraf tidak berpencen akan menerima wang carumannya dan caruman kerajaan termasuk dividen serta bonus terkumpul.

Pencarum wajib yang bertaraf berpencen akan menerima wang carumannya termasuk dividen dan bonus yang terkumpul sahaja. Wang sumbangan kerajaan dikembalikan kepada Kumpulan Wang Disatukan atau KWDS untuk bayaran pencen bulanan.

Pencarum sukarela boleh mengeluarkan wang simpanannya pada bila-bila masa dan ianya diberikan kelonggaran untuk menjadi ahli bagi kali kedua walaupun telah membuat pengeluaran caruman kali pertama.



SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA

Semua pencarum secara automatik mendapat perlindungan di bawah Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya LTAT. Skim ini membolehkan sejumlah wang dibayar kepada pencarum yang telah diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental atau kepada waris pencarum yang meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.



SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN

Pencarum dibenarkan untuk membuat pengeluaran perumahan tidak melebihi 40% daripada akaun caruman ahli (akaun 2) atau 10% daripada harga harta tak alih atau maksima RM10,000 yang mana lebih rendah, untuk pembelian rumah kediaman pertama atau sebidang tanah untuk membina rumah kediaman. Pengeluaran Perumahan dibenarkan sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan mengikut terma dan syarat yang ditetapkan.



SKIM PENGELUARAN HAJI

Pencarum yang telah mendapat surat tawaran untuk menunaikan ibadat haji dari Lembaga Tabung Haji (TH) dibenarkan membuat pengeluaran haji maksima sebanyak RM10,000. Pengeluaran Haji dibenarkan hanya sekali sahaja sepanjang tempoh perkhidmatan mengikut terma dan syarat yang ditetapkan.

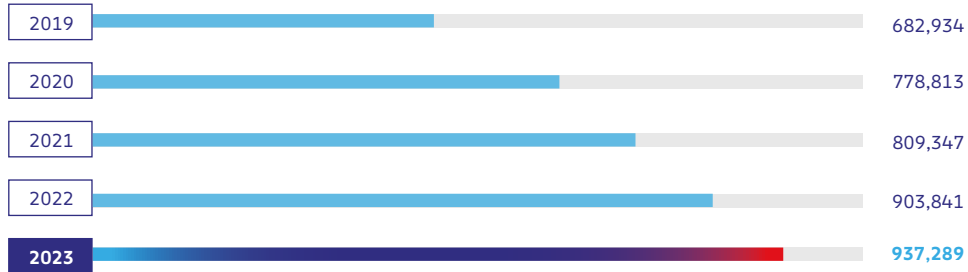


SKIM PENGELUARAN PENDIDIKAN

Pencarum yang sedang mengikuti peringkat pengajian tinggi di Universiti Awam Tempatan dibenarkan membuat pengeluaran pendidikan bertujuan bagi bayaran balik yuran pendaftaran/yuran kemasukan tahun pertama sebanyak maksima RM3,200. Pengeluaran Pendidikan dibenarkan sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan mengikut terma dan syarat yang ditetapkan.

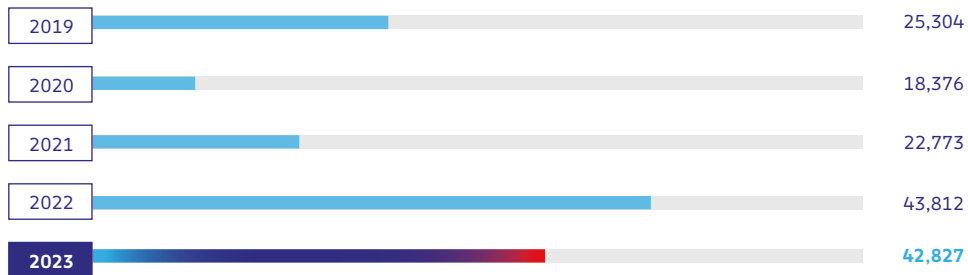
LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PENGELUARAN CARUMAN TAMAT PERKHIDMATAN (RM Juta)



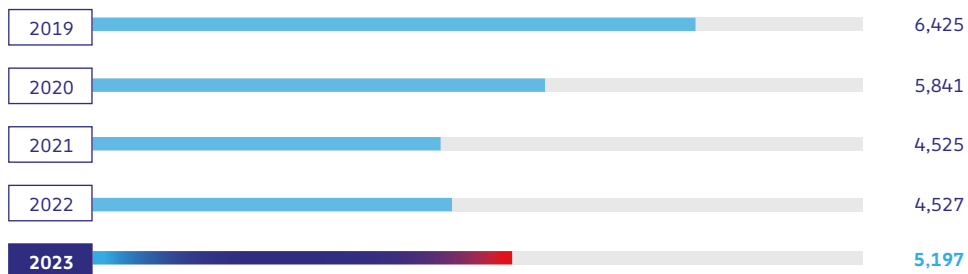
Bilangan Pengeluaran	2019	2020	2021	2022	2023
	6,463	6,545	7,754	6,846	6,622

SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN (RM Juta)



Bilangan Pengeluaran	2019	2020	2021	2022	2023
	3,033	2,192	2,718	5,180	5,076

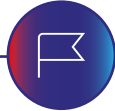
SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA (RM Juta)



Bilangan Pengeluaran	2019	2020	2021	2022	2023
	174	169	127	129	152

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PROGRAM TAKLIMAT DAN PROGRAM HARI BERSAMA PELANGGAN



Objektif

Untuk mempertingkatkan sistem penyampaian perkhidmatan kepada warga ATM

Meninjau secara terus tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan dan manfaat yang disediakan oleh LTAT untuk pencarum

Memastikan maklumat terkini sampai kepada pencarum



Impak

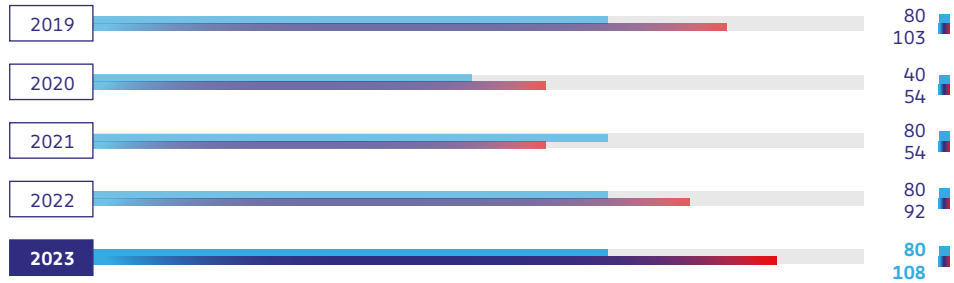
Warga ATM dapat berkomunikasi dengan lebih baik melalui sesi soal jawab pada setiap program

LTAT dapat meningkatkan mutu penyampaian perkhidmatan dan memberi manfaat yang lebih baik kepada warga ATM

Meningkatkan kepuasan pelanggan

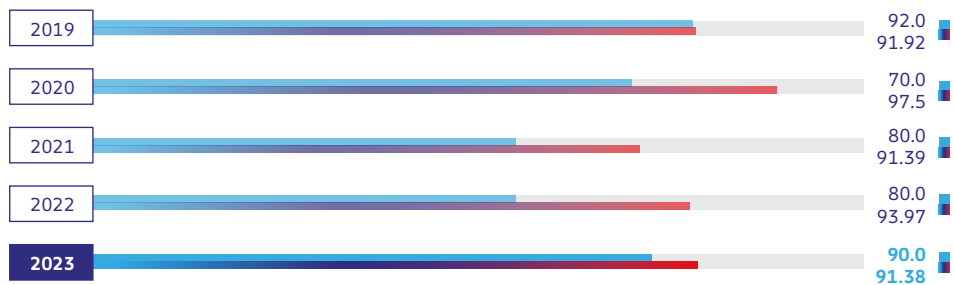
BILANGAN PROGRAM

■ Sasaran ■ Sebenar



INDEKS KEPUASAN PELANGGAN (%)

■ Sasaran ■ Sebenar





SOROTAN PRESTASI KEWANGAN

- **PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT**
- **PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN KUMPULAN**

SOROTAN PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT

PENDAPATAN, KEUNTUNGAN DAN KADAR DIVIDEN (RM Juta)

	2019	2020	2021	2022	2023
JUMLAH PENDAPATAN	195.2	341.1	513.8	651.8	734.2
PERBELANJAAN PENTADBIRAN	78.1	75.9	79.3	92.0	138.8
NISBAH KOS KEPADA ASET (%)	0.8	0.8	0.8	0.8	1.0
UNTUNG BERSIH BAGI TAHUN	92.8	134.9	382.9	432.5	475.1
DIVIDEN KEPADA AHLI (%)	2.5	3.5	4.1	5.0	5.0

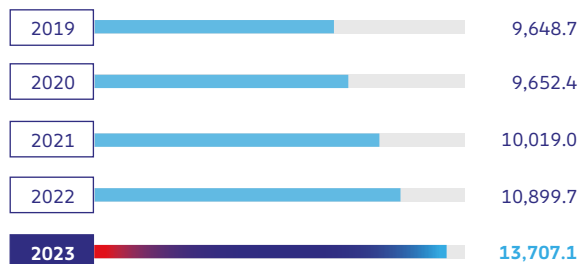
ASET, EKUITI DAN LIABILITI (RM Juta)

	2019	2020	2021	2022	2023
JUMLAH ASET	9,648.7	9,652.4	10,019.0	10,899.7	13,707.1
Aset Semasa	2,291.7	2,461.2	2,228.6	2,512.8	1,723.2
Aset Bukan Semasa	7,357.0	7,191.2	7,790.4	8,386.9	11,983.9
JUMLAH EKUITI	9,146.7	9,173.2	9,669.8	10,080.7	10,585.5
Akaun Caruman Ahli	9,071.1	9,355.6	9,665.2	9,920.0	10,197.8
Rizab-rizab	75.6	(182.4)	4.6	160.7	387.7
JUMLAH LIABILITI	502.0	479.2	349.2	819.0	3,121.6
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	9,648.7	9,652.4	10,019.0	10,899.7	13,707.1

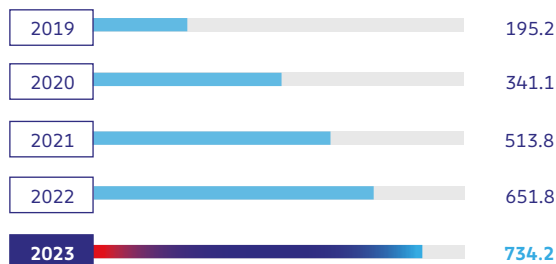
SOROTAN PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT (SAMBUNGAN)

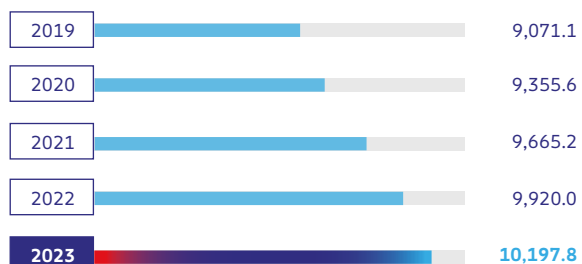
ASET (RM Juta)



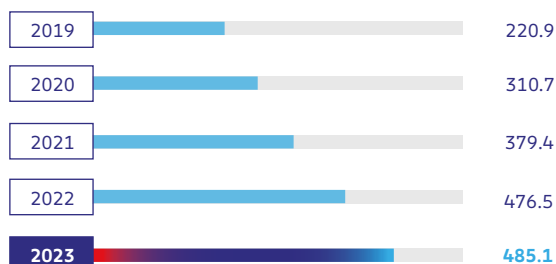
PENDAPATAN (RM Juta)



AKAUN CARUMAN AHLI (RM Juta)



JUMLAH DIVIDEN KEPADA AHLI (RM Juta)



SOROTAN PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN KUMPULAN

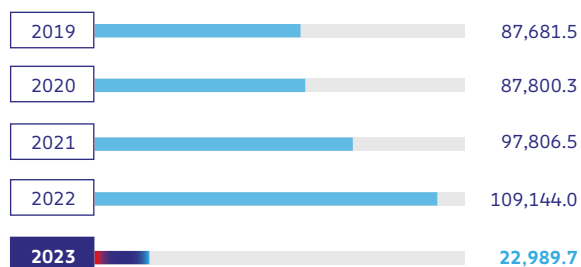
PENDAPATAN DAN KEUNTUNGAN (RM Juta)

	2019	2020	2021	2022	2023
JUMLAH PENDAPATAN	15,254.7	11,831.3	14,714.9	18,983.4	15,752.6
KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT	(566.2)	143.9	1,280.1	367.9	(270.1)
UNTUNG/(RUGI) BERSIH BAGI TAHUN	(808.1)	(68.4)	1,035.0	1,008.0	(387.0)

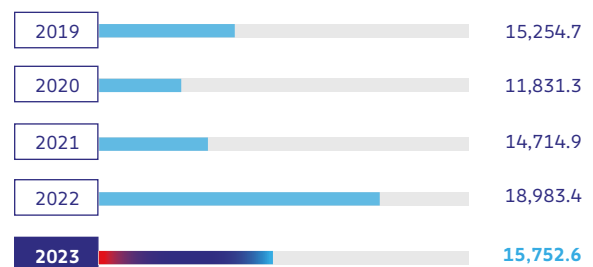
ASET, EKUITI DAN LIABILITI (RM Juta)

	2019	2020	2021	2022	2023
JUMLAH ASET	87,681.5	87,800.3	97,806.5	109,144.0	22,989.7
Aset Bukan Semasa	28,225.1	28,125.0	30,664.7	36,435.2	15,315.7
Aset Semasa	59,456.4	59,675.3	67,141.8	72,708.8	7,674.0
JUMLAH EKUITI	17,047.3	16,779.2	17,946.9	18,717.8	10,655.6
Akaun Caruman Ahli	9,071.1	9,355.6	9,665.2	9,920.0	10,197.8
Rizab-rizab	7,976.2	7,423.6	8,281.7	8,797.8	457.8
JUMLAH LIABILITI	70,634.2	71,021.1	79,859.6	90,426.2	12,334.1
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	87,681.5	87,800.3	97,806.5	109,144.0	22,989.7

ASET (RM Juta)



PENDAPATAN (RM Juta)





AKTIVITI SEPANJANG TAHUN

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

AKTIVITI UTAMA DALAM TAHUN

MAJLIS PENGUMUMAN DIVIDEN LTAT 2022

YB Menteri Pertahanan, Dato' Seri Utama Haji Mohamad bin Haji Hasan menyempurnakan majlis Pengumuman Dividen LTAT 2022 dan Penyampaian Hadiah Pemenang Cabutan Bertuah Aplikasi MyWIRA pada 14 Mac 2023. LTAT telah mengisytiharkan pembayaran dividen pada kadar 5.0% berbanding 4.1% pada tahun sebelumnya, selaras dengan misi 5:50 sempena Sambutan Ulang Tahun LTAT yang ke-50.



LIMA 2023



LIMA 2023 (*Langkawi Internationale Maritime and Aerospace Exhibition*) merupakan pameran maritim dan aeroangkasa terbesar di Asia yang berlangsung di Langkawi pada 23-27 Mei 2023. LIMA 2023 menampilkan pelbagai inovasi teknologi canggih dalam sektor pertahanan, keselamatan dan penerbangan komersial dengan penyertaan syarikat-syarikat terkemuka di dunia.

MINGGU BERSAMA PENCARUM - JELAJAH SARAWAK 2023

Minggu Bersama Pencarum - Jelajah Sarawak 2023 telah diadakan di tiga kem tentera iaitu Kem Penrissen, Kuching, Kem Sri Miri dan Kem Rascom, Sibu pada 16 - 23 November 2023 untuk mengukuhkan hubungan LTAT dan syarikat Kumpulannya dengan anggota Angkatan Tentera Malaysia (ATM) di samping menzahirkan rasa terima kasih atas khidmat yang telah dicurahkan.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

LARIAN WIRA 2023



Larian Wira 2023 telah diadakan di Dataran Merdeka, Kuala Lumpur pada 29 Oktober 2023 sebagai penghargaan kepada pihak berkepentingan utama LTAT iaitu anggota Angkatan Tentera Malaysia (ATM).

PELUNCURAN PELAN STRATEGIK BAHARU

LTAT telah mengumumkan Pelan Strategik 2023 - 2025 (MAMPAN25) yang disempurnakan oleh YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad bin Haji Hasan, Menteri Pertahanan pada 13 Julai 2023.



PENGUKUHAN HUBUNGAN DUA HALA DENGAN PIHAK ATM

PENYAMPAIAN HADIAH PEMENANG CABUTAN BERTUAH APLIKASI MYWIRA



Majlis penyampaian hadiah kepada 13 orang pemenang hadiah utama Cabutan Bertuah Aplikasi MyWIRA tajaan daripada Syarikat Kumpulan LTAT.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

MAJLIS PENYAMPAIAN SUMBANGAN HARI RAYA AIDILFITRI 2023



YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad bin Haji Hasan, Menteri Pertahanan menerima replika cek Sumbangan Hari Raya Aidilfitri 2023 kepada Tabung Kebajikan Angkatan Tentera yang disampaikan oleh Pengerusi LTAT, YM Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Bersara).

PROGRAM LATIHAN KEPIMPINAN KETENTERAAN

LTAT dengan kerjasama Tentera Laut Diraja Malaysia (TLDM) telah menganjurkan Program Latihan Kepimpinan Ketenteraan Siri Kedua pada 23 hingga 27 Oktober 2023 bertempat di Pusat Kepimpinan TLDM, Pangkalan TLDM Lumut, Perak.



SESI KNOWLEDGE SHARING: MARI KENAL PENCARUM



Program Perkongsian Ilmu: Perkhidmatan Angkatan Tentera Malaysia (ATM) telah diadakan pada 14 Ogos 2023 bagi meningkatkan kefahaman dalam kalangan warga kerja LTAT mengenai ATM, dan khususnya mengenai pencarum LTAT.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

PEMANTAPAN TATAKELOLA DAN OPERASI

PELANCARAN PELAN ANTIRASUAH LTAT



YB Menteri Pertahanan, Dato' Seri Utama Haji Mohamad Bin Haji Hasan melancarkan Pelan Antirasuah LTAT 2022 - 2026 pada 19 Januari 2023.

LATIHAN SIMULASI KRISIS 2023

LTAT Crisis Simulation Exercise (CSE) telah diadakan pada 28 Oktober 2023 untuk meningkatkan kesedaran dan kefahaman warga kerja LTAT mengenai Pelan Kesenambungan Perkhidmatan dan tindakan yang perlu dilakukan ketika krisis.



RISK AWAY DAY 2023: RISK RESILIENCE, NAVIGATING THE CHALLENGES



Program Risk Away Day 2023 telah diadakan pada 28 - 29 Julai 2023, dengan tema "Risk Resilience: Navigating the Challenges" untuk memberikan pendedahan mengenai pengurusan risiko dan pematuhan bagi memantapkan lagi pengendalian pengurusan risiko di LTAT.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

ANUGERAH KHAS KESELAMATAN PERLINDUNGAN

LTAT telah menerima Sijil Inspektorat Anugerah Khas Keselamatan Perlindungan 2021 dari Pejabat Ketua Keselamatan Kerajaan Malaysia Cawangan Wilayah Persekutuan KL (CGSO WPKL) pada 24 Februari 2023. Anugerah ini diberikan berdasarkan penilaian terhadap tahap Keselamatan Perlindungan dari segi mengamal, melaksana dan menguatkuasakan keselamatan perlindungan dalam sesuatu organisasi di tahap yang terbaik.



PERPINDAHAN OPERASI



Pada awal tahun 2023, LTAT berpindah ke Chulan Tower sebagai usaha untuk meningkatkan kecekapan operasi dan mewujudkan persekitaran kerja yang lebih kondusif dan selamat.

PEMBANGUNAN KAPASITI KAKITANGAN

MAJLIS AMANAT TAHUN BAHARU 2023

YB Menteri Pertahanan, Dato' Seri Utama Haji Mohamad Bin Haji Hasan menyampaikan Amanat Tahun Baharu 2023 kepada seluruh warga LTAT pada 19 Januari 2023.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

PERSONAL CATALYST PROGRAM : PERKASA PEMBANGUNAN DIRI WARGA LTAT

Personal Catalyst Program (PCP) telah diadakan pada 4 - 31 Julai 2023 bagi membina nilai, budaya kerja yang positif dan cemerlang dalam organisasi.



KARNIVAL KERJAYA MADANI @ BUKIT JALIL



LTAT telah mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya anjuran Kementerian Kewangan bertempat di Stadium Nasional, Bukit Jalil pada 8 hingga 10 Disember 2023.



PROGRAM KITAR SEMULA FABRIK #KITARBARANGKITA

LTAT dengan kolaborasi Kloth Cares telah melancarkan Kempen Jom Kitar #kitarbarangkita bermula 10 November 2023 bagi memberi kesedaran kepada warga LTAT untuk sentiasa mengamalkan aktiviti kitar semula dan sebagai inisiatif pertama ke arah kelestarian alam sekitar dan komitmen yang berterusan.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

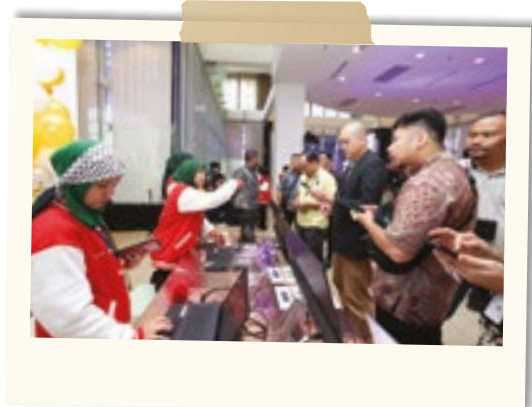
PROGRAM OPEN MIC SERIES



Program *Open Mic Series* yang diperkenalkan oleh Jabatan Modal Insan dan Transformasi menjadi platform untuk membincangkan pelbagai topik relevan berkenaan perkembangan kerjaya dan budaya di kalangan kakitangan LTAT.

HARI TERBUKA JABATAN MODAL INSAN & TRANSFORMASI

Hari Terbuka Jabatan Modal Insan & Transformasi yang diadakan pada 26 Oktober 2023 merupakan bukti komitmen LTAT terhadap kesejahteraan dan pembangunan modal insan dalam kalangan kakitangannya. Program ini menawarkan pelbagai aktiviti, termasuk pameran daripada agensi luar, jemputan penceramah terkemuka, serta cabutan bertuah dan lain-lain lagi.



FIESTA FRENZY, KARNIVAL KELUARGA LTAT 2023



Fiesta Frenzy: Karnival Keluarga LTAT 2023 telah diadakan di MAEPS Serdang pada 19 Ogos 2023 untuk mengeratkan hubungan silaturrahim dalam kalangan seluruh warga LTAT.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2023

ACARA PERBARISAN HARI KEBANGSAAN 2023

Bertemakan Malaysia MADANI: Tekad Perpaduan, Penuhi Harapan, seramai 51 orang peserta yang terdiri daripada kakitangan LTAT dan Kumpulan Boustead telah menyertai acara perbarisan dan perarakan pada 31 Ogos 2023 yang diadakan di Dataran Putrajaya.



SUKANUN 2023



LTAT telah menyertai Karnival Sukan Persatuan Badan Berkanun Malaysia 2023 (SUKANUN KE-12) anjuran Persatuan Badan Berkanun Malaysia dengan kerjasama Universiti Teknologi MARA (UiTM) dan Institut Sukan Negara (ISN) pada 4 - 11 September 2023 bertempat di Universiti Teknologi Mara (UiTM) Arau.

PENYATA KEWANGAN

Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2023	74
Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga (Akaun Induk dan Akaun Kumpulan)	79
Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan LTAT	80
Sijil ISO 9001:2015	81



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera. Penyata Kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2023 Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan dan Penyata Untung Atau Rugi Dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang material seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 79.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Penegasan Perkara

Tanpa menjejaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap prestasi kewangan dan pengurusan aliran tunai Lembaga Tabung Angkatan Tentera seperti berikut:

- a. Merujuk kepada Nota 27 kepada Penyata Kewangan, Lembaga Tabung Angkatan Tentera mempunyai komitmen bayaran balik Kemudahan Kredit Pusingan Jangka Pendek-i berjumlah RM2.008 bilion yang telah diberikan oleh institusi kewangan tempatan untuk tempoh 5 tahun dengan pilihan untuk lanjutan selama 5 tahun di bawah Jaminan Kerajaan Malaysia.
- b. Pada 31 Disember 2023, kedudukan Liabiliti Semasa Lembaga Tabung Angkatan Tentera adalah RM2.717 bilion melebihi Aset Semasa berjumlah RM1.723 bilion. Manakala baki Tunai dan Persamaan Tunai pada 31 Disember 2023 berjumlah RM739.15 juta tidak mencukupi untuk memenuhi komitmen Liabiliti Semasa. Selain itu, Lembaga Tabung Angkatan Tentera juga mempunyai komitmen terhadap pengeluaran caruman pada tahun 2024 anggaran berjumlah RM1.772 bilion.

Berdasarkan peristiwa atau keadaan yang dinyatakan dan maklumat yang dikemukakan sehingga kini, wujud ketidakpastian terhadap keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera untuk komitmen bayaran balik pinjaman pada masa hadapan.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Angkatan Tentera bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaiian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap

penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;

- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga Pengarah bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 8 dalam penyata kewangan.

Hai-hal Lain

Lembaga Tabung Angkatan Tentera hendaklah memastikan pelaburan dibuat selaras dengan *Strategic Asset Allocation* yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah bagi mempelbagai dan mengurangkan risiko pelaburan serta mengoptimumkan pendapatan bagi manfaat pencharum.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Angkatan Tentera berdasarkan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
1 OKTOBER 2024



LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Di bawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENYATA PENERUSI
DAN SEORANG ANGGOTA LEMBAGA

Kami, Jeneral Tan Sri Dato' Sri Azizan Bin Ariffin TUDM (Bersara) dan Mohammad Ashraf Bin Md Radzi yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Anggota Lembaga, Lembaga Tabung Angkatan Tentera dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



JENERAL TAN SRI
 DATO' SRI AZIZAN
 BIN ARIFFIN
 TUDM (Bersara)

PENERUSI

TARIKH: 10 JUN 2024
 KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga,



MOHAMMAD ASHRAF
 BIN MD RADZI

ANGGOTA LEMBAGA

TARIKH: 10 JUN 2024
 KUALA LUMPUR

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Di bawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA**

Saya, Syazrin Eliza Binti Yazid, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Tabung Angkatan Tentera, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan)
sesungguhnya dilakui)
oleh penama di atas di)
Kuala Lumpur)
pada 10 JUN 2024)



SYAZRIN ELIZA BINTI YAZID

Di hadapan saya,



Lot 1.06, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jin Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 603-8888745



SIJIL



SIRIM QAS International Sdn. Bhd. dengan ini mengesahkan bahawa

**LEMBAGA TABUNG ANGGOTA ANGKATAN TENTERA
GROUND FLOOR, CHULAN TOWER
NO.3, JALAN CONLAY
50450 KUALA LUMPUR
WILAYAH PERSEKUTUAN
MALAYSIA**



telah melaksanakan Sistem Pengurusan Kualiti yang menepati



ISO 9001 : 2015
QUALITY MANAGEMENT SYSTEMS – Requirements



Skop Pensijilan

**PENGURUSAN DANA WANG CARUMAN ANGGOTA ANGKATAN TENTERA
MALAYSIA.**



Tarikh dikeluarkan : 23 Disember 2022
 Tarikh asal pensijilan : 23 Disember 2022
 Tarikh luput : 22 Disember 2025
 No. pensijilan : QMS 03867

Nur Fadhilah binti Muhammad
 Ketua Pegawai Eksekutif
 SIRIM QAS International Sdn. Bhd.

SIRIM QAS INTERNATIONAL SDN. BHD.
 (Co. No. 199801037981 (410334-X))
 1, Persiaran Dato' Menteri
 Section 2, P.O. Box 7036
 40700 Shah Alam
 Selangor Darul Ehsan
 MALAYSIA
 Tel : 60-3-55445404
 Fax : 60-3-55440787
<http://www.sirim-qas.com.my>
<http://www.malaysiaiso9001.com.my>

Pengeruteraan sijil ini bertekuk kepada peraturan-peraturan dan syarat-syarat seperti tertera dalam Peperjanj Penjualan.

PENYATA KEWANGAN KUMPULAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Penyata Kedudukan Kewangan	83
Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	85
Penyata Perubahan Ekuiti	87
Penyata Aliran Tunai	90
Nota-nota kepada Penyata Kewangan	93

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Ditubuhkan Dibawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2023

Nota	2023 RM'000	Kumpulan		LTAT		
		2022 Dinyatakan semula RM'000	Pada 1.1.2022 Dinyatakan semula RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000	
ASET						
Aset Bukan Semasa						
Hartanah, loji dan peralatan	3	4,153,933	5,802,526	5,276,656	88,428	82,492
Pelaburan hartanah	4	2,341,397	2,136,720	2,150,648	457,008	457,000
Hak penggunaan aset	5	2,239,744	2,340,458	2,309,658	22,188	988
Inventori	6	516,455	440,739	800,165	-	-
Aset tak ketara	7	1,073,583	208,599	264,961	-	-
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	8	-	-	-	6,699,322	5,288,128
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	9	1,714,583	1,911,380	1,932,598	1,584,620	129,484
Pelaburan dalam syarikat usahasama	10	16,904	102,595	421,475	-	-
Aset kewangan pada kos dilunaskan	11	185,357	17,028,577	11,435,142	678,813	440,821
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	12	2,379,105	5,682,744	5,342,104	2,201,608	1,726,440
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	13	68,300	-	-	150,145	150,016
Aset cukai tertunda	14	50,244	282,527	275,462	-	-
Pinjaman dan akaun belum terima	15	576,125	498,330	475,275	101,734	111,574
Jumlah Aset Bukan Semasa		15,315,730	36,435,195	30,684,144	11,983,866	8,386,943
Aset Semasa						
Inventori	6	1,898,319	2,171,648	3,171,010	857,437	939,639
Aset biologi	16	29,948	31,835	47,046	-	-
Aset kontrak dan aset kos kontrak	17	40,039	801,070	1,204,004	-	-
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	13	85,936	713,568	878,917	54,521	137,650
Pinjaman dan akaun belum terima	15	1,993,293	60,860,364	52,829,305	72,120	187,190
Aset kewangan derivatif	18	-	495,389	186,881	-	-
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia		-	1,250,872	68,625	-	-
Deposit dengan bank dan institusi kewangan lain	19	393,048	5,083,466	6,558,470	264,012	352,421
Baki wang tunai dan bank	20	1,654,229	1,271,287	1,802,536	475,140	895,868
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan	21	1,579,200	29,313	394,543	-	-
Jumlah Aset Semasa		7,674,012	72,708,812	67,141,337	1,723,230	2,512,768
JUMLAH ASET		22,989,742	109,144,007	97,825,481	13,707,096	10,899,711

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)**PADA 31 DISEMBER 2023**

	Nota	2023 RM'000	Kumpulan		LTAT	
			2022 Dinyatakan semula RM'000	Pada 1.1.2022 Dinyatakan semula RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
EKUITI DAN LIABILITI						
Akaun caruman ahli	22	10,197,782	9,920,034	9,665,182	10,197,782	9,920,034
Rizab-rizab	23	(524,720)	132,844	85,071	387,674	160,616
		9,673,062	10,052,878	9,750,253	10,585,456	10,080,650
Kepentingan bukan mengawal		518,034	8,200,477	7,634,154	-	-
Sukuk kekal	24	464,572	464,460	464,180	-	-
Jumlah Ekuiti		10,655,668	18,717,815	17,848,587	10,585,456	10,080,650
Liabiliti Bukan Semasa						
Liabiliti manfaat kakitangan	25	164,393	154,945	140,348	118,651	118,651
Deposit dari pelanggan, bank dan institusi kewangan lain	26	-	306,275	1,688,050	-	-
Pinjaman	27	1,077,598	5,181,012	6,360,248	229,000	-
Akaun belum bayar	28	53,779	50,604	56,197	34,186	37,070
Liabiliti cukai tertunda	14	366,498	395,467	372,325	4,700	4,700
Liabiliti pajakan	29	111,745	122,988	71,429	18,592	-
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		1,774,013	6,211,291	8,688,597	405,129	160,421
Liabiliti Semasa						
Liabiliti manfaat kakitangan	25	10,246	9,621	10,326	7,642	5,681
Deposit dari pelanggan, bank dan institusi kewangan lain	26	-	67,040,842	59,580,853	-	-
Pinjaman	27	6,878,393	4,217,082	3,978,190	2,009,241	-
Liabiliti kontrak	17	21,076	124,182	190,809	-	-
Akaun belum bayar	28	3,486,717	7,191,423	7,016,660	607,493	531,835
Liabiliti kewangan derivatif	18	5,865	544,281	204,361	-	-
Liabiliti pajakan	29	23,561	69,338	51,440	3,894	485
Percukaian		45,962	82,215	96,626	-	-
Perjanjian beli semula	30	88,241	4,934,046	-	88,241	120,639
Liabiliti dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan	21	-	1,871	159,032	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa		10,560,061	84,214,901	71,288,297	2,716,511	658,640
Jumlah Liabiliti		12,334,074	90,426,192	79,976,894	3,121,640	819,061
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		22,989,742	109,144,007	97,825,481	13,707,096	10,899,711

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2023 RM'000	2022 Dinyatakan semula RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan	31	15,733,428	18,684,426	732,021	651,180
Pendapatan lain	32	19,174	298,982	2,195	663
Jumlah pendapatan bagi tahun		15,752,602	18,983,408	734,216	651,843
Kos penjualan	33	(12,298,657)	(13,953,004)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran	34	(1,906,243)	(3,010,304)	(138,838)	(92,035)
Kerugian nilai saksama bersih aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	35	(4,105)	(24,477)	(3,976)	(15,540)
Rosot nilai ke atas aset kewangan	36	(1,759,071)	(476,962)	(27,994)	(26,392)
Rosot nilai ke atas aset-aset lain	37	111,132	(722,404)	(80,032)	(85,407)
(Rugi)/Untung Operasi		(104,342)	796,257	483,376	432,469
Kos kewangan		(409,631)	(304,820)	(8,242)	-
Bahagian keuntungan selepas cukai syarikat-syarikat bersekutu		260,741	12,243	-	-
Bahagian kerugian pelaburan dalam syarikat usahasama		(16,843)	(135,757)	-	-
(Rugi)/Untung sebelum cukai dan zakat		(270,075)	367,923	475,134	432,469
Cukai dan zakat	38	(116,969)	(485,375)	-	-
(Rugi)/Untung daripada kendalian berterusan		(387,044)	(117,452)	475,134	432,469
Untung daripada operasi yang dihentikan		-	1,125,455	-	-
(Rugi)/Untung bersih bagi tahun		(387,044)	1,008,003	475,134	432,469

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMBUNGAN)

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Nota	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 Dinyatakan semula RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan komprehensif lain				
Item mungkin/akan diklas semula ke untung atau rugi				
Kerugian bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• Perubahan ke atas nilai saksama	(133,609)	(5,195)	12,246	(5,195)
• Pindah ke untung atau rugi atas jualan	(79)	(8)	(79)	(8)
Bahagian pendapatan/(kerugian) komprehensif lain syarikat bersekutu	24,131	(26,774)	-	-
Bahagian pendapatan komprehensif lain pelaburan dalam syarikat usahasama	-	3,702	-	-
Pertukaran mata wang asing	(4,341)	1,213	-	-
Cukai tertunda atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	12,832	-	-
Perubahan bersih dalam aliran tunai lindung nilai	(306)	-	-	-
Penilaian semula tanah	67,695	-	-	-
	(46,509)	(14,230)	12,167	(5,203)
Item tidak akan diklas semula ke untung atau rugi				
Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	6,822	(23,785)	1,874	10,102
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	(93)	(12,292)	-	(12,292)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	3,125	-	(952)
Pengukuran semula gantian cuti rehat	-	(582)	-	(582)
(Kerugian)/Pendapatan komprehensif lain bagi tahun	(39,780)	(47,764)	14,041	(8,927)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun	(426,824)	960,239	489,175	423,542
Agihan kepada:				
Kumpulan/LTAT	(191,794)	370,571	475,134	432,469
Kepentingan bukan mengawal	(266,657)	574,706	-	-
Pemegang Sukuk Kekal	71,407	62,726	-	-
(Rugi)/Untung bersih bagi tahun	(387,044)	1,008,003	475,134	432,469
Agihan kepada:				
Kumpulan/LTAT	(235,881)	345,793	489,175	423,542
Kepentingan bukan mengawal	(262,351)	551,720	-	-
Pemegang Sukuk Kekal	71,407	62,726	-	-
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun	(426,824)	960,239	489,175	423,542

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Kumpulan	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang (nota 23 (a)) RM'000	Rizab-rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan (nota 23 (b)) RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Mengawal RM'000	Sukuk Kekal (nota 24) RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
2023								
Baki pada 1 Januari	9,920,034	2,801	308,351	(178,949)	10,052,237	8,258,577	464,460	18,775,274
Pelarasan tahun terdahulu	-	641	-	(62,900)	(62,259)	(58,100)	-	(120,359)
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	9,920,034	3,442	308,351	(241,849)	9,989,978	8,200,477	464,460	18,654,915
Untung bersih bagi tahun	-	-	-	(191,794)	(191,794)	(266,657)	71,456	(386,995)
Kerugian komprehensif lain bagi tahun	-	-	(147,050)	-	(147,050)	2,590	-	(144,460)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	-	-	(147,050)	(191,794)	(338,844)	(264,067)	71,456	(531,455)
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	12,420	1,350,608	1,363,028	-	-	1,363,028
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat subsidiari	-	-	(362,175)	(1,073,223)	(1,435,398)	(7,339,912)	-	(8,775,310)
Pindah dari keuntungan tertahan	-	-	(22,929)	22,929	-	-	-	-
Pengasingan ke akaun dormant	(3,348)	-	-	-	(3,348)	-	-	(3,348)
Pelarasan caruman/dividen	(158)	-	-	-	(158)	-	-	(158)
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan	(228,162)	-	-	228,162	-	-	-	-
Caruman diterima pada tahun	1,004,512	-	-	(485,083)	1,004,512	-	-	1,004,512
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	485,083	-	-	-	-	-	-	-
Pengeluaran caruman pada tahun	(937,289)	-	-	-	(937,289)	-	-	(937,289)
Pengeluaran perumahan pada tahun	(42,827)	-	-	-	(42,827)	-	-	(42,827)
Pengeluaran pendidikan pada tahun	(23)	-	-	-	(23)	-	-	(23)
Pengeluaran haji pada tahun	(40)	-	-	-	(40)	-	-	(40)
Geran diterima pada tahun	-	828	-	-	828	-	-	828
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan	-	(357)	-	-	(357)	-	-	(357)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	-	-	-	(5,196)	(5,196)	-	-	(5,196)
Agihan Sukuk Kekal	-	-	-	-	-	-	(71,344)	(71,344)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal oleh syarikat-syarikat subsidiari	-	-	-	78,195	78,195	(78,464)	-	(269)
Baki pada 31 Disember	10,197,782	3,913	(211,383)	(317,250)	9,673,062	518,034	464,572	10,655,668

Nota-nota yang ditampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Kumpulan	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang (nota 23 (a)) RM'000	Rizab-rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan (nota 23 (b)) RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Mengawal RM'000	Sukuk Kekal (nota 24) RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
2022								
Baki pada 1 Januari	9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887
Pelarasan tahun terdahulu	-	641	-	(51,141)	(50,500)	(47,207)	-	(97,707)
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	9,665,182	2,770	541,709	(458,808)	9,750,853	7,634,147	464,180	17,849,180
Untung bersih bagi tahun	-	-	-	380,186	380,186	587,692	62,726	1,030,604
Kerugian komprehensif lain bagi tahun	-	-	(15,029)	(9,749)	(24,778)	(22,986)	-	(47,764)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	-	-	(15,029)	370,437	355,408	564,706	62,726	982,840
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahkitaran aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	(67,256)	67,256	-	-	-	-
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat subsidiari	-	-	3,452	(44,853)	(41,401)	593,091	-	551,690
Pindah dari keuntungan tertahan	-	-	(154,525)	154,525	-	-	-	-
Pengasingan ke akaun dormant	(5,069)	-	-	-	(5,069)	-	-	(5,069)
Pelarasan caruman/dividen	55	-	-	1	56	-	-	56
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan	(213,474)	-	-	213,474	-	-	-	-
Caruman diterima pada tahun	974,116	-	-	-	974,116	-	-	974,116
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	476,454	-	-	(476,454)	-	-	-	-
Pengeluaran caruman pada tahun	(903,841)	-	-	-	(903,841)	-	-	(903,841)
Pengeluaran perumahan pada tahun	(43,812)	-	-	-	(43,812)	-	-	(43,812)
Pengeluaran pendidikan pada tahun	(32)	-	-	-	(32)	-	-	(32)
Pengeluaran haji pada tahun	(10)	-	-	-	(10)	-	-	(10)
Pengeluaran <i>one-off</i> pada tahun	(29,535)	-	-	-	(29,535)	-	-	(29,535)
Geran diterima pada tahun	-	822	-	-	822	-	-	822
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan	-	(150)	-	-	(150)	-	-	(150)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	-	-	-	(4,527)	(4,527)	-	-	(4,527)
Agihan Sukuk Kekal	-	-	-	-	-	-	(62,446)	(62,446)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal oleh syarikat-syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	(591,467)	-	(591,467)
Baki pada 31 Disember	9,920,034	3,442	308,351	(178,949)	10,052,878	8,200,477	464,460	18,717,815

Nota-nota yang dilampirkan merupakan pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

LTAT	Akaun Caruman Ahli RM'000	Rizab-rizab (nota 23 (b)) RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2023				
Baki pada 1 Januari	9,920,034	(338,034)	498,650	10,080,650
Untung bersih bagi tahun	-	-	475,134	475,134
Keuntungan komprehensif lain bagi tahun	-	14,041	-	14,041
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	-	14,041	475,134	489,175
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	12,420	(12,420)	-
Pengasingan ke akaun dormant	(3,348)	-	-	(3,348)
Pindah dari keuntungan tertahan	-	5,555	(5,555)	-
Pelarasan caruman/dividen	(158)	-	1	(157)
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan	(228,162)	-	228,162	-
Caruman diterima pada tahun	1,004,512	-	-	1,004,512
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	485,083	-	(485,083)	-
Pengeluaran caruman pada tahun	(937,289)	-	-	(937,289)
Pengeluaran perumahan pada tahun	(42,827)	-	-	(42,827)
Pengeluaran pendidikan pada tahun	(23)	-	-	(23)
Pengeluaran haji pada tahun	(40)	-	-	(40)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	-	-	(5,197)	(5,197)
Baki pada 31 Disember	10,197,782	(306,018)	693,692	10,585,456
2022				
Baki pada 1 Januari	9,665,182	(284,569)	289,149	9,669,762
Untung bersih bagi tahun	-	-	432,469	432,469
Kerugian komprehensif lain bagi tahun	-	4,899	(13,826)	(8,927)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	-	4,899	418,643	423,542
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	(63,461)	63,461	-
Pengasingan ke akaun dormant	(5,069)	-	-	(5,069)
Pindah dari keuntungan tertahan	-	5,097	(5,097)	-
Pelarasan caruman/dividen	55	-	1	56
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan	(213,474)	-	213,474	-
Caruman diterima pada tahun	974,116	-	-	974,116
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	476,454	-	(476,454)	-
Pengeluaran caruman pada tahun	(903,841)	-	-	(903,841)
Pengeluaran perumahan pada tahun	(43,812)	-	-	(43,812)
Pengeluaran pendidikan pada tahun	(32)	-	-	(32)
Pengeluaran haji pada tahun	(10)	-	-	(10)
Pengeluaran <i>one-off</i> pada tahun	(29,535)	-	-	(29,535)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	-	-	(4,527)	(4,527)
Baki pada 31 Disember	9,920,034	(338,034)	498,650	10,080,650

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Nota	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Operasi				
Penerimaan tunai daripada pendapatan-pendapatan lain	5,807	1,186,817	-	-
Penerimaan tunai daripada pelanggan	15,621,322	17,560,966	44,115	22,059
Penerimaan sewaan lain	68	2	319	879
Penerimaan tunai daripada PPHM	-	-	-	33,892
Penerimaan deposit sewaan dan jaminan	1,984	-	1,984	-
Pembayaran tunai kepada kakitangan dan pembekal	(14,088,298)	(16,040,642)	(118,391)	(89,767)
Perolehan semula pinjaman yang telah dihapus kira	-	74,208	-	-
Pembayaran balik kumpulan wang skim pinjaman kakitangan	200	208	-	-
Pembayaran untuk Program <i>Reskilling and Upskilling</i> Veteran ATM (PRUV - ATM)	(3,432)	(4,601)	-	-
Pembayaran untuk Program Pembangunan Sosio Ekonomi Veteran ATM Tidak Berpencen (PPSEV)	(825)	(520)	-	-
Pembayaran semula tender deposit	-	(800)	-	(800)
Pembayaran tunai untuk apungan belanja perubatan	-	(800)	-	(800)
Pembayaran jaminan bank	-	-	-	(28,000)
Pembayaran liabiliti pajakan - sewaan	(4,312)	-	(4,312)	-
Penambahan dalam aset operasi:				
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	-	(7,958,232)	-	-
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	-	(48,386)	-	-
Penghutang perdagangan	-	(706)	-	-
Penghutang-penghutang lain	-	(260,763)	-	-
Pengurangan/(Penambahan) dalam liabiliti operasi:				
Deposit daripada pelanggan	-	5,552,568	-	-
Obligasi atas sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik	-	4,813,407	-	-
Deposit berkanun dengan Bank Negara	-	(1,182,247)	-	-
Deposit dan penempatan daripada bank-bank dan institusi kewangan lain	-	498,116	-	-
Liabiliti-liabiliti lain	-	391,513	-	-
Bil dan penerimaan jurubank	-	6,827	-	-
Obligasi faedah yang ditetapkan dibayar	(588)	-	-	-
Pemiutang perdagangan	-	(319,407)	-	-
Tunai janaan daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi	1,531,926	4,267,528	(76,285)	(62,537)
Pembayaran faedah	(2,143)	(859,518)	-	-
Pembayaran cukai	(166,777)	(491,851)	-	-
Pembayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	(5,046)	(4,527)	(5,046)	(4,527)
Pembayaran manfaat kakitangan	(8,564)	(7,452)	(8,564)	(7,452)
Penerimaan bayaran balik Skim Pembiayaan Mikro Usahawan Veteran ATM	1,114	1,464	-	-
Pembayaran cukai keuntungan harta tanah	(9,245)	-	-	-
Pembayaran zakat	(52,158)	-	-	-
Tunai bersih daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi	1,289,107	2,905,644	(89,895)	(74,516)

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Nota	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan				
Hartanah, loji dan peralatan				
• Pembelian	(414,142)	(529,068)	(10,688)	(9,214)
• Penjualan	89,057	20,510	-	-
Pembangunan hartanah				
• Pembelian	(69,400)	(285,900)	-	-
• Penjualan	179,150	392,000	179,150	392,000
Pembelian hak penggunaan aset				
• Pembelian	(2,400)	(11,357)	-	-
Pembelian aset tak ketara	(9,815)	(23,748)	-	-
Pembelian pelaburan pendapatan tetap	(27,023)	-	(27,023)	-
Pelaburan hartanah	(14,711)	(4,422)	-	(450)
Pelaburan tambahan dalam syarikat bersekutu	(369,353)	(173,500)	-	-
Pelaburan tambahan dalam syarikat subsidiari	(2,869,794)	-	(3,239,122)	-
Pembelian aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	(508,128)	(846,991)	(508,128)	(846,991)
Pembelian aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	10,421	90,914	10,421	90,914
Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan	(28,720)	(26,999)	(28,720)	(26,999)
Penerimaan faedah dan keuntungan	37,486	544,825	18,469	14,146
Penerimaan keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	-	-	17,408	15,150
Penerimaan keuntungan daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	-	-	6,348	6,668
Penjualan pelaburan dalam syarikat subsidiari	1,071,991	124,913	232,091	124,913
Penjualan pelaburan dalam syarikat bersekutu	140,500	-	85,000	-
Penjualan dan penerimaan daripada pelaburan pendapatan tetap	60,402	113,636	60,402	113,636
Penjualan aset dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan	-	385,000	-	-
Penjualan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	345,062	347,994	343,862	344,644
Penjualan aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	62,011	-	62,011	-
Penjualan bersih aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	37,848	-	-
Dividen diterima daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari	-	-	391,394	221,225
Dividen diterima daripada pelaburan dalam syarikat bersekutu	82,997	95,333	17,834	73,656
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	61,551	155,358	55,851	46,836
Dividen diterima daripada aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	782	4,374	782	-
Pengurangan bersih amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	-	168,661	-	-
Pendapatan lain daripada syarikat-syarikat bersekutu	10,666	-	10,666	-
Pembelian aset kewangan pada kos dilunaskan	-	(5,550,988)	-	(122,651)
Dividen diterima daripada saham keutamaan boleh tebus terkumpul	100	-	500	600
Penebusan saham keutamaan boleh tebus terkumpul	650	2,224	650	2,224
Penerimaan sewaan daripada pelaburan hartanah	27,094	27,053	27,094	27,053
Deposit dicagarkan	(62)	(3,056)	-	-
Penempatan deposit tetap	(5,500)	(11,001)	-	-
(Pengurangan)/Penambahan deposit digunakan bagi pelaburan	(287,972)	15,592	(287,972)	15,592
Pinjaman sokongan kerajaan diterima daripada Kementerian Kewangan	230,000	-	230,000	-
Aliran tunai daripada penjualan syarikat subsidiari	-	982,769	-	-

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Nota	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Perbelanjaan untuk aset kewangan pada nilai saksama ke untung rugi	(133)	-	(133)	-
Bayaran pengurusan dibayar kepada pengurusan portfolio	(215)	-	(215)	-
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada aktiviti-aktiviti pelaburan	(2,197,448)	(3,958,026)	(2,352,068)	482,952
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pembiayaan				
Penerimaan caruman ahli	1,004,656	972,889	1,004,656	972,889
Pengeluaran caruman ahli	(580,399)	(630,778)	(580,399)	(630,778)
Pengurangan bersih daripada pinjaman lain	(465,493)	(843,633)	-	-
Pembayaran faedah	(428,588)	(482,107)	-	-
Terbitan saham	-	161,200	-	-
Bayaran bagi bahagian caruman kerajaan	(490,922)	-	(490,922)	-
Pengeluaran daripada kredit pusingan	2,024,600	-	2,000,000	-
Pengagihan Sukuk Kekal	(53,892)	(47,350)	-	-
Pembayaran dividen kepada kepentingan bukan mengawal	(178,953)	(542,504)	-	-
Penerimaan daripada pinjaman jangka panjang	9,500	46,200	-	-
Pembayaran balik pinjaman jangka panjang	(145,100)	(119,700)	-	-
Penerimaan geran kerajaan - Kumpulan wang mengurus	32,000	30,000	-	-
Penerimaan geran kerajaan - PRUV - ATM	-	10,400	-	-
Perolehan kepentingan ekuiti dalam syarikat bersekutu	(3,401)	-	-	-
Pembayaran ke atas pinjaman liabiliti pajakan	(57,759)	(77,623)	(509)	(509)
Penerimaan daripada obligasi pinjaman/pembiayaan yang dijual kepada Cagamas Berhad	-	374,147	-	-
Tunai bersih daripada/(digunakan untuk) untuk aktiviti-aktiviti pembiayaan	666,249	(1,148,859)	1,932,826	341,602
(Pengurangan)/Penambahan bersih tunai dan kesetaraan tunai	(242,092)	(2,201,241)	(509,137)	750,038
Kesan pertukaran mata wang asing	246	(18,333)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	5,917,495	8,137,069	1,248,289	498,251
Kesan dari perubahan struktur Kumpulan	(3,688,757)	-	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	1,986,892	5,917,495	739,152	1,248,289
Tunai dan kesetaraan tunai				
Deposit	19	393,048	5,083,466	264,012
Wang tunai dan baki bank	20	1,654,229	1,271,287	475,140
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	2,047,277	6,354,753	739,152	1,248,289
Wang tunai dan baki bank diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk jualan	21	-	1,700	-
Overdraf bank	27	(50,167)	(36,573)	-
Pelarasan bagi tunai yang dipegang dalam amanah bagi pihak remiser	28	-	(64,495)	-
Deposit dengan kematangan lebih daripada 3 bulan		(10,218)	(337,890)	-
Tunai dan kesetaraan tunai bersih pada 31 Disember	1,986,892	5,917,495	739,152	1,248,289

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

1. LATAR BELAKANG DAN AKTIVITI UTAMA

Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen. Pejabat operasi adalah di Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur. Bermula dari 2 Februari 2023, pejabat operasi telah berpindah ke Tingkat Bawah, Chulan Tower, No. 3 Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) mengikut Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) adalah bagi mentadbir dan melabur kumpulan wang caruman pegawai-pegawai dan anggota-anggota lain-lain pangkat, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang mencarum secara wajib dan sukarela serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela yang mencarum secara sukarela. Aktiviti ini meliputi proses mengumpul, mengurus dan melabur dana wang caruman dalam pelaburan hartanah (nota 4), inventori (nota 6), pelaburan dalam syarikat subsidiari (nota 8), pelaburan dalam syarikat bersekutu (nota 9), aset kewangan pada kos dilunaskan (nota 11), aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (nota 12), aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi (nota 13) dan deposit dengan bank dan institusi kewangan lain (nota 19). LTAT juga melaksanakan program-program latihan peralihan bagi anggota Angkatan Tentera yang akan dan yang telah bersara.

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT dikemukakan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua nilai dibundarkan kepada ribu yang terdekat (RM'000), kecuali dinyatakan sebaliknya.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 yang belum diaudit dan telah diluluskan oleh Lembaga pada 30 Mei 2024.

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

2.1 Asas Penyediaan

a. Pernyataan Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101).

Dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan dasar perakaunan tahun kewangan sebelumnya, kecuali pada tahun semasa, Kumpulan dan LTAT menerima pakai MFRS baharu dan pindaan yang mandatori untuk tempoh kewangan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2023, seperti berikut:

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
MFRS 17: Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17: Kontrak Insurans (Pemakaian Awal MFRS 17 dan MFRS 9 – Maklumat Perbandingan)	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101: Pendedahan Dasar Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 108: Definisi Anggaran Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 112: Cukai Tertunda berkaitan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Satu Transaksi	1 Januari 2023

Penerimaan pakai MFRS baharu dan pindaan di atas tidak memberi kesan yang signifikan kepada kedudukan kewangan Kumpulan dan LTAT.

b. Piawaian yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa

Piawaian dan tafsiran yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT dinyatakan di bawah. Kumpulan dan LTAT berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika diterima pakai, apabila ia berkuat kuasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

b. Piawaian yang dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16: Liabiliti Pajak dalam Jualan dan Pajak Semula	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 101: Liabiliti Bukan Kewangan dengan Perjanjian	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 107 dan MFRS 7: Pengaturan Kewangan Pembekal	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 121: Kekurangan Kebolehtukuran	1 Januari 2025
Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128: Penjualan atau Penambahan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usahasama	Ditangguhkan

Kumpulan dan LTAT menjangkakan penerimaan pakai piawaian dan tafsiran di atas tidak akan memberi kesan yang material kepada penyata kewangan dalam tempoh menerima pakai.

c. Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT telah disediakan mengikut kelaziman kos kecuali untuk hartanah tertentu dan instrumen kewangan yang diukur pada amaun penilaian semula atau nilai saksama pada akhir setiap tempoh pelaporan seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

d. Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan

Penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Andaian utama berkaitan dengan masa hadapan dan sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang seperti di bawah:

i. Rosot Nilai Aset Tak Ketara

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai aset-aset tak ketara pada setiap tarikh pelaporan. Aset tak ketara (muhibah dan aset tak ketara dengan jangka hayat tanpa batasan) diuji untuk rosot nilai setiap tahun dan pada masa lain apabila terdapat petunjuk yang wujud. Aset tak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang terhad diuji untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa amaun dibawa mungkin melebihi jumlah yang boleh diperolehi. Apabila pengiraan nilai kegunaan dilaksanakan, pengurusan menganggarkan aliran tunai masa hadapan yang dijangka daripada aset atau unit janaan tunai dan memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai semasa aliran tunai tersebut. Penyediaan anggaran aliran tunai masa hadapan melibatkan pertimbangan dan anggaran yang signifikan.

Walaupun Kumpulan percaya bahawa andaian itu adalah wajar dan munasabah, perubahan signifikan dalam andaian boleh memberi kesan penilaian jumlah yang boleh diperolehi dan boleh membawa kepada rosot nilai masa hadapan.

ii. Rosot Nilai Hartanah, Loji Dan Peralatan, Hak Penggunaan Aset dan Pelaburan dalam Subsidiari, Bersekutu dan Usahasama

Kumpulan dan LTAT mengkaji semula amaun dibawa bagi aset bukan kewangan di atas pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai.

Jika sebarang petunjuk wujud, Kumpulan dan LTAT perlu menganggarkan amaun unit janaan tunai yang boleh diperolehi semula atau kumpulan bagi unit janaan tunai. Amaun yang boleh diperolehi semula adalah diukur pada nilai saksama ditolak kos penjualan atau nilai kegunaan yang mana lebih tinggi.

Di mana, penilaian amaun unit janaan tunai yang boleh diperolehi semula atau kumpulan bagi unit janaan tunai ditentukan berdasarkan nilai saksama ditolak kos penjualan, Kumpulan dan LTAT antara lain, berdasarkan penilaian nilai saksama ditolak kos penjualan yang dibuat oleh penilai profesional bebas yang telah diperolehi daripada perbandingan dengan urus niaga terkini yang melibatkan aset lain yang serupa dan di mana berkenaan, umur, saiz dan tempoh.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

d. Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)

ii. Rosot Nilai Hartanah, Loji Dan Peralatan, Hak Penggunaan Aset dan Pelaburan dalam Subsidiari, Bersekutu dan Usahasama (sambungan)

Penentuan nilai kegunaan bagi unit janaan tunai atau kumpulan unit janaan tunai memerlukan anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan diperolehi dari penggunaan aset tersebut secara berterusan dan penjualan muktamad seperti aset. Dalam menganggarkan nilai kegunaan itu, anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko khususnya kepada aset.

Anggaran amaun yang boleh diperolehi semula melibatkan anggaran dan pertimbangan yang signifikan. Manakala Kumpulan dan LTAT percaya bahawa andaian yang wajar dan munasabah, perubahan dalam andaian mungkin menjejaskan penilaian terhadap amaun yang boleh diperolehi semula.

iii. Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Perdagangan, Akaun Belum Terima Lain dan Aset Kontrak

Kumpulan dan LTAT menilai risiko kredit pada setiap tarikh pelaporan, sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak dari pengiktirafan awal secara individu. Untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, Kumpulan dan LTAT mempertimbangkan faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang dan keingkar atau kelewatan dalam pembayaran.

Sekiranya terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, Kumpulan dan LTAT menentukan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat dengan mengambil kira kerugian dan kebarangkalian kepada setiap pelanggan. Aset kewangan dihapuskan sama ada sebahagian atau sepenuhnya apabila tiada prospek pemulihan yang realistik. Ini biasanya berlaku apabila Kumpulan dan LTAT menentukan bahawa akaun belum terima perdagangan tidak mempunyai aset atau sumber pendapatan yang boleh menghasilkan aliran tunai yang mencukupi untuk bayaran balik jumlah tertakluk kepada hapus kira.

iv. Nilai Saksama Aset Biologi

Aset biologi adalah pengeluaran daripada hasil kelapa sawit. Tandan buah segar dituai dari kelapa sawit untuk digunakan dalam pengeluaran minyak sawit mentah dan kernel sawit. Hasil yang dikeluarkan adalah dituai daripada tandan buah segar.

Buah kelapa sawit dijangka mula menghasilkan minyak sekitar 14 ke 15 minggu selepas pendebungaan. Kandungan minyak dalam buah meningkat secara mendadak dalam tempoh selepas 5 minggu berikutnya dan mencapai penghasilan maksimum sekitar 22 minggu.

Pengurusan mempertimbangkan tahap kematangan tandan buah segar dan membuat kesimpulan bahawa tan dan buah segar yang dijangka akan dituai dalam tempoh 3 minggu akan digunakan untuk menentukan nilai saksama aset biologi.

Nilai saksama hasil yang semakin meningkat ditentukan berdasarkan nilai semasa aliran tunai masa hadapan yang dijangka dengan mengambil kira pengeluaran dan anggaran harga jualan minyak sawit mentah dan kernel sawit diselaraskan untuk kos-kos pengekstrakan, pemprosesan, penuaian dan pengangkutan.

v. Pembangunan Hartanah

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk memenuhi obligasi prestasi.

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam penentuan peringkat kesiapan, tahap kos pembangunan hartanah yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos pembangunan hartanah, dan juga pulangan bagi kos pembangunan hartanah. Dalam membuat pertimbangan, Kumpulan dan LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas dan bergantung kepada kerja pakar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

d. Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)

vi. Pembuatan dan Pembaikan Kapal

Kumpulan mengiktiraf hasil dan kos kontrak dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk mencapai prestasi tersebut.

Pertimbangan signifikan diperlukan untuk penentuan kos kontrak yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos kontrak, perolehan semula kos kontrak serta menilai potensi penolakan kepada hasil akibat kelewatan penghantaran atau penalti kontrak yang lain. Pertimbangan lanjut yang signifikan juga diperlukan dalam menentukan pengubahsuaian kontrak dengan perubahan yang dipersetujui dalam skop kerja, tetapi dengan harga kontrak yang masih belum ditentukan. Kumpulan dan LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas, maklum balas dari pelanggan dan kerja pakar dalaman.

vii. Aset Cukai Tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua kerugian dan kredit cukai yang belum digunakan dan elaun modal yang tidak diserap, terhad kepada keuntungan boleh dicukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara yang boleh dimanfaatkan. Keputusan pengurusan yang signifikan diperlukan untuk menentukan amaun aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan masa dan tahap keuntungan boleh cukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan.

Andaian mengenai penjanaan keuntungan cukai masa depan bergantung kepada anggaran pengurusan bagi aliran tunai masa hadapan. Ini bergantung kepada anggaran pengeluaran dan jumlah jualan, kos operasi, perbelanjaan modal, dividen dan urus niaga pengurusan modal lain pada masa hadapan. Pertimbangan juga diperlukan berkaitan aplikasi perundangan bagi cukai pendapatan.

Pertimbangan dan andaian ini adalah tertakluk kepada risiko dan ketidakpastian, oleh itu terdapat kemungkinan bahawa perubahan keadaan akan mengubah jangkaan, yang boleh memberi kesan kepada amaun aset cukai tertunda yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan jumlah kerugian cukai dan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf.

viii. Penilaian bagi Pelaburan Hartanah

Kumpulan dan LTAT telah menilai pelaburan hartanah pada nilai saksama, perubahan nilai saksama tersebut diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Bagi tanah yang dikelaskan sebagai pelaburan hartanah, Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan teknik perbandingan nilai bagi menentukan nilai saksama tanah tersebut. Bagi pelaburan hartanah, Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan teknik penilaian pelbagai bagi menentukan nilai saksama. Keputusan yang diperolehi akan dinilai berdasarkan kewajaran julat nilai yang terhasil daripada keputusan tersebut. Pengukuran nilai saksama tersebut adalah titik utama dalam julat tersebut yang mewakili nilai saksama aset.

Penilai profesional terlibat dalam penilaian pelaburan hartanah dan ditentukan setiap tahun oleh pihak pengurusan. Kriteria dalam pemilihan penilai profesional merangkumi pengetahuan pasaran, reputasi, kebebasan dan pengekal piawaian profesional terpelihara. Selepas perbincangan bersama penilai profesional, pihak pengurusan akan memutuskan teknik penilaian dan input-input yang akan digunakan bagi setiap kes.

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan

a. Asas Penyatuan

i. Syarikat Subsidiari

Subsidiari adalah entiti-entiti, termasuk entiti berstruktur, yang dikawal oleh Kumpulan dan LTAT.

Kumpulan dan LTAT mengawal entiti apabila ia terdedah, atau mempunyai hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan menerusi kuasanya ke atas entiti. Apabila menilai kawalan, potensi hak mengundi dipertimbangkan hanya apabila hak-hak tersebut adalah substantif.

Kumpulan dan LTAT juga mempertimbangkan kuasa *de facto* ke atas pelaburan, walaupun tidak mempunyai majoriti hak mengundi tetapi mempunyai keupayaan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti pelaburan yang memberi kesan yang signifikan terhadap pulangan pelaburan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

a. Asas Penyatuan (sambungan)

i. Syarikat Subsidiari (sambungan)

Syarikat subsidiari disatukan bermula apabila Kumpulan memperoleh kawalan ke atas syarikat subsidiari dan terhenti apabila Kumpulan hilang kawalan terhadap syarikat subsidiari. Aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan syarikat subsidiari yang diperolehi atau dilupus dalam tahun, adalah diambil kira dalam penyata kewangan disatukan mulai dari tarikh Kumpulan memperoleh kawalan sehingga tarikh Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari.

Kepentingan bukan mengawal pada tarikh pelaporan, adalah bahagian aset bersih syarikat subsidiari yang diagihkan kepada kepentingan ekuiti yang bukan dimiliki oleh Kumpulan, sama ada secara langsung atau sebaliknya melalui syarikat subsidiari, adalah dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan ekuiti yang disatukan di bawah ekuiti, berasingan dari ekuiti diagihkan kepada Kumpulan. Untung atau rugi dan setiap komponen pendapatan komprehensif lain diagihkan kepada Kumpulan dan kepada kepentingan bukan mengawal, walaupun keputusan dalam kepentingan bukan mengawal mengalami baki defisit.

Pengambilalihan syarikat subsidiari diambil kira mengikut kaedah perakaunan pengambilalihan. Aset dan liabiliti yang dikenal pasti diambil alih adalah diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Kos berkaitan pengambilalihan diiktiraf sebagai perbelanjaan dan dicaj sebagai perbelanjaan pentadbiran.

Muhibah pada mulanya diukur pada kos (iaitu lebihan agregat pertimbangan yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf untuk kepentingan bukan mengawal dan sebarang kepentingan terdahulu yang dipegang atas aset yang boleh dikenal pasti bersih yang diperolehi dan liabiliti yang diandaikan). Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diambil alih adalah melebihi pertimbangan agregat yang dipindahkan, Kumpulan menilai semula sama ada ia telah mengenal pasti semua aset yang diperolehi dan semua liabiliti yang diandaikan dan mengkaji semula prosedur yang digunakan untuk mengukur jumlah yang akan diiktiraf pada tarikh pengambilalihan. Sekiranya penilaian semula itu masih menghasilkan lebihan nilai saksama aset bersih yang diperolehi daripada pertimbangan agregat yang dipindahkan, maka keuntungan diiktiraf dalam untung atau rugi. Dasar perakaunan mengenai muhibah atas pengambilalihan syarikat subsidiari seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.2 (j) (i).

Bagi setiap penggabungan perniagaan, Kumpulan memilih sama ada untuk mengukur kepentingan bukan mengawal syarikat subsidiari diambil alih pada tarikh pengambilalihan sama ada pada nilai saksama atau bahagian setara aset bersih yang dikenal pasti.

Perubahan dalam kepentingan ekuiti Kumpulan dalam syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai transaksi ekuiti. Dalam keadaan tersebut, amaun dibawa kepentingan mengawal dan kepentingan bukan mengawal diselaraskan untuk menunjukkan perubahan dalam kepentingan masing-masing dalam syarikat subsidiari. Sebarang perbezaan di antara amaun kepentingan bukan mengawal diselaraskan dan nilai saksama ke atas pertimbangan yang dibayar atau diterima diiktiraf secara langsung ke ekuiti.

Setelah kehilangan kawalan ke atas syarikat subsidiari, Kumpulan menyahiktiraf aset (termasuk muhibah) dan liabiliti, sebarang kepentingan bukan mengawal dan komponen ekuiti lain yang berkaitan dengan syarikat subsidiari daripada penyata kedudukan kewangan disatukan. Bahagian kumpulan yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula ke untung atau rugi atau keuntungan tertahan. Sebarang lebihan atau defisit yang timbul daripada kehilangan kawalan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jika Kumpulan mengekalkan sebarang kepentingan dalam syarikat subsidiari, maka faedah itu diukur pada nilai saksama pada tarikh kehilangan kawalan dan seterusnya diambil kira sebagai ekuiti syarikat penerima pelaburan atau sebagai aset kewangan yang tersedia untuk jualan bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

Dividen yang diterima daripada subsidiari direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai. Butiran lanjut syarikat-syarikat subsidiari disenaraikan di Nota 8.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

a. Asas Penyatuan (sambungan)

ii. Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Dan Syarikat Usahasama

Syarikat bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan, tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan.

Syarikat usahasama adalah suatu perjanjian bersama di mana pihak-pihak yang mempunyai kawalan bersama dengan perjanjian itu mempunyai hak ke atas aset bersih usahasama itu. Kawalan bersama adalah perjanjian kawalan perkongsian yang dipersetujui secara kontrak, yang wujud hanya apabila keputusan mengenai aktiviti-aktiviti berkaitan yang memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak yang berkongsi kawalan.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu dan syarikat usahasama diambil kira di dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama pada mulanya diiktiraf pada kos. Amaun dibawa pelaburan diselaraskan untuk mengiktiraf perubahan bahagian kumpulan dalam aset bersih syarikat bersekutu atau usahasama bermula dari tarikh pengambilalihan. Muhibah berkaitan syarikat bersekutu atau usahasama dimasukkan dalam amaun dibawa pelaburan dan tidak dilunaskan atau diuji secara individu untuk rosot nilai.

Penyata pendapatan disatukan menunjukkan bahagian Kumpulan daripada keputusan operasi syarikat bersekutu atau usahasama. Sebarang perubahan dalam pendapatan komprehensif lain ditunjukkan sebagai sebahagian daripada Pendapatan Komprehensif Lain Kumpulan. Di samping itu, sekiranya terdapat perubahan yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan mengiktiraf bahagiannya dalam perubahan tersebut, sekiranya ada, dalam penyata perubahan ekuiti disatukan. Keuntungan atau kerugian tidak direalisasi daripada urus niaga antara Kumpulan dan syarikat bersekutu dan usahasama dihapuskan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usahasama.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya di dalam syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan tidak perlu mengiktiraf kerugian tambahan melainkan ke satu tahap Kumpulan menanggung obligasi konstruktif atau melibatkan undang-undang atau pembayaran dibuat bagi pihak syarikat bersekutu atau usahasama.

Penyata kewangan syarikat bersekutu dan usahasama yang terkini digunakan oleh Kumpulan dalam mengakaunkan kaedah ekuiti. Apabila tarikh penyata kewangan yang telah diaudit digunakan tidak selari dengan Kumpulan, bahagian keuntungan diambil kira dari penyata kewangan yang telah diaudit dan penyata kewangan pengurusan sehingga akhir tempoh perakaunan. Jika perlu, pelarasan perlu dibuat ke atas penyata kewangan ini bagi memastikan keseragaman dasar-dasar perakaunan yang digunakan oleh Kumpulan adalah konsisten.

Selepas mengaplikasi kaedah ekuiti, Kumpulan menentukan sama ada perlu untuk mengiktiraf tambahan rosot nilai ke atas pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama. Kumpulan menentukan pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama terjejas. Jika pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usahasama terjejas, Kumpulan akan mengira amaun rosot nilai sebagai perbezaan di antara amaun yang boleh diperolehi semula daripada syarikat bersekutu atau usahasama dengan amaun dibawa. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila kehilangan pengaruh signifikan atau kawalan bersama ke atas syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan mengukur dan mengiktiraf sebarang pelaburan dikekalkan pada nilai saksama. Perbezaan di antara amaun dibawa syarikat bersekutu atau usahasama setelah kehilangan pengaruh signifikan atau kawalan bersama dan nilai saksama atau pelaburan yang dikekalkan dan hasil jualan daripada pelupusan diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

b. Aset Kewangan

i. Pengiktirafan Awal dan Pengukuran

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan awal, yang kemudiannya diukur pada kos dilunaskan, nilai saksama pendapatan komprehensif lain dan nilai saksama ke untung atau rugi.

Pada pengiktirafan awal klasifikasi aset kewangan bergantung kepada ciri-ciri aliran tunai kontrak aset kewangan dan model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk menguruskan aset kewangan.

Dengan pengecualian akaun belum terima perdagangan yang tidak mengandungi komponen kewangan penting atau yang mana Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan manfaat praktikal, Kumpulan dan LTAT pada mulanya mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam hal aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui untung atau rugi, kos transaksi.

Akaun belum terima perdagangan yang tidak mengandungi komponen pembiayaan penting atau Kumpulan dan LTAT telah memohon faedah praktikal diukur pada harga transaksi yang ditentukan di bawah MFRS 15.

Bagi memastikan aset kewangan diklasifikasikan dan diukur pada kos dilunaskan atau nilai saksama pendapatan komprehensif lain, ia perlu membawa maksud aliran tunai yang hanya merupakan pembayaran prinsipal dan faedah (SPPI) atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan. Penilaian ini dirujuk sebagai ujian SPPI dan dilaksanakan pada tahap instrumen.

Model perniagaan Kumpulan dan LTAT dalam menggunakan aset kewangan merujuk kepada bagaimana pengurusan aset kewangan bagi menjana aliran tunai. Model perniagaan menentukan sama ada aliran tunai adalah terhasil dari aliran tunai kontrak, penjualan aset kewangan atau kedua-duanya.

Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka masa yang ditentukan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran berkenaan (amalan biasa atau urus niaga) adalah diiktiraf pada tarikh niaga iaitu, tarikh Kumpulan dan LTAT komited untuk membeli atau menjual aset itu.

ii. Pengukuran berikutnya

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, aset kewangan dikelaskan dalam tiga kategori:

- Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (instrumen ekuiti dan instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

1. Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)

Pengukuran berikutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk mengurus aset dan aliran tunai aset tersebut. Kumpulan dan LTAT mengklasifikasikan semula instrumen hutang apabila dan hanya apabila model perniagaan bagi menguruskan aset tersebut berubah.

Kategori ini adalah relevan kepada Kumpulan dan LTAT yang mengukur aset kewangan pada kos dilunaskan jika kedua-dua syarat berikut dipenuhi:

- Aset kewangan dipegang dalam suatu model perniagaan dengan objektif untuk mengumpul aliran tunai kontrak, dan
- Terma kontrak aset kewangan membawa kepada aliran tunai SPPI pada tempoh tertentu atas amaun prinsipal yang belum dijelaskan.

Aset kewangan pada kos dilunaskan kemudiannya diukur dengan menggunakan kaedah faedah efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila aset tersebut dinyah iktiraf, diubah suai atau rosot nilai.

Aset kewangan Kumpulan dan LTAT pada kos dilunaskan terdiri daripada akaun belum terima (tidak termasuk prabayaran dan pendahuluan yang dibayar kepada pembekal) deposit, wang tunai dan baki bank.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

b. Aset Kewangan (sambungan)

ii. Pengukuran berikutnya (sambungan)

2. Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain

i. Instrumen ekuiti

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan dan LTAT boleh memilih dan tidak boleh ditarik balik untuk mengklasifikasikan pelaburan ekuiti sebagai instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain apabila memenuhi definisi ekuiti di bawah MFRS 132 Instrumen Kewangan: Pembentangan dan tidak dipegang untuk urusan niaga. Klasifikasi instrumen ditentukan berdasarkan asas instrumen.

Keuntungan dan kerugian ke atas aset kewangan ini tidak dikelas semula ke untung atau rugi. Dividen diiktiraf sebagai pendapatan lain dalam penyata untung atau rugi apabila hak pembayaran telah dikenal pasti, kecuali apabila Kumpulan dan LTAT mendapat manfaat daripada hasil tersebut yang diperoleh semula sebagai sebahagian daripada kos aset kewangan, dalam hal ini, keuntungan sedemikian direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain. Instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

ii. Instrumen hutang

Aset kewangan yang dipegang untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan penjualan aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, adalah diukur pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain. Perubahan dalam amaun dibawa diambil kira di dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali bagi pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing diiktiraf di dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan diklasifikasikan semula dari ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan.

Pendapatan faedah dari aset kewangan ini diukur menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing dinyatakan dalam keuntungan dan kerugian bersih instrumen kewangan dan kerugian rosot nilai dinyatakan sebagai item berasingan dalam penyata pendapatan.

3. Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk aset kewangan yang dipegang untuk urusan niaga, aset kewangan yang ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama ke untung atau rugi, atau aset kewangan yang mandatori diukur pada nilai saksama. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urusan niaga sekiranya ia diperoleh untuk tujuan jualan atau belian semula dalam tempoh terdekat. Derivatif, termasuk derivatif yang diterap secara berasingan, juga diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urusan niaga kecuali ianya ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Aset kewangan dengan aliran tunai yang bukan untuk pembayaran prinsipal dan faedah dikelas dan diukur pada nilai saksama ke untung atau rugi, tanpa mengira model perniagaan. Walau pun kriteria bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan pada kos dilunaskan atau pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain adalah seperti yang dinyatakan di atas, instrumen hutang boleh ditetapkan pada nilai saksama ke untung atau rugi pada pengiktirafan awal sekiranya yang demikian dapat menghapuskan atau mengurangkan ketidakpadanan perakaunan.

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi dibawa dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dengan perubahan bersih dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

b. Aset Kewangan (sambungan)

iii. Penyahiktirafan

Aset kewangan (atau, jika berkenaan, sebahagian daripada aset kewangan atau sebahagian daripada sekumpulan aset kewangan yang serupa) dinyah iktiraf apabila:

- Hak untuk menerima aliran tunai dari aset telah tamat; atau
- Kumpulan dan LTAT telah memindahkan hak-hak lain untuk menerima aliran tunai dari aset atau telah mengambil tanggungjawab untuk membayar aliran tunai yang diterima sepenuhnya tanpa kelewatan melampau kepada pihak ketiga di bawah persetujuan '*pass-through*' dan sama ada:
 - a. Kumpulan dan LTAT telah memindahkan semua risiko dan ganjaran aset tersebut secara keseluruhan; atau
 - b. Kumpulan dan LTAT tidak memindahkan atau mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset tersebut secara keseluruhan, tetapi telah memindahkan kawalan aset tersebut.

Apabila Kumpulan dan LTAT telah memindahkan haknya untuk menerima aliran tunai dari aset atau telah memasuki persetujuan '*pass-through*', ianya akan menilai sejauh mana, ia telah mengekalkan risiko dan keuntungan pemilikan. Apabila ianya tidak memindahkan atau mengekalkan semua risiko dan keuntungan aset secara keseluruhan, atau memindahkan kawalan aset tersebut, Kumpulan dan LTAT terus mengiktiraf aset yang dipindahkan setakat penglibatannya secara berterusan. Dalam kes tersebut, Kumpulan dan LTAT juga akan mengiktiraf liabiliti yang berkaitan. Aset yang dipindahkan dan liabiliti berkaitan diukur berdasarkan asas yang menggambarkan hak dan tanggungjawab yang telah dikekalkan oleh Kumpulan dan LTAT.

Penglibatan berterusan yang berbentuk jaminan ke atas aset yang dipindahkan diukur pada amaun yang lebih rendah antara amaun asal yang dibawa dan jumlah nilai maksimum yang mungkin diperlukan oleh Kumpulan dan LTAT untuk membayar balik.

c. Liabiliti Kewangan

Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Pada pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan sebagai liabiliti pada nilai saksama melalui untung atau rugi, pinjaman, akaun belum bayar atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, yang mana bersesuaian.

Pada awalnya, semua liabiliti kewangan diiktiraf pada nilai saksama bagi pinjaman dan akaun belum bayar, pada nilai bersih daripada kos langsung urus niaga.

Liabiliti kewangan Kumpulan dan LTAT termasuk pinjaman dan akaun belum bayar, liabiliti pajakan, pinjaman termasuk overdraf bank dan instrumen derivatif kewangan.

Pengukuran Seterusnya

Pengukuran liabiliti kewangan bergantung pada klasifikasi mereka, seperti yang dijelaskan di bawah:

i. Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama Ke Untung Atau Rugi

Liabiliti kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk liabiliti kewangan yang dipegang untuk urus niaga dan liabiliti kewangan yang ditentukan pada nilai saksama ke untung atau rugi semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ianya ditanggung untuk tujuan pembelian semula dalam jangka masa terdekat. Kategori ini juga merangkumi instrumen kewangan derivatif yang disertai oleh Kumpulan yang tidak ditentukan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai seperti yang dinyatakan oleh MFRS 9. Derivatif tersembunyi yang terpisah juga diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga melainkan ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang berkesan.

Keuntungan atau kerugian liabiliti yang dipegang untuk urus niaga diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Liabiliti kewangan yang ditetapkan semasa pengiktirafan awal pada nilai saksama melalui untung atau rugi ditetapkan pada tarikh awal pengiktirafan, dan hanya jika kriteria dalam MFRS 9 dipenuhi. Kumpulan dan LTAT tidak menetapkan sebarang liabiliti kewangan sebagai nilai saksama melalui untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

c. Liabiliti Kewangan (sambungan)

Pengukuran Seterusnya (sambungan)

ii. Liabiliti Kewangan Lain pada Kos Dilunaskan

Liabiliti kewangan lain Kumpulan dan LTAT termasuk pinjaman liabiliti pajakan, akaun belum bayar perdagangan dan akaun belum bayar lain.

Pinjaman dan peminjaman pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, kos urus niaga bersih yang terlibat, dan kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh pelaporan.

Pada awalnya, akaun belum bayar perdagangan dan akaun belum bayar lain diiktiraf pada nilai saksama ditambah kos urus niaga yang terlibat secara langsung dan seterusnya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif.

Bagi liabiliti kewangan lain, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila liabiliti dinyah iktiraf dan melalui proses pelunasan.

Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyah iktiraf apabila obligasi di bawah liabiliti diberhentikan atau dibatalkan atau telah tamat. Apabila liabiliti kewangan sedia ada digantikan dengan liabiliti kewangan yang lain dari peminjam yang sama dengan syarat yang berbeza, atau terma liabiliti sedia ada diubah dengan ketara, sebarang pertukaran atau perubahan tersebut dianggap sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti baharu dan perbezaan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

d. Pengukuran Nilai Saksama

Kumpulan dan LTAT mengukur aset kewangan seperti derivatif dan aset bukan kewangan seperti pelaburan hartanah, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima dari penjualan sesuatu aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi penjualan aset tersebut atau memindahkan liabiliti sama ada:

- di pasaran utama; atau
- jika tiada pasaran yang utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan.

Pasaran utama atau paling menguntungkan mestilah boleh diakses oleh Kumpulan dan LTAT.

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti diukur dengan andaian bahawa peserta pasaran akan menggunakan nilai saksama bagi menetapkan harga aset atau liabiliti, dengan andaian bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi mereka yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset dengan baik atau menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara baik. Kumpulan dan LTAT menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan di mana data adalah mencukupi untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input yang boleh dilihat dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat dilihat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

d. Pengukuran Nilai Saksama (sambungan)

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama, berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhan seperti berikut:

Tahap 1 : Harga pasaran disebut harga tidak terlaras dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.

Tahap 2 : Teknik penilaian yang mana input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Tahap 3 : Teknik penilaian yang mana input input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama sama yang tidak dapat dilihat.

Bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang diiktiraf di dalam penyata kewangan secara berulang, Kumpulan dan LTAT akan menentukan sama ada terdapat pemindahan telah berlaku antara tahap dalam hierarki dengan menilai semula pengkategorian (berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh pelaporan.

e. Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai

Hartanah, loji dan peralatan pada mulanya dicatatkan pada kos, selepas susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk kos penggantian sebahagian loji dan peralatan dan kos pinjaman jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, apabila kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut dan kos aset boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bahagian yang diganti adalah dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

Tanah milik bebas adalah tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajak jangka panjang dilunaskan sepanjang jangka masa pajakan. Bangunan dalam binaan tidak disusut nilai memandangkan aset tersebut belum sedia untuk diguna. Susut nilai kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia untuk digunakan.

Apabila bahagian yang signifikan pada loji dan peralatan dikehendaki untuk ditukar didalam sesuatu selang masa, Kumpulan dan LTAT menyukat nilai benar barangan berdasarkan jangka hayat kegunaan secara spesifik. Begitu juga apabila pemeriksaan utama telah dilaksanakan, kos tersebut diiktiraf didalam amaun yang dibawa bagi loji dan peralatan sebagai penggantian jikalau kriteria pengiktirafan telah dipenuhi, kesemua kos pembaikan dan penyelenggaraan lain adalah diiktiraf ke untung atau rugi di dalam tempoh kewangan yang telah ditanggung.

Minyak kelapa sawit telah dikategorikan sebagai tumbuhan penghasil dalam hartanah, loji dan peralatan. Perbelanjaan yang secara langsung berkaitan dengan tanaman dan kos penjagaan untuk minyak kelapa sawit adalah dimodalkan sehingga pokok kelapa sawit mencapai kematangan. Apabila mencapai kematangan, kos pembelian dan penyelenggaraan tambahan bagi minyak kelapa sawit adalah diiktiraf di dalam untung dan rugi. Tumbuhan penghasil mula susut nilai apabila minyak kelapa sawit mencapai kematangan.

Susut nilai hartanah, loji dan peralatan lain diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Bangunan	5 hingga 80 tahun
Tumbuhan penghasil	22 tahun daripada tempoh matang
Pesawat dan kenderaan bermotor lain	3 hingga 15 tahun
Loji dan mesin	3 hingga 30 tahun

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

e. Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai (sambungan)

Amaun dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan dikaji semula bagi rosot nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin tidak boleh diperolehi semula.

Nilai sisa, jangka hayat kegunaan dan kaedah susut nilai dikaji semula pada setiap akhir tahun kewangan, dan diselaraskan secara prospektif, jika sesuai.

Hartanah, loji dan peralatan yang dinyah iktiraf apabila dilupuskan atau apabila tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaan atau pelupusannya. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, jika ada, dan amaun dibawa bersih diiktiraf dalam untung atau rugi.

f. Aset Biologi

Aset biologi merangkumi hasil yang dikeluarkan daripada kelapa sawit. Aset biologi diukur pada nilai saksama tolak kos untuk dijual. Perubahan dalam nilai saksama tolak kos untuk dijual diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ditentukan berdasarkan nilai semasa aliran tunai bersih dijangka daripada aset biologi. Aliran tunai bersih yang dijangkakan dianggarkan dengan menggunakan penuaian kelapa sawit yang dijangka dan harga pasaran pada tarikh pelaporan minyak sawit mentah dan kernel sawit diselaraskan dengan kadar pengekstrakan ditolak kos pemrosesan, penuaian dan pengangkutan.

g. Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos atau nilai realisasi bersih, kos ditentukan berdasarkan purata wajar.

i. Bahan mentah dan kerja dalam pelaksanaan, hasil ladang, barangan untuk dijual semula dan simpanan bahan habis pakai

Kos termasuk semua kos sampingan yang ditanggung untuk membawa inventori ke lokasi dan keadaan semasa dan dalam situasi penghasilan stok, termasuk caj penuaian, pembuatan dan pengangkutan, jika berkenaan.

Bagi barangan siap yang dibina secara dalaman dan kerja dalam pelaksanaan, buruh dan overhead pengeluaran yang sesuai (berdasarkan kapasiti operasi biasa) juga dimasukkan.

ii. Pembangunan hartanah

Pembangunan hartanah (diklasifikasikan dalam aset bukan semasa) meliputi simpanan tanah yang dalam proses disediakan untuk pembangunan tetapi masih belum dilancarkan atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuklah harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Tanah yang dipegang bagi pembangunan hartanah dipindahkan kepada pembangunan hartanah, dalam pelaksanaan (diklasifikasikan dalam aset semasa) pada ketika aktiviti pembangunan hartanah telah dimulakan dan di mana ia dapat ditunjukkan bahawa aktiviti tersebut dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa.

iii. Pembangunan Hartanah dalam Pelaksanaan

Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dalam pembangunan beserta kos pembangunan yang berkaitan dengan keseluruhan projek dan kos langsung bangunan.

Kos pembangunan hartanah kemudiannya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila kawalan ke atas inventori dipindahkan kepada pelanggan. Kos pembangunan hartanah bagi unit tidak terjual dipindahkan ke hartanah yang disiapkan sebaik sahaja pembangunan selesai.

iv. Hartanah siap

Kos merangkumi kos pembelian tanah termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian bagi tujuan penyediaan guna tanah, kos pembangunan yang berkaitan dengan projek dan kos langsung bangunan.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perjalanan perniagaan biasa, ditolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

h. Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah terdiri daripada hartanah yang tidak diduduki secara kebanyakannya untuk kegunaan bagi atau dalam operasi Kumpulan dan LTAT, tidak juga ianya untuk jualan didalam penjualan biasa perniagaan, tetapi dipegang terutamanya untuk menikmati pendapatan sewaan dan penghasilan modal. Bangunan ini kebanyakannya adalah disewakan kepada penyewa dan tidak dimaksudkan untuk dijual dalam penjualan biasa perniagaan.

Hartanah dibawah pajakan dikategorikan sebagai pelaburan hartanah apabila ianya dipegang untuk menikmati sewaan atau peningkatan modal atau kedua-duanya melebihi daripada jualan di dalam perjalanan operasi biasa atau digunakan bagi tujuan pengurusan atau fungsi pentadbiran.

Pelaburan hartanah pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Kos urus niaga merangkumi cukai pemindahan, bayaran professional untuk perkhidmatan undang-undang dan komisen pajakan awal (pelaburan hartanah pajakan) untuk membolehkan hartanah beroperasi. Amaun dibawa termasuklah kos menggantikan sebahagian pelaburan hartanah yang wujud pada masa kos ditanggung jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Selepas pengiktirafan modal, pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama yang mencerminkan keadaan pasaran pada nilai pasaran. Penilaian adalah dibuat oleh jurunilai berdaftar bebas yang mempunyai kelayakan professional yang sesuai dan pengalaman terkini dalam lokasi dan kategori hartanah tersebut. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun ianya berlaku termasuk kesan cukai.

Pelaburan hartanah dinyah iktiraf apabila ia telah dijual atau apabila pelaburan hartanah tersebut ditarik balik penggunaan secara kekal dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada pelupusan berkenaan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh pelaburan hartanah dinyah iktiraf.

Pemindahan dibuat kepada atau daripada pelaburan hartanah hanya apabila terdapat perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada pelaburan hartanah kepada hartanah yang diduduki pemilik, kos yang dianggarkan bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada hartanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan hartanah, hartanah diambil kira mengikut dasar perakaunan untuk hartanah, loji dan peralatan sehingga tarikh perubahan dalam penggunaan.

i. Pajakan

Kumpulan dan LTAT menilai pada permulaan kontrak sama ada ianya kontrak, atau ianya mengandungi pajakan. Pajakan ialah di mana, jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang telah dikenal pasti bagi satu jangka masa sebagai balasan.

Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak

Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal bagi semua pajakan, kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. Kumpulan dan LTAT juga mengiktiraf liabiliti pajakan untuk membuat pembayaran pajakan dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

i. Hak Penggunaan Aset

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajakan (iaitu, tarikh aset pendasar sedia digunakan). Hak penggunaan aset diukur pada kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai, dan dipelarasakan sekiranya ada pengukuran semula liabiliti pajakan. Kos hak penggunaan aset merangkumi jumlah liabiliti pajakan yang diiktiraf, kos langsung awal yang dikenakan dan pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima.

Hak penggunaan aset disusut nilai menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan mana yang lebih pendek jangka masa pajakan dan hayat kegunaan aset, seperti berikut:

Tanah	2 hingga 999 tahun
Bangunan	1 hingga 50 tahun
Loji dan Mesin	20 tahun
Kenderaan motor	1 hingga 5 tahun
Peralatan lain	1 hingga 4 tahun

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

i. Pajakan (sambungan)

Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak (sambungan)

i. Hak Penggunaan Aset (sambungan)

Sekiranya pemilikan aset pajakan dipindahkan kepada Kumpulan dan LTAT pada akhir tempoh pajakan atau kos tersebut menunjukkan pelaksanaan opsyen pembelian, susut nilai dikira menggunakan anggaran jangka hayat kegunaan aset. Hak penggunaan aset juga akan mengalami rosot nilai.

ii. Liabiliti Pajakan

Pada tarikh permulaan pajakan, Kumpulan dan LTAT perlu mengiktiraf liabiliti pajakan yang diukur pada nilai kini, pembayaran pajakan akan dibuat sepanjang tempoh pajakan. Bayaran pajakan merangkumi pembayaran tetap ditolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima, pembayaran pajakan berubah bergantung pada indeks atau kadar, dan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai baki.

Pembayaran pajakan juga merangkumi harga pelaksanaan opsyen pembelian yang sewajarnya untuk dilaksanakan oleh Kumpulan dan LTAT dan bayaran penalti ke atas penamatan pajakan, sekiranya terma pajakan menunjukkan yang Kumpulan dan LTAT melaksanakan pilihan untuk menamatkan pajakan. Pembayaran pajakan yang berubah-ubah tidak bergantung pada sesuatu indeks atau kadar adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan (melainkan jika dikenakan untuk menghasilkan inventori) dalam tempoh di mana peristiwa atau keadaan yang menyebabkan pembayaran berlaku.

Dalam mengira nilai kini bagi pembayaran pajakan, Kumpulan dan LTAT menggunakan kadar pinjaman yang meningkat pada tarikh permulaan pajakan kerana kadar faedah tersirat dalam pajakan tidak dapat secara tersedia ditentukan. Selepas tarikh permulaan, jumlah liabiliti pajakan dinaikkan bagi memberi kesan penambahan faedah dan terkurang disebabkan bayaran pajakan yang dibuat.

Disamping itu, amaun dibawa liabiliti pajakan diukur semula sekiranya terdapat modifikasi, perubahan dalam jangka masa pajakan, perubahan pembayaran pajakan (contohnya; perubahan pada pembayaran masa hadapan yang disebabkan oleh perubahan sesuatu indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan bayaran pajakan) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset pendasar.

iii. Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah

Kumpulan dan LTAT menggunakan pengecualian pengiktirafan pajakan jangka pendek bagi bangunan mesin dan peralatan (contohnya; pajakan yang mempunyai jangka masa pajakan 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi opsyen pembelian). Kumpulan dan LTAT juga menggunakan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah bagi pajakan peralatan pejabat yang dianggap bernilai rendah. Bayaran pajakan bagi pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan tempoh pajakan.

Kumpulan dan LTAT sebagai pemberi pajakan

Pajakan di mana Kumpulan dan LTAT tidak memindahkan secara keseluruhannya semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset yang diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pajakan yang memindahkan secara keseluruhan semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset pajakan adalah diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan.

Pendapatan sewaan yang diperolehi adalah diambil kira menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan tempoh pajakan dan diambil kira sebagai pendapatan dalam penyata untung atau rugi kerana sifat operasinya. Kos langsung awal yang berlaku semasa berunding dan mengatur pajakan operasi perlu ditambah kepada amaun dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan tempoh pajakan menggunakan asas yang sama dengan pendapatan sewaan. Sewa luar jangka diiktiraf sebagai pendapatan dalam tempoh ianya diperolehi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

j. Aset-Aset tak ketara

i. Muhibah

Muhibah pada mulanya diukur pada kos, adalah merupakan lebih agregat pertimbangan belian yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf bagi kepentingan bukan mengawal dan sebarang kepentingan yang dipegang sebelum ini, ke atas aset bersih yang diperolehi dan liabiliti yang dianggarkan. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah tidak dilunaskan, walau bagaimanapun ia dikaji semula untuk rosot nilai sekurang-kurangnya setahun sekali dan apabila berlaku sesuatu atau perubahan keadaan yang menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin terjejas.

Apabila muhibah membentuk sebahagian daripada unit janaan tunai dan sebahagian daripada operasi dalam unit janaan tunai itu dilupuskan, muhibah yang berkaitan dengan operasi yang dilupuskan itu dimasukkan sebagai amaun dibawa bagi operasi apabila menentukan keuntungan atau kerugian pelupusan operasi. Muhibah yang dilupuskan dalam keadaan tersebut diukur berdasarkan nilai saksama relatif dengan operasi yang dilupuskan dan bahagian unit janaan tunai yang dikekalkan.

ii. Pembangunan Dan Penyelidikan

Perbelanjaan penyelidikan diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung. Kos yang dikenakan ke atas projek pembangunan (berkaitan dengan reka bentuk dan pengujian produk baharu dan lebih baik) diiktiraf sebagai aset tak ketara apabila kriteria berikut telah dipenuhi:

- i. secara teknikal boleh dilaksanakan untuk menyelesaikan aset tak ketara supaya ia tersedia untuk digunakan atau dijual;
- ii. pihak pengurusan berhasrat untuk melengkapkan aset tak ketara dan menggunakan atau menjualnya;
- iii. terdapat keupayaan untuk menggunakan atau menjual aset tak ketara;
- iv. ia dapat ditunjukkan bagaimana aset tak ketara akan menjana manfaat ekonomi masa depan yang mungkin;
- v. sumber teknikal, kewangan dan lain-lain yang mencukupi untuk menyiapkan pembangunan dan menggunakan atau menjual aset tak ketara yang sedia ada; dan
- vi. perbelanjaan yang boleh dikaitkan dengan aset tak ketara semasa pembangunannya boleh diukur dengan pasti.

Perbelanjaan pembangunan lain yang tidak memenuhi kriteria ini diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung. Kos pembangunan sebelum ini yang diiktiraf sebagai perbelanjaan adalah diiktiraf sebagai aset dalam tempoh yang berikutnya.

Kos pembangunan dipermodalkan yang diiktiraf sebagai aset tak ketara dilunaskan dari titik di mana aset tersebut siap digunakan secara garis lurus sepanjang hayat penggunaannya, dari 5 ke 15 tahun.

Kos pembangunan yang sedang dilaksanakan diuji rosot nilai setiap tahun, sejajar dengan MFRS 136 Rosot Nilai ke atas Aset.

iii. Lain-lain Aset Tak Ketara

Lain-lain aset tak ketara, termasuk lesen pengilang farmasi, nama dagangan dan sebagainya adalah aset yang diambil alih oleh Kumpulan dan LTAT, dan mempunyai jangka hayat yang terhad dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan sebarang rosot nilai terkumpul.

Perbelanjaan berikutnya dipermodalkan hanya apabila ia meningkatkan manfaat ekonomi masa hadapan yang diperolehi dalam sesuatu aset yang berkaitan dengan semua perbelanjaan lain diiktiraf dalam untung atau rugi apabila berlaku.

Pelunasan lain-lain aset tak ketara dikira menggunakan kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos aset kepada nilai bakinya, berdasarkan tempoh jangka hayat penggunaannya seperti berikut:

Lesen pengilang farmasi	6 hingga 9 tahun
Nama dagangan dan harta intelek	15 tahun
Perisian dan kos pembangunan yang dipermodalkan	10 hingga 15 tahun

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

k. Klasifikasi Semasa dan Bukan Semasa

Kumpulan dan LTAT menunjukkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa dan bukan semasa. Aset adalah semasa apabila:

- Aset dijangka dapat direalisasikan, atau berniat untuk jual dan guna dalam kitaran operasi biasa;
- Aset dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- Aset dijangka dapat direalisasi dalam masa dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- Aset adalah tunai atau kesetaraan tunai melainkan aset tersebut dihalang untuk ditukar atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua aset lain dikelaskan sebagai aset bukan semasa.

Liabiliti adalah semasa apabila:

- Liabiliti dijangka dapat diselesaikan dalam kitaran operasi seperti biasa;
- Liabiliti dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- Liabiliti dijelaskan dalam dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- Tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian ke atas liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua liabiliti lain dikelaskan sebagai liabiliti bukan semasa.

Cukai tertunda aset dan liabiliti dikelaskan sebagai aset dan liabiliti bukan semasa.

l. Rosot Nilai Aset Kewangan

Bagi akaun belum terima perdagangan, aset kontrak dan aset kos kontrak, Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan yang mudah dalam mengira peruntukan kerugian kredit dijangka. Oleh itu, Kumpulan dan LTAT tidak menjejaki perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf peruntukan kerugian berdasarkan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. Kumpulan dan LTAT telah menetapkan matriks peruntukan berdasarkan sejarah kerugian kredit, diselaraskan pada faktor-faktor hadapan khusus kepada akaun belum terima dan persekitaran ekonomi.

Kumpulan dan LTAT menganggap aset kewangan itu gagal apabila bayaran kontrak tertunggak melebihi 90 hari selepas tamat tempoh. Walau bagaimanapun, dalam kes-kes tertentu, Kumpulan dan LTAT juga boleh mempertimbangkan aset kewangan adalah gagal apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa Kumpulan dan LTAT tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya, sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh Kumpulan dan LTAT. Aset kewangan dihapus kira apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memperoleh semula aliran tunai kontrak.

Bagi akaun belum terima lain-lain dan deposit, Kumpulan dan LTAT mengukur elaun kerugian pada amaun bersamaan 12 bulan kerugian kredit dijangka jika risiko kredit instrumen kewangan tiada peningkatan yang signifikan sejak pengiktirafan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

m. Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa untuk aset-aset bukan kewangan dikaji pada setiap tarikh pelaporan bagi mengenal pasti sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Jika terdapat tanda-tanda rosot nilai, ataupun apabila penilaian rosot nilai tahunan bagi aset adalah diperlukan, Kumpulan dan LTAT akan melakukan anggaran atas jumlah yang boleh diperolehi semula. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali bagi aset yang dinilai semula, di mana penilaian semula dibawa ke pendapatan komprehensif lain.

Untuk tujuan menilai rosot nilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah yang mana terdapat aliran tunai yang dapat dikenal pasti secara berasingan (Unit Penjana Tunai atau CGU).

Amaun yang boleh diperolehi daripada aset atau Unit Penjana Tunai (CGU) adalah lebih besar daripada nilai saksama yang ditolak kos pelupusan dan nilai kegunaan. Dalam menilai nilai kegunaan, anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dihasilkan oleh aset didiskaunkan kepada nilai semasa dengan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa mengenai nilai masa wang dan risiko khusus kepada aset tersebut. Rosot nilai diiktiraf sekiranya amaun dibawa aset atau CGU berkaitannya melebihi anggaran amaun yang boleh diperolehi semula.

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang petunjuk bahawa rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diselaraskan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk penentuan jumlah aset yang boleh diperolehi semula apabila rosot nilai terakhir diiktiraf. Jika itu berlaku, amaun dibawa aset dinaikkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Peningkatan tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan (ditolak susut nilai), sekiranya tiada rosot nilai diiktiraf sebelum ini. Pelarasan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali aset tersebut diukur pada amaun dinilai semula, di mana pelarasan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula. Rosot nilai ke atas muhibah tidak diselaraskan dalam tempoh berikutnya.

n. Instrumen Kewangan Derivatif

Instrumen kewangan derivatif pada permulaannya diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif dimasuki dan kemudiannya dinilai semula pada nilai saksama pada setiap akhir tempoh pelaporan. Nilai saksama diperolehi daripada harga pasaran yang disebut harga dalam pasaran yang aktif, termasuk urus niaga pasaran terkini, serta teknik penilaian, termasuk model aliran tunai yang didiskaunkan dan model harga pilihan, yang mana sesuai. Semua derivatif dikelaskan sebagai aset apabila mempunyai nilai saksama yang positif manakala sebagai liabiliti apabila nilai saksamanya adalah negatif.

Bukti terbaik nilai saksama derivatif yang direkod pada permulaan pengiktirafan ialah dengan menggunakan harga transaksi (nilai transaksi saksama semasa diberi atau diterima) melainkan nilai saksama instrumen dapat dibuktikan melalui perbandingan dengan transaksi dalam pasaran semasa yang dapat diperlihatkan mengguna instrumen yang sama (tanpa sebarang perubahan atau modifikasi) atau berdasarkan teknik penilaian di mana pembolehubah termasuk data daripada pasaran yang dapat dilihat. Apabila terdapat bukti sedemikian, Kumpulan akan mengiktiraf keuntungan atau kerugian nilai saksama dengan serta-merta.

o. Tunai Dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai mengandungi wang tunai, baki bank, deposit yang matang dalam masa sebulan yang dipegang untuk tujuan memenuhi komitmen jangka pendek dan tersedia untuk ditukarkan kepada jumlah tunai tertentu dengan risiko yang tidak signifikan dalam perubahan nilai.

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai mengandungi wang tunai dan dana jangka pendek dan deposit yang diletakkan dengan institusi kewangan, dengan tempoh matang selama 3 bulan atau kurang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

p. Cukai dan Cukai Tertunda

Cukai bagi tahun yang diiktiraf dalam untung atau rugi terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda.

Cukai semasa ialah amaun anggaran percukaian yang perlu dibayar berdasarkan keuntungan boleh cukai (termasuk cukai pegangan dan cukai keuntungan hartanah yang perlu dibayar daripada penjualan hartanah) bagi tahun berkenaan dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal secara substantif pada tarikh pelaporan.

Cukai semasa yang berkaitan dengan item yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti diiktiraf dalam ekuiti dan bukan dalam untung atau rugi.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh pelaporan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan amaun dibawa bagi tujuan pelaporan kewangan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dicukai, kecuali:

- Apabila liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal muhibah atau aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan penggabungan perniagaan dan pada masa transaksi, ianya tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau untung atau rugi boleh cukai; dan
- Berhubung dengan perbezaan sementara boleh cukai berkaitan dengan pelaburan dalam subsidiari syarikat bersekutu dan usahasama, di mana masa pelarasan perbezaan sementara boleh dikawal dan terdapat kemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan diselaraskan pada masa hadapan.

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak, kredit cukai dan kerugian cukai yang tidak digunakan dibawa ke hadapan, walau bagaimanapun terhad kepada keuntungan boleh cukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara, dan kredit cukai dan kerugian cukai yang tidak digunakan di bawa ke hadapan boleh dimanfaatkan kecuali:

- Apabila aset cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara boleh timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan penggabungan perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai; dan
- Berhubung dengan perbezaan sementara boleh ditolak berkaitan dengan pelaburan dalam syarikat - syarikat subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama, aset cukai tertunda diiktiraf terhad kepada perbezaan sementara yang akan diselaraskan pada masa hadapan dan terhad kepada keuntungan boleh cukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara yang boleh dimanfaatkan.

Amaun dibawa aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh pelaporan dan dikurangkan setakat mana ia tidak lagi berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai mencukupi untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda dimanfaatkan.

Aset cukai tertunda yang dinyah iktiraf dinilai semula pada setiap tarikh pelaporan dan diiktiraf setakat mana berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan membolehkan aset cukai tertunda dimanfaatkan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada tahun di mana aset direalisasi atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai dan undang-undang cukai yang telah digubal atau digubal secara substantif pada tarikh pelaporan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dihapuskan, jika hak pelaksanaan secara undang-undang wujud untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa dan cukai tertunda berkaitan dengan entiti boleh cukai dan pihak berkuasa cukai yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

q. Pertukaran Mata Wang

Penyata Kewangan Kumpulan disatukan dibentang dalam Ringgit Malaysia (RM), yang juga merupakan mata wang fungsian Kumpulan. Semua urus niaga dicatat dalam RM. Setiap entiti dalam Kumpulan menentukan mata wang fungsian sendiri dan item-item yang termasuk dalam penyata kewangan bagi setiap entiti diukur menggunakan mata wang fungsian tersebut.

i. Urus Niaga Dan Baki

Urus niaga dalam mata wang asing dinilai dalam mata wang fungsian Kumpulan dan direkodkan pada pengiktirafan permulaan dalam mata wang fungsi pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada akhir tempoh pelaporan.

Item bukan kewangan dalam mata wang asing yang diukur pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran pada tarikh mula urus niaga. Butiran bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian butiran kewangan atau menterjemah butiran kewangan pada akhir tempoh pelaporan diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali perbezaan pertukaran yang timbul daripada butiran kewangan yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang diiktiraf permulaannya dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di bawah rizab mata wang asing dalam ekuiti. Rizab mata wang asing diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi Kumpulan daripada pelupusan operasi asing.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran ke atas butiran bukan kewangan yang dibawa pada nilai saksama dimasukkan dalam untung atau rugi kecuali perbezaan yang timbul daripada penterjemahan butiran bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada butiran bukan kewangan juga diiktiraf secara langsung dalam ekuiti.

ii. Penyata Kewangan Kumpulan

Untuk tujuan penyatuan, aset dan liabiliti operasi asing diterjemahkan kepada RM pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada akhir tempoh pelaporan dan untung atau rugi diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada terjemahan ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain. Semasa penjualan operasi asing, komponen pendapatan komprehensif lain yang berkaitan dengan operasi tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi.

r. Hartanah Dilelong

Hartanah dilelong adalah dinyatakan pada nilai terendah amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan.

s. Manfaat Kakitangan

i. Manfaat Jangka Pendek

Gaji, bonus dan caruman kepada institusi keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan Kumpulan dan LTAT pada tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

ii. Pelan Caruman Tetap

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan Kumpulan dan LTAT di dalam untung atau rugi apabila berlaku.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

s. Manfaat Kakitangan (sambungan)

iii. Manfaat Perubatan Selepas Persaraan

Kumpulan dan LTAT telah memperuntukkan manfaat perubatan selepas persaraan kepada kakitangannya yang telah bersara dan pasangan. Pesara yang dilantik sebagai pegawai kontrak akan menggunakan manfaat ini selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak. Peruntukan manfaat perubatan ini meliputi kos rawatan sepenuhnya di hospital/klinik panel dan kerajaan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan.

Amaun liabiliti selepas persaraan dikira berdasarkan penilaian aktuari dengan menganggarkan amaun manfaat yang diperolehi oleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Manfaat tersebut ditentukan oleh aktuari menggunakan kaedah Unjuran Kredit Unit Aktuari. Kumpulan dan LTAT mengiktiraf keuntungan atau kerugian aktuari dalam penyata untung atau rugi.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- a. Kadar inflasi terhadap kos; dan
- b. Kadar diskaun ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi

iv. Manfaat Pelan Ganjaran dan Saguhati Tamat Perkhidmatan

Manfaat pelan ganjaran menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan tempoh perkhidmatan.

Manfaat saguhati tamat perkhidmatan menyediakan sejumlah manfaat iaitu satu bulan gaji terakhir bagi kakitangan yang bersara.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- a. Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan
- b. Kadar kenaikan gaji.

v. Gantian Cuti Rehat

Gantian cuti rehat menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan bilangan cuti rehat yang dikumpul sepanjang tempoh perkhidmatan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan gantian cuti rehat.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- a. Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan
- b. Kadar kenaikan gaji.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

t. Pengiktirafan Pendapatan

- i. Hasil daripada kontrak dengan pelanggan diiktiraf apabila kawalan barang atau perkhidmatan itu dipindahkan kepada pelanggan pada jumlah yang menunjukkan pertimbangan sebagai pertukaran barang atau perkhidmatan. Secara amnya Kumpulan telah menyimpulkan bahawa ia adalah prinsipal dalam pengaturan pendapatannya (kecuali dinyatakan sebaliknya) kerana biasanya mengawal barang atau perkhidmatan sebelum memindahkannya kepada pelanggan.

Kumpulan mempertimbangkan sama ada terdapat terma-terma lain dalam kontrak yang merupakan obligasi yang berasingan yang mana sebahagian daripada harga transaksi perlu diperuntukkan (misalnya, jaminan, pertimbangan dan pertimbangan bukan tunai yang perlu dibayar kepada pelanggan, jika ada). Bergantung pada terma kontrak, pendapatan diiktiraf apabila obligasi dipenuhi, yang mungkin tepat pada waktunya atau dari semasa ke semasa.

Sekiranya pertimbangan dalam kontrak merangkumi jumlah yang berubah-ubah, Kumpulan menganggarkan jumlah pertimbangan yang akan berhak sebagai pertukaran untuk memindahkan barang kepada pelanggan. Pertimbangan dianggarkan pada permulaan kontrak dan dibatasi sehingga kemungkinan besar pembalikan hasil yang signifikan dalam jumlah hasil kumulatif yang diiktiraf tidak akan berlaku apabila ketidakpastian yang berkaitan dengan pertimbangan berubah kemudiannya diselesaikan.

Beberapa kontrak yang berkaitan dengan pembaikan kapal, pembinaan kapal dan pembangunan hartanah membolehkan pelanggan untuk ditolak sebagai ganti rugi dari pertimbangan yang kena dibayar kepada Kumpulan, sekiranya berlaku kelewatan dalam pembekalan barang atau perkhidmatan. Kontrak yang berkaitan dengan penjualan bahan binaan memberikan hak pulangan kepada pelanggan. Ganti rugi dan hak pengembalian telah menimbulkan pertimbangan yang berubah-ubah.

Secara amnya, Kumpulan mendapat pendahuluan jangka pendek daripada pelanggannya. Dengan menggunakan kaedah praktikal dalam MFRS 15, Kumpulan tidak menyesuaikan jumlah pertimbangan yang dijanjikan untuk komponen pembiayaan yang signifikan jika menjangkakan, pada awal kontrak, bahawa tempoh antara pemindahan barang atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan dan apabila pelanggan membayar untuk barangan atau perkhidmatan akan menjadi satu tahun atau kurang.

Kumpulan juga memberikan jaminan untuk kecacatan yang wujud pada masa penjualan. Peruntukan yang berkaitan dengan jaminan ini diakui semasa produk tersebut dijual atau perkhidmatan tersebut diberikan kepada pelanggan. Pengiktirafan awal berdasarkan pengalaman sejarah. Anggaran awal kos jaminan disemak setiap tahun.

- ii. Hasil daripada pembangunan hartanah diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung pada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak, hak kawalan aset boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau dalam satu masa. Kawalan aset dipindahkan dari semasa ke semasa jika prestasi Kumpulan dan LTAT tidak memperolehi aset dengan kegunaan alternatif kepada Kumpulan dan LTAT mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk pembayaran untuk prestasi yang selesai setakat ini.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari semasa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos yang dikenakan sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangkakan untuk memenuhi kewajipan prestasi tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf jualan pada satu ketika dalam masa jualan hartanah siap, apabila kawalan hartanah telah dipindahkan kepada pembeli, ketika hartanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan.

- iii. Pendapatan dividen dari pelaburan saham adalah diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk pembayaran dividen telah dipastikan.
- iv. Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila kawalan, risiko signifikan dan pemilikan barangan tersebut dipindahkan kepada pelanggan.
- v. Pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Kos keseluruhan insentif yang diberikan kepada penyewa diiktiraf sebagai pengurangan pendapatan sewa sepanjang tempoh pajakan secara garis lurus.
- vi. Pendapatan faedah diiktiraf berdasarkan akruan menggunakan kaedah faedah efektif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

u. Bayaran Balik Perbelanjaan, Pelarasan ke atas Pendapatan dan Perbelanjaan

Bayaran balik perbelanjaan dan pelarasan terlebih dan terkurang dinyatakan sebelumnya bagi pendapatan atau perbelanjaan adalah dipelaraskan ke akaun-akaun berkenaan pada tahun semasa.

v. Geran

Pemberian geran tahunan yang diterima daripada Kerajaan seperti yang diperuntukkan di dalam Seksyen 23 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101), adalah diiktiraf atas asas tunai.

Geran yang diterima dibahagikan kepada empat kumpulan wang iaitu:

i. Kumpulan Wang Mengurus

Geran yang diterima di bawah kumpulan wang ini adalah untuk tujuan membiayai perbelanjaan operasi dan diambil kira sebagai pendapatan dalam untung atau rugi.

ii. Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan

Geran yang diterima di bawah kumpulan wang ini adalah untuk membiayai pinjaman kakitangan akan/telah dikreditkan ke kumpulan wang pinjaman kakitangan.

Jenis Pinjaman	Kadar	Tempoh bayaran balik
Pinjaman perumahan	4%	Maksimum 30 tahun
Pinjaman kenderaan	4%	20 bulan hingga 9 tahun
Pinjaman komputer peribadi dan sokongan	4%	Maksimum 4 tahun
Pinjaman kebajikan dan kemudahan-kemudahan lain	-	Maksimum 12 bulan

iii. Dana Skim Pembiayaan Mikro *Public Private Partnership* (PPP)- Skim Pembiayaan Mikro (SPM) - Usahawan Veteran (UV)- Angkatan Tentera Malaysia (ATM)

Dana Mikro PPP-SPM-UV-ATM wang ini adalah diterima daripada Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS) di bawah program *National Blue Ocean Strategy 7* (NBOS) bagi tujuan pembiayaan pinjaman kepada veteran ATM untuk inisiatif pembangunan usahawan. Penerimaan dana adalah dikreditkan ke akaun Dana Skim Pembiayaan Mikro PPP-SPM-UV-ATM. PERHEBAT, sebuah syarikat subsidiari, telah menjalankan kerjasama strategik dengan TEKUN untuk menyalurkan Dana Mikro PPP-SPM-UV-ATM kepada Veteran ATM.

iv. Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM)

Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM) adalah pemberian dana dari Kumpulan Wang COVID-19 (KWC) bagi membiayai pakej rangsangan dan pelan pemulihan ekonomi untuk menangani krisis COVID-19.

Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM) adalah sebuah Program Peningkatan Kemahiran dan Latihan Semula khusus untuk pesara tentera yang disediakan melalui program Latihan kemahiran dan keusahawanan. Ia merupakan inisiatif kerajaan melalui PERHEBAT bagi menambahbaik status sosio-ekonomi veteran Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang terjejas akibat pandemic COVID-19. Melalui program ini, veteran ATM akan dilatih untuk meningkatkan, menambah atau memperluas atau memperkasa pengetahuan dan kemahiran dimiliki bagi sektor pekerjaan dan keusahawanan yang mereka ceburi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

w. Aset Bukan Semasa Dipegang Untuk Jualan

Kumpulan mengklasifikasikan aset bukan semasa dan pelupusan sebagai dipegang untuk jualan jika amaun dibawa akan diperolehi semula terutamanya melalui urusniaga jualan dan bukan melalui penggunaan berterusan. Aset bukan semasa dan pelupusan yang dikelaskan sebagai pegangan untuk dijual diukur pada nilai terendah antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos untuk menjual.

Kos untuk menjual adalah kos berkaitan secara langsung dengan penjualan sesuatu (pelupusan) aset, tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai pendapatan.

Kriteria klasifikasi aset bukan semasa dipegang untuk jualan dipenuhi hanya apabila penjualan berkemungkinan tinggi, dan tersedia untuk penjualan segera dalam keadaan semasa. Tindakan yang diperlukan untuk menyelesaikan penjualan harus menunjukkan bahawa tiada perubahan ketara terhadap penjualan tersebut atau penjualan akan ditarik. Pengurusan mesti komited untuk merancang penjualan aset dan penjualan tersebut dijangka selesai dalam masa satu tahun dari tarikh klasifikasi.

Hartanah, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tak ketara tidak disusut nilai atau dilunaskan setelah dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan.

Aset dan liabiliti yang dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan dibentangkan secara berasingan sebagai item semasa dalam penyata kedudukan kewangan.

x. Instrumen Ekuiti dan Perbelanjaan yang Berkaitan

Instrumen ekuiti adalah kontrak yang menunjukkan baki kepentingan dalam aset Kumpulan dan LTAT setelah menolak semua liabiliti. Saham dan Junior Sukuk Musharakah (Sukuk kekal) adalah instrumen ekuiti.

Saham dan Sukuk Kekal diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa dan pengagihan pada Sukuk Kekal diiktiraf sebagai ekuiti dalam tempoh di mana diisytiharkan. Kos tambahan urus niaga selepas cukai yang boleh diagihkan untuk transaksi ekuiti diambil kira sebagai potongan daripada ekuiti.

y. Kontigensi

Liabiliti atau aset luar jangka merupakan jangkaan obligasi atau aset yang disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya akan disahkan dengan kejadian atau tidak terjadinya peristiwa masa hadapan yang tidak dapat ditentukan secara keseluruhan dalam kawalan Kumpulan dan LTAT.

Liabiliti dan aset luar jangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan LTAT.

z. Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) hasil daripada peristiwa yang lalu, ia adalah berkemungkinan aliran keluar sumber ekonomi yang akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan amaun obligasi boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan dikaji pada setiap tarikh pelaporan dan disesuaikan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Jika ia tidak lagi kemungkinan aliran keluar sumber ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, peruntukan akan dilaraskan. Jika kesan nilai masa wang adalah ketara, peruntukan didiskaunkan dengan menggunakan kadar sebelum cukai semasa yang mana sesuai, risiko khusus kepada liabiliti tersebut. Apabila diskaun digunakan, kenaikan peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa diiktiraf sebagai kos kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Kumpulan	Hartanah Milik Bebas		Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Hartanah Sewa Pajak Jangka Pendek		Loji dan Peralatan Lain		Bangunan Dalam Binaan		Tanaman Berbuah		Kapal dan Pesawat		Jumlah	
	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Jangka Pendek RM'000	Bangunan RM'000	Loji dan Peralatan Lain RM'000	Bangunan Dalam Binaan RM'000	Tanaman Berbuah RM'000	Kapal dan Pesawat RM'000	Jumlah RM'000					
2023																
Kos																
Baki pada 1 Januari	1,830,345	1,285,259	60,642	1,213,447	348,068	3,085,828	355,652	1,001,491	634,069	9,814,801						
Penambahan	2,934	14,774	1	3,287	2,364	190,992	225	66,264	-	280,841						
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/Hapus kira	(279,105)	(32,774)	-	(689,168)	(1,221)	(469,304)	(355,485)	(28,635)	-	(1,855,692)						
Pindah ke pelaburan hartanah (Nota 4)	(25,000)	(129,862)	-	-	-	-	-	-	-	(154,862)						
Pindah dari aset dipegang untuk jualan ^	-	-	-	-	-	71,493	-	-	(498,400)	(426,907)						
Pindah dari Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	35	-	-	-	35						
Aset dari subsidiari diambil alih/(jual)	1,082,810	352,008	-	-	-	549,768	-	-	-	1,984,586						
Reklasifikasi	-	5,086	-	5,720	11,409	(22,321)	(57)	-	-	(163)						
Pelarasan pertukaran mata wang	-	6,981	-	193	301	1,815	-	-	-	9,290						
Faedah diambil kira	-	-	-	-	-	1,519	-	3,396	-	4,915						
Penjualan syarikat subsidiari	(1,086,110)	(97,945)	-	(85,627)	(161,703)	(1,102,334)	-	-	-	(2,533,719)						
Baki pada 31 Disember	1,525,874	1,403,527	60,643	447,852	199,218	2,307,491	335	1,042,516	135,669	7,123,125						
Susut nilai terkumpul																
Baki pada 1 Januari	2,995	383,075	12,121	287,979	178,755	1,971,671	149,403	548,947	477,329	4,012,275						
Susut nilai dalam tahun :																
Diihtiraf dalam penyata untung atau rugi	-	21,782	880	7,158	16,991	118,371	-	35,905	14,907	215,994						
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/Hapus kira	(140)	(19,184)	-	(18,396)	(1,299)	(328,946)	(149,403)	(50,107)	-	(567,475)						
Pindah ke pelaburan hartanah (Nota 4)	-	(52,557)	-	-	-	-	-	-	-	(52,557)						
Pindah dari aset dipegang untuk jualan ^	-	-	-	-	-	48,490	-	-	(367,600)	(319,110)						
Pindah ke Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	32	-	-	-	32						
Aset dari subsidiari diambil alih/(jual)	-	183,450	-	-	-	385,822	-	-	-	569,272						
Rosot nilai	(2,830)	(30,528)	-	(10,220)	-	34,159	-	-	-	(9,419)						
Reklasifikasi	-	-	-	-	-	(164)	-	-	-	(164)						
Pelarasan pertukaran mata wang	-	68	-	61	146	1,798	-	-	-	2,073						
Penjualan syarikat subsidiari	(201)	(44,483)	-	(54,623)	(85,643)	(696,779)	-	-	-	(881,729)						
Baki pada 31 Disember	(176)	441,623	13,001	211,959	108,950	1,534,454	-	534,745	124,636	2,969,192						
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,526,050	961,904	47,642	235,893	90,268	773,037	335	507,771	11,033	4,153,933						

^ Pindahan bersih ke aset dipegang untuk jualan adalah RM107.8 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Hartanah Milik Bebas		Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Hartanah Sewa Pajak Jangka Pendek		Loji dan Peralatan Lain	Bangunan Dalam Binaan	Tanaman Berbuah	Kapal dan Pesawat	Jumlah	
	Tanah	Bangunan	Tanah	Bangunan	Bangunan	Peralatan Lain						RM'000
2022												
Kos												
Baki pada 1 Januari	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814		
Penambahan	-	8,183	-	8,787	3,981	237,402	234,152	40,674	-	533,179		
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/Hapus kira	(54)	(220)	-	(1,529)	(2,088)	(55,007)	(2,280)	(33,076)	(7,273)	(101,526)		
Pindah ke aset-aset tak ketara (Nota 7)	-	-	-	-	-	4,770	(9,385)	-	-	(4,615)		
Pindah dari aset dipegang untuk jualan ^	139,069	174,352	-	-	-	20,439	-	-	-	333,860		
Reklasifikasi	(7)	4,968	-	657,479	19,068	41,599	(723,107)	-	-	-		
Pelarasan pertukaran mata wang	117	(3,651)	-	42	(498)	(1,157)	-	-	-	(5,147)		
Faedah diambil kira	-	-	-	-	-	1,991	-	-	-	1,991		
Penjualan syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	(13,749)	(8,005)	-	-	(21,754)		
Baki pada 31 Disember	1,830,345	1,285,259	60,642	1,213,447	348,068	3,085,828	355,652	1,001,491	634,069	9,814,801		
Susut nilai terkumpul												
Baki pada 1 Januari	2,995	321,430	11,241	281,111	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158		
Susut nilai dalam tahun :												
Ditiraf dalam penyata untung dan rugi	-	21,198	880	8,539	18,645	189,060	7,174	47,600	7,387	300,483		
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/Hapus kira	-	(218)	-	(1,527)	(1,186)	(47,550)	(2,225)	(30,790)	(6,536)	(90,032)		
Pindah dari aset dipegang untuk jualan ^	-	40,617	-	-	-	53,417	-	-	-	94,034		
Rosot nilai	-	100	-	-	(13)	(11,051)	-	-	(67,114)	(78,078)		
Pelarasan pertukaran mata wang	-	(52)	-	(144)	(52)	(974)	-	-	-	(1,222)		
Penjualan syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	(10,138)	(4,930)	-	-	(15,068)		
Baki pada 31 Disember	2,995	383,075	12,121	287,979	178,755	1,971,671	149,403	548,947	477,329	4,012,275		
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,827,350	902,184	48,521	925,468	169,313	1,114,157	206,249	452,544	156,740	5,802,526		

^ Pindahan bersih ke aset dipegang untuk jualan adalah RM239.8 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

LTAT	Hartanah Milik Bebas RM'000	Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Ubah Suai Pejabat RM'000	Kenderaan RM'000	Peralatan Komputer & Perisian RM'000	Peralatan, Perabot & Kelengkapan Pejabat RM'000	Jumlah RM'000
		Tanah RM'000	Bangunan RM'000					
2023								
Kos								
Baki pada 1 Januari	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582
Penambahan	-	-	-	1,545	367	4,609	2,466	8,987
Pelupusan	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	34,000	13,504	1,129	29,482	12,212	140,457
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090
Penambahan	3	768	680	168	92	1,314	26	3,051
Pelupusan	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Baki pada 31 Disember	30	8,450	7,480	5,087	668	20,749	9,565	52,029
Amaun dibawa pada 31 Disember	100	41,550	26,520	8,417	461	8,773	2,647	88,428
2022								
Kos								
Baki pada 1 Januari	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Penambahan	-	-	-	6,989	19	3,951	142	11,101
Pelupusan	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Penambahan	3	768	680	27	48	864	71	2,461
Pelupusan	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)
Baki pada 31 Disember	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090
Amaun dibawa pada 31 Disember	103	42,318	27,200	7,040	186	5,438	207	82,492

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

4. PELABURAN HARTANAH

	Kumpulan RM'000	LTAT RM'000
Pelaburan Hartanah Siap		
2023		
Baki pada 1 Januari	2,136,720	457,000
Keuntungan nilai saksama bersih (Nota 32)	42,096	-
Penambahan dari perbelanjaan berikutan	160,585	8
Pindah dari harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	102,305	-
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 21)	(100,200)	-
Pelarasan	(109)	-
Baki pada 31 Disember	2,341,397	457,008
2022		
Baki pada 1 Januari	2,150,648	457,000
Kerugian nilai saksama bersih (Nota 32)	(18,125)	(150)
Penambahan	641	269
Penambahan dari perbelanjaan berikutan	3,749	-
Pelarasan	(193)	(119)
Baki pada 31 Disember	2,136,720	457,000

5. HAK PENGGUNAAN ASET

Kumpulan	Tanah dan Bangunan RM'000	Loji dan Peralatan RM'000	Kenderaan RM'000	Lain-Lain Aset RM'000	Jumlah RM'000
2023					
Kos					
Baki pada 1 Januari	2,933,207	19,243	9,735	4,188	2,966,373
Penambahan	-	3,600	729	1,700	6,029
Penjualan	(26,400)	-	-	-	(26,400)
Pelarasan	18,194	-	162	-	18,356
Penjualan syarikat subsidiari	(49,326)	-	(9,500)	-	(58,826)
Baki pada 31 Disember	2,875,675	22,843	1,126	5,888	2,905,532
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	616,874	4,894	1,346	2,801	625,915
Penambahan	121,338	600	3,065	1,200	126,203
Penjualan	(25,900)	-	-	-	(25,900)
Pelarasan	(1,375)	-	-	-	(1,375)
Penjualan syarikat subsidiari	(56,855)	-	(2,200)	-	(59,055)
Baki pada 31 Disember	654,082	5,494	2,211	4,001	665,788
Amaun dibawa pada 31 Disember	2,221,593	17,349	(1,085)	1,887	2,239,744

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

5. HAK PENGGUNAAN ASET (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah dan Bangunan RM'000	Loji dan Peralatan RM'000	Kenderaan RM'000	Lain-Lain Aset RM'000	Jumlah RM'000
2022					
Kos					
Baki pada 1 Januari	2,834,517	3,961	3,303	2,055	2,843,836
Penambahan	127,788	16,731	6,432	228	151,179
Penjualan	(12,062)	-	-	-	(12,062)
Tamat tempoh pajakan	(8,333)	-	-	-	(8,333)
Penamatan kontrak	(8,576)	-	-	-	(8,576)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan #	3,185	-	-	1,905	5,090
Penjualan syarikat subsidiari	(3,312)	(1,449)	-	-	(4,761)
Baki pada 31 Disember	2,933,207	19,243	9,735	4,188	2,966,373
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	530,687	1,447	1,337	707	534,178
Penambahan	105,793	4,230	9	1,012	111,044
Penjualan	(3,060)	-	-	-	(3,060)
Tamat tempoh pajakan	(8,333)	-	-	-	(8,333)
Penamatan kontrak	(8,576)	-	-	-	(8,576)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan #	2,311	-	-	1,082	3,393
Penjualan syarikat subsidiari	(1,948)	(783)	-	-	(2,731)
Baki pada 31 Disember	616,874	4,894	1,346	2,801	625,915
Amaun dibawa pada 31 Disember	2,316,333	14,349	8,389	1,387	2,340,458

Bagi tahun 2023, pindahan bersih daripada aset dipegang untuk jualan ialah NIL (2022: pindahan bersih ke aset dipegang untuk jualan ialah RM1.70 juta).

LTAT	Jumlah RM'000
Loji dan peralatan	
2023	
Kos	
Baki pada 1 Januari	2,567
Penambahan	26,270
Baki pada 31 Disember	28,837
Susut nilai terkumpul	
Baki pada 1 Januari	1,579
Penambahan	5,070
Baki pada 31 Disember	6,649
Amaun dibawa pada 31 Disember	22,188

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

5. HAK PENGGUNAAN ASET (SAMBUNGAN)

LTAT	Jumlah RM'000
2022	
Kos	
Baki pada 1 Januari	2,567
Baki pada 31 Disember	2,567
Susut nilai terkumpul	
Baki pada 1 Januari	829
Penambahan	750
Baki pada 31 Disember	1,579
Amaun dibawa pada 31 Disember	988

6. INVENTORI

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan semasa				
Pembangunan hartanah	516,455	440,739	-	-
Semasa				
Bahan mentah dan kerja dalam proses	172,394	211,348	-	-
Barang siap	827,494	785,443	-	-
Keluaran estet	28,227	41,305	-	-
Bahan gunaan	46,832	109,610	-	-
Hartanah siap	79,548	60,268	196,860	48,964
Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan	743,824	963,674	660,577	890,675
	1,898,319	2,171,648	857,437	939,639
Pembangunan hartanah				
Baki pada 1 Januari				
Kos				
• Tanah milik bebas	77,955	287,455	-	-
• Hartanah pajakan jangka panjang	1,524	1,524	-	-
• Kos pembangunan	361,260	511,186	-	-
	440,739	800,165	-	-
Pindah ke pembangunan hartanah dalam pelaksanaan				
• Tanah milik bebas	(2,234)	(3,400)	-	-
• Kos pembangunan	(71,507)	(52,000)	-	-
	(73,741)	(55,400)	-	-
Kos pembangunan dalam tahun	149,456	66,474	-	-
Jualan dalam tahun :				
• Tanah milik bebas	-	(206,100)	-	-
• Kos pembangunan	-	(164,400)	-	-
	516,455	440,739	-	-
Baki pada 31 Disember				
Faedah yang dipermodalkan dalam tahun	8,523	8,549	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

6. INVENTORI (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan				
Kos				
Baki pada 1 Januari	963,674	1,501,553	890,675	1,404,767
Kos diiktiraf dalam tahun :				
• Perbelanjaan pembangunan	42,117	(192,510)	18,578	16,797
• Penjualan	(99,406)	-	(99,406)	-
• Rosot nilai	-	(5,444)	-	(5,444)
• Pelarasan	(1,373)	-	(1,373)	-
	(58,662)	(197,954)	(82,201)	11,353
Pindah dari pembangunan hartanah	73,631	284,079	-	-
Pindah ke inventori	(24,525)	-	-	-
Pindahan ke hartanah siap	(210,294)	(525,445)	(147,897)	(525,445)
Kontrak kos aset	-	(98,559)	-	-
	(161,188)	(339,925)	(147,897)	(525,445)
Baki pada 31 Disember	743,824	963,674	660,577	890,675
Faedah yang dipermodalkan dalam tahun	-	606	-	-

Dalam tahun kewangan, terdapat penurunan nilai (*write down*) yang dikenakan ke atas barangan untuk jualan semula inventori kepada nilai bersih yang boleh direalisasikan berjumlah RM76.9 juta (2022: RM572.4 juta).

Pada 31 Disember 2022, memandangkan tiada petunjuk bagi jualan inventori vaksin COVID-19, peruntukan penuh bagi inventori yang lambat bergerak berjumlah RM552.4 juta telah dibuat.

7. ASET TAK KETARA

Kumpulan	Muhibah # RM'000	Perisian Komputer RM'000	Lain-Lain ^ RM'000	Jumlah RM'000
2023				
Kos				
Baki pada 1 Januari	76,510	320,622	197,044	594,176
Penambahan	379,049	15	9,813	388,877
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	702,856	-	-	702,856
Hapus kira	-	-	(19,736)	(19,736)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	1,749	1,749
Penjualan syarikat subsidiari	(157,582)	(314,506)	(89,037)	(561,125)
Baki pada 31 Disember	1,000,833	6,131	99,833	1,106,797
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul				
Baki pada 1 Januari	-	272,384	113,193	385,577
Pelunasan	-	176	6,627	6,803
Hapus kira	-	-	(4,856)	(4,856)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	1,233	1,233
Penjualan syarikat subsidiari	-	(266,506)	(89,037)	(355,543)
Baki pada 31 Disember	-	6,054	27,160	33,214
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,000,833	77	72,673	1,073,583

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

7. ASET TAK KETARA (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Muhibah # RM'000	Perisian Komputer RM'000	Lain-Lain ^ RM'000	Jumlah RM'000
2022				
Kos				
Baki pada 1 Januari	84,764	323,558	186,812	595,134
Pindah dari hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)	-	4,615	-	4,615
Penambahan	1,620	4,437	17,723	23,780
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	287,901	(1,686)	-	286,215
Hapus kira	(50,300)	(208)	(6,524)	(57,032)
Pelarasan pertukaran mata wang	(1,900)	-	(967)	(2,867)
Rosot nilai	(64,644)	-	-	(64,644)
Penjualan syarikat subsidiari	(180,931)	(10,094)	-	(191,025)
Baki pada 31 Disember	76,510	320,622	197,044	594,176
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul				
Baki pada 1 Januari	(32,353)	254,252	108,274	330,173
Pelunasan	-	24,466	5,860	30,326
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	32,353	(539)	-	31,814
Rosot nilai	50,300	-	-	50,300
Hapus kira	(50,300)	(190)	-	(50,490)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	(941)	(941)
Penjualan syarikat subsidiari	-	(5,605)	-	(5,605)
Baki pada 31 Disember	-	272,384	113,193	385,577
Amaun dibawa pada 31 Disember	76,510	48,238	83,851	208,599

Jumlah yang dibawa bagi aset tak ketara telah diperuntukkan kepada segmen perniagaan masing-masing, yang mewakili Unit Penjana Tunai (CGU). Dalam tahun 2022, Pharmaniaga Berhad telah membuat rosot nilai sepenuhnya bagi muhibah yang terbit daripada pengambilalihan CGU pengilangan di Indonesia berjumlah RM50.3 juta, disebabkan tempoh matang yang lama dan persekitaran perniagaan yang tidak menentu di Indonesia.

^ Termasuk didalam aset tak ketara adalah lesen pengilangan farmasi, nama dagangan, harta intelek, perisian dan kos pembangunan dalam binaan yang dipermodalkan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	2,439,808	4,556,718
Saham tidak disebut harga	4,339,546	792,890
	6,779,354	5,349,608
Rosot nilai ke atas aset-aset lain (Nota 37)		
Saham disebut harga	(64,382)	(1,317)
Saham tidak disebut harga	(15,650)	(60,163)
	6,699,322	5,288,128
Pada nilai pasaran		
Saham disebut harga	2,457,760	2,508,652
Saham tidak disebut harga	4,543,477	875,528
	7,001,237	3,384,180

Pada tahun kewangan semasa, LTAT telah membeli semua baki saham biasa dalam Boustead Holdings Berhad daripada minoriti pada harga tawaran RM0.855 setiap saham.

Pada tahun kewangan semasa, LTAT telah melancarkan tawaran am untuk mengambil alih baki saham biasa dalam Boustead Plantation Berhad yang masih tidak dipegang oleh LTAT pada harga tawaran RM1.55 setiap saham.

Pada 13 Disember 2023, LTAT telah menjual Boustead Heavy Industries Corporation Berhad pada harga RM10.53 juta.

Pada 19 September 2023, LTAT telah menjual Lumut Naval Shipyard Sdn Bhd (*Nama lama: Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd*) pada harga RM1.00.

Syarikat subsidiari dengan kepentingan bukan mengawal yang material

Kumpulan menganggap Boustead Plantations Berhad adalah syarikat subsidiari yang mempunyai kepentingan bukan mengawal yang material. Syarikat subsidiari ini ditubuhkan dan beroperasi di Malaysia. Maklumat kewangan syarikat subsidiari ini adalah seperti berikut:

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 %	2022 %
Milik ekuiti dipegang oleh kepentingan bukan mengawal	6	45

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari sebelum penghapusan baki antara pihak berkaitan.

a. Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan	851,694	1,176,948
Untung bersih bagi tahun	35,672	588,796
(Kerugian)/pendapatan komprehensif lain	(517)	12
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	35,155	588,808
Diagihkan kepada:		
Kumpulan	41,864	595,323
Kepentingan bukan mengawal	(6,709)	(6,515)
	35,155	588,808

b. Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Jumlah aset :		
Aset bukan semasa	3,793,097	3,766,215
Aset semasa	234,050	469,517
	4,027,147	4,235,732
Jumlah liabiliti :		
Liabiliti bukan semasa	570,290	708,091
Liabiliti semasa	659,735	669,354
	1,230,025	1,377,445
Aset bersih	2,797,122	2,858,287
Diagihkan kepada:		
Kumpulan	2,918,162	2,972,618
Kepentingan bukan mengawal	(121,040)	(114,331)
	2,797,122	2,858,287

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari sebelum penghapusan baki antara pihak berkaitan (sambungan)

c. Penyata Aliran Tunai

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Aktiviti-aktiviti Operasi	174,171	320,254
Aktiviti-aktiviti Pelaburan	(50,735)	298,951
Aktiviti-aktiviti Pembiayaan	(226,427)	(535,775)
(Pengurangan)/Peningkatan bersih tunai dan kesetaraan tunai	(102,991)	83,430

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Disebut harga					
Boustead Plantations Berhad	Pegangan pelaburan dan perladangan kelapa sawit	94	45	69	10
Tidak disebut harga					
Boustead Holdings Berhad	Pelaburan induk dan perladangan kelapa sawit	100	59	100	59
Irat Properties Sdn Bhd	Pelaburan hartanah	100	80	50	50
Perbadanan Perwira Harta Malaysia #	Pemaju hartanah	100	100	100	100
Perwira Niaga Malaysia #	Penjualan barang-barang keperluan pengguna	100	100	100	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera #	Melaksanakan program-program sosio-ekonomi melalui latihan teknikal dan bukan teknikal bagi bakal pesara dan bekas anggota Angkatan Tentera Malaysia	100	100	100	100
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	Mengilang dan menjual kabel elektrik	60	60	60	60
Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd	Pegangan pelaburan, pembinaan dan pembangunan hartanah	100	100	100	100
Adana Plantations Sdn. Bhd. (Nama Lama: Boustead Sissons Marketing Sdn Bhd)	Dorman	100	59	100	-

Akaun-akaun Perbadanan ini diaudit oleh Jabatan Audit Negara

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Disebut harga					
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad *	Pegangan pelaburan	65	47	-	8
Pharmaniaga Berhad *	Pegangan pelaburan	55	39	8	9
Tidak disebut harga					
Affin Islamic Bank Berhad +	Perniagaan perbankan Islam	-	46	-	-
PAB Properties Sdn Bhd +	Perkhidmatan pengurusan hartanah	-	46	-	-
ABB Nominee (Tempatan) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee saham	-	46	-	-
Affin Holdings Berhad +	Pegangan pelaburan	-	46	-	-
Affin Moneybrokers Sdn Bhd +	Broker kewangan	-	46	-	-
Affin Hwang Investment Bank Berhad +	Penyedia perkhidmatan perbankan pelaburan	-	46	-	-
TradePlus NYSE FANG+ Daily (-1X) Inverse Tracker +	Pelaburan dalam kontrak masa hadapan	-	24	-	-
TradePlus NYSE FANG+ Daily (-2X) Leveraged Tracked +	Pelaburan dalam kontrak masa hadapan	-	17	-	-
TradePlus DWA Malaysia Momentum Tracker +	Pelaburan dalam instrumen ekuiti	-	15	-	-
Affin Hwang Shariah Gold Tracker Fund +	Pelaburan patuh syariah dalam emas	-	10	-	-
Affin Hwang Nominees (Tempatan) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee	-	46	-	-
Affin Hwang Nominees (Asing) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee	-	46	-	-
AHC Associates Sdn Bhd +	Pegangan pelaburan	-	46	-	-
AHC Global Sdn Bhd +	Pegangan pelaburan	-	46	-	-
Affin Hwang Trustee Berhad +	Perkhidmatan pengurusan amanah	-	46	-	-
Mutiara Rini Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	100	59	-	-
Boustead DCP Sdn Bhd *	Mengeluar dan membekal penyejuk air untuk penghawa dingin	100	59	-	-
Boustead Curve Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	100	59	-	-
Damansara Entertainment Centre Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	100	59	-	-
Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd *	Operasi hotel	100	59	-	-
Boustead Realty Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	100	59	-	-
Boustead Balau Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	100	59	-	-
Bakti Wira Development Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	100	59	-	-
Boustead Weld Quay Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah dan operasi hotel	100	59	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Tidak disebut harga					
Midas Mayang Sdn Bhd *	Operasi hotel	80	48	-	-
Astacanggih Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	80	48	-	-
Cebur Megah Development Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	80	38	-	-
Boustead Hyde Park Ltd *	Operasi hotel	100	59	-	-
Boustead Weld Court Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	100	59	-	-
Boustead Nucleus Sdn Bhd (Nama Lama: Nam Seng Bee Hoon Sdn Bhd)	Pelaburan hartanah	100	59	-	-
Boustead Ventures Limited *	Operasi hotel	100	59	-	-
Mutiara Nusa Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	100	59	-	-
Boustead Shipping Agencies Sdn Bhd *	Agen perkapalan	100	59	-	-
Boustead Petroleum Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	100	36	-	-
Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd *	Pemasaran barangan petroleum	100	55	-	-
Boustead Properties Berhad *	Pegangan pelaburan dan pelaburan hartanah	100	59	-	-
Boustead Telok Sengat Sdn Bhd *	Pemprosesan FFB dan pegangan pelaburan	94	45	-	-
Boustead Pelita Kanowit Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	56	27	-	-
Boustead Pelita Kanowit Oil Mill Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	56	27	-	-
Boustead Eldred Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	94	45	-	-
Boustead Agency and Consultancy Services Sdn Bhd *	Pengurusan ladang dan konsultan kejuruteraan	94	45	-	-
Boustead Pelita Tinjar Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	56	27	-	-
Boustead Rimba Nilai Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	94	45	-	-
Boustead Gradient Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	94	45	-	-
Boustead Agro Plantations Sdn Bhd *	Pertanian, pemasaran dan penjualan hasil pertanian	94	45	-	-
Boustead Life Sciences Research Sdn Bhd *	Khidmat nasihat dan penyelidikan sains hayat dan pengkomersilan produk yang dibangunkan dari sains hayat	94	45	-	-
Boustead Solandra Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	94	45	-	-
Boustead Emastulin Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	94	45	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Tidak disebut harga					
Boustead Trunkline Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	94	45	-	-
Boustead Estates Agency Sdn Bhd *	Pengurusan ladang dan konsultan kejuruteraan	94	45	-	-
Boustead Segaria Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	100	59	-	-
Boustead Construction Sdn Bhd *	Pengurusan projek, pembinaan dan pembangunan hartanah	100	59	-	-
Boustead Technology Sdn Bhd *	Penyedia penyelesaian teknologi dan inovasi	100	59	-	-
Boustead Digital Services Sdn Bhd * (Nama Lama : Boustead Electronic Commerce Sdn Bhd)	Pegangan pelaburan syarikat bagi produk dan perkhidmatan digital	100	59	-	-
Tanky Sdn Bhd *	Pengurusan perbelanjaan bahan api dan penyelesaian pembayaran	100	59	-	-
Green Army Sdn Bhd *	Platform pasaran kerja	100	59	-	-
Boustead Credit Sdn Bhd *	Pembiayaan sewa beli & pajakan	100	59	-	-
Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd *	Pembinaan, membaiki dan penyelenggaraan kapal tentera laut dan kapal dagang	-	61	-	-
Boustead Travel Services Sdn Bhd *	Agen pelancongan	100	59	-	-
UAC Berhad *	Pengilang barang simen gentian, pengurusan projek dan pelaburan hartanah	100	59	-	-
UAC Solidpanel Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual panel padu	100	59	-	-
Boustead Global Risk Solution Sdn Bhd *	Agen insurans	100	59	-	-
Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd *	Pembinaan, membaiki dan menyelenggara kapal layar dan bot	14	61	-	-
Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd *	Membina dan membaiki kapal dan pembinaan kejuruteraan berat	65	47	-	-
BHIC Trading Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	65	47	-	-
BHIC AeroTech Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih roda dan brek pesawat	65	47	-	-
BHIC Allied Defence Technology Sdn Bhd *	Membekal elektronik dan sistem teknologi bagi industri berkaitan pertahanan	65	47	-	-
BHIC Defence Technologies Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	65	47	-	-
BHIC Defence Techservices Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis bagi barangan berkaitan pertahanan	65	47	-	-
BHIC Marine Technology Academy Sdn Bhd *	Penyedia latihan pengurusan marin dan pertahanan	65	47	-	-
BHIC Navaltech Sdn Bhd *	Perkhidmatan sokongan penyelenggaraan, servis dan membekal alat ganti kapal	65	47	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Tidak disebut harga					
BHIC Submarine Engineering Services Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis kapal selam	65	47	-	-
Dominion Defence & Industries Sdn Bhd *	Membekal dan servis barangan marin dan barangan berkaitan pertahanan	65	47	-	-
Perstim Industries Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	65	47	-	-
Pharmaniaga Manufacturing Bhd *	Mengilang dan menjual produk farmaseutikal	55	39	-	-
Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual produk farmaseutikal	55	39	-	-
Pharmaniaga Logistic Sdn Bhd *	Pengedar produk farmaseutikal dan perubatan	55	39	-	-
Pharmaniaga Biomedical Sdn Bhd *	Membekal dan memasang peralatan perubatan dan hospital	55	39	-	-
Idaman Pharma Manufacturing Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual produk farmaseutikal	55	39	-	-
Pharmaniaga Marketing Sdn Bhd *	Perdagangan dan pemasaran produk farmaseutikal dan perubatan	55	39	-	-
Pharmaniaga Research Centre Sdn Bhd *	Menjalankan kajian dan pembangunan produk farmaseutikal	55	39	-	-
Pristine Pharma Sdn Bhd *	Perdagangan dan pemborong produk pengguna	55	39	-	-
Paradigm Industry Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual makanan tambahan	55	39	-	-
Pharmaniaga International Corporation Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	55	39	-	-
PT Millennium Pharmacon International TBK *	Pengedar barangan diagnostik dan farmaseutikal dan makanan tambahan	21	43	-	-
PT Errita Pharma *	Mengilang dan menjual produk farmaseutikal di Indonesia	27	38	-	-
Bio-Collagen Technologies Sdn Bhd *	Penyelidikan dan mengilang peranti perubatan kolagen	55	39	-	-
MHS Aviation Berhad *	Perkhidmatan pengangkutan udara, sokongan penerbangan, kejuruteraan dan servis teknikal	96	56	-	-
The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd *	Operasi universiti	66	39	-	-
Nottingham MyResearch Sdn Bhd *	Menjalankan kontrak penyelidikan, pembangunan dan khidmat pengujian	66	26	-	-
Pernama Network Sdn Bhd ^	Pengendali penyelenggaraan perniagaan termasuk landskap, kemudahan dan kontraktor	100	100	-	-
Pernama Haemodialisis Sdn Bhd ^	Perkhidmatan perubatan khusus dan jualan runcit barangan farmasi	60	60	-	-
Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd @	Operator hotel dan resort	100	86	30	30
Beta Tegap Sdn Bhd @	Operator sistem penguatkuasaan trafik automatik	100	80	-	-
A.T.E.S. Sdn Bhd @	Operator sistem penguatkuasaan trafik automatik	100	80	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Tidak disebut harga					
Pernama Healthcare Sdn Bhd ^	Dorman	100	100	-	-
ABB Nominee (Asing) Sdn Bhd +	Dorman	-	46	-	-
U.K. Realty Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Mecuro Properties Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
AB Shipping Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Cargo Freight Shipping Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Boustead REIT Managers Sdn Bhd	Dorman	100	59	-	-
Boustead Advertising Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Boustead Emastulin Automobile Sdn Bhd*	Dorman	100	59	-	-
Boustead Management Services Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Malakoff Management Services Pte Ltd *	Dorman	100	59	-	-
UAC Construction Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
UAC Masterflange Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
UAC Marketing Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Fitek (M) Sdn Bhd *	Dorman	100	59	-	-
Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. LTD *	Dorman	56	39	-	-
MHS Assets Sdn Bhd *	Dorman	96	56	-	-
Landasan Ria Sdn Bhd *	Dorman	96	56	-	-
MHS Labuan Limited *	Dorman	96	56	-	-
Automated Traffic Enforcement System Sdn Bhd @	Dorman	100	80	-	-
Bounty Crop Sdn Bhd *	Berhenti operasi	94	45	-	-
Boustead Engineering Sdn Bhd *	Berhenti operasi	100	59	-	-
Boustead Atlas Hall Sdn Bhd*	Berhenti operasi	100	59	-	-
Boustead Building Materials Sdn Bhd *	Berhenti operasi	100	59	-	-
BN Shiprepair Sdn Bhd*	Berhenti operasi	14	61	-	-
Boustead Yachts Sdn Bhd *	Berhenti operasi	14	61	-	-
UAC Steel Systems Sdn Bhd *	Berhenti operasi	100	59	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Tidak disebut harga					
BHIC Asset Holding Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
BHIC Development Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
BHIC Electronics and Technologies Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
BHIC Marine Carriers Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
BHIC Marine Transport Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
BHIC Marine Ventures Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd *	Berhenti operasi	65	47	-	-
Malaysian Heavy Industry Group Sdn Bhd *	Berhenti operasi	39	28	-	-
PT Mega Pharmaniaga *	Berhenti operasi	52	37	-	-

+ Syarikat-syarikat subsidiari Affin Bank Berhad

* Syarikat-syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad

@ Syarikat-syarikat subsidiari Irat Properties Sdn Bhd

^ Syarikat-syarikat subsidiari Perwira Niaga Malaysia

Semua syarikat-syarikat subsidiari dan sub subsidiari di atas diperbadankan di Malaysia kecuali Boustead Hyde Park Ltd yang diperbadankan di British Virgin Island, Boustead Ventures Limited yang diperbadankan di United Kingdom, PT Errita Pharma, PT Mega Pharmaniaga dan PT Millennium Pharmacom International TBK yang diperbadankan di Indonesia, Malakoff Management Services Pte Ltd yang diperbadankan di Singapura dan Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. Ltd yang diperbadankan di Republik Seychelles.

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada Kos				
Saham disebut harga	303,020	-	1,469,163	-
Saham tidak disebut harga	1,987,398	1,178,482	115,457	147,967
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	(536,253)	712,067	-	-
Rizab lain-lain	(39,582)	39,314	-	-
	1,714,583	1,929,863	1,584,620	147,967
Rosot nilai (Nota 37)	-	(18,483)	-	(18,483)
	1,714,583	1,911,380	1,584,620	129,484

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Syarikat-syarikat bersekutu yang material

Kumpulan dan LTAT menganggap Affin Bank Berhad dan Ketengah Perwira Sdn Bhd adalah syarikat-syarikat bersekutu yang material. Maklumat yang diringkaskan, diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan dan penyesuaian maklumat tersebut dengan jumlah kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	2023		2022	
	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000
Milik ekuiti	29%	49%	33%	49%
Jumlah aset	105,247,685	188,361	90,120,877	225,489
Jumlah liabiliti dan kepentingan bukan mengawal	94,138,870	23,211	79,492,049	31,721
Aset bersih	11,108,815	165,150	10,628,828	193,768
Pendapatan	1,985,783	57,557	2,054,635	62,858
Jumlah pendapatan komprehensif lain	526,925	9,834	1,169,956	20,704

Penyesuaian maklumat kewangan yang dibentangkan di bawah diringkaskan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dan LTAT bagi syarikat-syarikat bersekutu:

	2023		2022	
	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000
Penyesuaian aset bersih ke amaun dibawa pada 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada aset bersih	3,221,556	80,924	3,507,513	94,946
Amaun dibawa di dalam penyata kedudukan kewangan	3,221,556	80,924	3,507,513	94,946
Bahagian Kumpulan pada tahun berakhir 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada untung atau rugi bagi tahun	152,808	4,819	386,085	10,145
Dividen diterima oleh Kumpulan	49,928	6,284	254,565	6,284

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Disebut harga					
Affin Bank Berhad	Perkhidmatan kewangan kumpulan	49	45	29	33
Tidak disebut harga					
Anglo-Eastern Plantations (M) Sdn Bhd	Pembangunan dan operasi perladangan kelapa sawit	30	30	30	30
Applied Agricultural Resources Sdn Bhd *	Khidmat nasihat agronomi bagi pengeluaran komersial bahan penanaman kelapa sawit dan pegangan pelaburan	47	13	-	-
AXA Affin General Insurance Berhad +	Perniagaan penaja jamin insurans am	-	21	-	-
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Perniagaan penaja jamin insurans hayat	-	14	-	-
Boustead Wah Seong Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	50	30	-	-
BP Malaysia Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	30	30	30	30
Cadbury Confectionery Malaysia Sdn Bhd *	Pengilang coklat dan gula-gula	25	15	-	-
Cargill Feed Sdn Bhd	Mengilang dan menjual makanan ternakan	-	40	-	-
Drew Ameroid (Malaysia) Sdn Bhd *	Pengedar bahan kimia perindustrian	50	30	-	-
Dhaya Maju LTAT Sdn Bhd	Kontraktor pembinaan infrastruktur	20	20	20	20
Ketengah Jaya Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit dan penanaman buah-buahan	29	29	30	30
Ketengah Perwira Sdn Bhd	Pembangunan dan penanaman kelapa sawit	49	49	49	49
Pavilion Entertainment Centre (M) Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	50	30	-	-
Perumahan Kinrara Berhad @	Pembangunan hartanah dan padang golf	25	25	-	-
Prima Prai Sdn Bhd	Perkhidmatan pengurusan projek dan pegangan pelaburan	30	30	30	30
Rakan Riang Pte Ltd *	Kemudahan pendidikan dan hiburan	20	12	-	-
Restonic (M) Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	20	20	20	20
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn Bhd	Mengilang dan menjual produk filem plastik	30	30	30	30
Sapura-LTAT Communications Technologies Sdn Bhd	Membekal peralatan komunikasi dan memberi perkhidmatan latihan	30	30	30	30
Usahasama SPNB-LTAT Sdn Bhd	Kontraktor pembinaan awam	49	49	49	49
Wah Seong Boustead Co Ltd *	Pengedar barangan pengguna dan bangunan	50	30	-	-
Warisan Pinang Sdn Bhd	Pembinaan kem tentera, perkhidmatan pengurusan dan pegangan pelaburan	20	20	20	20
Wasco Coatings Malaysia Sdn Bhd	Perkhidmatan salutan paip industri minyak dan gas	30	30	30	30
Xtend Services Sdn Bhd	Perniagaan am dan penyediaan perkhidmatan telekomunikasi	26	26	26	26
Chery Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	Dalam proses pembubaran	20	20	20	20
Lumut Naval Shipyard Sdn Bhd * (Nama lama: Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd)	Pembinaan, membaiki dan penyelenggaraan kapal tentera laut dan kapal dagang	14	-	-	10

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut: (sambungan)

- + Syarikat-syarikat bersekutu Affin Bank Berhad
- * Syarikat-syarikat bersekutu Boustead Holdings Berhad
- @ Syarikat-syarikat bersekutu Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd

Semua syarikat bersekutu di atas diperbadankan di Malaysia kecuali Wah Seong Boustead Co. Ltd yang diperbadankan di Myanmar.

Dalam tahun kewangan, Affin Bank telah dikelaskan daripada syarikat subsidiari kepada syarikat bersekutu berikutan pencairan jumlah pegangan saham Kumpulan LTAT dalam Bank tersebut.

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHASAMA

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada Kos		
Saham tidak disebut harga	269,593	490,780
Bahagian keuntungan selepas pengambilalihan:		
Bahagian kerugian dan rizab dalam tahun	(252,689)	(201,839)
Penjualan pelaburan dalam syarikat usahasama	-	(76,731)
Reklasifikasi ke pelaburan dalam syarikat bersekutu	-	(109,615)
Baki pada 31 Disember	(252,689)	(388,185)
	16,904	102,595

Pelaburan dalam syarikat usahasama yang material

Ringkasan maklumat kewangan pelaburan dalam syarikat usahasama yang material adalah seperti di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan pelaburan dalam usahasama dan bukan bahagian Kumpulan.

i) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Milik ekuiti	30%	30%
Aset bukan semasa	1,527,500	1,510,847
Tunai dan kesetaraan tunai	16,200	16,018
Aset semasa lain	20,700	21,105
Aset semasa	36,900	37,123
Jumlah aset	1,564,400	1,547,970
Liabiliti bukan semasa	1,489,000	1,433,557
Akaun belum bayar perdagangan dan lain	27,700	32,237
Liabiliti kewangan semasa lain	23,200	21,582
Liabiliti semasa	50,900	53,819
Jumlah liabiliti	1,539,900	1,487,376
Aset bersih	24,500	60,594

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

ii) Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan	99,900	87,502
Jumlah kerugian komprehensif lain	(45,900)	(294,213)
Perbelanjaan/pendapatan berikut telah dicaj/(dikreditkan) untuk mencapai untung atau rugi bagi tahun tersebut:		
Susut nilai	5,300	4,953
Kerugian nilai saksama bagi pelaburan hartanah	(1,800)	256,887
Perbelanjaan faedah	78,500	66,282
Penyesuaian aset bersih ke amaun dibawa pada 31 Disember		
Bahagian Kumpulan pada aset bersih	7,350	18,178
Bahagian Kumpulan pada tahun berakhir 31 Disember		
Bahagian Kumpulan pada jumlah kerugian komprehensif	(13,770)	(88,264)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Kumpulan	
		2023 %	2022 %
Affin-I Nadayu Sdn Bhd +	Pemaju hartanah	-	23
KL South Development Sdn Bhd +	Pemaju hartanah	-	14
Boustead Ikano Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	50	30
MyTown Residences Sdn Bhd *	Kontraktor pembinaan	50	30
BHIC MSM Sdn Bhd *	Penyelenggaraan dan pembaikan produk MTU	39	28
Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd *	Penyelenggaraan kapal	39	28
Contraves Advanced Devices Sdn Bhd *	Pembuatan produk elektronik	33	24
BHIC Bofors Asia Sdn Bhd *	Menyedia, membekal dan servis sistem senjata BOFORS	33	24
BYO Marine Sdn Bhd *	Pembinaan kapal	33	24
BHIC Aeroservices Sdn Bhd *	Penyelenggaraan dan baik pulih helikopter dan kapal terbang	33	24
BHIC System Integration Sdn Bhd *	Pengurusan projek, pentadbiran kontrak dan perkhidmatan berkaitan lain untuk industri pertahanan	33	24
Pyrotechnical Ordnance Malaysia Sdn Bhd *	Pengeluar dan penjual peluru meriam dan roket berasaskan penggalak berganda untuk kegunaan tempatan dalam sektor pertahanan	32	23
Airbus Helicopters Malaysia Sdn Bhd *	Penyedia perkhidmatan berkaitan simulator latihan penerbangan	20	14
Irat Civil Works Sdn Bhd @	Menyediakan kerja-kerja awam, mekanikal dan elektrik, penyelenggaraan tapak dan perkhidmatan rangkaian	60	48

+ Syarikat-syarikat pelaburan dalam usahasama Affin Bank Berhad

* Syarikat-syarikat pelaburan dalam usahasama Boustead Holdings Berhad

@ Syarikat-syarikat pelaburan dalam usahasama Irat Properties Sdn Bhd

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

11. ASET KEWANGAN PADA KOS DILUNASKAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada kos dilunaskan :				
• Bil perbendaharaan Kerajaan Malaysia	-	49,822	-	-
• Sekuriti Kerajaan Malaysia	61,839	3,697,331	61,839	62,067
• Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	10,305	5,752,626	10,305	10,312
• Bon/Sukuk Cagamas	-	272,271	-	-
• Sukuk Bank Negara Malaysia	-	10,139	-	-
Instrumen tidak disebut harga				
• Bon/Sukuk Korporat di Malaysia #	113,213	6,818,934	488,181	458,667
• Stok Pinjaman di Malaysia	-	15,560	-	-
• Bon/Sukuk Korporat di Luar Malaysia	-	481,153	-	-
• Saham di dalam Malaysia	-	14,915	-	-
• Saham Keutamaan Boleh Tebus ^	-	-	231,967	-
	185,357	17,112,751	792,292	531,046
Peruntukan kerugian kredit dijangka	-	(81,281)	(113,479)	(90,225)
Perubahan nilai saksama daripada lindung nilai saksama	-	(2,893)	-	-
	185,357	17,028,577	678,813	440,821

Sebahagian bon/sukuk korporat di Malaysia milik LTAT adalah merupakan Nota Jangka Pertengahan (MTN) berjumlah RM257.0 juta, yang dilanggan daripada syarikat sub-subsidiari, Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, pada 12 Mei 2011 dan matang pada 29 April 2026. Ianya tidak boleh dipindah milik serta tidak bertaraf. Jangkaan pengagihan berkala untuk tempoh 1 hingga 9 tahun pertama pada kadar 7% setahun dan tahun ke 10 berikutnya pada kadar 7.5% setahun.

^ Saham keutamaan boleh tebus telah diterbitkan oleh Boustead Holdings Berhad (BHB) sebanyak 229.15 juta unit dengan kadar hak dividen sebanyak 6.50% setahun dan tiada hak mengundi akan diberikan. Saham-saham ini tidak boleh ditukarkan kepada saham-saham biasa dan ia turut diberikan keutamaan berbanding saham-saham biasa. Namun, keutamaannya lebih rendah berbanding Sukuk Kekal dan lain-lain instrumen hutang yang telah diterbitkan oleh BHB.

12. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Saham disebut harga	1,240,951	1,176,214	1,137,522	1,071,534
Instrumen tidak disebut harga				
• Saham-saham di Malaysia	309,433	393,476	235,365	93,438
• Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	452,289	1,878,570	452,289	349,127
Instrumen tidak disebut harga				
• Sekuriti Kerajaan Malaysia	122,610	919,179	122,610	121,536
• Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	253,822	1,181,021	253,822	90,805
• Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	-	124,487	-	-
• Bon/Sukuk Khazanah	-	9,797	-	-
	2,379,105	5,682,744	2,201,608	1,726,440

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

13. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan semasa				
Bon/Sukuk Korporat [^]	-	-	150,145	150,016
Saham-saham di Malaysia #	68,300	-	-	-
	68,300	-	150,145	150,016
Semasa				
Saham disebut harga				
• Saham, Waran dan REIT di Malaysia	85,936	203,696	54,521	137,650
• Unit Amanah di Malaysia	-	1,207	-	-
• Saham, Waran dan REIT di luar Malaysia	-	230	-	-
Instrumen tidak disebut harga				
• Saham-saham di Malaysia	-	110,395	-	-
• Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	-	15,115	-	-
Instrumen pasaran wang				
• Instrumen deposit boleh niaga	-	233,043	-	-
• Bon/Sukuk Cagamas	-	50,293	-	-
• Bil Perbendaharaan Kerajaan Malaysia	-	99,589	-	-
	85,936	713,568	54,521	137,650

[^] Bon/sukuk korporat terdiri daripada Junior Sukuk Musharakah yang tidak bertaraf dan dilanggan daripada Boustead Holdings Berhad (BHB) pada 27 Jun 2024, pada jumlah nominal RM150.0 juta. BHB masih tidak melaksanakan opsyen panggilan untuk menebus sukuk tersebut dan kadar keuntungan akan meningkat sebanyak 1% setiap tahun bagi tahun ke-7 dan berikutnya, tertakluk kepada kadar maksimum pada 15% setahun.

Pada tahun semasa, BHB telah mengklasifikasikan semula pelaburan dalam sebuah syarikat usahasama dengan amaan dibawa sebanyak RM68.3 juta ke dalam pelaburan lain kerana pengaruh berpendapat bahawa BHB telah kehilangan kawalan bersama.

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda adalah *offset* apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan dari segi perundangan untuk menolak selesai (*set-off*) cukai aset semasa dengan cukai liabiliti semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkaitan dengan penguatkuasa cukai yang sama.

Baki berikut yang ditunjukkan didalam penyata kedudukan kewangan adalah ditentukan setelah *offset* yang berkenaan telah dibuat.

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Baki pada 1 Januari	(134,740)	(116,363)	(4,700)	(4,700)
Pelarasan tahun terdahulu	21,843	19,500	-	-
Baki pada 1 Januari dinyatakan semula	(112,897)	(96,863)	(4,700)	(4,700)
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	29,879	(24,656)	-	-
Penjualan syarikat subsidiari	63,401	(14,621)	-	-
Pengambilalihan syarikat subsidiari	(296,407)	-	-	-
Diiktiraf di dalam ekuiti	-	12,832	-	-
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	-	10,368	-	-
Pelarasan pertukaran mata wang	(230)	-	-	-
Baki pada 31 Disember	(316,254)	(112,940)	(4,700)	(4,700)
Dipersembahkan selepas diseimbangkan sewajarnya seperti berikut:				
• Aset cukai tertunda	50,244	282,527	-	-
• Liabiliti cukai tertunda	(366,498)	(395,467)	(4,700)	(4,700)
	(316,254)	(112,940)	(4,700)	(4,700)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Komponen-komponen dan pergerakan-pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan bagi tahun kewangan sebelum diseimbangkan adalah seperti berikut:
Aset cukai tertunda bagi Kumpulan:

Kumpulan	Kerugian Cukai dan Elaun Modal Tidak Diserap RM'000	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan dan Pembiayaan RM'000	Aset kewangan pada kos diturunkan RM'000	Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain RM'000		Jumlah RM'000
				Lain-lain RM'000		
2023						
Baki pada 1 Januari	77,865	107,127	19,550	40,010	200,520	445,072
Pelarasan tahun sebelumnya	-	-	-	-	21,800	21,800
Baki pada 1 Januari penyataan semula	77,865	107,127	19,550	40,010	222,320	466,872
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	29,739	-	-	-	(19,759)	9,980
Pengambilalihan syarikat subsidiari	9,531	-	-	-	9,577	19,108
Penjualan syarikat subsidiari	(5,479)	(107,127)	(19,550)	(40,010)	(89,598)	(261,764)
Baki pada 31 Disember	111,656	-	-	-	122,540	234,196
2022						
Baki pada 1 Januari	68,012	64,981	18,407	27,182	237,306	415,888
Pelarasan tahun sebelumnya	-	-	-	-	19,500	19,500
Baki pada 1 Januari penyataan semula	68,012	64,981	18,407	27,182	256,806	435,388
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	9,862	42,146	1,143	(4)	(27,027)	26,120
Diiktiraf di dalam ekuiti	-	-	-	12,832	-	12,832
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	-	-	-	-	9,600	9,600
Penjualan syarikat subsidiari	(9)	-	-	-	(17,059)	(17,068)
Baki pada 31 Disember	77,865	107,127	19,550	40,010	222,320	466,872

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan:

Kumpulan	Hartanah, loji dan peralatan RM'000	Keuntungan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah RM'000	Hak Penggunaan Aset RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2023					
Baki pada 1 Januari	(499,741)	(33,735)	-	(46,336)	(579,812)
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	19,442	(14,276)	2,098	12,678	19,942
Pengambilalihan syarikat subsidiari	(154,020)	-	(153,855)	(7,640)	(315,515)
Penjualan syarikat subsidiari	304,062	-	-	21,103	325,165
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	(230)	(230)
Baki pada 31 Disember	(330,257)	(48,011)	(151,757)	(20,425)	(550,450)
2022					
Baki pada 1 Januari	(485,921)	(33,673)	-	(12,657)	(532,251)
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	(14,128)	(62)	-	(36,586)	(50,776)
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	-	-	-	768	768
Penjualan syarikat subsidiari	308	-	-	2,139	2,447
Baki pada 31 Disember	(499,741)	(33,735)	-	(46,336)	(579,812)

Berkuatkuasa dari tahun taksiran 2019, sebarang kerugian cukai yang tidak digunakan hanya boleh dibawa ke hadapan sehingga tempoh maksima selama 10 tahun taksiran berturut-turut.

Komponen-komponen dan pergerakan-pergerakan liabiliti cukai tertunda LTAT bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:

LTAT	Keuntungan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah RM'000
2023	
Baki pada 1 Januari	4,700
Baki pada 31 Disember	4,700
2022	
Baki pada 1 Januari	4,700
Baki pada 31 Disember	4,700

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa				
Akaun belum terima perdagangan ^^	170,653	129,031	-	-
Akaun belum terima lain-lain *	2,826	14,789	-	18
Cukai akan diperolehi dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	4,113	4,080	4,113	4,080
Pinjaman perumahan kakitangan	10,403	10,847	10,403	10,847
Pinjaman lain kakitangan	870	632	870	632
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari ^	-	-	111,796	115,353
Pelbagai penghutang	386,018	-	-	-
Amaun terhutang daripada syarikat usahasama	-	338,510	-	-
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu/berkaitan	4,472	4,821	4,472	4,821
Akaun kawalan pengurusan bangunan	-	9	-	9
Deposit dan jaminan	2,284	3,285	2,284	3,285
	581,639	506,004	133,938	139,045
Peruntukan kerugian kredit dijangka				
• Akaun belum terima lain-lain *	(4,980)	(7,071)	-	(8)
• Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	-	-	(31,670)	(26,860)
• Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	(534)	(603)	(534)	(603)
	(5,514)	(7,674)	(32,204)	(27,471)
	576,125	498,330	101,734	111,574
Semasa				
Akaun belum terima perdagangan ^^	1,604,657	1,851,362	-	-
Akaun belum terima lain-lain *	334,264	766,642	5,025	44,396
Amaun belum terima daripada penjualan pembangunan hartanah	-	112,000	-	112,000
Cukai akan diperolehi dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	74,490	203,993	-	32
Faedah dan keuntungan terakru daripada deposit dan pendapatan tetap	11,178	7,103	11,178	7,103
Dividen belum diterima	1,852	2,468	1,852	2,468
Pinjaman perumahan kakitangan	910	1,180	87	528
Pinjaman lain kakitangan	1,031	820	646	679
Pendahuluan dibayar kepada pembekal	-	1,863	-	-
Deposit dibayar	-	21,066	-	-
Hartanah terlelong	20,880	23,950	-	-
Akaun penjelasan cek	-	67,678	-	-
Pelbagai prabayaran	41,253	69,540	627	298
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	-	59,265,094	-	-
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari ^	-	-	17,050	4,270
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu/berkaitan ^	4,215	16,283	32,215	10,319
Amaun terhutang daripada syarikat usahasama	46,598	101,235	-	-
Amaun terhutang daripada pengurusan portfolio	-	24	-	24
Akaun kawalan pengurusan bangunan	2,607	4,889	2,607	4,889
Deposit dan jaminan	942	184	833	184
	2,144,877	62,517,374	72,120	187,190

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Peruntukan kerugian kredit dijangka				
• Akaun belum terima perdagangan **	(63,097)	(110,458)	-	-
• Akaun belum terima lain-lain *	(51,284)	(50,213)	-	-
• Amaun terhutang daripada syarikat usahasama	(37,203)	(85,518)	-	-
• Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	-	(1,410,821)	-	-
	(151,584)	(1,657,010)	-	-
	1,993,293	60,860,364	72,120	187,190

^ Akaun belum terima lain-lain, amaun terhutang daripada syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu/berkaitan adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap kecuali pendahuluan kepada Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) yang berbaki sebanyak RM28.6 juta pada kadar faedah OPR + 3.0% setahun dan Perbadanan Perwira Niaga Malaysia sebanyak RM5.3 juta pada kadar faedah 2.5% setahun.

^^ Analisis pengumuran akaun belum terima perdagangan bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Tidak melebihi tarikh dan tiada rosot nilai	591,150	703,676
Melebihi tarikh tetapi tidak dibuat rosot nilai		
1 hingga 30 hari	822,516	1,012,852
31 hingga 60 hari	106,229	29,094
61 hingga 90 hari	13,668	17,018
91 hingga 120 hari	76,007	17,285
Lebih 120 hari	102,643	90,010
	1,121,063	1,166,259
Peruntukan kerugian kredit dijangka	63,097	110,458
	1,775,310	1,980,393

** Pergerakan akaun peruntukan kerugian kredit dijangka :

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Baki pada 1 Januari	110,458	155,992
Peruntukan kerugian kredit dijangka yang diiktiraf	2,049	14,705
Dihapus kira	(3,307)	(7,236)
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	-	7,446
Pelarasan semula peruntukan kerugian kredit dijangka	(11,814)	(59,769)
Pelarasan pertukaran mata wang	(437)	(410)
Penjualan syarikat subsidiari	(33,852)	(270)
Baki pada 31 Disember	63,097	110,458

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

* Analisis pengumuman akaun belum terima lain-lain bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Kurang daripada 1 tahun	334,264	766,642	5,025	44,396
1 hingga 3 tahun	2,826	12,872	-	18
Melebihi 3 tahun	-	1,917	-	-
	337,090	781,431	5,025	44,414
Peruntukan kerugian kredit dijangka	(56,264)	(57,284)	-	(8)
	280,826	724,147	5,025	44,406

16. ASET BIOLOGI

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada nilai saksama tolak kos untuk dijual:		
Baki pada 1 Januari	31,835	47,046
Kerugian nilai saksama	(1,887)	(15,211)
Baki pada 31 Disember	29,948	31,835

Aset biologi Kumpulan mewakili tandan buah segar 3 minggu sebelum penuaian. Kuantiti tandan buah segar yang tidak dituai termasuk dalam penilaian Kumpulan adalah 51,200 (2022: 49,177) tan metrik. Jangkaan aliran tunai bersih dianggarkan dengan menggunakan Jangkaan Pengeluaran (Tuaian tandan buah segar) dan harga pasaran pada tarikh pelaporan minyak sawit mentah dan kernel kelapa sawit diselaraskan dengan kadar pengekstrakan ditolak kos pemrosesan, penuaian dan pengangkutan.

Nilai saksama aset biologi mengikut hierarki nilai saksama Tahap 3.

17. ASET KONTRAK DAN ASET KOS KONTRAK/LIABILITI KONTRAK

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset Kontrak		
Aset kontrak	(3,349)	674,315
Keuntungan diagihkan	1,245	-
Bil pelaksanaan bagi kos pembangunan hartanah	41,290	114,018
	39,186	788,333
Aset Kos Kontrak berkenaan dengan pembangunan hartanah dalam pelaksanaan		
Baki pada 1 Januari	12,737	10,427
Pertambahan	131,894	384,382
Pelunasan diiktiraf dalam untung atau rugi	(143,778)	(382,072)
Baki pada 31 Disember	853	12,737
Jumlah Aset Kontrak dan Aset Kos Kontrak	40,039	801,070

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

17. ASET KONTRAK DAN ASET KOS KONTRAK/LIABILITI KONTRAK (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Liabiliti Kontrak		
Bil pendahuluan kepada pelanggan kontrak		
Pembinaan dan pembaikan kapal	12,100	86,602
Bekalan peralatan perubatan dan bukan perubatan	8,900	30,620
Pembangunan hartanah	76	6,960
	21,076	124,182
Amaun hasil yang diiktiraf daripada:		
Jumlah yang termasuk dalam liabiliti kontrak pada awal tahun:		
Pembinaan kapal dan pembaikan kapal	86,402	37,380
Pembangunan hartanah	6,960	136,698
	93,362	174,078

a) Pendapatan daripada pembinaan dan pembaikan kapal

Pada 31 Disember 2023, nilai transaksi yang diperuntukkan bagi baki pelaksanaan tanggungjawab (yang tidak dipenuhi atau sebahagian tidak dipenuhi) ialah RM47.9 juta (2022: RM4,321.4 juta) adalah berkaitan dengan kontrak dengan pelanggan untuk pembinaan kapal, pembaikan dan penyelenggaraan dan juga pemberian khidmat lain.

b) Pendapatan daripada pembangunan hartanah

Pada 31 Disember 2022, nilai transaksi yang diperuntukkan kepada baki pelaksanaan tanggungjawab (yang tidak dipenuhi atau dipenuhi sebahagian) ialah RM89.0 juta yang berkaitan dengan kontrak bagi aktiviti pembangunan hartanah.

c) Pendapatan daripada pembekalan ubatan, alatan perubatan dan alatan bukan perubatan

Syarikat subsidiari telah memeterai kontrak dengan pelanggan dalam tahun kewangan untuk membekal ubatan, peralatan perubatan dan peralatan bukan perubatan. Bayaran pendahuluan telah diterima daripada pelanggan. Pendapatan hanya akan diiktiraf apabila tanggungjawab pelaksanaan telah dipenuhi melalui penghantaran ubatan kepada pelanggan.

Pada 31 Disember 2022, nilai transaksi yang diperuntukkan kepada baki pelaksanaan tanggungjawab (yang tidak dipenuhi atau sebahagian tidak dipenuhi) ialah RM157.9 juta yang berkaitan dengan kontrak dengan pelanggan untuk pembekalan ubatan, peralatan perubatan dan peralatan bukan perubatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

18. ASET/LIABILITI KEWANGAN DERIVATIF

KUMPULAN	Kontrak/Amaun		Kontrak/Amaun	
	Nosional RM'000	Aset RM'000	Nosional RM'000	Liabiliti RM'000
2023				
Pada nilai saksama				
Derivatif pertukaran asing	-	-	8,340	5,462
• Kontrak mata wang hadapan	-	-	11,442	403
Kontrak swap komoditi	-	-	19,782	5,865
2022				
Pada nilai saksama				
Derivatif pertukaran asing				
• Kontrak mata wang hadapan	1,775,524	30,342	5,507,945	199,696
• Persilangan swap mata wang	83,910	2,337	61,937	2,154
• Swap mata wang	11,360,357	344,328	8,913,780	242,015
Derivatif kadar faedah				
• Swap kadar faedah	4,828,565	118,337	4,832,708	98,061
Lindung nilai derivatif	150,000	45	550,000	2,355
	18,198,356	495,389	19,866,370	544,281

19. DEPOSIT DENGAN BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Deposit tetap	112,036	26,600	-	-
Deposit jangka pendek dan pasaran wang	219,820	259,000	219,820	288,956
Deposit jangka pendek dan pasaran wang Perbankan Islam	57,200	4,774,401	40,200	40,000
Deposit jangka pendek pengurusan portfolio	3,992	23,465	3,992	23,465
	393,048	5,083,466	264,012	352,421

20. BAKI WANG TUNAI DAN BANK

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Baki bank	1,653,518	1,270,379	474,804	895,351
Wang tunai	377	393	2	2
Wang tunai dipegang oleh pengurusan portfolio	334	515	334	515
	1,654,229	1,271,287	475,140	895,868

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

21. ASET DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK JUALAN

- a) Sepanjang tahun kewangan semasa, terdapat siri perbincangan antara LTAT dengan pihak luar mengenai pelupusan saham Affin Bank Berhad (Affin). Bank Negara Malaysia telah memberikan kelulusan kepada kedua-dua pihak untuk menjalankan perbincangan mengenai pelupusan saham Affin.
- Pengurusan LTAT telah mengesahkan bahawa pelupusan tersebut adalah saham Affin yang dipegang oleh BHB. Pelupusan tersebut dijangka akan dimuktamadkan dalam tahun 2024. Oleh itu, pengurusan BHB telah mengklasifikasikan semula pelaburan dalam Affin dari "pelaburan dalam syarikat bersekutu" kepada "aset dipegang untuk dijual".
- b) Pada 5 Mac 2024, Boustead Properties Berhad melalui ejen hartanah yang dilantik, CBRE WTW Real Estate Sdn Bhd, mengeluarkan Surat Anugerah kepada pembeli untuk pelupusan yang dicadangkan bagi bangunan pejabat (Menara Affin) yang terletak di Lot 1265, Seksyen 57, Bandar Kuala Lumpur, Daerah Kuala Lumpur yang dipegang di bawah No. Tajuk Geran 42983 atas asas apa adanya di harga pelupusan yang dicadangkan sebanyak RM100.2 juta.
- Pembeli telah membayar deposit sebanyak RM2.0 juta iaitu 2% daripada Nilai Pertimbangan Pelupusan. Pelupusan yang dicadangkan dijangka akan diselesaikan menjelang suku ketiga tahun 2024.
- c) Pada 22 September 2023, MHS Aviation Berhad telah menandatangani kontrak dengan Airbus Helicopters untuk pembekalan 1 unit helikopter H175 terpakai dan 1 unit helikopter H135 terpakai dengan pertukaran beli-balik 5 unit pesawat EC225.
- 5 unit EC225 yang diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk dijual akan diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah yang dibawa dan nilai saksama tolak kos jualan. Kumpulan mengakui penyusutan aset yang dipegang untuk dijual sebanyak RM22.8 juta.
- d) Pada 18 Ogos 2023, Perstim Industries Sdn Bhd (Perstim), sebuah anak syarikat sepenuhnya milik Kumpulan, telah menandatangani perjanjian jual beli saham dengan Ocean Sunshine Berhad (Ocean) untuk pelupusan yang dicadangkan sebanyak 27,000,001 saham biasa atau 20.77% kepentingan ekuiti dalam LUNAS. Jualan saham tersebut tertakluk kepada pemenuhan syarat-syarat pendahuluan seperti yang dinyatakan dalam perjanjian jual beli saham.
- e) Pada 13 Mei 2022, Lumut Naval Shipyard Sdn Bhd (LUNAS) telah menandatangani perjanjian dengan pembeli untuk pelupusan yang dicadangkan sebanyak 99,999,999 saham biasa (atau 99.99% pegangan) Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd (BLS), mewakili keseluruhan kepentingan ekuiti yang dipegang oleh LUNAS dalam BLS. Walau bagaimanapun, pembuangan yang dicadangkan tidak terlaksana.

Aset yang akan dijual menurut perjanjian jual beli di atas adalah seperti berikut:

Kumpulan	Nota 21(a) RM'000
2023	
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan	
Hartanah, loji dan peralatan	
Tanah dan bangunan	100,200
Loji dan peralatan lain	130,700
	230,900
Syarikat bersekutu	2,223,560
Lain-lain aset	9,100
Hapus kira	(884,360)
Baki pada 31 Disember	1,579,200
2022	
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan	
Hartanah, loji dan peralatan [Ⓢ]	
Tanah dan bangunan	21,441
Loji dan peralatan lain	1,565
	23,006
Hak penggunaan aset	2,616
Lain-lain aset	1,991
Deposit, wang tunai dan baki bank	1,700
Baki pada 31 Disember	29,313
Liabiliti yang berkaitan dengan aset dipegang untuk dijual	
Lain-lain liabiliti	1,871
Baki pada 31 Disember	1,871

Ⓢ Bagi tahun 2022, pindahan bersih kepada hartanah, loji dan peralatan ialah RM23 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

22. AKAUN CARUMAN AHLI

Jumlah akaun caruman ahli yang terkumpul setakat 31 Disember 2023 ialah RM10,197.8 juta (2022: RM9,920.0 juta). Jumlah ini diperolehi setelah mengambil kira penerimaan caruman dalam tahun, dividen yang dikreditkan pada kadar 5.0% setahun, ditolak pengeluaran dan pengasingan ke akaun dorman dalam tahun.

23. RIZAB-RIZAB

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Kumpulan wang (a)	3,913	3,442	-	-
Rizab-rizab (b)	(211,383)	308,351	(306,018)	(338,034)
(Kerugian terkumpul)/ Keuntungan tertahan	(317,250)	(178,949)	693,692	498,650
	(524,720)	132,844	387,674	160,616

(a) Kumpulan Wang

Kumpulan	Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan RM'000	Kumpulan Wang Aset Latihan RM'000	Kumpulan Wang Tabung RM'000	Jumlah RM'000
2023				
Baki pada 1 Januari	1,727	1,074	641	3,442
Geran Program <i>Reskilling & Upskilling</i> Veteran ATM (PRUV-ATM)	-	481	-	481
Pelunasan kumpulan wang aset latihan (Nota 31)	-	(357)	-	(357)
Kutipan yuran pelatih	-	-	876	876
Pelunasan Kumpulan Wang Tabung	-	-	(529)	(529)
Baki pada 31 Disember	1,727	1,198	988	3,913
2022				
Baki pada 1 Januari	1,727	402	-	2,129
Pelarasan tahun terdahulu	-	-	314	314
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	1,727	402	314	2,443
Geran Program <i>Reskilling & Upskilling</i> Veteran ATM (PRUV-ATM)	-	822	-	822
Pelunasan kumpulan wang aset latihan (Nota 31)	-	(150)	-	(150)
Kutipan yuran pelatih	-	-	557	557
Pelunasan Kumpulan Wang Tabung	-	-	(230)	(230)
Baki pada 31 Disember	1,727	1,074	641	3,442

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

23. RIZAB-RIZAB (SAMBUNGAN)

(b) Rizab-rizab

Kumpulan	Rizab-rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan							Jumlah RM'000
	Dana Rizab RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Rizab Penilaian Semula Aset RM'000	Rizab Kawal Selia RM'000	Matawang Asing RM'000	Rizab Lain RM'000	
2023								
Baki pada 1 Januari	198,401	343,662	(532,913)	-	299,202	(1)	-	308,351
Jumlah (kerugian)/Pendapatan Komprehensif Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain Transaksi dengan pemilik Perubahan kepentingan pemilikan syarikat- syarikat subsidiari tanpa perubahan kawalan	-	(6,419)	477	67,394	(208,502)	-	-	(147,050)
	-	-	12,420	-	-	-	-	12,420
	-	(362,175)	-	-	-	-	-	(362,175)
	-	(368,594)	12,897	67,394	(208,502)	-	-	(496,805)
Pindah dari/(ke) keuntungan tertahan	5,555	-	-	-	(28,484)	-	-	(22,929)
Baki pada 31 Disember	203,956	(24,932)	(520,016)	67,394	62,216	(1)	-	(211,383)
2022								
Baki pada 1 Januari	193,304	365,327	(446,660)	-	471,748	16	(42,026)	541,709
Jumlah (Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain Transaksi dengan pemilik Perubahan kepentingan pemilikan syarikat- syarikat subsidiari tanpa perubahan kawalan	-	2,439	(17,450)	-	(208,502)	(17)	-	(15,028)
	-	-	(67,256)	-	-	-	-	(67,256)
	-	(24,104)	(1,547)	-	(12,924)	-	42,026	3,451
	-	(21,665)	(86,253)	-	(12,924)	(17)	42,026	(78,833)
Pindah dari/(ke) keuntungan tertahan	5,097	-	-	-	(159,622)	-	-	(154,525)
Baki pada 31 Disember	198,401	343,662	(532,913)	-	299,202	(1)	-	308,351

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

23. RIZAB-RIZAB (SAMBUNGAN)

(b) Rizab-rizab (sambungan)

LTAT	Rizab-Rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan		
	Dana Rizab [^] RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Jumlah RM'000
2023			
Baki pada 1 Januari	198,401	(536,435)	(338,034)
Jumlah Pendapatan Komprehensif	-	14,041	14,041
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	12,420	12,420
Transaksi dengan pemilik			
Pindah dari keuntungan tertahan	5,555	-	5,555
Baki pada 31 Disember	203,956	(509,974)	(306,018)
2022			
Baki pada 1 Januari	193,304	(477,873)	(284,569)
Jumlah Pendapatan Komprehensif	-	4,899	4,899
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	(63,461)	(63,461)
Transaksi dengan pemilik			
Pindah dari keuntungan tertahan	5,097	-	5,097
Baki pada 31 Disember	198,401	(536,435)	(338,034)

[^] Dana rizab adalah dikendalikan mengikut Seksyen 11(2) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

24. SUKUK KEKAL

Sukuk Kekal, diterbitkan berasaskan Program Nota Jangka Sederhana Islam Junior sehingga RM1,200.0 juta dalam nilai nominal yang telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia pada 15 November 2013. Sukuk Kekal diakaunkan sebagai ekuiti kerana tiada obligasi berkontrak untuk menebus instrumen tersebut.

Pada akhir tahun, jumlah nilai nominal Sukuk Kekal adalah seperti berikut:

Pinjaman / <i>Tranches</i>	Kadar Keuntungan (%)	2023 RM'000	Kadar Keuntungan (%)	2022 RM'000
T1	12.6	340,000	11.6	340,000
T3	11.6	51,000	10.6	51,000
T4	11.6	150,000	10.6	150,000
T7	10.75	66,000	9.75	66,000
		607,000*		607,000*

* Sukuk Kekal yang diterbitkan oleh Boustead Holdings Berhad ini juga telah dilanggan oleh LTAT sebanyak nominal RM150.0 juta manakala baki selebihnya berjumlah RM457.0 juta nominal dan RM7.0 juta faedah dilanggan oleh pemegang Sukuk di luar Kumpulan dan LTAT. Sukuk Kekal ini tidak bercagar dan tidak berkadar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

24. SUKUK KEKAL (SAMBUNGAN)

Ciri-ciri utama Sukuk Kekal adalah seperti berikut:

- i. Sukuk Kekal diterbitkan di bawah prinsip Islam Musharakah, manakala prinsipal Komoditi Musawamah akan digunakan untuk melaksanakan penangguhan pengagihan berkala, jika ada;
- ii. Oleh kerana bersifat kekal, syarikat subsidiari mempunyai opsyen panggilan untuk menebus Sukuk Kekal pada akhir tahun ke-5 dan pada setiap tarikh pengagihan berkala selepas itu;
- iii. Syarikat subsidiari juga mempunyai opsyen untuk menebus Sukuk Kekal berdasarkan keadaan berikut;
 - a) Peristiwa perakaunan - perubahan dalam piawaian perakaunan menyebabkan Sukuk Kekal tidak lagi diiktiraf sebagai instrumen ekuiti;
 - b) Perubahan dalam kawalan - perubahan dalam pegangan saham syarikat subsidiari menyebabkan LTAT sebagai pemegang saham utama, memegang kurang daripada peratusan kepentingan dalam syarikat subsidiari seperti mana yang dipersetujui;
 - c) Peristiwa leveraj - nisbah kewangan kepada nisbah ekuiti syarikat subsidiari telah melebihi jumlah yang dipersetujui;
 - d) Peristiwa penswastaaan - saham syarikat subsidiari tidak lagi disenaraikan di Bursa Malaysia Berhad; dan
 - e) Peristiwa cukai - syarikat subsidiari bertanggungjawab untuk membayar jumlah tambahan disebabkan oleh perubahan dalam undang-undang atau peraturan cukai.
- iv. Kadar pengagihan berkala bagi Sukuk Kekal untuk tempoh lima tahun pertama pada kadar 6.1% hingga 6.25% setahun dan akan dibayar enam (6) bulan dari tarikh terbitan bahagian pinjaman yang berkaitan dan setiap enam bulan selepas itu;
- v. Jika syarikat subsidiari tidak melaksanakan opsyen untuk menebus pada akhir tahun ke 5, kenaikan pengagihan berkala sebanyak 1.5% setahun untuk tahun ke 6. Untuk tahun ke 7 dan seterusnya, pengagihan berkala akan terus meningkat sebanyak 1% setahun bagi setiap tahun selepas itu, tertakluk kepada maksimum 15% setahun;
- vi. Syarikat subsidiari boleh memilih untuk menangguhkan pengagihan berkala selama-lamanya dengan syarat bahawa syarikat subsidiari tidak mengisytihar atau membayar dividen atau sebarang pembayaran bagi pengagihan lain atau pembelian balik atau menebus saham biasa, atau sebarang sekuriti lain syarikat subsidiari bertaraf junior untuk Sukuk Kekal, dalam tempoh enam bulan terakhir. Pengagihan berkala tertunda, jika ada, akan terkumpul tetapi tidak layak mendapat keuntungan tambahan (iaitu tidak akan ada pengkompaunan pengagihan berkala yang tertunda);
- vii. Bagi pengagihan berkala tertunda, tiada dividen atau pembayaran atau pengagihan lain atau pembelian semula atau menebus berkaitan saham biasa, atau sekuriti lain syarikat subsidiari bertaraf junior Sukuk Kekal sehingga syarikat subsidiari membayar bagi sebarang pembahagian berkala atau tertunda berkala/pengagihan tambahan sepenuhnya.
- viii. Obligasi bayaran ke atas Sukuk Kekal akan, pada setiap masa, mendahului daripada instrumen ekuiti lain ketika ianya masih tertangguh atau obligasi syarikat subsidiari itu yang tertakluk kepada Sukuk Junior, tetapi ianya berada ditahap ke bawah dari tuntutan pemiutang kini dan masa depan syarikat subsidiari (selain daripada obligasi bertaraf '*pari passu*' dengan Sukuk Kekal); dan
- ix. Sukuk Kekal tidak bercagar dan tidak bertaraf.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

25. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa				
Manfaat perubatan selepas persaraan	99,869	92,159	92,159	92,159
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	59,112	57,420	23,517	23,517
Gantian cuti rehat	5,412	5,366	2,975	2,975
	164,393	154,945	118,651	118,651
Semasa				
Manfaat perubatan selepas persaraan	6,849	1,275	6,849	1,275
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	3,094	7,520	705	3,885
Gantian cuti rehat	303	826	88	521
	10,246	9,621	7,642	5,681
	174,639	164,566	126,293	124,332
Pergerakan dalam liabiliti bersih diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan				
Manfaat perubatan selepas persaraan				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	93,433	73,746	93,433	73,746
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	7,827	9,117	7,827	9,117
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	8,626	12,292	-	12,292
Manfaat perubatan selepas persaraan dibayar	(3,168)	(1,722)	(2,252)	(1,722)
	106,718	93,433	99,008	93,433
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	64,939	70,901	27,402	29,113
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	6,158	7,433	2,408	2,446
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan dibayar	(8,891)	(10,282)	(5,588)	(5,109)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	(3,113)	-	952
	62,206	64,939	24,222	27,402
Gantian cuti rehat				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	6,194	6,027	3,497	3,261
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	539	800	293	276
Gantian cuti rehat dibayar	(1,018)	(1,204)	(727)	(622)
Pengukuran semula gantian cuti rehat	-	571	-	582
	5,715	6,194	3,063	3,497
Liabiliti bersih pada 31 Disember	174,639	164,566	126,293	124,332

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

25. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Andaian aktuari utama yang digunakan dalam menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	2023 %	Kumpulan 2022 %
Kadar diskaun		
• Manfaat perubatan selepas persaraa	5.20	5.20
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	5.20 - 3.60	5.20 - 3.60
• Gantian cuti rehat	4.77	4.77
Kadar inflasi kos perubatan		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	5.00	5.00
Kadar kenaikan gaji		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	5.00 - 4.00	5.00 - 4.00
• Gantian cuti rehat	4.00	4.00
Jangka Hayat	Malaysian Assured Lives 2011-2015 (M1115)	
Hilang Upaya	10% daripada jangka hayat	
Kadar perletakan jawatan	1.50	1.50

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

26. DEPOSIT DARI PELANGGAN, BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	2023 RM'000	Kumpulan 2022 RM'000
Bukan Semasa		
Deposit dari pelanggan ^	-	305,416
Deposit dari akaun pelaburan	-	859
	-	306,275
Semasa		
Deposit dari pelanggan^	-	63,676,686
Deposit dari bank dan institusi kewangan lain	-	3,364,156
	-	67,040,842

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

26. DEPOSIT DARI PELANGGAN, BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
^ Deposit daripada pelanggan terdiri daripada kategori berikut:		
• Deposit tuntutan	-	11,073,400
• Deposit simpanan	-	4,176,804
• Deposit tetap	-	47,730,252
• Lain-lain	-	1,001,646
	-	63,982,102

27. PINJAMAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa				
Nota jangka pertengahan Islamik ^	399,730	2,046,488	-	-
Pinjaman bertempoh	253,075	2,529,931	-	-
Pinjaman jangka panjang lain *	424,793	613,206	229,000	-
Pusingan kredit	-	189,666	-	-
	1,077,598	5,379,291	229,000	-
Bayaran balik dalam tempoh satu tahun	-	(198,279)	-	-
	1,077,598	5,181,012	229,000	-
Semasa				
Nota jangka pertengahan Islamik ^	1,648,676	-	-	-
Bil dan penerimaan harus dibayar	-	35,471	-	-
Pinjaman jangka pendek #	185,683	296,279	-	-
Pinjaman sokongan kerajaan	-	-	1,000	-
Overdraf bank	50,167	36,573	-	-
Penerimaan jurubank	1,033,254	950,065	-	-
Pusingan kredit @	3,960,613	2,898,694	2,008,241	-
	6,878,393	4,217,082	2,009,241	-

* Sebahagian daripada pinjaman jangka panjang lain ialah pinjaman sokongan kerajaan bagi LTAT berjumlah RM229.0 juta yang tidak dikenakan sebarang kadar faedah, dan mempunyai jumlah pembayaran balik tetap untuk tempoh 10 tahun.

^ Nota jangka pertengahan Islamik terdiri daripada:

- 2 bahagian (tranches) Sukuk Murabahah berjumlah RM500 juta setiap satu, yang diterbitkan pada 2017 dengan tempoh matang 7 tahun daripada tarikh terbitan pada kadar keuntungan 5.9% setahun.
- 1 bahagian Sukuk Murabahah berjumlah RM200 juta yang diterbitkan pada 2018 dengan tempoh matang 7 tahun daripada tarikh terbitan pada kadar keuntungan 6.2% setahun.
- 1 bahagian Sukuk Murabahah berjumlah RM200 juta yang diterbitkan pada 2019 dengan tempoh matang 7 tahun daripada tarikh diterbitkan pada kadar keuntungan 6.2% setahun.
- 1 bahagian Sukuk Murabahah berjumlah RM650 juta yang diterbitkan pada 2019 dengan tempoh matang 5 tahun daripada tarikh diterbitkan pada kadar keuntungan 6.5% setahun.

Terdiri daripada pinjaman jangka masa dengan jumlah sebanyak RM17.4 juta dan pinjaman perantaraan berjumlah RM169.4 juta.

@ Kredit pusingan jangka pendek-i bagi LTAT adalah berjumlah RM2.0 bilion yang telah diberikan oleh institusi kewangan tempatan di bawah jaminan yang tidak boleh ditarik balik dan tanpa syarat oleh Kerajaan Malaysia untuk tempoh 5 tahun dengan pilihan untuk penganjutan tempoh bayaran selama 5 tahun yang tidak melebihi tempoh jaminan kerajaan. Kadar faedah adalah berdasarkan KLIBOR tambah 0.29% setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

28. AKAUN BELUM BAYAR

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa				
Deposit daripada penyewa	22,377	16,441	3,609	3,281
Akaun belum bayar lain-lain	31,402	34,163	30,577	33,789
	53,779	50,604	34,186	37,070
Semasa				
Akaun belum bayar perdagangan	1,842,177	2,259,712	-	-
Caruman ahli akan dibayar	1,478	1,782	1,478	1,782
Faedah diakru	10,120	14,274	-	-
Deposit diterima	195,674	253,632	62,338	3,772
Program pembiayaan Bank Negara Malaysia dan <i>Credit Guarantee Corporation</i>	-	245,602	-	-
Margin dan deposit cagaran	-	122,545	-	-
Pelarasan bagi tunai yang dipegang dalam amanah bagi pihak remisier	-	64,495	-	-
Obligasi rekursa atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	-	1,073,871	-	-
Akaun belum bayar lain-lain	982,263	2,271,083	135,605	24,363
Akaun belum bayar bagi bahagian caruman kerajaan	403,898	490,656	403,898	490,656
Amaun terhutang kepada syarikat usahasama [^]	51,107	392,684	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat subsidiari	-	-	4,174	10,175
Amaun terhutang kepada pengurusan portfolio	-	1,087	-	1,087
	3,486,717	7,191,423	607,493	531,835

[^] Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat usahasama adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap.

29. LIABILITI PAJAKAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa	111,745	122,988	18,592	-
Semasa	23,561	69,338	3,894	485
	135,306	192,326	22,486	485
Baki pada 1 Januari				
	192,326	122,869	485	946
Penambahan	103,617	137,379	23,470	-
Faedah atas pajakan aset	8,418	10,366	1,388	48
Pembayaran pajakan	(63,850)	(77,661)	(2,857)	(509)
Pelupusan	(102,963)	(2,158)	-	-
Pelarasan	(2,242)	1,531	-	-
Baki pada 31 Disember	135,306	192,326	22,486	485

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

30. PERJANJIAN BELI SEMULA

Tanggungjawab untuk sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik merupakan sekuriti Kumpulan dan LTAT yang dijual daripada portfolionya dengan komitmen untuk membeli balik pada tarikh akan datang.

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset Kewangan Pada Kos Dilunaskan				
Tanggungjawab untuk sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik	-	4,813,407	-	-
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	47,972	91,910	47,972	91,910
Terbitan Pelaburan Kerajaan	40,269	28,729	40,269	28,729
Baki pada 31 Disember	88,241	4,934,046	88,241	120,639

31. PENDAPATAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Hasil daripada kontrak dengan pelanggan				
Jualan produk petroleum	8,549,157	8,805,614	-	-
Jualan produk farmasi	3,409,085	3,481,325	-	-
Jualan bahan binaan	307,745	271,721	-	-
Jualan hasil perladangan	850,144	1,176,206	-	-
Jualan barangan	302,761	284,205	-	-
Jualan kabel elektrik	262,294	348,713	-	-
Keuntungan bersih penjualan pembangunan hartanah	186,629	814,440	4,080	25,067
Pendapatan daripada penyenggaraan dan pembinaan kapal	100,661	135,097	-	-
Pengurusan hotel	126,665	109,282	-	-
Pendapatan daripada kontrak pembinaan	-	2,042	-	-
	14,095,141	15,428,645	4,080	25,067
Pendapatan sewaan				
Sewaan daripada pelaburan hartanah	107,878	124,611	24,599	24,186
Sewaan-sewaan lain	22,103	17,615	279	881
	129,981	142,226	24,878	25,067
Pendapatan daripada syarikat subsidiari				
Pelarasan tahun terdahulu	-	(29,800)	-	-
Faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada perbadanan	-	-	1,901	3,124
Dividen daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	433,155	318,535
Keuntungan/(Kerugian) penjualan syarikat-syarikat subsidiari*	995,081	-	15,769	(8,787)
	995,081	(29,800)	450,825	312,872

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

31. PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan daripada syarikat bersekutu				
Dividen daripada syarikat-syarikat bersekutu	62,080	21,678	12,084	68,456
Keuntungan penjualan syarikat-syarikat bersekutu	70,973	-	70,973	121,643
Pendapatan lain	10,497	60	10,497	60
	143,550	21,738	93,554	190,159
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	89,708	181,074	89,876	69,393
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	17,212	38,386	17,212	(11,437)
Pendapatan daripada aset kewangan pada kos dilunaskan	31,034	365,857	30,814	23,875
Faedah daripada deposit tetap dan deposit-deposit lain	60,950	734,142	20,782	16,184
Pendapatan faedah daripada pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	-	1,556,225	-	-
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan (Nota 23)	357	150	-	-
Pelunasan Dana Skim Pembiayaan Mikro PP-SPM-UV-ATM	-	1,223	-	-
Pelunasan Program Pembangunan Sosio Ekonomi ATM Tidak Berpencen (PPSEV)	825	520	-	-
Pelunasan Program <i>Reskilling & Upskilling</i> Veteran ATM (PRUV-ATM)	4,565	6,140	-	-
Pelunasan PUVET	262	-	-	-
Komisen dan bayaran agensi	40	50,273	-	-
Pelbagai pendapatan	164,722	187,627	-	-
	15,733,428	18,684,426	732,021	651,180

* Keuntungan utama jualan syarikat-syarikat subsidiari bagi Kumpulan adalah daripada penjualan syarikat LUNAS.

32. PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Geran	32,000	30,000	-	-
Yuran dan komisen	-	188,987	-	-
(Kerugian)/Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	(608)	6,194	-	-
Keuntungan/(Kerugian) nilai saksama bersih daripada pelaburan hartanah (Nota 4)	42,096	(18,125)	-	(150)
(Kerugian)/Keuntungan bersih atas pertukaran mata wang asing direalisasikan/tidak direalisasikan	(40,081)	43,376	-	-
Pendapatan lain	(14,233)	48,550	2,195	813
	19,174	298,982	2,195	663

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

33. KOS PENJUALAN

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Perbelanjaan faedah	-	1,027,089
Pengurangan inventori untuk barang siap dan kerja dalam pelaksanaan	13,603	(18,186)
Pembelian barang siap dan kerja dalam pelaksanaan	11,088,259	11,764,457
Bahan mentah dan barangan digunakan	1,196,795	1,179,644
	12,298,657	13,953,004

34. PERBELANJAAN PERTADBIRAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Kos kakitangan *	964,049	1,765,056	66,698	64,212
Kos operasi #	623,624	827,818	64,019	24,612
Susut nilai dan pelunasan	318,570	417,430	8,121	3,211
	1,906,243	3,010,304	138,838	92,035

* Kos kakitangan Kumpulan termasuk kos bagi Gaji dan Elaun sebanyak RM819.1 juta, Faedah persaraan dan ganjaran sebanyak RM123.2 juta, Kos perubatan selepas persaraan sebanyak RM7.8 juta, Lain-lain perbelanjaan kakitangan sebanyak RM13.6 juta dan Gantian cuti rehat RM0.3 juta.

Kos operasi Kumpulan termasuk kos bagi Program Pembangunan Sosio Ekonomi Veteran ATM Tidak Berpencen (PPSEV) sebanyak RM0.8 juta (2022: RM0.5 juta) dan Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV) sebanyak RM4.6 juta (2022: RM6.1 juta) dan Program *Entrepreneur Empowerment* (PUVET) sebanyak RM0.3 juta.

35. KERUGIAN NILAI SAKSAMA BERSIH ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Instrumen hutang	-	-	(129)	639
Instrumen ekuiti	4,105	24,477	4,105	14,901
	4,105	24,477	3,976	15,540

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

36. ROSOT NILAI KE ATAS ASET KEWANGAN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset kewangan pada kos dilunaskan				
• Peruntukan kerugian kredit dijangka	-	-	23,254	29,006
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan				
• Peruntukan kerugian kredit dijangka	-	521,915	-	-
Sekuriti dan deposit				
• Peruntukan kerugian kredit dijangka	884,281	(22,791)	-	-
Pinjaman dan komitmen pembiayaan dan jaminan kewangan				
• Peruntukan kerugian kredit dijangka	9,368	(17,536)	-	-
Pinjaman dan akaun belum terima				
• Peruntukan/(pelarasan semula) kerugian kredit dijangka				
• Akaun belum terima perdagangan	865,422	29,045	-	-
• Akaun belum terima lain-lain	-	9,102	-	2
• Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	-	-	4,809	(1,885)
• Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	-	(731)	(69)	(731)
Hutang lapuk dan pembiayaan				
• Diperoleh semula	-	(74,571)	-	-
• Dihapus kira	-	32,529	-	-
	1,759,071	476,962	27,994	26,392

37. ROSOT NILAI KE ATAS ASET-ASET LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	80,032	61,480
Syarikat-syarikat bersekutu	-	18,483	-	18,483
Inventori	-	577,846	-	5,444
Pinjaman dan akaun belum terima				
• Akaun belum terima lain-lain	-	1,049	-	-
• Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	-	(42)	-	-
• Amaun terhutang daripada pelaburan dalam usahasama	-	3,555	-	-
Hartanah, loji dan peralatan, aset biologi dan pelaburan hartanah				
• Hartanah, loji dan peralatan	22,173	451	-	-
• Pelaburan hartanah	(145,855)	-	-	-
• Aset lain	12,550	6,144	-	-
Muhibbah	-	114,918	-	-
	(111,132)	722,404	80,032	85,407

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

38. CUKAI DAN ZAKAT

Cukai dan zakat bagi tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Cukai pendapatan Malaysia	144,435	455,572	-	-
Cukai tertunda				
• Pembalikan perbezaan sementara	(32,908)	10,508	-	-
Lebihan peruntukan tahun-tahun terdahulu	2,162	10,416	-	-
	113,689	476,496	-	-
Zakat	3,280	8,879	-	-
	116,969	485,375	-	-

Cukai pendapatan domestik dikira pada kadar berkanun Malaysia sebanyak 24% bagi anggaran keuntungan boleh taksir untuk tahun.

Penyelarasan belanja cukai pendapatan terhadap keuntungan sebelum cukai dan zakat pada kadar cukai pendapatan berkanun dengan belanja cukai pendapatan pada kadar cukai pendapatan efektif bagi Kumpulan dan LTAT adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
(Kerugian)/Keuntungan sebelum cukai dan zakat	(270,075)	397,723	475,134	432,469
Cukai pada kadar berkanun Malaysia	(64,818)	88,255	114,032	103,793
Cukai makmur	-	17,295	-	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(486,506)	18,788	(114,032)	(103,793)
Perbelanjaan tidak boleh ditolak bagi tujuan cukai	367,852	300,745	-	-
Insentif cukai	(4,368)	(4,675)	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf bagi tahun terdahulu	328,712	29,624	-	-
Kesan kadar cukai yang berbeza	980	(43,127)	-	-
Manfaat daripada kerugian cukai tahun terdahulu yang tidak diiktiraf dan elaun modal tidak diserap	4,254	18,347	-	-
Perbelanjaan yang dibenarkan potongan berganda	(10)	(5,097)	-	-
Bahagian kerugian syarikat-syarikat bersekutu dan pelaburan dalam usahasama	(13,319)	(24,762)	-	-
Kesan ke atas mengiktiraf cukai tertunda bagi cukai keuntungan hartanah	-	51,294	-	-
Lebihan peruntukan cukai tertunda	(14,097)	(446)	-	-
Pengiktirafan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf sebelum ini	-	(148)	-	-
Lain-lain	(7,153)	(2,827)	-	-
	111,527	443,266	-	-
Kurangan peruntukan tahun-tahun terdahulu	2,162	33,230	-	-
Belanja cukai untuk tahun	113,689	476,496	-	-
Zakat	3,280	8,879	-	-
	116,969	485,375	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

38. CUKAI DAN ZAKAT (SAMBUNGAN)

Di bawah Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian)(No. 5) 1974, LTAT dikecualikan daripada cukai ke atas pendapatan yang diterima daripada pelaburan-pelaburan, selain daripada sewa, yang dibuat di bawah Seksyen 15 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

Pada 22 Mac 2017, YB Menteri Kewangan selaras dengan Seksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967 telah meluluskan pengecualian peringkat statutori ke atas pendapatan sewaan LTAT bagi tempoh sepuluh tahun bermula dari tahun taksiran 2017 hingga tahun taksiran 2026.

Zakat ialah zakat perniagaan yang dibayar oleh Kumpulan berdasarkan panduan dan prinsip Syariah yang telah ditetapkan.

39. KOMITMEN DAN LUAR JANGKA

Dalam tahun kewangan, Kumpulan membuat berbagai komitmen dan menanggung beberapa liabiliti luar jangka berserta hak bagi pelanggan membuat tuntutan mengikut undang-undang. Tiada kerugian ketara dijangka berikutan daripada urusan-urusan tersebut. Komitmen dan liabiliti luar jangka ini tidak dijamin ke atas aset Kumpulan.

Komitmen dan liabiliti luar jangka terdiri daripada:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pengganti kredit langsung	-	500,774
Urus niaga yang berkaitan dengan item luar jangka	-	1,331,367
Luar jangkaan jangka pendek berkaitan dagangan bubar sendiri	-	413,248
Komitmen pemberian kredit yang tidak boleh dipulih:	-	8,427,010
• matang kurang satu tahun	-	5,557,413
• matang melebihi satu tahun	-	2,869,597
Kontrak yang berkait dengan pertukaran mata wang asing:	-	27,693,293
• kurang dari satu tahun	-	26,850,314
• satu tahun hingga kurang lima tahun	-	842,979
Kontrak berkaitan dengan kadar faedah/keuntungan:	-	10,361,273
• kurang dari satu tahun	-	2,535,790
• satu tahun hingga kurang lima tahun	-	7,155,483
• lima tahun ke atas	-	670,000
Komitmen tanpa syarat dibatalkan pada bila-bila masa oleh pihak bank tanpa notis terlebih dahulu atau pembatalan secara automatik akibat kemerosotan kepercayaan kredit peminjam	-	1,279,899
Kemudahan kad kredit yang belum digunakan	-	1,458,431
Pinjaman sekuriti bank atau posting sekuriti sebagai cagaran oleh bank-bank, termasuk transaksi keadaan di mana timbul daripada gaya repo (pembelian semula/pembelian balik dan pinjaman sekuriti/transaksi pinjaman)	-	5,175,091
Pelbagai komitmen dan kontigensi	-	7,421
Perbelanjaan modal diluluskan dan dikontrakkan	100,835	90,324
Perbelanjaan modal diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	562,492	660,302
	663,327	57,398,433

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

40. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan di dalam pengurusan modal adalah untuk memastikan supaya Kumpulan mempunyai akaun caruman ahli yang mencukupi untuk membolehkannya kekal sebagai entiti berterusan. Kumpulan mengkaji semula dan mengurus struktur modalnya berlandaskan keperluannya dan keadaan semasa.

41. LIABILITI LUAR JANGKA

- a. Pada 10 Julai 2017, syarikat usahasama Kumpulan, Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd (BDNC) telah menerima surat daripada Kementerian Pertahanan Malaysia (KEMENTAH) bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM53.2 juta dan EUR19.3 juta untuk Kontrak Sokongan Perkhidmatan (ISS) bagi Kapal Selam SCORPENE Tentera Laut Diraja Malaysia.

Pada 28 Jun 2019, BDNC telah menerima surat daripada KEMENTAH bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM22.4 juta dan EUR8.8 juta bagi kerja-kerja pembaikan keatas KD TUNKU ABDUL RAHMAN.

Pada 29 Mei 2020, BDNC menerima surat daripada KEMENTAH bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM11.6 juta dan EUR6.5 juta kerana pelanggaran obligasi di bawah kontrak tambahan pertama ISS untuk dua (2) unit Kelas Perdana Menteri bagi Kontrak Kapal Selam Tentera Laut Diraja Malaysia (Lanjutan Kontrak ISS).

Pada 13 April 2021, KEMENTAH telah mengeluarkan notis kepada BDNC untuk *set off* tuntutan ganti rugi sepenuhnya dengan bil kesiapan yang dikeluarkan oleh BDNC kepada KEMENTAH pada masa akan datang.

Kumpulan berpendapat bahawa peruntukan bagi tuntutan ganti rugi adalah mencukupi dan tiada lagi kerugian yang dijangka akan berlaku selepas mengambil kira justifikasi yang sesuai dan dokumen sokongan.

Kumpulan telah mengiktiraf bahagian kerugian kepentingannya dalam BDNC menggunakan kaedah ekuiti dalam usahasama sejak tahun kewangan sebelumnya.

Sehingga kini, Kumpulan masih dalam proses rundingan dan memuktamadkan pelan bayaran untuk tuntutan ganti rugi.

- b. Pada 3 Julai 2020, syarikat subsidiari Kumpulan, LUNAS diberikan Petisyen Penggulangan (Petisyen) oleh MTU Services (Malaysia) Sdn Bhd (MSM).

Melalui Petisyen itu, MSM mendakwa bahawa LUNAS mempunyai hutang berjumlah RM56.0 juta untuk peralatan yang dibekalkan dan perkhidmatan yang diberikan kepada LUNAS.

Pada 11 Ogos 2020, LUNAS mengemukakan permohonan untuk mengetepikan/membatalkan Petisyen MSM. Pada 19 Ogos 2020, Mahkamah membenarkan penangguhan sementara bagi semua prosiding sementara menunggu permohonan mengetepikan/membatalkan enam (6) pemiutang iaitu BHB, Axima Concept SA, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd, Naval Group SA, Naval Group Malaysia Sdn Bhd dan Paksi Laksana Sdn Bhd yang telah mengemukakan Notis Niat untuk Menentang Petisyen.

Pada 29 Mac 2021, Mahkamah membenarkan permohonan LUNAS untuk membatalkan Petisyen tersebut. Pada 21 April 2021, MSM mengemukakan Notis Rayuan, terhadap keputusan Mahkamah Tinggi dan Mahkamah Rayuan menetapkan 26 Jun 2023 untuk mendengar rayuan.

Dalam tindakan yang berlainan, pada 28 September 2020, LUNAS telah membuat permohonan ke Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur melalui Saman Permulaan, untuk, antara lain, perintah berikut:

- i. Perintah menurut Seksyen 366 (1) Akta untuk memanggil pemiutang LUNAS dengan tujuan mempertimbangkan dan jika dianggap sesuai, untuk menyetujui dengan atau tanpa pengubahsuaian, skim pengaturan dan kompromi yang dicadangkan antara LUNAS dan pemiutangnya; dan
- ii. Perintah Larangan menurut Seksyen 368 Akta di mana, antara lain, semua prosiding dan/atau prosiding selanjutnya dalam sebarang tindakan atau prosiding terhadap LUNAS dan/atau asetnya, termasuk tetapi tidak terhad kepada Mahkamah, proses penggulangan dan penimbangtara serta prosiding yang dimaksudkan atau yang akan datang (Perintah Larangan). Perintah Sekatan tidak termasuk institusi kewangan pemiutang LUNAS.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

41. LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

Skim penyusunan dan Perintah Larangan adalah sebahagian daripada pengukuran LUNAS untuk mengurus dan menyelaraskan keadaan kewangannya. Butiran skim boleh diakses oleh orang ramai sebagai sebahagian daripada kertas mahkamah yang difailkan. Selain itu, LUNAS juga telah memfailkan Notis Permohonan untuk mendapatkan perintah perlindungan berhubung Penyata Hal Ehwal dan surat-menyurat Kerajaan.

MSM telah menentang permohonan LUNAS dengan mengajukan permohonan untuk membatalkan dan Mahkamah pada 24 Februari 2021, mendengar permohonan kedua-dua pihak dan sehubungan dengan Perintah Pelindung LUNAS, Mahkamah mengizinkan Perintah Pelindung hanya atas surat-menyurat Kerajaan. Mengenai permohonan MSM untuk membatalkan permohonan LUNAS, Mahkamah menolak permohonan MSM dengan kos RM5,000 untuk dibayar kepada LUNAS.

Pada 2 Jun 2021, LUNAS telah memperoleh daripada Mahkamah Tinggi Malaya di Kuala Lumpur Perintah yang membenarkan perkara di atas dengan Perintah Larangan sehingga 2 September 2021. Perintah Sekatan itu telah dilanjutkan sehingga 2 Disember 2021, 2 Mac 2022 dan sekali lagi sehingga 2 Jun 2022. Perintah Sekatan di bawah Saman Pemula telah luput pada 2 Jun 2022.

Pada 21 April 2021, MSM mengemukakan Notis Rayuan menentang keputusan Mahkamah Tinggi dan Mahkamah Rayuan menetapkan 26 Jun 2023 untuk mendengar rayuan tersebut. Seperti yang diminta oleh peguam MSM, pendengaran pada Jun 2023 ditangguhkan hingga 2 November 2023. Mahkamah juga menetapkan 20 Oktober 2023 untuk pengurusan kes seterusnya.

Pada 30 Oktober 2023, MSM mengemukakan Notis Penarikan rayuan dan dengan itu pendengaran rayuan yang dijadualkan pada 2 November 2023 telah dibatalkan kerana kes ini kini dianggap ditutup.

- c. Pada 27 September 2022, Contraves Advanced Devices Sdn Bhd (CAD) dan Contraves Electrodynamics Sdn Bhd (CED) (Plaintif) memfailkan Writ Saman dan Pernyataan Tuntutan terhadap Boustead Heavy Industries Corporation Bhd (BHIC), BHIC Defence Technologies Sdn Bhd (BHICDT) dan Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (LUNAS) dan dua Pengarah Nominee BHICDT dalam CAD. Plaintif memohon beberapa relif, termasuk pengisytiharan bahawa 12 surat tawaran kepada CAD daripada LUNAS masih sah dan wujud, pembayaran jumlah tertunggak, ganti rugi dan injunksi untuk menghalang defendan daripada pelbagai tindakan.

Tempoh masa litigasi termasuk beberapa pembelaan dan BHIC serta defendan lain telah memfailkan permohonan untuk membatalkan tuntutan, dengan kes ditetapkan pada 30 November 2022.

Pada 29 November 2023, Plaintif telah mencapai satu penyelesaian dengan LUNAS dan akhirnya dengan Plaintif pada 4 Januari 2024 untuk menghentikan kes ke atas LUNAS dan seterusnya, LUNAS telah menarik balik permohonan penolakannya ke atas Plaintif.

Pada 8 Februari 2024, Mahkamah telah membenarkan permohonan penolakan oleh BHIC/BHICDT beserta kos yang akan dibayar oleh Sylvia Sinniah kepada BHIC/BHICDT. Hakim juga telah membenarkan permohonan penolakan oleh Dr. Salihin dan Dato' Syed, sebagai 2 orang Penama Pengarah di dalam CAD, beserta kos yang akan ditanggung oleh mereka.

Jumlah jaminan bank yang dikeluarkan oleh Kumpulan kepada pihak ketiga adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Bon pelaksanaan bagi kontrak yang dianugerahkan kepada syarikat-syarikat subsidiari		
• Kerajaan Malaysia	88,262	637,176
• Pihak ketiga lain	439,903	451,320
	528,165	1,088,496

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

42. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan LTAT adalah terdedah kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko kecairan dan aliran tunai, risiko kadar faedah, risiko kredit, risiko pasaran dan risiko pertukaran mata wang. Objektif pengurusan risiko-risiko kewangan tersebut adalah untuk memastikan wujudnya penambahan nilai kepada pemegang-pemegang saham dengan meminimumkan kemungkinan kesan-kesan yang bertentangan dan menggugat prestasi kewangan syarikat.

Kumpulan dan LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut.

Syarikat Subsidiari/Perbadanan

i. Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

Pengurusan risiko kecairan diamalkan secara cermat dan berhati-hati dengan mengekalkan dana pembiayaan yang ada melalui kemudahan kredit komited yang mencukupi.

Analisis profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan berdasarkan kontrak aliran tunai tidak terdiskaun adalah seperti di jadual berikut:

Kumpulan	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2023				
Akaun belum bayar	2,943,714	2,811,358	132,356	-
2022				
Akaun belum bayar	3,362,582	3,349,048	13,534	-

ii. Risiko Kadar Faedah

Operasi Kumpulan adalah dibiayai oleh aliran tunai dari operasi dan pinjaman-pinjaman di dalam Ringgit Malaysia (RM). Polisi kepada risiko ini adalah untuk memperolehi profil kadar faedah yang wajar melalui penggabungan kemudahan perbankan yang berkadar tetap dan berubah.

Kumpulan	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000
2023		
Deposit	393,048	393,048
Wang Tunai dan Baki Bank	1,654,229	1,654,229
2022		
Deposit	353,065	353,065
Wang Tunai dan Baki Bank	796,649	796,649

iii. Risiko Kredit

Pendedahan kepada risiko kredit dikawal dengan usaha melaburkan aset-aset tunai di dalam pelaburan yang terjamin dan menguntungkan. Risiko kredit juga dikawal dengan menetapkan had kredit, mendapatkan jaminan bank di mana sesuai dan memastikan bahawa jualan produk dan perkhidmatan kepada pelanggan yang hanya mempunyai sejarah kredit yang bersesuaian dan melaksanakan semakan berkala ke atas kedudukan kewangan pelanggan. BHB dan Power Cables Malaysia Sdn Bhd (PCMSB) beranggapan tiada kerugian risiko kredit yang matang yang dijangkakan terbit daripada kemungkinan kegagalan pelanggan menjelaskan hutang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

42. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Syarikat Subsidiari/Perbadanan (sambungan)

iv. Risiko Pasaran

Untuk pembelian produk utama, PCMSB menetapkan paras-paras harga tetap dan berubah yang wajar dan di mana sesuai, mendapatkan bekalan fizikal bagi mencapai paras-paras harga tersebut.

v. Risiko Pertukaran Mata Wang

Kumpulan BHB dan PCMSB adalah terdedah kepada risiko mata wang asing disebabkan aktiviti-aktiviti operasi biasa, luaran dan antara subsidiari Kumpulan BHB dan PCMSB di mana mata wang denominasi berbeza dengan mata wang tempatan, Ringgit Malaysia (RM). Polisi Kumpulan BHB dan PCMSB adalah untuk meminimumkan pendedahan operasi subsidiari-subsidiari/aktiviti-aktiviti luar negara kepada risiko transaksi dengan memadamkan hasil mata wang tempatan. Mata wang-mata wang yang menyebabkan timbulnya risiko ini terutamanya ialah *US Dolar*, *Euro*, *Great Britain Pound* dan Rupiah Indonesia. Pendedahan terhadap pertukaran mata wang asing sentiasa dipastikan berada pada tahap yang boleh diterima.

LTAT

LTAT mengadaptasi pengurusan risiko kewangan secara berhemah bagi menguruskan risiko yang timbul dari operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko bertujuan untuk mengekalkan nilai dana pencarum daripada kerugian yang tidak dijangka dan memberikan pulangan yang mampan dengan cara yang lebih berkesan dan cekap.

Risiko-risiko ini diuruskan sejajar dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Akta LTAT, pihak berkuasa dan pihak berkepentingan. Keseluruhan rangka kerja ini juga sejajar dengan kawalan dalaman yang terdiri daripada satu set dasar dan garis panduan yang diluluskan serta dasar dan rangka kerja dalaman LTAT yang berkaitan dengan pengurusan risiko diluluskan oleh Lembaga Pengarah LTAT.

LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut:

i. Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan atau kelemahan proses kerja dalaman, sumber manusia, penggunaan sistem atau kejadian luaran.

Dalam memastikan pengawasan risiko menyeluruh yang berkesan, LTAT menerapkan pengurusan risiko dalam semua proses kerja berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh. Rangka kerja yang dibangunkan adalah berdasarkan standard ISO 31000: 2018 Pengurusan Risiko dan Pengurusan Risiko Menyeluruh COSO. LTAT juga mengguna pakai model 3 barisan pertahanan sebagai pendekatan asas untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko.

Rangka kerja ini bertujuan untuk meminimumkan insiden dan memaksimumkan perkhidmatan dengan:

- a. Memahami persekitaran risiko, dan menilai risiko khusus dan potensi pendedahan;
- b. Menentukan cara terbaik untuk menangani risiko dan menguruskan potensi pendedahan risiko;
- c. Menguruskan risiko yang dikenal pasti dengan cara yang sesuai;
- d. Memantau serta memberi jaminan ke atas keberkesanan pengurusan risiko-risiko; dan
- e. Membentangkan pengurusan, penilaian dan pemantauan risiko kepada Pengurusan dan Lembaga secara berkala.

ii. Risiko Pelaburan

Risiko pelaburan melibatkan risiko kerugian berbanding jangkaan pulangan dalam pelaburan. Tiga sumber risiko kewangan yang berkaitan dengan pelaburan di LTAT adalah sebagaimana berikut:

1. Risiko pasaran yang merangkumi risiko ekuiti dan risiko kadar faedah;
2. Risiko kecairan; dan
3. Risiko kredit.

Pengurusan Risiko Pelaburan di LTAT adalah mematuhi polisi dan prosedur pelaburan sedia ada berdasarkan kepada tahap risiko organisasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

42. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

ii. Risiko Pelaburan (sambungan)

1. Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pengurusan risiko pasaran untuk ekuiti awam dan pelaburan pendapatan tetap adalah selaras dengan amalan pasaran terbaik yang menggunakan pelbagai pengukuran risiko termasuk nilai Berisiko (VaR), volatiliti, portfolio beta, tempoh dan kedudukan kerugian bertanda ke pasaran (MTM). Tambahan pula, LTAT melakukan ujian tekanan dan analisis sensitiviti secara berkala untuk melengkapkan penilaian risikonya.

a. Risiko Ekuiti

LTAT terdedah kepada risiko ekuiti disebabkan oleh pergerakan harga pasaran dalam pelaburan saham. Kemerosotan nilai pasaran saham adalah dipengaruhi oleh faktor dalaman syarikat dan faktor luaran seperti perubahan politik dan keseluruhan pasaran domestik serta global. Antara pengukuran yang diguna pakai di LTAT untuk menguruskan risiko pasaran adalah had pendedahan, pegangan dan kerugian.

Pemantauan tambahan risiko ini adalah melibatkan simulasi kesan sensitiviti pelaburan ke atas perubahan pasaran.

b. Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah menjejaskan pelaburan dalam sekuriti hutang memandangkan nilai pasaran bagi aset berpendapatan tetap merosot dengan kenaikan kadar faedah semasa. Perubahan kadar faedah memberi impak negatif memandangkan majoriti pelaburan pendapatan tetap di LTAT yang diklasifikasikan dalam Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI) atau Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (FVTPL).

Memahami keperluan pengurusan risiko ini, LTAT telah membangunkan dasar lindung nilai yang turut merangkumi pengurusan kenaikan kadar faedah dengan cekap. Analisa oleh LTAT meramalkan kadar faedah pasaran dikekalkan pada paras semasa atau trajektori penurunan beransur melalui pemetongan kadar faedah oleh bank pusat. Bagi pendekatan pengurusan proaktif, LTAT berusaha untuk meminimumkan kesan negatif kenaikan kadar faedah dengan mengimbangi profil tempoh pelaburan pendapatan tetap secara strategik.

	Perubahan dalam kadar faedah %	Kesan Keuntungan Sebelum Cukai RM'000
2023		
Instrumen Pendapatan Tetap	+/-10	87,290
2022		
Instrumen Pendapatan Tetap	+/-10	43,468

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

42. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

ii. Risiko Pelaburan (sambungan)

2. Risiko Kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT telah menangani risiko secara berhemat melalui inisiatif berikut sebagai pengurusan kecairan. Inisiatif-inisiatif ini juga bertujuan untuk memenuhi keperluan pembiayaan di samping menilai profil kecairan dana sebelum isu kecairan berlaku.

- Memperuntukkan 5% daripada nilai keseluruhan aset dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan;
- Mengekalkan tahap ketersediaan tunai yang mencukupi di samping menguruskan unjuran aliran tunai bagi memitigasi risiko ini;
- Memantau liabiliti kewangan berdasarkan kumpulan kematangan dan nisbah perlindungan kecairan secara berkala; dan
- Meneliti profil pembubaran portfolio untuk berada dalam ambang yang diluluskan.

Perincian profil kematangan liabiliti LTAT adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2023				
Akaun belum bayar	641,679	607,493	31,834	2,352
2022				
Akaun belum bayar	568,905	535,783	32,378	744

3. Risiko Kredit

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi berikut:

- Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;
- Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan penerbit baharu ke dalam sejagat;
- Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu;
- Analisis pendedahan yang merangkumi nilai Kerugian Kredit Dijangka dan Rosot Nilai untuk menentukan elaun Kerugian sesuatu instrumen; dan
- Semakan berterusan senarai rakan niaga yang diluluskan untuk urus niaga pasaran wang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

43. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA

Hierarki nilai saksama

Aset dan liabiliti yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pelaporan dianalisis mengikut tahap dalam hierarki nilai saksama seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2023				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• disebut harga	1,240,951	-	-	1,240,951
• tidak disebut harga	-	74,258	235,175	309,433
• instrumen pasaran wang	-	828,721	-	828,721
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
• disebut harga	85,936	-	-	85,936
	1,326,887	902,979	235,175	2,465,041
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	2,341,397	2,341,397
Aset biologi	-	-	29,948	29,948
Liabiliti Kewangan				
Liabiliti derivatif	-	5,865	-	5,865
2022				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• disebut harga	1,176,214	-	-	1,176,214
• tidak disebut harga	-	1,598,753	324,166	1,922,919
• instrumen pasaran wang	-	2,583,611	-	2,583,611
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
• disebut harga	205,133	-	110,395	315,528
• tidak disebut harga	-	15,115	-	15,115
• instrumen pasaran wang	-	382,925	-	382,925
Aset derivatif	-	495,389	-	495,389
	1,381,347	5,075,793	434,561	6,891,701
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	2,136,720	2,136,720
Aset biologi	-	-	31,385	31,385
Liabiliti Kewangan				
Liabiliti derivatif	-	544,281	-	544,281
Lain-lain liabiliti	149	-	-	149

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

43. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

LTAT	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2023				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• disebut harga	1,137,522	-	-	1,137,522
• tidak disebut harga	-	-	235,365	235,365
• instrumen pasaran wang	-	828,721	-	828,721
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
• disebut harga	54,521	-	-	54,521
• pelaburan pendapatan tetap	-	150,145	-	150,145
	1,192,043	978,866	235,365	2,406,274
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	457,008	457,008
2022				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• disebut harga	1,071,534	-	-	1,071,534
• tidak disebut harga	-	-	93,438	93,438
• pelaburan pendapatan tetap	-	561,468	-	561,468
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
• disebut harga	137,650	-	-	137,650
• pelaburan pendapatan tetap	-	150,016	-	150,016
	1,209,184	711,484	93,438	2,014,106
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	457,000	457,000

Pada tarikh pelaporan, aset kewangan yang diukur dengan teknik-teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan dengan ketara (Tahap 3) termasuk saham tidak disebut harga.

Bagi kepentingan anggaran, Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan yang terkini berdasarkan metodologi aliran tunai terdiskaun yang diluluskan untuk penilaian nilai saksama. Pelarasan ini menunjukkan nilai-nilai anggaran yang digunakan oleh Kumpulan dan LTAT bagi penilaian yang dihasilkan berdasarkan ketidaktentuan dalam input adalah sesuai.

Pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama menggunakan laporan penilaian yang disediakan oleh penilai profesional bebas berdasarkan pendekatan pasaran dan pendapatan. Penilaian dilaksanakan dengan mengambil kira jenis hartanah, ukuran, lokasi, jangka masa, sekatan hak milik dan ciri-ciri lain yang relevan. Perubahan pada nilai hartanah pada Tahap 3 dianalisis secara tahunan apabila laporan penilaian dari penilai bebas diperolehi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

44. OBLIGASI PAJAKAN OPERASI

Kumpulan dan LTAT sebagai Pemberi Pajak

Kumpulan dan LTAT telah memeterai pajakan hartanah komersial bagi pelaburan hartanah. Pajakan yang tidak boleh dibatalkan ini mempunyai baki tempoh pajakan di antara satu hingga tiga tahun. Semua pajakan memasukkan klausa yang membolehkan penyemakan semula ke atas caj sewaan apabila pembaharuan pajakan dibuat berdasarkan keadaan pasaran semasa.

Jumlah pembayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi tidak boleh dibatalkan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Dalam 1 tahun	84,730	83,700	21,404	22,862
Selepas setahun tetapi tidak lebih daripada 5 tahun	76,581	66,366	21,597	32,697
	161,311	150,066	43,001	55,559

45. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN

Bagi tujuan penyediaan laporan kewangan ini, sesuatu entiti dianggap berkaitan dengan LTAT jika LTAT memiliki kawalan dan keupayaan, sama ada secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas entiti tersebut dalam membuat keputusan kewangan atau operasi, atau sebaliknya.

Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

LTAT adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan dan Kementerian Pertahanan, yang akan melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. Berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, LTAT perlu mendedahkan sebarang transaksi yang melibatkan entiti-entiti yang dimana LTAT mempunyai pengaruh yang signifikan ke atasnya atau sebaliknya.

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut:

	LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Urus niaga dengan syarikat subsidiari/perbadanan		
Pendapatan		
Faedah daripada pasaran wang	10,806	5,244
Keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	662	219
Faedah daripada Nota Jangka Pertengahan	19,399	19,349
Keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	17,408	15,150
Faedah daripada pendahuluan kepada Perbadanan	1,901	3,124
Sewaan	278	878
Dividen diterima	433,155	318,536
Keuntungan/(Kerugian) penjualan saham	15,769	(8,787)
Pendapatan pelbagai	1,226	219
	500,604	353,932

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

45. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

	LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Perbelanjaan		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan dan inventori	100	341
Penyenggaraan bangunan	2,157	2,695
Yuran pengurusan portfolio	5	116
	2,262	3,152
Amaun terhutang daripada syarikat berkaitan		
Pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	33,892	36,992
Faedah/keuntungan terakru daripada deposit dan pasaran wang	78	25
Faedah terakru daripada pendahuluan kepada PPHM	5,472	6,818
Dividen belum terima	43,849	45,027
Pendapatan daripada pengurusan portfolio	-	146
Deposit dan jaminan	29,293	29,293
Penjualan saham	1,321	1,321
Penghutang pelbagai	42,942	1
Deposit jangka pendek dan pasaran wang dan Perbankan Islam	33,129	29,956
Deposit daripada pengurusan portfolio	-	8,356
Wang tunai dan baki bank dipegang oleh Affin Bank	472,897	895,351
Wang tunai dipegang oleh Affin Hwang Investment	-	64
	662,873	1,053,350
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan	173	272
Projek Taman LTAT, Bukit Jalil	1,908	8,965
Deposit dan jaminan	149	271
Yuran pengurusan portfolio	-	29
Pendapatan lain	748	638
	2,978	10,175
Urus niaga dengan syarikat bersekutu		
Pendapatan		
Dividen diterima	12,084	68,456
Keuntungan penjualan saham	70,972	121,642
Pendapatan lain	10,497	60
Pendapatan pelbagai	27	26
	93,580	190,184
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu		
Penghutang saham	4,171	4,821
Dividen akan diterima	4,450	10,200
Penghutang lain-lain	65	119
	8,686	15,140

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

45. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting dengan Kerajaan Malaysia oleh Kumpulan

- a. Pada 21 Mei 2021, LUNAS, syarikat subsidiari BHB telah menerima surat bertarikh 26 April 2021 daripada Kementerian Pertahanan Malaysia (KEMENTAH) untuk kerja-kerja pembaikan di KD LEDANG pada nilai kontrak sebanyak RM52.0 juta. LUNAS telah menandatangani perubahan kerja yang meningkatkan jumlah kontrak sebanyak RM7.9 juta.

Pada 11 Mac 2021, LUNAS menerima surat bertarikh 26 Februari 2021 daripada KEMENTAH untuk kerja-kerja pembaikan di KD KASTURI pada nilai kontrak RM40.8 juta. LUNAS telah menandatangani perubahan kerja yang meningkatkan jumlah kontrak sebanyak RM19.1 juta.

Pada 20 Jun 2019, LUNAS telah menerima surat bertarikh 14 Jun 2019 dari KEMENTAH untuk melaksanakan kerja-kerja pembaikan di KD TERENGGANU dengan nilai kontrak RM96.0 juta. LUNAS telah menandatangani perubahan kerja yang meningkatkan jumlah kontrak sebanyak RM3 juta pada 21 Mei 2021.

Pada 10 April 2018, berdasarkan surat bertarikh 14 Mac 2018 yang diterima daripada KEMENTAH, LUNAS telah melaksanakan penyelenggaraan dan menaik taraf Sistem Pengurusan Pertempuran bagi KD Jebat dengan nilai kontrak berjumlah RM44.8 juta.

- b. Pada 16 Disember 2011, LUNAS telah menerima surat lantikan daripada KEMENTAH untuk mereka bentuk, membina, melengkap, memasang, mengintegrasikan, menguji dan mencuba dan menyerahkan 6 unit "Second Generation Patrol Vessels Littoral Combat Ships (Frigate Class)" (LCS) pada kontrak bernilai RM9.0 billion. Kontrak rasmi telah ditandatangani pada 17 Julai 2014.

Pada tahun 2019, Menteri Pertahanan pada masa itu membuat kenyataan di Parlimen mengenai kelewatan dalam penghantaran LCS. Pengumuman tersebut menyatakan LUNAS telah memohon pesanan variasi (VO) untuk menyiapkan projek tersebut. Seterusnya, beberapa siri perbincangan dan rundingan telah diadakan antara Kerajaan Malaysia dan LUNAS.

Memandangkan keadaan projek tersebut, Kumpulan BHB telah mengadakan sesi perbincangan secara aktif dengan KEMENTAH dan pelbagai agensi kerajaan sejak 7 Mei 2021 melalui beberapa siri rundingan dan bengkel untuk mempertimbangkan mekanisme bagi menyambung projek LCS ini. Usaha ini telah membawa kepada pengumuman oleh Menteri Kanan Pertahanan pada 20 April 2022 bahawa Kabinet telah meluluskan sambungan bagi projek tersebut.

Pada 31 Mei 2022, KEMENTAH dan LUNAS telah memeterai Perjanjian Tambahan Kelima untuk mobilisasi projek ini, antara lain, bagi menyambung bayaran kepada pemiutang, iaitu Pengilang Kelengkapan Asli (OEM), vendor dan institusi kewangan. Mobilisasi telah selesai pada November 2022. Selain daripada aktiviti mobilisasi projek tersebut, tidak terdapat perbezaan ketara di antara kandungan kontrak utama dengan Perjanjian Tambahan tersebut.

Pada 26 Mei 2023, KEMENTAH dan LUNAS telah menandatangani Kontrak Tambahan Ke-6 untuk mengubah kontrak, antara lain, untuk mengurangkan kapal LCS daripada 6 unit kepada 5 unit, lanjutan tempoh kontrak bagi penghantaran kapal pertama, diuji penuh dan dicuba pada Ogos 2026 dan kapal kelima pada April 2029. Jumlah harga kontrak telah disemak kepada RM11.2 bilion. Terma bayaran telah diubah daripada petanda aktiviti kepada kemajuan kerja yang mencerminkan elemen berbeza di dalam kontrak, berdasarkan wajaran reka bentuk, kelengkapan, pembinaan dan percubaan dan permulaan. Berdasarkan perkembangan perundingan dengan KEMENTAH.

Kumpulan BHB telah mengiktiraf peruntukan bagi kontrak yang berat berjumlah RM466.3 juta pada tahun kewangan semasa.

- c. Pada 29 Mei 2023, BHB mengumumkan penerimaan surat dari Menteri Kewangan Berkanun mengenai niatnya untuk memperoleh 68.85%, atau keseluruhan kepentingan ekuiti BHB di LUNAS, yang tertakluk kepada rundingan antara pihak berkaitan.

Pada tarikh yang sama, BHIC juga mengumumkan penerimaan surat dari Menteri Kewangan Diperbadankan mengenai hasrat untuk memperoleh 20.8%, atau keseluruhan kepentingan ekuiti BHIC di LUNAS, yang tertakluk kepada rundingan antara pihak berkaitan.

Pada 21 Ogos 2023, BHB telah memeterai perjanjian jualan saham dengan Ocean bagi cadangan penjualan kesemua ekuiti BHB di dalam LUNAS dengan harga RM1. Cadangan penjualan blok BHB sebanyak 68.85% tersebut telah selesai pada 2 November 2023. Keuntungan hasil daripada jualan ini kepada Kumpulan BHB ialah RM1,312.8 juta.

Bagi pihak BHIC, penjualan 20.8% masih belum dapat diselesaikan. Oleh itu, LUNAS adalah dikelaskan sebagai syarikat bersekutu di peringkat Kumpulan BHB.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

45. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting dengan Kerajaan Malaysia oleh Kumpulan (sambungan)

- d. Pada 16 Mac 2011, Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd (PLSB), syarikat subsidiari milik penuh Pharmaniaga Bhd telah menandatangani Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Malaysia yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) untuk tempoh sepuluh (10) tahun berakhir pada 30 November 2019 bagi hak dan kuasa untuk membeli, menyimpan, membekal dan mengedar produk yang diluluskan (ubat dan bukan ubat yang diluluskan oleh KKM) kepada pelanggan sektor awam (seperti hospital kerajaan, pejabat kesihatan, klinik kesihatan, klinik pergigian atau mana-mana institusi kesihatan seumpamanya di Malaysia yang dikendalikan dan dikawal oleh KKM dan seperti yang ditetapkan oleh KKM dari semasa ke semasa) dan pembangunan Sistem Maklumat Farmasi dan Sistem Farmasi Klinik di hospital dan klinik kerajaan.

Pada bulan November 2019, PLSB telah menerima surat daripada KKM untuk melanjutkan perkhidmatannya bagi penyediaan perubatan dan bekalan perubatan kepada fasiliti-fasiliti KKM untuk tempoh masa 25 bulan bermula pada 1 Disember 2019 sehingga 31 Disember 2022 (Tempoh Interim). Selain itu, Kumpulan juga telah mendapatkan kontrak untuk terus menyediakan perkhidmatan logistik dan pengedaran kepada KKM untuk tempoh lima (5) tahun yang berakhir pada 30 November 2024.

Pada 28 Disember 2021, KKM mengeluarkan surat lanjutan kepada PLSB untuk melanjutkan Tempoh Interim selama satu tahun hingga 31 Disember 2022. Terma dan syarat lainnya, termasuk lanjutan selama 5 tahun berhubung perkhidmatan logistik dan pengedaran, kekal berlaku tanpa perubahan lanjut.

Pada 6 Januari 2022, KKM telah mengeluarkan surat lain yang menyatakan persetujuannya secara prinsip untuk menandatangani perjanjian konsesi selama 10 tahun dengan PLSB bagi perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan serta logistik dan pengedaran produk yang diluluskan. Perjanjian konsesi 10 tahun ini akan menggantikan pengaturan konsesi sedia ada selepas pelaksanaannya, termasuk Tempoh Interim untuk perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan berakhir 31 Disember 2022 dan perkhidmatan logistik dan pengedaran sehingga 30 November 2024.

Pada 29 Disember 2022, PLSB telah menerima surat daripada KKM memaklumkan bahawa Jawatankuasa Kerjasama Awam Swasta (JKAS) telah bersetuju untuk melanjutkan Tempoh Interim bagi peruntukan bekalan ubat dan perubatan kepada kemudahan KKM bagi tempoh tambahan selama 6 bulan sehingga 30 Jun 2023, tertakluk kepada pemuktamadan perjanjian konsesi yang baru.

Pada 12 Julai 2023, KKM telah mengeluarkan surat termasuk terma utama yang dipersetujui kepada PLSB bagi perkhidmatan logistik bekalan perubatan yang baru bagi tempoh 7 tahun, bermula daripada 1 Julai 2023 hingga 30 Jun 2030. Berikutan pengeluaran surat tersebut, tempoh Interim yang bermula pada 1 Disember 2019 bagi memberikan perkhidmatan bekalan perubatan dan kesihatan telah berakhir pada 30 Jun 2023.

Perjanjian konsesi yang baru kemudiannya ditandatangani pada 3 Januari 2024. Perjanjian baru ini akan berkuatkuasa secara retrospektif mulai 1 Julai 2023 dan akan berkuatkuasa selama tempoh 7 tahun sehingga 30 Jun 2030.

46. PERKARA-PERKARA PENTING

- a. Pada 2 Mac 2023, UOB Kay Hian (M) Securities Sdn. Bhd. yang mewakili pihak Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) telah mengeluarkan notis tawaran pengambilalihan sukarela bersyarat kepada BHB, yang kemudian diterima oleh pihak BHB, untuk membeli semua baki saham biasa dalam BHB (Saham BHB), yang masih belum dipegang oleh LTAT untuk harga tawaran tunai RM0.855 setiap Saham BHB (Tawaran).

Tawaran ini adalah tidak bergantung kepada sebarang syarat tahap penerimaan minimum Saham BHB kerana LTAT sudah memegang lebih daripada 50% daripada semua saham BHB. Walau bagaimanapun, tawaran ini adalah bergantung kepada syarat kelulusan daripada pihak Bank Negara Malaysia (BNM) di bawah Seksyen 87(1) Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan Seksyen 99(1) Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 untuk membenarkan LTAT membeli sehingga 100% kepentingan ekuiti dalam BHB yang dituruti dengan perubahan berikutnya kepada kepentingan ekuiti berkesan LTAT dalam Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad dan Affin Islamic Bank Berhad (Syarat BNM).

Pada 19 Mei 2023, tawaran tersebut telah menjadi tidak bersyarat kerana BNM telah memberikan kelulusan berdasarkan Seksyen 90(3)(a) FSA dan Seksyen 102(3) IFSA berkenaan perkara di bawah Seksyen 87 FSA dan Seksyen 99 IFSA untuk LTAT meningkatkan agregat pegangan efektif di dalam saham Affin sehingga 49.2% (atas dasar LTAT membeli sehingga 100% pegangan ekuiti di dalam BHB yang mengakibatkan perubahan kepada pegangan efektif ekuiti LTAT di dalam Kumpulan Affin Bank Bhd).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

46. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

Pada 12 Jun 2023, UOB telah mengumumkan bahawa LTAT telah menerima penerimaan yang sah, berserta dengan saham BHB yang telah dibeli, dipegang atau berhak untuk dibeli atau dipegang oleh LTAT yang menyebabkan 90% atau lebih pegangan oleh LTAT di dalam saham tersenarai BHB. Sehubungan itu, LTAT berhak untuk dan akan menggunakan peruntukan subseksyen 222(1) Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan untuk membeli secara mandatori baki saham BHB yang belum diterima di bawah tawaran tersebut.

Pada 20 Jun 2023, Bursa Securities telah menggantung saham BHB daripada diniagakan dan pada 28 Jun 2023, kesemua modal saham BHB yang diterbitkan telah dikeluarkan daripada penyenaian rasmi oleh Bursa Securities.

- b. Pada 24 Ogos 2023, BHB, LTAT dan Kuala Lumpur Kepong Bhd (KLK) telah memeterai Perjanjian Kerjasama Strategik (SCA) berkenaan perkara berkaitan yang berikut:
 - i. Cadangan penjualan saham biasa oleh BHB sebanyak 739,199,966 di dalam Boustead Plantations Bhd (BPlant) yang mewakili 33% dan 1 saham daripada jumlah saham yang diterbitkan oleh BPlant, kepada KLK untuk bayaran tunai berjumlah RM1,145.8 juta atau RM1.55 sesaham;
 - ii. Cadangan tawaran pengambilalihan mandatori untuk membeli semua baki saham yang tidak dimiliki oleh BHB, LTAT dan KLK hasil daripada cadangan jualan pada harga tawaran RM1.55 sesaham; dan
 - iii. Memperbaiki keberkesanan operasi dan pulangan minyak sawit mentah perladangan oleh BPlant bagi tempoh jangka panjang.

Pada 4 Oktober 2023, BHB dan LTAT telah mengumumkan yang syarat pendahuluan di bawah SCA tidak akan dipenuhi semasa tarikh akhir 6 Oktober 2023 dan sehubungan itu, semua pihak di dalam SCA telah saling bersetuju untuk tidak meneruskan cadangan kerjasama strategik tersebut dan menamatkan SCA tersebut berkuatkuasa serta-merta pada 4 Oktober 2023.

- c. Pada 5 Oktober 2023, BHB dan LTAT telah menerima surat daripada LTAT mengenai hasrat untuk meneruskan tawaran am ke atas BPlant pada harga tawaran RM1.55 sesaham, walaupun SCA telah ditamatkan, tertakluk kepada kelulusan pihak pengawal selia.

Pada 10 November 2023, LTAT telah membeli 739,199,966 saham daripada BHB dengan bayaran tunai berjumlah RM1,145.8 juta atau RM1.55 sesaham. Sehubungan itu, pegangan saham BHB di dalam BPlant telah berkurang kepada 524,608,034 saham atau 24.42% daripada modal berbayar BPlant. Berikutan itu, BPlant telah dikelaskan sebagai Syarikat Bersekutu di dalam penyata kewangan BHB. Jualan 33% pegangan di dalam BPlant telah mencatatkan keuntungan masing-masing sebanyak RM431.9 juta di peringkat Kumpulan BHB dan RM1,789.4 juta di peringkat Syarikat BHB.

Sejurus selepas pembelian oleh BHB, LTAT telah melancarkan Tawaran Am untuk membeli semua baki saham di dalam BPlant yang masih tidak dimiliki oleh LTAT dengan tawaran harga tunai pada RM1.55 sesaham. Pada 5 Januari 2024, LTAT mengumumkan bahawa LTAT dan pihak yang bertindak bersama memegang lebih daripada 90% saham BPlant dan tidak akan mengekalkan status penyenaian BPlant. Oleh itu, BPlant telah dinyahsenaraikan daripada Pasaran Utama dalam Bursa Malaysia Securities Bhd pada 23 Januari 2024.

- d. Pada 27 Februari 2023, Pharmaniaga Bhd mengumumkan yang kriteria di bawah Perenggan 2.1(a) dalam Nota Amalan 17 (PN17) Main Market Listing Requirements (MMLR) Bursa Malaysia telah dicetuskan kerana ekuiti pemegang sahamnya adalah kurang daripada RM40.0 juta dan adalah 25% daripada jumlah modal terbitan dan berbayar pada 31 Disember 2022. Sehubungan itu, Pharmaniaga Bhd dikehendaki untuk menyerahkan pelan penyelarasan untuk menyelaras keadaan kewangan Kumpulan dan kadar operasi berdasarkan Perenggan 8.04(3) MMLR Bursa Malaysia.

Pada 29 November 2023, Pharmaniaga Bhd telah mengumumkan pelan awalnya untuk menyelaras keadaan kewangan mengikut Perenggan 8.04(3) MMLR Bursa Malaysia. Pelan tersebut, secara kolektif dirujuk sebagai Cadangan Pelan Penyelarasan Awal, adalah termasuk:

- i. Cadangan pengurangan modal bagi modal saham terbitan Pharmaniaga Bhd dengan cara membatalkan modal saham terbitan sebanyak RM180.0 juta yang telah hilang dan/atau tidak dikemukakan oleh aset yang tersedia mengikut Seksyen 116 Akta Syarikat 2016 (Akta) (Cadangan Pengurangan Modal);
- ii. Cadangan terbitan hak yang boleh ditolak berjumlah sehingga 1,182,038,540 saham biasa baru dalam saham Pharmaniaga Bhd (saham hak) pada kadar 4 saham hak untuk setiap 5 pegangan saham Pharmaniaga Bhd yang sedia ada, berserta dengan waran boleh dilepaskan (Waran) pada kadar 1 waran untuk setiap saham hak yang dilanggan, pada tarikh kelayakan yang akan ditetapkan dan diumumkan kemudian oleh Lembaga Pengarah (Cadangan Terbitan Hak dengan Waran); dan
- iii. Cadangan penempatan persendirian berjumlah sehingga 714,285,715 saham Pharmaniaga Bhd baru (penempatan saham) yang mewakili sehingga anggaran 26.9% daripada terbitan modal saham yang lebih besar selepas Cadangan Terbitan Hak dengan Waran kepada pelabur pihak ketiga yang akan dikenalpasti kemudian pada harga terbitan yang akan ditetapkan kemudian (Cadangan Penempatan Persendirian).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

46. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

- d. Pada 19 Februari 2024, MIDF Investment mengumumkan bahawa Pharmaniaga Bhd mencadangkan untuk membuat semakan kepada Cadangan Terbitan Hak dengan Waran dan Cadangan Penempatan Persendirian yang telah dikemukakan dalam Pelan Cadangan Penyelarasan. Semakan ke atas Pelan Cadangan Penyelarasan adalah termasuk:
 - i. Cadangan terbitan hak boleh dilepaskan bagi Saham Hak untuk mengumpul hasil kasar sehingga jumlah RM354.6 juta, berserta dengan waran boleh dilepaskan percuma pada kadar 1 waran bagi setiap 1 saham hak yang dilanggan pada tarikh kelayakan; dan
 - ii. Cadangan penempatan persendirian bagi Penempatan Saham kepada pelabur pihak ketiga yang akan dikenalpasti kemudian untuk mengumpul hasil kasar sehingga jumlah RM300.0 juta.

Cadangan Pengurangan Modal tersebut seperti yang didedahkan di dalam Cadangan Pelan Penyelarasan Awal akan kekal tanpa perubahan. Semakan bagi Cadangan Terbitan Hak dengan Waran dan semakan Cadangan Penempatan Persendirian beserta dengan Cadangan Pengurangan Modal akan dirujuk sebagai Cadangan Pelan Penyelarasan.

Pada 19 Februari 2024, BHB telah mengeluarkan surat akujanji yang tidak boleh ditarikbalik untuk melanggan keseluruhan had layak BHB pada tarikh kelayakan di bawah Cadangan Terbitan Hak dengan Waran berdasarkan pegangan sahamnya. Akujanji oleh BHB bagi kelayakan tersebut adalah tertakluk kepada bayaran tunai yang akan dihadkan pada RM163.0 juta bagi nilai Saham Hak.

Pharmaniaga Bhd akan mendapatkan akujanji daripada LTAT untuk melanggan semua had kelayakan LTAT pada tarikh kelayakan tersebut di bawah Cadangan Terbitan Hak dengan Waran berdasarkan pegangan sahamnya. Akujanji oleh LTAT untuk had kelayakannya adalah tertakluk kepada bayaran tunai yang dihadkan pada RM27.1 juta bagi nilai Saham Hak. Dalam keadaan LTAT tidak melanggan keseluruhan had kelayakannya, LTAT boleh menyalurkan kadar tidak dilanggan tersebut kepada BHB untuk memastikan yang kelayakan untuk LTAT dan BHB adalah dilanggan sepenuhnya.

LTAT dan BHB akan memastikan yang gabungan peratusan pegangan kedua-duanya dalam pegangan saham selepas Cadangan Saham Hak dengan Waran, tetapi sebelum terbitan saham baru Pharmaniaga Bhd berdasarkan Cadangan Penempatan Persendirian adalah kekal pada gabungan peratusan pegangan saham pada 19 Februari 2024, iaitu tarikh surat akujanji BHB.

Cadangan Pengurangan Modal, Cadangan terbitan Hak dengan Waran dan Cadangan Penempatan Persendirian adalah mempunyai syarat yang saling berkait tetapi tidak bersyaratkan atas sebarang cadangan korporat lain yang dilaksanakan atau akan dilaksanakan oleh Pharmaniaga Bhd. Lembaga Pengarah Pharmaniaga Bhd berhasrat untuk melaksanakan Cadangan Terbitan Hak dengan Waran serentak dengan Cadangan Penempatan Persendirian selepas selesai Cadangan Pengurangan Modal.

Cadangan Pelan Penyelarasan tersebut dijangka akan selesai pada suku keempat tahun 2024. Pada tarikh penyata kewangan ini, tiada kelulusan telah diperolehi oleh Pharmaniaga Bhd bagi Cadangan Pelan Penyelarasan tersebut.

- e. Pada 7 April 2023, Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) telah mengeluarkan surat kepada Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd (PLSB) mengenai perkhidmatan logistik bekalan perubatan yang baru bagi tempoh 7 tahun, bermula pada 7 Julai 2023 hingga 30 Jun 2030 (menggantikan tempoh 10 tahun yang dinyatakan di dalam surat bertarikh 7 April 2023). Susulan surat yang dikeluarkan tersebut, tempoh interim yang bermula pada 1 Disember 2019 untuk perkhidmatan bagi memberikan peruntukan ubat dan bekalan perubatan telah tamat.

Pada 3 Januari 2024, PLSB telah menandatangani Perjanjian Konsesi (CA) dengan KKM. CA tersebut akan berkuatkuasa daripada 1 Julai 2023 dan akan kekal berkuatkuasa bagi tempoh 7 tahun sehingga 30 Jun 2030.

- f. Pada 15 Januari 2024, KKM telah mengeluarkan surat kepada PLSB, subsidiari penuh Pharmaniaga Bhd, mengenai pengesahan pelepasan ke atas penalti kena bayar oleh PLSB kerana gagal memenuhi beberapa piawaian prestasi seperti yang dipersetujui di dalam CA bermula daripada 1 Julai 2023 hingga 2 Januari 2024. Sebarang permohonan penalti akan hanya bermula daripada 3 Januari 2024 di bawah terma CA yang baru.

Pada 29 Februari 2024, di dalam perbincangan oleh Pharmaniaga Bhd dengan KKM, telah memohon pelepasan penalti yang dituntut berjumlah RM139.8 juta akibat daripada kegagalan PLSB untuk memenuhi beberapa piawaian prestasi yang dinyatakan di dalam CA yang lepas semasa pandemik Covid-19 daripada Mac 2020 hingga 30 Jun 2023. Seterusnya, Pharmaniaga Bhd telah mengadakan beberapa perbincangan dengan KKM daripada 4 Mac 2024 hingga 6 Mac 2024 untuk bersetuju dengan dasar dan parameter pelepasan bagi kelayakan untuk pelepasan. Hasil daripada perbincangan tersebut, Pharmaniaga Bhd menjangkakan jumlah tuntutan penalti sebanyak RM124.9 juta akan diberikan pelepasan kerana pelepasan ini telah memenuhi parameter yang telah dipersetujui oleh kedua belah pihak dan akan dibentangkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Konsesi di dalam KKM untuk pertimbangan. Daripada jumlah RM124.9 juta bagi pelepasan tersebut, RM77.0 juta telah diiktiraf sebagai penalti kena bayar pada 31 Disember 2023. Baki jumlah sebanyak RM47.9 juta telah ditolak sebelum ini daripada bayaran yang dibuat oleh KKM kepada PLSB.

Pelepasan yang didedahkan di atas adalah peristiwa yang tidak melibatkan pelarasan dan akan diiktiraf pada tahun kewangan semasa pelepasan ini dikuatkuasakan mengikut kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

47. PENYATAAN SEMULA PERBANDINGAN

Pada tahun kewangan, Kumpulan menyatakan semula perbandingan berkaitan penalti yang perlu dibayar kepada pelanggan oleh Pharmaniaga Bhd dan pengkelasan semula Kumpulan Wang Tabung oleh PERHEBAT. Kumpulan memasukkan dan menganggarkan jumlah penalti yang dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai satu bentuk pertimbangan yang berubah dalam menentukan harga urus niaga pada permulaan kontrak. Sebelum ini, Kumpulan tidak mempertimbangkan dan mengambil kira penalti dalam pengiktirafan pendapatan.

Selain itu, penyata kewangan PERHEBAT juga telah dinyatakan semula. Ini berkaitan dengan pengelasan semula Kumpulan Wang Tabung yang sebelum ini diklasifikasikan di bawah Pemiutang kepada Ekuiti sebagai sebahagian daripada kategori Rizab.

	Seperti dilaporkan sebelumnya RM'000	Penalti belum bayar RM'000	Kumpulan Wang Tabung RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000
Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2022				
Aset bukan semasa				
Aset cukai tertunda	260,727	21,843	-	282,570
Aset semasa				
Pinjaman dan akaun belum terima	60,870,064	(9,665)	-	60,860,399
Ekuiti				
Rizab	308,351	(62,895)	600	246,056
Kepentingan tak mengawal	8,258,577	(58,057)	-	8,200,520
Liabiliti semasa				
Akaun belum bayar	7,042,564	149,482	(600)	7,191,446
Pencukaian	98,615	(16,352)	-	82,263

	Seperti dilaporkan sebelumnya RM'000	Penalti belum bayar RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000
Penyata pendapatan komprehensif Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022			
Pendapatan	18,714,226	(29,742)	18,684,484
Untung sebelum cukai dan zakat	397,723	(29,742)	367,981
Pencukaian	(492,574)	(7,138)	(499,712)
Untung bersih bagi tahun	1,030,604	(22,604)	1,008,000

48. ANGKA PERBANDINGAN

Persembahan dan klasifikasi item-item tertentu di dalam penyata kewangan ini telah diubah suai. Angka-angka perbandingan bagi item-item tersebut telah dikelaskan semula sejajar dengan tahun semasa.

PENYATA KEWANGAN LTAT

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

<u>Penyata Kedudukan Kewangan</u>	<u>177</u>
<u>Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain</u>	<u>178</u>
<u>Penyata Perubahan Ekuiti</u>	<u>179</u>
<u>Penyata Aliran Tunai</u>	<u>181</u>
<u>Nota-nota kepada Penyata Kewangan</u>	<u>183</u>

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Ditubuhkan Dibawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2023

	Nota	2023 RM'000	2022 RM'000
ASET			
Aset Bukan Semasa			
Hartanah dan peralatan	3	88,428	82,492
Pelaburan hartanah	4	457,008	457,000
Hak penggunaan aset	5	22,188	988
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	6	6,699,322	5,288,128
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	7	1,584,620	129,484
Aset kewangan pada kos dilunaskan	8	678,813	440,821
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	9	2,201,608	1,726,440
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	10	150,145	150,016
Pinjaman dan akaun belum terima	11	101,734	111,574
Jumlah Aset Bukan Semasa		11,983,866	8,386,943
Aset Semasa			
Inventori	12	857,437	939,639
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	10	54,521	137,650
Pinjaman dan akaun belum terima	11	72,120	187,190
Deposit dengan bank dan institusi kewangan lain	13	264,012	352,421
Baki wang tunai dan bank		475,140	895,868
Jumlah Aset Semasa		1,723,230	2,512,768
JUMLAH ASET		13,707,096	10,899,711
EKUITI DAN LIABILITI			
Akaun caruman ahli	14	10,197,782	9,920,034
Rizab	15	387,674	160,616
Jumlah Ekuiti		10,585,456	10,080,650
Liabiliti Bukan Semasa			
Liabiliti manfaat kakitangan	16	118,651	118,651
Liabiliti cukai tertunda	17	4,700	4,700
Liabiliti pajakan	18	18,592	-
Akaun belum bayar	19	34,186	37,070
Pinjaman	21	229,000	-
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		405,129	160,421
Liabiliti Semasa			
Liabiliti manfaat kakitangan	16	7,642	5,681
Liabiliti pajakan	18	3,894	485
Perjanjian beli semula	20	88,241	120,639
Akaun belum bayar	19	607,493	531,835
Pinjaman	21	2,009,241	-
Jumlah Liabiliti Semasa		2,716,511	658,640
Jumlah Liabiliti		3,121,640	819,061
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		13,707,096	10,899,711

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

	Nota	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan	22	732,021	651,180
Pendapatan lain	23	2,195	813
Kerugian daripada nilai saksama bersih pelaburan hartanah		-	(150)
Jumlah pendapatan bagi tahun		734,216	651,843
Kerugian nilai saksama bersih aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	24	(3,976)	(15,540)
Rosot nilai ke atas aset kewangan	25	(27,994)	(26,392)
Rosot nilai ke atas aset-aset lain	26	(80,032)	(85,407)
Perbelanjaan pentadbiran	27	(138,838)	(92,035)
Perbelanjaan faedah		(8,242)	-
Untung bersih bagi tahun		475,134	432,469
Pendapatan komprehensif lain			
Item mungkin/akan dikelas semula ke untung atau rugi			
Kerugian bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain			
• Perubahan ke atas nilai saksama		12,246	(5,195)
• Pindah ke untung atau rugi atas jualan		(79)	(8)
		12,167	(5,203)
Item tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi			
Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain			
		1,874	10,102
Pengukuran semula manfaat perubahan selepas persaraan		-	(12,292)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		-	(952)
Pengukuran semula gantian cuti rehat		-	(582)
Pendapatan/(Kerugian) komprehensif lain bagi tahun		14,041	(8,927)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		489,175	423,542

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

2023	Akaun Caruman Ahli RM'000	Dana Rizab (Nota 15) RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain (Nota 15) RM'000	Keuntungan Tertahan (Nota 15) RM'000	Jumlah RM'000
Baki pada 1 Januari	9,920,034	198,401	(536,435)	498,650	10,080,650
Untung bersih bagi tahun	-	-	-	475,134	475,134
Keuntungan/(Kerugian) komprehensif lain bagi tahun					
Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	14,041	-	14,041
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	-	-	14,041	475,134	489,175
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	12,420	(12,420)	-
Transaksi dengan pemilik					
Pengasingan ke akaun dorman	(3,348)	-	-	-	(3,348)
Pindah dari keuntungan tertahan	-	5,555	-	(5,555)	-
Pelarasan caruman/dividen	(158)	-	-	1	(157)
Pelarasan dividen atas caruman kerajaan	(228,162)	-	-	228,162	-
Caruman diterima pada tahun	1,004,512	-	-	-	1,004,512
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	485,083	-	-	(485,083)	-
Pengeluaran caruman pada tahun	(937,289)	-	-	-	(937,289)
Pengeluaran perumahan pada tahun	(42,827)	-	-	-	(42,827)
Pengeluaran pendidikan pada tahun	(23)	-	-	-	(23)
Pengeluaran haji pada tahun	(40)	-	-	-	(40)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	-	-	-	(5,197)	(5,197)
Jumlah transaksi dengan pemilik	277,748	5,555	-	(267,672)	15,631
Baki pada 31 Disember	10,197,782	203,956	(509,974)	693,692	10,585,456

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

2022	Akaun Caruman Ahli RM'000	Dana Rizab (Nota 15) RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain (Nota 15) RM'000	Keuntungan Tertahan (Nota 15) RM'000	Jumlah RM'000
Baki pada 1 Januari	9,665,182	193,304	(477,873)	289,149	9,669,762
Untung bersih bagi tahun	-	-	-	432,469	432,469
Keuntungan/(Kerugian) komprehensif lain bagi tahun					
Perubahan nilai saksama bersih keatas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	4,899	-	4,899
Pengukuran semula manfaat pelan perubatan selepas persaraan	-	-	-	(12,292)	(12,292)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	-	-	(952)	(952)
Pengukuran semula manfaat pelan gantian cuti rehat	-	-	-	(582)	(582)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	-	-	4,899	418,643	423,542
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	(63,461)	63,461	-
Transaksi dengan pemilik					
Pengasingan ke akaun dorman	(5,069)	-	-	-	(5,069)
Pindah dari keuntungan tertahan	-	5,097	-	(5,097)	-
Pelarasan caruman/dividen	55	-	-	1	56
Pelarasan dividen atas caruman kerajaan	(213,474)	-	-	213,474	-
Caruman diterima pada tahun	974,116	-	-	-	974,116
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun	476,454	-	-	(476,454)	-
Pengeluaran caruman pada tahun	(903,841)	-	-	-	(903,841)
Pengeluaran perumahan pada tahun	(43,812)	-	-	-	(43,812)
Pengeluaran pendidikan pada tahun	(32)	-	-	-	(32)
Pengeluaran haji pada tahun	(10)	-	-	-	(10)
Pengeluaran 'one-off' pada tahun	(29,535)	-	-	-	(29,535)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	-	-	-	(4,527)	(4,527)
Jumlah transaksi dengan pemilik	254,852	5,097	-	(272,603)	(12,654)
Baki pada 31 Disember	9,920,034	198,401	(536,435)	498,650	10,080,650

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

	Nota	2023 RM'000	2022 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Operasi			
Penerimaan tunai daripada pelanggan		44,555	22,059
Penerimaan deposit sewaan dan jaminan		1,984	-
Penerimaan sewaan lain		319	879
Bayaran tunai kepada kakitangan		(58,292)	(54,269)
Bayaran tunai kepada pembekal		(60,099)	(35,498)
Bayaran liabiliti pajakan - sewaan		(4,312)	-
Penerimaan bayaran balik pendahuluan kepada PPHM		-	33,892
Bayaran tunai untuk apungan belanja perubatan		-	(800)
Bayaran semula tender deposit		-	(800)
Bayaran jaminan bank		-	(28,000)
Tunai janaan digunakan untuk aktiviti-aktiviti operasi		(75,845)	(62,537)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		(5,046)	(4,527)
Bayaran manfaat kakitangan		(8,564)	(7,452)
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti-aktiviti operasi		(89,455)	(74,516)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan			
Pembelian hartanah dan peralatan		(10,688)	(9,214)
Pembayaran pajakan aset		(509)	(509)
Pelaburan hartanah		-	(450)
Pelaburan tambahan dalam syarikat subsidiari		(3,239,122)	-
Pembelian aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		(508,128)	(846,991)
Pembelian aset kewangan pada kos dilunaskan		-	(122,651)
Pembelian pendapatan tetap		(27,023)	-
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		10,421	90,914
Pembangunan hartanah dalam perlaksanaan		(28,720)	(26,999)
Penerimaan faedah dan keuntungan		18,469	14,146
Penerimaan daripada penjualan hartanah siap		179,150	392,000
Penerimaan keuntungan daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan		6,348	6,668
Pinjaman sokongan kerajaan diterima daripada Kementerian Kewangan		230,000	-
Penerimaan keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah		17,408	15,150
Penjualan syarikat subsidiari		232,091	124,913
Penjualan syarikat bersekutu		85,000	-
Penjualan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		343,862	344,644
Penjualan aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		62,011	-
Penjualan dan penerimaan daripada pelaburan pendapatan tetap		60,402	113,636
Dividen diterima daripada syarikat subsidiari		391,394	221,225
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu		17,834	73,656

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

	Nota	2023 RM'000	2022 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan (sambungan)			
Dividen diterima daripada saham keutamaan boleh tebus terkumpul		500	600
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		55,851	46,836
Perbelanjaan untuk aset kewangan pada nilai saksama ke untung rugi		(133)	-
Bayaran pengurusan dibayar kepada pengurusan portfolio		(215)	-
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada pelaburan pada nilai saksama ke untung rugi		782	-
Penebusan saham keutamaan boleh tebus terkumpul		650	2,224
Pendapatan lain daripada syarikat bersekutu		10,666	-
Penerimaan sewaan daripada pelaburan hartanah		27,094	27,053
(Penambahan)/Pengurangan deposit digunakan bagi pelaburan		(288,412)	15,592
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada aktiviti-aktiviti pelaburan		(2,353,017)	482,443
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pembiayaan			
Penerimaan caruman ahli		1,004,656	972,889
Pengeluaran caruman ahli		(580,399)	(630,778)
Bayaran bagi bahagian caruman kerajaan		(490,922)	-
Pengeluaran daripada kredit pusingan jangka pendek jaminan kerajaan-i		2,000,000	-
Tunai bersih daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan		1,933,335	342,111
(Pengurangan)/Penambahan bersih tunai dan kesetaraan tunai		(509,137)	750,038
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari		1,248,289	498,251
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		739,152	1,248,289
Tunai dan kesetaraan tunai			
Deposit dengan bank dan institusi kewangan lain	13	264,012	352,421
Baki wang tunai dan bank		475,140	895,353
Baki wang tunai dipegang oleh pengurusan portfolio		-	515
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		739,152	1,248,289

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

1. LATAR BELAKANG DAN AKTIVITI UTAMA

Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen. Pejabat operasi adalah di Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur. Bermula dari 2 Februari 2023, pejabat operasi telah berpindah ke Tingkat Bawah, Menara Chulan, No. 3 Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) mengikut Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) adalah bagi mentadbir dan melabur kumpulan wang caruman pegawai-pegawai dan anggota-anggota lain-lain pangkat, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang mencarum secara wajib dan sukarela serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela yang mencarum secara sukarela. Aktiviti ini meliputi proses mengumpul, mengurus dan melabur dana wang caruman dalam pelaburan hartanah (nota 4), pelaburan dalam syarikat subsidiari (nota 6), pelaburan dalam syarikat bersekutu (nota 7), aset kewangan pada kos dilunaskan (nota 8), aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (nota 9), aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi (nota 10), inventori (nota 12) dan deposit dengan bank dan institusi kewangan lain (nota 13).

LTAT, melalui anak syarikatnya, juga melaksanakan program-program latihan peralihan bagi anggota Angkatan Tentera yang akan atau yang telah bersara.

Bilangan keseluruhan pegawai dan kakitangan LTAT setakat 31 Disember 2023 ialah 339 orang (31 Disember 2022: 299 orang).

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

2.1 Asas Penyediaan

(a) Pernyataan Pematuhan

Penyata kewangan LTAT telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101).

Dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan dasar perakaunan tahun kewangan sebelumnya, LTAT menerima pakai MFRS baharu dan pindaan yang diwajibkan untuk tempoh kewangan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2023, seperti berikut:

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
MFRS 17: Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101 : Pembentangan Penyata Kewangan - Pendedahan Dasar Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101 : Pengkelasan Liabiliti Semasa atau Bukan Semasa	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 108 : Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 112 : Cukai Pendapatan - Cukai Tertunda berkaitan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Satu Transaksi	1 Januari 2023

Penerimaan pakai MFRS baharu dan pindaan di atas tidak memberi kesan yang signifikan kepada kedudukan kewangan LTAT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(a) Pernyataan Pematuhan (sambungan)

Piawaian yang Dikeluarkan Tapi Belum Berkuatkuasa

Piawaian dan tafsiran yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan LTAT dinyatakan di bawah.

LTAT berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika diterima pakai, apabila ia berkuat kuasa:

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16 : Sewaan (Liabiliti Sewaan dalam Jualan atau Sewa Semula)	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 101: Liabiliti Bukan Kewangan dengan Perjanjian	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128 : Penjualan atau Penambahan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Sama	Ditangguhkan
Penambahbaikan tahunan kepada MFRS 9: Bayaran untuk 10% Ujian Penyahiktirafan Liabiliti Kewangan	1 Januari 2023
Penambahbaikan tahunan kepada Contoh Ilustrasi yang disertakan bersama MFRS 16: Sewaan: Insentif Sewaan	1 Januari 2023

LTAT menjangkakan bahawa menerima pakai piawaian dan penafsiran di atas tidak akan memberi kesan ketara terhadap penyata kewangan dalam tempoh penggunaan.

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan LTAT telah disediakan mengikut kelaziman kos kecuali bagi hartanah tertentu dan instrumen kewangan yang diukur pada amaun penilaian semula atau nilai saksama pada akhir setiap tarikh pelaporan seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

(c) Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan

Penyediaan Penyata Kewangan LTAT memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Andaian utama berkaitan dengan masa hadapan dan sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang seperti di bawah:

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(c) Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)

i. Rosot Nilai Hartanah dan Peralatan

LTAT mengkaji semula amaun dibawa bagi hartanah dan peralatan pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai.

Jika sebarang petunjuk wujud, jumlah aset boleh diperolehi semula atau nilai kegunaan dianggarkan. Penentuan nilai kegunaan bagi hartanah dan peralatan memerlukan penentuan aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana daripada penggunaan berterusan dan pelupusan aset tersebut. Penyediaan anggaran aliran tunai masa hadapan melibatkan pertimbangan dan anggaran yang signifikan.

Walau bagaimanapun, LTAT percaya bahawa andaian yang wajar dan munasabah, perubahan yang signifikan dalam andaian boleh memberi kesan ke atas penilaian jumlah yang boleh diperolehi dan boleh membawa kepada caj rosot nilai masa hadapan. Sebarang rosot nilai yang terhasil mungkin memberi kesan material ke atas kedudukan kewangan dan operasi LTAT.

ii. Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Lain-lain

LTAT menilai risiko kredit pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak dari pengiktirafan awal secara individu. Untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, LTAT mempertimbangkan faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang dan keingkar atau kelewatan dalam pembayaran.

Sekiranya terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, LTAT menentukan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat dengan mengambil kira kerugian dan kebarangkalian kepada setiap pelanggan. Aset kewangan dihapuskan sama ada sebahagian atau sepenuhnya apabila tiada prospek pemulihan yang realistik. Ini biasanya berlaku apabila LTAT menentukan bahawa akaun belum terima perdagangan dan akaun belum terima lain-lain tidak mempunyai aset atau sumber pendapatan yang boleh menghasilkan aliran tunai yang mencukupi untuk membayar balik jumlah tertakluk kepada hapus kira.

iii. Pembangunan Hartanah

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam penentuan peringkat kesiapan, tahap kos pembangunan hartanah yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos pembangunan hartanah dan juga pulangan bagi kos pembangunan hartanah. Dalam membuat pertimbangan, LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas dan juga bergantung kepada kerja pakar.

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan

(a) Syarikat Subsidiari

Subsidiari adalah entiti-entiti termasuk entiti berstruktur, yang dikawal oleh LTAT.

LTAT mengawal entiti apabila ia terdedah, atau mempunyai hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan menerusi kuasanya ke atas entiti. Apabila menilai kawalan, potensi hak mengundi dipertimbangkan hanya apabila hak-hak tersebut adalah substantif. LTAT juga mempertimbangkan kuasa *de facto* ke atas pelaburan walaupun tidak mempunyai majoriti hak mengundi tetapi mempunyai keupayaan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti pelaburan yang memberi kesan signifikan terhadap pulangan pelaburan. Dividen yang diterima daripada subsidiari direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai (jika ada).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(b) Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti-entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana LTAT mempunyai pengaruh signifikan, tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan. Dividen yang diterima daripada bersekutu direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai (jika ada).

(c) Aset Kewangan

i. Pengiktirafan Awal dan Pengukuran

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan awal, yang kemudian diukur pada kos dilunaskan, nilai saksama pendapatan komprehensif lain dan nilai saksama ke untung atau rugi.

Pada pengiktirafan awal klasifikasi aset kewangan bergantung kepada ciri-ciri aliran tunai kontrak aset kewangan dan model perniagaan LTAT untuk menguruskan aset kewangan.

Bagi memastikan aset kewangan diklasifikasikan dan diukur pada kos dilunaskan atau nilai saksama pendapatan komprehensif lain, ia perlu meningkatkan aliran tunai Pembayaran Prinsipal dan Faedah sahaja (SPPI) atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan. Penilaian ini dirujuk sebagai ujian SPPI dan dilaksanakan pada tahap instrumen.

Model perniagaan LTAT untuk menguruskan aset kewangan merujuk kepada pengurusan aset kewangan bagi menjana aliran tunai. Model perniagaan menentukan sama ada aliran tunai akan dihasilkan dari aliran tunai kontrak, penjualan aset kewangan atau kedua-duanya.

Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penghantaran aset dalam jangka masa yang ditentukan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran berkenaan (amalan biasa urus niaga), diiktiraf pada tarikh niaga iaitu tarikh LTAT komited untuk membeli atau menjual aset itu.

ii. Pengukuran berikutnya

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, aset kewangan dikelaskan dalam tiga kategori:

- Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain
- Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

1. Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)

Pengukuran berikutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan LTAT untuk mengurus aset dan aliran tunai aset tersebut. LTAT mengklasifikasikan semula instrumen hutang apabila dan hanya apabila model perniagaan bagi menguruskan aset tersebut berubah.

Kategori ini adalah relevan kepada LTAT. LTAT mengukur aset kewangan pada kos dilunaskan jika kedua-dua syarat berikut dipenuhi:

- Aset kewangan dipegang dalam suatu model perniagaan dengan objektif untuk mengumpul aliran tunai kontrak, dan
- Terma kontrak aset kewangan memanjangkan tempoh tertentu kepada aliran tunai SPPI atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(c) Aset Kewangan (sambungan)

ii. Pengukuran berikutnya (sambungan)

1. Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang) (sambungan)

Aset kewangan pada kos dilunaskan kemudiannya diukur dengan menggunakan kaedah faedah efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila aset tersebut dinyahiktiraf, diubah suai atau rosot nilai.

Aset kewangan LTAT pada kos dilunaskan terdiri daripada akaun belum terima (tidak termasuk prabayaran dan pendahuluan yang dibayar kepada pembekal) deposit, wang tunai dan baki bank.

2. Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain

i. Instrumen ekuiti

Selepas pengiktirafan awal, LTAT boleh memilih untuk mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang tidak boleh ditarik balik sebagai instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain apabila memenuhi definisi ekuiti di bawah MFRS 132 Instrumen Kewangan: Pembentangan dan tidak dipegang untuk urus niaga. Klasifikasi instrumen ditentukan berdasarkan asas instrumen.

Keuntungan dan kerugian ke atas aset kewangan ini tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi. Dividen diiktiraf sebagai pendapatan dalam penyata untung atau rugi apabila hak pembayaran telah dikenalpasti, kecuali apabila LTAT mendapat manfaat daripada hasil tersebut sebagai pemulihan sebahagian daripada kos aset kewangan, dalam hal ini, keuntungan sedemikian direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain. Instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

ii. Instrumen hutang

Aset kewangan yang dipegang untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan penjualan aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, ianya diukur pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain. Perubahan dalam amaun dibawa diambil kira di dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali bagi pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing diiktiraf di dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula dari ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan.

Pendapatan faedah dari aset kewangan ini diukur menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan atau kerugian pertukaran asing dinyatakan dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan dan kerugian rosot nilai dinyatakan sebagai item berasingan dalam penyata pendapatan.

3. Aset Kewangan Pada Nilai Saksama ke Untung atau Rugi

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk aset kewangan yang dipegang untuk urus niaga, aset kewangan yang ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama ke untung atau rugi, atau aset kewangan yang mandatori diukur pada nilai saksama. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ia diperolehi untuk tujuan jualan atau belian semula dalam tempoh terdekat.

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dengan perubahan bersih dalam nilai saksama yang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(d) Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan berikutnya diukur pada kos kecuali yang dikategorikan sebagai liabiliti kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama ke untung atau rugi adalah diukur berikutnya pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi.

(e) Pengukuran Nilai Saksama

LTAT mengukur aset kewangan dan aset bukan kewangan seperti pelaburan hartanah, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima dari penjualan sesuatu aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi penjualan aset tersebut atau memindahkan liabiliti sama ada:

- di pasaran utama bagi aset atau liabiliti; atau
- jika tiada pasaran yang utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

Pasaran utama atau paling menguntungkan mestilah boleh diakses oleh LTAT.

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti diukur dengan andaian bahawa peserta pasaran akan menggunakan nilai saksama bagi menetapkan harga aset atau liabiliti, dengan andaian bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi mereka yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset dengan baik atau menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara baik.

LTAT menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan di mana data adalah mencukupi untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input yang boleh dilihat dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat dilihat.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama, berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhan seperti berikut:

Tahap 1 : Harga pasaran disebut harga tidak terlaras dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.

Tahap 2 : Input selain daripada harga pasaran disebut harga yang dilihat sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Tahap 3 : Input yang tidak dapat dilihat untuk aset dan liabiliti.

Bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang diiktiraf di dalam penyata kewangan secara berulang, LTAT akan memastikan sama ada terdapat pemindahan yang telah berlaku antara tahap dalam hierarki dengan pengkategorian nilai semula (berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh pelaporan.

(f) Hartanah dan Peralatan dan Susut Nilai

Semua hartanah dan peralatan pada mulanya direkodkan pada kos selepas susutnilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk kos penggantian sebahagian peralatan dan kos pinjaman jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(f) Hartanah dan Peralatan dan Susut Nilai (sambungan)

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam amaun dibawa atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, apabila kemungkinan terdapat manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut dan kos aset boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bahagian yang diganti adalah dinyah iktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

Tanah milik bebas mempunyai jangka hayat kegunaan yang tidak terhad dan tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajak jangka panjang dilunaskan sepanjang jangka masa pajakan. Bangunan dalam binaan tidak disusut nilai memandangkan aset tersebut belum sedia untuk diguna. Susut nilai kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia untuk digunakan.

Susut nilai hartanah dan peralatan lain diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

i.	Bangunan	
	• Milik Bebas	2%
	• Pengangan pajak jangka panjang	2%-20%
ii.	Peralatan lain	2%

Amaun dibawa bagi hartanah dan peralatan dikaji semula bagi rosot nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang menunjukkan amaun dibawa mungkin tidak dapat diperolehi semula.

Nilai sisa, jangka hayat kegunaan dan kaedah susut nilai dikaji pada setiap akhir tahun kewangan dan dilaraskan secara prospektif, mengikut kesesuaian.

Hartanah dan peralatan dinyah iktiraf apabila dijual atau apabila tiada lagi manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaan atau pelupusannya.

Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, jika ada, dan amaun dibawa bersih diiktiraf dalam untung atau rugi.

Hartanah dan peralatan dengan nilai belian kurang dari RM2,000 per unit akan dihapus kira sepenuhnya pada tahun pembelian.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos atau nilai realisasi bersih, kos ditentukan berdasarkan purata wajaran.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perniagaan biasa, tolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

i. Pembangunan Hartanah

Pembangunan hartanah (diklasifikasikan dalam aset bukan semasa) meliputi tabungan tanah yang dalam proses penyediaan untuk pembangunan tetapi belum dilancarkan, atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuklah harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Tanah untuk pembangunan hartanah dipindahkan kepada pembangunan hartanah dalam pelaksanaan (diklasifikasikan dalam aset semasa) pada ketika aktiviti pembangunan hartanah telah dimulakan dan di mana ia dapat ditunjukkan bahawa aktiviti tersebut dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(g) Inventori (sambungan)

ii. Pembangunan Hartanah dalam Pelaksanaan

Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dalam pembangunan berserta kos pembangunan yang berkaitan untuk keseluruhan projek dan kos langsung bangunan. Kos pembangunan hartanah kemudiannya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila kawalan ke atas inventori dipindahkan kepada pelanggan. Kos pembangunan hartanah unit tidak terjual dipindahkan ke hartanah yang disiapkan sebaik sahaja pembangunan selesai.

iii. Hartanah Siap

Kos merangkumi kos pembelian tanah termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian bagi tujuan penyediaan guna tanah, kos pembangunan yang berkaitan dengan projek dan kos langsung bangunan.

(h) Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah hartanah yang dipegang untuk memperolehi pendapatan sewa atau peningkatan modal atau kedua-duanya dan bukan untuk tujuan pengeluaran atau pembekalan barangan atau perkhidmatan, pentadbiran atau operasi perniagaan.

Pelaburan hartanah merangkumi hartanah siap dan hartanah pelaburan yang sedang dibina dan tidak digunakan secara keseluruhan dalam operasi LTAT atau untuk penjualan dalam operasi perniagaan biasa tetapi dipegang terutamanya untuk mendapatkan pendapatan sewa dan peningkatan modal.

Hartanah yang disewakan kepada syarikat subsidiari LTAT untuk menjalankan operasi perniagaan dianggap sebagai diduduki sendiri dan bukan pelaburan hartanah.

Pelaburan hartanah pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Kos urus niaga merangkumi cukai pemindahan, bayaran professional untuk perkhidmatan undang-undang dan komisen pajakan awal (pelaburan hartanah pajakan) untuk membolehkan hartanah beroperasi. Amaun dibawa termasuklah kos menggantikan sebahagian pelaburan hartanah yang wujud pada masa kos ditanggung jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Pelaburan hartanah dalam pembinaan diukur pada nilai saksama, atau apabila nilai saksama tidak dapat ditentukan dengan tepat, ianya diukur pada kos ditolak rosot nilai.

Selepas pengiktirafan awal, pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama yang ditentukan oleh LTAT dengan merujuk kepada bukti pasaran harga urus niaga bagi hartanah yang serupa, dan penilaian dilakukan oleh penilai bebas berdaftar yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman terkini di lokasi dan kategori hartanah yang dinilai. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun ianya berlaku termasuk kesan cukai.

Pelaburan hartanah dinyah iktiraf apabila ia telah dijual atau apabila pelaburan hartanah tersebut ditarik balik penggunaan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada pelupusan berkenaan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dengan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh pelaburan hartanah dinyah iktiraf.

Pemindahan dibuat kepada atau daripada pelaburan hartanah hanya apabila terdapat perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada pelaburan hartanah kepada hartanah yang diduduki pemilik, kos yang dianggarkan bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada hartanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan hartanah, hartanah diambil kira mengikut dasar perakaunan untuk hartanah dan peralatan sehingga tarikh perubahan dalam penggunaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(i) Pajak

LTAT menilai pada permulaan kontrak sama ada ianya kontrak, atau mengandungi pajak di mana sekiranya kontrak tersebut memberikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang dikenal pasti untuk jangka masa sebagai pertukaran.

LTAT Sebagai Pemajak

LTAT menerapkan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal untuk semua pajak, kecuali pajak jangka pendek dan pajak aset bernilai rendah. LTAT mengiktiraf liabiliti pajak untuk membuat pembayaran pajak dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

i. Hak Penggunaan Aset

LTAT mengiktiraf hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajak (iaitu tarikh aset pendasar tersedia untuk diguna).

Hak penggunaan aset diukur pada kos, ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosot nilai, dan dipelaraskan sekiranya ada pengukuran semula liabiliti pajak.

Kos hak penggunaan aset merangkumi jumlah liabiliti pajak yang diiktiraf, kos langsung awal yang timbul, dan pembayaran pajak yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajak yang diterima. Hak penggunaan aset disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan jangka masa pajak yang lebih pendek dan jangka hayat kegunaan aset.

Sekiranya hak pemilikan aset yang dipajak dipindahkan ke LTAT pada akhir tempoh pajak atau kosnya menggambarkan pelaksanaan opsyen pembelian, susut nilai dikira menggunakan anggaran jangka hayat aset tersebut. Hak penggunaan aset juga tertakluk kepada rosot nilai.

ii. Liabiliti Pajak

Pada tarikh permulaan pajak, LTAT mengiktiraf liabiliti pajak yang diukur pada nilai semasa, pembayaran pajak yang akan dibuat sepanjang tempoh pajak. Bayaran pajak merangkumi pembayaran tetap (termasuk bayaran tetap substansial) ditolak sebarang insentif pajak yang belum diterima, pembayaran pajak berubah bergantung pada indeks atau kadar, dan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai baki.

Pembayaran pajak juga merangkumi harga pelaksanaan opsyen pembelian yang munasabah untuk dilaksanakan oleh LTAT dan pembayaran penalti ke atas penamatan pajak, sekiranya terma pajak mencerminkan LTAT membuat pilihan penamatan pajak.

Dalam mengira nilai semasa pembayaran pajak, LTAT menggunakan kadar pinjaman tambahan pada tarikh permulaan pajak disebabkan kadar faedah yang tersirat dalam pajak tidak dapat ditentukan dengan mudah. Selepas tarikh permulaan, jumlah liabiliti pajak meningkat bagi menunjukkan penambahan faedah dan pengurangan ke atas pembayaran pajak yang dibuat.

Di samping itu, amaun dibawa liabiliti pajak diukur semula jika ada modifikasi, perubahan dalam jangka masa pajak, perubahan dalam pembayaran pajak (perubahan pada pembayaran masa depan kesan daripada perubahan indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan pembayaran pajak tersebut) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset pendasar.

iii. Pajak Jangka Pendek dan Pajak Aset Bernilai Rendah

LTAT mengaplikasikan pengecualian pengiktirafan pajak jangka pendek ke atas pajak peralatan jangka pendeknya (iaitu pajak yang mempunyai jangka masa pajak 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi opsyen pembelian). LTAT juga mengaplikasikan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah ke atas pajak peralatan pejabat yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran pajak jangka pendek dan pajak aset bernilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(i) Pajakan (sambungan)

LTAT sebagai Pemberi Pajak

Pajakan di mana LTAT tidak memindahkan secara substansial semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pendapatan sewaan yang diperolehi diakaunkan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan dan diambil kira sebagai pendapatan di dalam penyata untung atau rugi kerana sifat operasinya. Kos langsung awal yang berlaku semasa berunding dan mengatur pajakan operasi perlu ditambah kepada amaun dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan tempoh pajakan menggunakan asas yang sama dengan pendapatan sewaan.

(j) Klasifikasi Semasa Dan Bukan Semasa

LTAT menunjukkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa bukan semasa.

Aset adalah semasa apabila:

- aset dijangka dapat direalisasikan, atau berniat untuk jual dan guna dalam kitaran operasi biasa;
- aset dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- aset dijangka dapat direalisasi dalam masa dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- aset adalah tunai atau kesetaraan tunai melainkan aset tersebut dihalang untuk ditukar atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua aset lain dikelaskan sebagai aset bukan semasa.

Liabiliti adalah semasa apabila:

- liabiliti dijangka dapat diselesaikan dalam kitaran operasi seperti biasa;
- liabiliti dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- liabiliti dijelaskan dalam dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian ke atas liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua liabiliti lain dikelaskan sebagai liabiliti bukan semasa.

(k) Rosot Nilai Aset Kewangan

Bagi akaun belum terima perdagangan dan aset kontrak, LTAT menggunakan pendekatan mudah untuk mengira peruntukan kerugian kredit dijangka. Oleh itu, LTAT tidak menjejaki perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf peruntukan kerugian berdasarkan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. LTAT telah menetapkan matriks peruntukan berdasarkan sejarah kerugian kredit, diselaraskan pada faktor-faktor hadapan khusus kepada akaun belum terima perdagangan dan persekitaran ekonomi.

LTAT menganggap aset kewangan adalah gagal apabila bayaran kontrak melebihi 90 hari selepas tamat tempoh. Walau bagaimanapun, dalam kes tertentu, LTAT juga boleh mempertimbangkan aset kewangan adalah gagal apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa LTAT tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya, sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh LTAT. Aset kewangan dihapus kira apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memulihkan aliran tunai kontrak.

Bagi akaun belum terima lain-lain dan deposit, LTAT mengukur elaun kerugian pada amaun bersamaan 12 bulan kerugian kredit dijangka jika risiko kredit instrumen kewangan tiada peningkatan yang signifikan sejak pengiktirafan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(l) Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa untuk aset-aset bukan kewangan dikaji pada setiap tarikh pelaporan bagi mengenal pasti sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Jika terdapat tanda-tanda rosot nilai, amaun dibawa akan terus disusutkan kepada jumlah diperolehi semula. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali bagi aset yang dinilai semula, di mana penilaian semula dibawa ke pendapatan komprehensif lain.

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang petunjuk bahawa rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diselaraskan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk penentuan jumlah aset yang boleh diperolehi semula apabila rosot nilai terakhir diiktiraf.

Jika itu berlaku, amaun dibawa aset dinaikkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Peningkatan tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan (ditolak susut nilai), sekiranya tiada rosot nilai diiktiraf sebelum ini.

Pelarasan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali aset tersebut diukur pada amaun dinilai semula, di mana pelarasan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula.

(m) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Untuk tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai mengandungi deposit, wang tunai dan baki bank yang mudah alih tunai dan tertakluk kepada jumlah risiko tak ketara semasa perubahan nilai.

(n) Percukaian

Cukai yang diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun adalah cukai tertunda ke atas keuntungan cukai hartanah yang kena dibayar ke atas pelupusan hartanah dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau sedang digubal pada tarikh pelaporan.

(o) Manfaat Kakitangan

i. Manfaat Jangka Pendek

Gaji, bonus dan caruman kepada institusi keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan LTAT pada tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

ii. Pelan Caruman Tetap

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam untung atau rugi apabila berlaku.

iii. Manfaat Perubatan Selepas Persaraan

LTAT telah memperuntukkan manfaat perubatan selepas persaraan kepada kakitangannya yang telah bersara dan pasangan. Pesara yang dilantik sebagai pegawai kontrak akan menggunakan manfaat ini selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak. Peruntukan manfaat perubatan ini meliputi kos rawatan sepenuhnya di hospital/klinik Panel dan Kerajaan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(o) Manfaat Kakitangan (sambungan)

iii. Manfaat Perubatan Selepas Persaraan (sambungan)

Amaun liabiliti selepas persaraan dikira berdasarkan penilaian aktuari dengan menganggarkan amaun manfaat yang diperolehi oleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Manfaat tersebut ditentukan oleh aktuari menggunakan kaedah Unjuran Kredit Unit. LTAT mengiktiraf keuntungan atau kerugian aktuari dalam penyata untung atau rugi.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- a. Kadar inflasi terhadap kos rawatan; dan
- b. Kadar diskaun ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi.

iv. Manfaat Pelan Ganjaran dan Saguhati Tamat Perkhidmatan

Manfaat pelan ganjaran menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan tempoh perkhidmatan.

Manfaat saguhati tamat perkhidmatan menyediakan sejumlah manfaat iaitu satu bulan gaji terakhir bagi kakitangan yang bersara.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- a. Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan
- b. Kadar kenaikan gaji.

v. Gantian Cuti Rehat

Gantian cuti rehat menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan bilangan cuti rehat yang dikumpul sepanjang tempoh perkhidmatan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan gantian cuti rehat.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- a. Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan
- b. Kadar kenaikan gaji.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(p) Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan dividen dari pelaburan saham adalah diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk pembayaran dividen telah dapat dipastikan.

Pendapatan keuntungan daripada instrumen hutang diiktiraf atas asas akruan, manakala pendapatan faedah daripada pelaburan dalam pasaran wang diperakaunkan atas asas akruan.

Hasil daripada pembangunan hartanah diiktiraf sebagai dan apabila kawalan ke atas aset dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung pada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak, hak kawalan ke atas aset boleh dipindahkan dari masa ke semasa atau pada satu masa. Kawalan ke atas aset dipindahkan dari masa ke semasa sekiranya prestasi LTAT tidak memperolehi aset dengan penggunaan alternatif kepada LTAT dan LTAT mempunyai hak pembayaran yang boleh dilaksanakan untuk prestasi yang diselesaikan hingga kini.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari masa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos yang dikenakan sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangkakan untuk memenuhi kewajipan prestasi tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

LTAT mengiktiraf jualan pada satu masa dalam masa jualan hartanah siap, apabila kawalan hartanah telah dipindahkan kepada pembeli, ketika hartanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan.

(q) Bayaran Balik Perbelanjaan, Pelarasan ke atas Pendapatan dan Perbelanjaan

Bayaran balik perbelanjaan dan pelarasan terlebih dan terkurang dinyatakan sebelumnya bagi pendapatan atau perbelanjaan adalah dipelaraskan ke akaun-akaun berkenaan pada tahun semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

3. HARTANAH DAN PERALATAN

	Hartanah Milik Bebas RM'000	Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Ubah suai Pejabat RM'000	Kenderaan RM'000	Peralatan Komputer & Perisian RM'000	Peralatan, Perabot & Kelengkapan Pejabat RM'000	Jumlah RM'000
		Tanah RM'000	Bangunan RM'000					
2023								
Kos								
Baki pada 1 Januari	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582
Penambahan	-	-	-	1,545	367	4,609	2,466	8,987
Pelupusan	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	34,000	13,504	1,129	29,482	12,212	140,457
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090
Penambahan (Nota 27c)	3	768	680	168	92	1,314	26	3,051
Pelupusan	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Baki pada 31 Disember	30	8,450	7,480	5,087	668	20,749	9,565	52,029
Amaun Dibawa	100	41,550	26,520	8,417	461	8,733	2,647	88,428
2022								
Kos								
Baki pada 1 Januari	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Penambahan	-	-	-	6,989	19	3,951	142	11,101
Penjualan	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Penambahan (Nota 27c)	3	768	680	27	48	864	71	2,461
Penjualan	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)
Baki pada 31 Disember	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090
Amaun Dibawa	103	42,318	27,200	7,040	186	5,438	207	82,492

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

4. PELABURAN HARTANAH

	2023 RM'000	2022 RM'000
Baki pada 1 Januari	457,000	457,000
Kerugian nilai saksama bersih	-	(150)
Penambahan	8	269
Pelarasan	-	(119)
Baki pada 31 Disember	457,008	457,000
Pada Nilai Saksama		
Tanah milik bebas	158,000	198,600
Bangunan milik bebas	280,000	239,400
Tanah sewa pajak jangka panjang	15,700	15,700
Bangunan sewa pajak jangka panjang	3,308	3,300
	457,008	457,000

5. HAK PENGGUNAAN ASET

	2023 RM'000	2022 RM'000
Kos		
Baki pada 1 Januari	2,567	2,567
Penambahan	26,270	-
Baki pada 31 Disember	28,837	2,567
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	1,579	829
Penambahan	5,070	750
Baki pada 31 Disember	6,649	1,579
Nilai buku bersih	22,188	988

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	2,439,808	4,556,718
Saham tidak disebut harga	4,339,546	792,890
	6,779,354	5,349,608

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Rosot nilai (Nota 26)		
Saham disebut harga	(64,382)	(1,317)
Saham tidak disebut harga	(15,650)	(60,163)
	(80,032)	(61,480)
	6,699,322	5,288,128
Pada Nilai Pasaran		
Saham disebut harga	2,457,760	2,508,652
Saham tidak disebut harga	4,543,477	875,528
	7,001,237	3,384,180

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Milik Ekuiti	
		2023 %	2022 %
Disebut harga			
Pharmaniaga Berhad ¹	Pegangan pelaburan	8	9
Boustead Plantation Berhad ²	Pegangan pelaburan dan perladangan kelapa sawit	70	11
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad ³	Pegangan pelaburan	-	8
Perbadanan			
Perbadanan Perwira Niaga Malaysia	Penjualan barang-barang keperluan pengguna	100	100
Perbadanan Perwira Harta Malaysia	Pemaju harta tanah	100	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera	Melaksanakan program-program sosio-ekonomi melalui latihan teknikal dan bukan teknikal bagi bakal pesara dan bekas anggota Angkatan Tentera Malaysia Angkatan Tentera	100	100
Tidak disebut harga			
Boustead Naval Shipyard Sdn. Bhd. ⁴	Pembinaan, membaiki dan penyelenggaraan kapal tentera laut dan kapal dagang	-	10
Boustead Holdings Berhad ⁵	Pelaburan induk dan perladangan kelapa sawit	100	59
Power Cables Malaysia Sdn. Bhd.	Mengilang dan menjual kabel elektrik	60	60
Irat Properties Sdn. Bhd.	Pelaburan hartanah	50	50
Irat Hotels & Resorts Sdn. Bhd.	Operator hotel dan resort	30	30
Pembinaan Perwira Harta Sdn. Bhd.	Pelaburan harta tanah, pembinaan dan pembangunan induk	100	100
Adana Plantations Sdn. Bhd. ⁶	Dorman	100	-

¹ Pada tahun kewangan semasa, Pharmaniaga Berhad telah melengkapkan penerbitan 131.02 juta Saham Tawaran Persendirian (*Private Placement Shares*).

² Pada tahun kewangan semasa, LTAT telah melancarkan tawaran am untuk mengambil alih baki saham biasa dalam Boustead Plantation Berhad yang masih tidak dipegang oleh LTAT pada harga tawaran RM1.55 setiap saham.

³ Pada 13 Disember 2023, LTAT telah menjual Boustead Heavy Industries Corporation Berhad pada harga RM10.53 juta.

⁴ Pada 19 September 2023, LTAT telah menjual Boustead Naval Shipyard Sdn. Bhd. pada harga RM1.00.

⁵ Pada tahun kewangan semasa, LTAT telah melengkapkan pengambilalihan semua baki saham biasa dalam Boustead Holdings Berhad yang masih tidak dipegang oleh LTAT pada harga tawaran RM0.855 setiap saham.

⁶ Adana Plantations Sdn. Bhd. telah ditubuhkan pada 6 November 2023.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	1,469,163	-
Saham tidak disebut harga	115,457	147,967
	1,584,620	147,967
Rosot nilai (Nota 26)		
Saham tidak disebut harga	-	(18,483)
	1,584,620	129,484
Pada Nilai Pasaran		
Saham disebut harga	1,404,953	-
Saham tidak disebut harga	330,971	393,805
	1,735,924	393,805

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Milik Ekuiti	
		2023 %	2022 %
Disebut harga			
Affin Bank Berhad ¹	Perkhidmatan kewangan kumpulan	29	33
Tidak disebut harga			
Sapura-LTAT Communication Technologies Sdn. Bhd.	Membekal peralatan komunikasi dan memberi perkhidmatan latihan	30	30
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn. Bhd.	Mengilang dan menjual produk filem plastik	30	30
Wasco Coatings Malaysia Sdn. Bhd.	Perkhidmatan saluran paip industri minyak dan gas	30	30
Restonic (M) Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	20	20
Chery Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	Dalam proses pembubaran	20	20
Prima Prai Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan projek dan pegangan pelaburan	30	30
Warisan Pinang Sdn. Bhd.	Pembinaan kem tentera, perkhidmatan pengurusan dan pegangan pelaburan	20	20
Anglo Eastern Plantations Sdn. Bhd.	Pembangunan dan operasi perladangan kelapa sawit	30	30
Ketengah Jaya Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penanaman buah-buahan	29	29
Ketengah Perwira Sdn. Bhd.	Pembangunan dan penanaman kelapa sawit	49	49
Dhaya Maju LTAT Sdn. Bhd.	Kontraktor pembinaan infrastruktur	20	20
BP Malaysia Holdings Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	30	30
Xtend Services Sdn. Bhd.	Perniagaan am dan penyediaan perkhidmatan telekomunikasi	26	26
Usahasama SPNB-LTAT Sdn. Bhd.	Kontrak pembinaan awam	49	49

¹ Affin Bank telah dikelaskan daripada syarikat subsidiari kepada syarikat bersekutu berikutan pencairan jumlah pegangan saham Kumpulan LTAT dalam Bank tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8. ASET KEWANGAN PADA KOS DILUNASKAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Saham keutamaan boleh tebus ¹		
• Prinsipal	229,151	-
• Faedah diterima	2,816	-
	231,967	-
Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS)	61,839	62,067
Terbitan Pelaburan Kerajaan (GII)	10,305	10,312
Bon/Sukuk korporat ²	488,181	458,667
	560,325	531,046
Rosot nilai		
Pada 1 Januari	(90,225)	(61,219)
Peruntukan kerugian kredit dijangka (Nota 25)	(23,254)	(29,006)
	(113,479)	(90,225)
	678,813	440,821

¹ Saham keutamaan boleh tebus telah diterbitkan oleh Boustead Holdings Berhad (BHB) sebanyak 229.15 juta unit dengan kadar hak dividen sebanyak 6.50% setahun dan tiada hak mengundi akan diberikan. Saham-saham ini tidak boleh ditukarkan kepada saham-saham biasa dan ia turut diberikan keutamaan berbanding saham-saham biasa. Namun, keutamaannya lebih rendah berbanding Sukuk Kekal dan lain-lain instrumen hutang yang telah diterbitkan oleh BHB.

² Sebahagian daripada bon/sukuk korporat adalah Nota Jangka Pertengahan tidak bertaraf, yang telah dilanggan daripada Irat Hotels & Resorts Sdn. Bhd. pada 12 Mei 2011 pada jumlah nominal sebanyak RM257.0 juta yang akan matang pada 29 April 2026. Kadar keuntungan untuk tempoh 1 hingga 9 tahun pertama pada kadar 7.0% setahun dan pada kadar 7.5% setahun bagi tahun ke-10 dan berikutnya.

9. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Saham disebut harga ¹	1,137,522	1,071,534
Saham tidak disebut harga	235,365	93,438
Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS)	122,610	121,536
Terbitan Pelaburan Kerajaan (GII)	253,822	90,805
Bon/Sukuk korporat	452,289	349,127
	2,201,608	1,726,440

¹ Sebahagian saham disebut harga adalah termasuk saham *Securities Borrowing and Lending (SBL)* berjumlah RM21.45 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

10. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan semasa		
Bon/sukuk korporat ¹	150,145	150,016
Semasa		
Saham disebut harga	54,521	137,650
	204,666	287,666

¹ Sebahagian daripada bon/sukuk korporat terdiri daripada Junior Sukuk Musharakah yang tidak bertaraf dan dilanggan daripada Boustead Holdings Berhad (BHB) pada 27 Jun 2024, pada jumlah nominal RM150.0 juta. BHB masih tidak melaksanakan opsyen panggilan untuk menebus sukuk tersebut dan kadar keuntungan akan meningkat sebanyak 1% setiap tahun bagi tahun ke-7 dan berikutnya, tertakluk kepada kadar maksimum pada 15% setahun.

11. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA

	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan semasa		
Akaun belum terima lain-lain	-	18
Cukai akan diperolehi daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	4,113	4,080
Pendahuluan dan pinjaman kakitangan	11,273	11,479
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari ¹	111,796	115,353
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	4,472	4,821
Akaun kawalan pengurusan bangunan	-	9
Deposit dan jaminan	2,284	3,285
	133,938	139,045
Peruntukan kerugian kredit dijangka		
• Akaun belum terima lain-lain	-	(8)
• Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	(31,670)	(26,860)
• Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	(534)	(603)
	(32,204)	(27,471)
	101,734	111,574

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

11. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Semasa		
Akaun belum terima lain-lain	5,025	44,396
Amaun belum terima daripada penjualan pelaburan hartanah	-	112,000
Cukai akan diperolehi daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	-	32
Faedah dan keuntungan terakru daripada deposit dan pendapatan tetap	11,178	7,103
Dividen belum diterima	1,852	2,468
Pelbagai prabayaran	627	298
Pendahuluan dan pinjaman kakitangan	733	1,207
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari ¹	17,050	4,270
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu ¹	32,215	10,319
Amaun terhutang daripada pengurusan portfolio	-	24
Akaun kawalan pengurusan bangunan	2,607	4,889
Deposit dan jaminan	833	184
	72,120	187,190

¹ Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu adalah tidak bercagar dan tidak dikenakan faedah, kecuali pendahuluan kepada syarikat-syarikat subsidiari yang berikut:

- (a) Perbadanan Perwira Harta Malaysia dengan baki tunggakan berjumlah RM28.59 juta dengan kadar faedah sebanyak OPR + 3.0% setahun; dan
- (b) Perbadanan Perwira Niaga Malaysia dengan baki tunggakan berjumlah RM5.30 juta dengan kadar faedah sebanyak 2.5% setahun.

12. INVENTORI

	2023 RM'000	2022 RM'000
Semasa		
Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan	662,954	893,053
Hartanah siap	194,483	46,586
	857,437	939,639
Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan		
Tanah pada kos		
Baki pada 1 Januari	465,138	468,117
Perbelanjaan tahun semasa	310	307
Pindah ke hartanah siap ¹	(1,752)	-
Reklasifikasi	(13,722)	(3,286)
Penjualan ²	(2,121)	-
Pelarasan	(4,602)	-
	443,251	465,138

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

12. INVENTORI (SAMBUNGAN)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Kos pembangunan		
Baki pada 1 Januari	427,915	936,650
Perbelanjaan tahun semasa	18,267	46,256
Pindah ke hartanah siap ¹	(146,145)	-
Rosot nilai (Nota 26)	-	(5,444)
Reklasifikasi	18,325	-
Penjualan ²	(97,286)	(549,547)
Pelarasan	(1,373)	-
	219,703	427,915
	662,954	893,053
Hartanah siap		
Baki pada 1 Januari	46,586	46,586
Pindah dari pembangunan hartanah dalam pelaksanaan	147,897	-
	194,483	46,586
Baki pada 31 Disember	857,437	939,639

¹ Pada tahun kewangan semasa, projek yang telah diklasifikasikan sebagai hartanah siap adalah Projek Parsel 3A, yang dikenali sebagai 'Kondominium Akasia', berjumlah RM107.23 juta (2022: RM Nil) dan Projek Segari yang juga turut dikenali sebagai 'Perumahan Perwira Segari', berjumlah RM40.69 juta (2022: RM Nil).

² Pada tahun kewangan semasa, jumlah kos bagi 2 unit rumah kedai di Parsel 2D yang telah dijual adalah RM4.04 juta (2022: RM549.55 juta) dan 249 unit rumah di Kondominium Akasia adalah RM95.37 juta (2022: RM Nil).

13. DEPOSIT DENGAN BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Deposit jangka pendek dan pasaran wang		
• Syarikat bersekutu (Nota 32)	33,129	29,956
• Pengurusan portfolio	226,891	299,000
	260,020	328,956
Deposit jangka pendek pengurusan portfolio	3,992	23,465
	264,012	352,421

14. AKAUN CARUMAN AHLI

Jumlah akaun caruman ahli yang terkumpul setakat 31 Disember 2023 ialah RM10,197.8 juta (31 Disember 2022: RM9,920.0 juta). Jumlah ini diperolehi setelah mengambil kira pengeluaran dan pengasingan ke akaun dormant serta termasuk pengisytiharan dividen dalam tahun kewangan semasa sebanyak 5.0% (2022: 5.0%).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

15. RIZAB

	2023 RM'000	2022 RM'000
Dana rizab ¹	203,956	198,401
Rizab pendapatan komprehensif lain ²	(509,974)	(536,435)
Keuntungan tertahan ³	693,692	498,650
	387,674	160,616

- ¹ Dana rizab adalah dikendalikan mengikut Seksyen 11(2) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).
- ² Rizab pendapatan komprehensif lain merangkumi perubahan bersih terkumpul daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain sehingga aset kewangan tersebut dinyah iktiraf.
- ³ Keuntungan tertahan ini adalah baki selepas pengisytiharan dividen, ditolak dengan peruntukan bagi dana rizab dan penggunaan bagi skim faedah kematian dan hilang upaya.

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Obligasi manfaat persaraan		
Manfaat perubatan selepas persaraan	99,008	93,433
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	24,222	27,402
Gantian cuti rehat	3,063	3,497
	126,293	124,332
Bukan Semasa		
Manfaat kakitangan melebihi satu tahun		
Manfaat perubatan selepas persaraan	92,159	92,159
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	23,517	23,517
Gantian cuti rehat	2,975	2,975
	118,651	118,651
Semasa		
Manfaat kakitangan dalam tempoh satu tahun		
Manfaat perubatan selepas persaraan	6,849	1,275
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	705	3,885
Gantian cuti rehat	88	521
	7,642	5,681
	126,293	124,332

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Pergerakan dalam liabiliti bersih diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut :

	2023 RM'000	2022 RM'000
Manfaat perubatan selepas persaraan		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	93,433	73,746
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi (Nota 27a)	7,827	9,117
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	-	12,292
Manfaat perubatan selepas persaraan dibayar	(2,252)	(1,722)
Liabiliti bersih pada 31 Disember	99,008	93,433
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	27,402	29,113
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi (Nota 27a)	2,408	2,446
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	952
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan dibayar	(5,588)	(5,109)
Liabiliti bersih pada 31 Disember	24,222	27,402
Gantian cuti rehat		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	3,497	3,261
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi (Nota 27a)	293	276
Pengukuran semula gantian cuti rehat	-	582
Gantian cuti rehat dibayar	(727)	(622)
Liabiliti bersih pada 31 Disember	3,063	3,497
Liabiliti bersih pada 31 Disember	126,293	124,332

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Peruntukan bagi liabiliti manfaat kakitangan diiktiraf dalam penyata untung rugi dan pendapatan komprehensif lain adalah seperti berikut:

	2023 RM'000	2022 RM'000
Manfaat perubatan selepas persaraan		
Kos perkhidmatan semasa	3,035	4,453
Kos kewangan	4,792	4,664
	7,827	9,117
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		
Kos perkhidmatan semasa	1,267	1,373
Kos kewangan	1,141	1,073
	2,408	2,446
Gantian cuti rehat		
Kos perkhidmatan semasa	151	155
Kos kewangan	142	121
	293	276

Andaian aktuari utama yang digunapakai dalam menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	2023 %	2022 %
Kadar diskaun		
• Manfaat perubatan selepas persaraan	5.20	5.20
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	4.85	4.85
• Gantian cuti rehat	4.77	4.77
Kadar inflasi kos perubatan		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	5.00	5.00
Kadar kenaikan gaji		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	4.00	4.00
• Gantian cuti rehat	4.00	4.00

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Analisis berikut menunjukkan impak terhadap kenaikan/(penurunan) obligasi manfaat persaraan disebabkan perubahan andaian:

	2023 RM'000	2022 RM'000
Kenaikan kadar diskaun sebanyak 1%		
• Manfaat perubatan selepas persaraan	(17,485)	(16,663)
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	(834)	(960)
• Gantian cuti rehat	(75)	(95)
Penurunan kadar diskaun sebanyak 1%		
• Manfaat perubatan selepas persaraan	23,064	22,072
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	906	1,042
• Gantian cuti rehat	81	102
Kenaikan kadar inflasi kos perubatan sebanyak 1%		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	24,034	21,880
Penurunan kadar inflasi kos perubatan sebanyak 1%		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	(18,445)	(16,829)
Kenaikan kadar kenaikan gaji sebanyak 1%		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	1,163	1,041
• Gantian cuti rehat	113	101
Penurunan kadar kenaikan gaji sebanyak 1%		
• Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	(1,090)	(976)
• Gantian cuti rehat	(107)	(96)

17. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	2023 RM'000	2022 RM'000
Baki pada 1 Januari	4,700	4,700
Keuntungan daripada nilai saksama pelaburan hartanah	-	-
	4,700	4,700

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

18. LIABILITI PAJAKAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa		
Liabiliti pajakan	18,592	-
Semasa		
Liabiliti pajakan	3,894	485
	22,486	485
Jumlah liabiliti pajakan dan pergerakan sepanjang tahun		
Baki pada 1 Januari	485	946
Penambahan	23,470	-
	23,955	946
Faedah ke atas pajakan aset ¹	1,388	48
Pembayaran pajakan aset ²	(2,857)	(509)
Baki pada 31 Disember	22,486	485

¹ Faedah ke atas pajakan aset telah diklasifikasikan di bawah 'Perbelanjaan operasi' dalam Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain,

² Pembayaran pajakan aset bagi tahun semasa berjumlah RM2.86 juta (2022: RM0.51 juta) telah diiktiraf di dalam Penyata Aliran Tunai.

19. AKAUN BELUM BAYAR

	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa		
Akaun belum bayar lain-lain	30,577	23,104
Deposit dari penyewa	3,609	3,281
Akaun dormant ¹	-	10,685
	34,186	37,070
Semasa		
Caruman ahli akan dibayar	1,478	1,782
Akaun belum bayar lain-lain	135,605	24,363
Akaun belum bayar bagi bahagian caruman kerajaan	403,898	490,656
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari ²	4,174	10,175
Amaun terhutang kepada pengurusan portfolio	-	1,087
Deposit dari penyewa	52,383	972
Sekuriti dan pelbagai deposit	9,955	2,800
	607,493	531,835

¹ Akaun Dorman diasingkan daripada Akaun Caruman Ahli di bawah Seksyen 4, Peraturan-Peraturan Tabung Angkatan Tentera (Pengendalian & Pembayaran Balik Caruman Bagi Akaun Dorman) 2009, Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

² Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

20. PERJANJIAN BELI SEMULA

	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain		
• Sekuriti Kerajaan Malaysia	47,972	91,910
• Terbitan Pelaburan Kerajaan	40,269	28,729
	88,241	120,639

21. PINJAMAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Bukan Semasa		
Pinjaman sokongan kerajaan ¹	229,000	-
	229,000	-
Semasa		
Pinjaman sokongan kerajaan ¹	1,000	-
Kredit pusingan jangka pendek-i ²		-
• Prinsipal	2,000,000	-
• Faedah	8,241	-
	2,009,241	-

¹ Pinjaman sokongan kerajaan tidak dikenakan sebarang kadar faedah, dan mempunyai jumlah pembayaran balik tetap untuk tempoh 10 tahun.

² Kredit pusingan jangka pendek-i telah diberikan oleh institusi kewangan tempatan di bawah jaminan yang tidak boleh ditarik balik dan tanpa syarat oleh Kerajaan Malaysia untuk tempoh 5 tahun dengan pilihan untuk pelanjutan tempoh bayaran selama 5 tahun yang tidak melebihi tempoh jaminan kerajaan. Kadar faedah adalah berdasarkan KLIBOR tambah 0.29% setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

22. PENDAPATAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan daripada faedah-faedah		
• faedah daripada pasaran wang	17,277	15,828
• keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	3,505	356
	20,782	16,184
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		
• dividen daripada saham disebut harga ¹	47,958	45,363
• dividen daripada saham tidak disebut harga	7,652	7,826
• keuntungan bersih atas jualan bon/sukuk	6,002	1,790
• faedah dari bon/sukuk	32,274	15,674
• perbelanjaan	(428)	(241)
• perbelanjaan faedah ke atas perjanjian beli semula ⁵	(3,582)	(1,019)
	89,876	69,393
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		
• faedah daripada bon/sukuk ²	17,408	15,150
• dividen daripada saham disebut harga	2,004	5,507
• kerugian penjualan saham disebut harga	(1,905)	(31,023)
• perbelanjaan	(295)	(1,071)
	17,212	(11,437)
Pendapatan daripada aset kewangan pada kos dilunaskan		
• faedah daripada bon/sukuk ³	31,034	24,016
• perbelanjaan faedah ke atas perjanjian beli semula ⁵	(220)	(141)
	30,814	23,875
Pendapatan daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari		
• dividen daripada saham disebut harga	78,195	299,045
• dividen daripada saham tidak disebut harga	354,960	19,490
• keuntungan/(kerugian) penjualan saham disebut harga	15,769	(8,787)
• faedah daripada pendahuluan kepada / amaun terhutang daripada Perbadanan	1,901	3,124
	450,825	312,872
Pendapatan daripada pelaburan dalam syarikat bersekutu		
• dividen daripada saham tidak disebut harga	12,084	68,456
• keuntungan penjualan saham tidak disebut harga	70,973	121,643
• pendapatan lain	10,497	60
	93,554	190,159

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

22. PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan sewaan		
• sewaan hartanah dan peralatan		
• sewaan daripada syarikat subsidiari	278	878
• sewaan-sewaan lain	1	3
• sewaan daripada pelaburan hartanah	24,599	24,186
	24,878	25,067
Keuntungan bersih penjualan pembangunan hartanah siap		
• Hasil jualan	102,106	574,614
• Kos jualan ⁴	(98,026)	(549,547)
	4,080	25,067
	732,021	651,180

¹ Pendapatan daripada dividen daripada saham disebut harga termasuk pendapatan lain untuk *Securities Borrowing and Lending (SBL)* yang berjumlah RM0.88 juta (2022: RM0.11 juta).

² Pendapatan faedah daripada bon/sukuk korporat terdiri daripada keuntungan diperoleh daripada Junior Sukuk Musharakah.

³ Pendapatan faedah daripada Nota Jangka Pertengahan yang telah dikeluarkan oleh syarikat subsidiari, Irat Hotels and Resorts Sdn. Bhd., berjumlah RM19.40 juta (2022: RM19.35 juta).

⁴ Termasuk di dalam kos jualan adalah bayaran balik fi juruukur tanah yang diterima pada tahun 2023 berjumlah RM1.38 juta.

⁵ Perbelanjaan faedah ke atas perjanjian beli semula bagi tahun 2023 berjumlah RM3.80 juta (2022: RM1.16 juta).

23. PENDAPATAN LAIN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan daripada pinjaman dan pendahuluan kakitangan	422	438
Yuran/Fi lembaga pengarah ¹	1,354	342
Pelbagai ²	419	33
	2,195	813

¹ Yuran/Fi lembaga pengarah terdiri daripada yuran yang diterima bagi pihak kakitangan LTAT yang telah dicalonkan sebagai ahli lembaga pengarah syarikat subsidiari berjumlah RM1.22 juta (2022: RM0.22 juta), ahli lembaga pengarah syarikat bersekutu berjumlah RM0.13 juta (2022: RM0.026 juta) dan ahli lembaga pengarah syarikat lain berjumlah RM nil (2022: RM0.095 juta).

² Termasuk di dalam Pelbagai adalah deposit yang disita daripada pembeli bagi pembangunan lot kedai di Parsel 2D, Taman LTAT, Bukit Jalil berjumlah RM0.38 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

24. KERUGIAN NILAI SAKSAMA BERSIH ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	2023 RM'000	2022 RM'000
Instrumen hutang	(129)	639
Instrumen ekuiti	4,105	14,901
	3,976	15,540

25. KERUGIAN ROSOT NILAI ATAS ASET KEWANGAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset kewangan pada kos dilunaskan		
• Instrumen hutang (Nota 8)	23,254	29,006
Pinjaman dan akaun belum terima		
• Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	4,809	(1,885)
• Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	(69)	(731)
• Akaun belum terima lain-lain	-	2
	27,994	26,392

26. KERUGIAN ROSOT NILAI ATAS ASET LAIN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Rosot nilai bagi:		
• Inventori (Nota 12)	-	5,444
• Pelaburan dalam syarikat subsidiari (Nota 6)	80,032	61,480
• Pelaburan dalam syarikat bersekutu (Nota 7)	-	18,483
	80,032	85,407

27. PERBELANJAAN PENTADBIRAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Kos kakitangan (Nota 27a)	66,698	64,212
Kos operasi (Nota 27b)	64,019	24,612
Kos penubuhan (Nota 27c)	8,121	3,211
	138,838	92,035

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

27a. KOS KAKITANGAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Gaji kakitangan dan kerja lebih masa	34,192	32,199
Pelan caruman kakitangan	6,949	6,822
Bonus kakitangan	3,039	3,356
Elaun kakitangan dan insentif	6,079	5,373
Perubatan kakitangan	4,329	3,696
Manfaat perubatan selepas persaraan (Nota 16)	7,827	9,117
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan (Nota 16)	2,408	2,446
Gantian cuti rehat (Nota 16)	293	276
Latihan kakitangan	1,582	927
	66,698	64,212

27b. KOS OPERASI

	2023 RM'000	2022 RM'000
Perkhidmatan ikhtisas	36,180	4,353
Penyelenggaraan pelaburan hartanah	8,884	7,709
Penyelenggaraan inventori	1,998	657
Sistem, perisian dan peralatan	4,381	3,443
Perbelanjaan penyelenggaraan bangunan	1,676	3,465
Tanggungjawab korporat dan komunikasi	3,795	1,938
Bayaran emolumen pengarah dan panel	1,467	1,377
Perbelanjaan pentadbiran dan perjalanan	5,638	1,670
	64,019	24,612

27c. KOS PENUBUHAN

	2023 RM'000	2022 RM'000
Susut nilai hartanah dan peralatan (Nota 3)	3,051	2,461
Susut nilai hak penggunaan aset (Nota 5)	5,070	750
	8,121	3,211

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

28. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

LTAT mengadaptasi pengurusan risiko kewangan secara berhemah bagi menguruskan risiko yang timbul dari operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko bertujuan untuk mengekalkan nilai dana pencarum daripada kerugian yang tidak dijangka dan memberikan pulangan yang mampan dengan cara yang lebih berkesan dan cekap.

Risiko-risiko ini diuruskan sejajar dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Akta LTAT, pihak berkuasa dan pihak berkepentingan. Keseluruhan rangka kerja ini juga sejajar dengan kawalan dalaman yang terdiri daripada satu set dasar dan garis panduan yang diluluskan serta dasar dan rangka kerja dalaman LTAT yang berkaitan dengan pengurusan risiko diluluskan oleh Lembaga LTAT.

LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut.

1. Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrifkan sebagai risiko kerugian langsung atau tidak langsung yang disebabkan oleh kegagalan atau kelemahan proses kerja dalaman, sumber manusia, penggunaan sistem atau kejadian luaran.

Dalam memastikan pengawasan risiko menyeluruh yang berkesan, LTAT menerapkan pengurusan risiko dalam semua proses kerja berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh. Rangka kerja yang dbangunkan adalah berdasarkan standard ISO 31000: 2018 Pengurusan Risiko dan Pengurusan Risiko Menyeluruh COSO. LTAT juga mengguna pakai model 3 barisan pertahanan sebagai pendekatan asas untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko.

Rangka kerja ini bertujuan untuk meminimumkan insiden dan memaksimumkan perkhidmatan dengan:

- a. Memahami persekitaran risiko, dan menilai risiko khusus dan potensi pendedahan;
- b. Menentukan cara terbaik untuk menangani risiko dan menguruskan potensi pendedahan risiko;
- c. Menguruskan risiko yang dikenal pasti dengan cara yang sesuai;
- d. Memantau serta memberi jaminan ke atas keberkesanan pengurusan risiko-risiko; dan
- e. Membentangkan pengurusan, penilaian dan pemantauan risiko kepada Pengurusan dan Lembaga secara berkala.

2. Risiko Pelaburan

Risiko pelaburan melibatkan risiko kerugian berbanding jangkaan pulangan dalam pelaburan. Tiga sumber risiko kewangan yang berkaitan dengan pelaburan di LTAT adalah sebagaimana berikut:

- i) Risiko pasaran yang merangkumi risiko ekuiti dan risiko kadar faedah;
- ii) Risiko kecairan; dan
- iii) Risiko kredit.

Pengurusan Risiko Pelaburan di LTAT adalah mematuhi polisi dan prosedur pelaburan sedia ada berdasarkan kepada tahap risiko organisasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

28. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

2. Risiko Pelaburan (sambungan)

i. Risiko pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pengurusan risiko pasaran untuk ekuiti awam dan pelaburan pendapatan tetap adalah selaras dengan amalan pasaran

terbaik yang menggunakan pelbagai pengukuran risiko termasuk nilai Berisiko (VaR), volatiliti, portfolio beta, tempoh dan kedudukan kerugian bertanda ke pasaran (MTM). Tambahan pula, LTAT melakukan ujian tekanan dan analisis sensitiviti secara berkala untuk melengkapkan penilaian risikonya.

a. Risiko ekuiti

LTAT terdedah kepada risiko ekuiti disebabkan oleh pergerakan harga pasaran dalam pelaburan saham. Kemerosotan nilai pasaran saham adalah dipengaruhi oleh faktor dalaman syarikat dan faktor luaran seperti perubahan politik dan keseluruhan pasaran domestik serta global. Antara pengukuran yang diguna pakai di LTAT untuk menguruskan risiko pasaran adalah had pendedahan, pegangan dan kerugian.

Pemantauan tambahan risiko ini adalah melibatkan simulasi kesan sensitiviti pelaburan ke atas perubahan pasaran.

b. Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah menjejaskan pelaburan dalam sekuriti hutang memandangkan nilai pasaran bagi aset berpendapatan tetap merosot dengan kenaikan kadar faedah semasa. Perubahan kadar faedah memberi impak negatif memandangkan majoriti pelaburan berpendapatan tetap di LTAT yang diklasifikasikan dalam Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI) atau Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (FVTPL).

Memahami keperluan pengurusan risiko ini, LTAT telah membangunkan dasar lindung nilai yang turut merangkumi pengurusan kenaikan kadar faedah dengan cekap. Analisa oleh LTAT meramalkan kadar faedah pasaran dikekalkan pada paras semasa atau trajektori penurunan beransur melalui pemotongan kadar faedah oleh bank pusat. Bagi pendekatan pengurusan proaktif, LTAT berusaha untuk meminimumkan kesan negatif kenaikan kadar faedah dengan mengimbangi profil tempoh pelaburan pendapatan tetap secara strategik.

	Perubahan dalam kadar faedah %	Kesan Keuntungan Sebelum Cukai RM'000
2023		
Instrumen Pendapatan Tetap	+/-10	87,290
2022		
Instrumen Pendapatan Tetap	+/-10	43,468

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

28. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

2. Risiko Pelaburan (sambungan)

ii. Risiko kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT telah menangani risiko secara berhemat melalui inisiatif berikut sebagai pengurusan kecairan. Inisiatif-inisiatif ini juga bertujuan untuk memenuhi keperluan pembiayaan di samping menilai profil kecairan dana sebelum isu kecairan berlaku:

- Memperuntukkan 5% daripada nilai keseluruhan aset dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan;
- Mengekalkan tahap ketersediaan tunai yang mencukupi di samping menguruskan unjuran aliran tunai bagi memitigasi risiko ini;
- Memantau liabiliti kewangan berdasarkan kumpulan kematangan dan nisbah perlindungan kecairan secara berkala; dan
- Meneliti profil pembubaran portfolio untuk berada dalam ambang yang diluluskan.

Perincian profil kematangan liabiliti LTAT adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2023				
Akaun belum bayar	641,679	607,493	31,834	2,352
2022				
Akaun belum bayar	568,905	535,783	32,378	744

iii. Risiko kredit

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi berikut:

- Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;
- Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan penerbit baharu ke dalam sejagat;
- Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu;
- Analisis pendedahan yang merangkumi nilai Kerugian Kredit Dijangka dan Rosot Nilai untuk menentukan Elaun Kerugian sesuatu instrumen; dan
- Semakan berterusan senarai rakan niaga yang diluluskan untuk urus niaga pasaran wang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

29. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA

Penentuan nilai saksama dan hierarki nilai saksama

Aset kewangan dan aset bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pelaporan dianalisis mengikut tahap dalam hierarki nilai saksama seperti berikut:

	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2023				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• saham disebut harga	1,137,522	-	-	1,137,522
• saham tidak disebut harga	-	-	235,365	235,365
• bon/sukuk korporat	-	828,721	-	828,721
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
• saham disebut harga	54,521	-	-	54,521
• bon/sukuk korporat	-	150,145	-	150,145
	1,192,043	978,866	235,365	2,406,274
Aset bukan kewangan				
• Pelaburan hartanah	-	-	457,008	457,008
2022				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
• saham disebut harga	1,071,534	-	-	1,071,534
• saham tidak disebut harga	-	-	93,438	93,438
• bon/sukuk korporat	-	561,468	-	561,468
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
• saham disebut harga	137,650	-	-	137,650
• bon/sukuk korporat	-	150,016	-	150,016
	1,209,184	711,484	93,438	2,014,106
Aset bukan kewangan				
• Pelaburan hartanah	-	-	457,000	457,000

Pada tarikh pelaporan, aset kewangan yang diukur dengan teknik-teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan dengan ketara (Tahap 3) termasuk saham tidak disebut harga.

Bagi kepentingan anggaran, LTAT menggunakan pendekatan yang terkini berdasarkan metodologi aliran tunai terdiskaun yang diluluskan untuk penilaian nilai saksama. Pelarasan ini menunjukkan nilai-nilai anggaran yang digunakan oleh LTAT bagi penilaian yang dihasilkan berdasarkan ketidaktentuan dalam input adalah sesuai.

Pelaburan hartanah dinilai semula berdasarkan penilaian profesional bebas yang menggunakan pasaran terbuka sebagai asas penilaian. Penilaian dilaksanakan oleh penilai bebas bertauliah yang mengambil kira pengalaman dari segi lokasi dan kategori hartanah yang dinilai. Perubahan nilai saksama hartanah pada Tahap 3 dianalisis secara tahunan apabila laporan penilaian dari penilai bebas diperolehi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

30. PENGURUSAN MODAL

Objektif LTAT di dalam pengurusan modal adalah untuk memastikan supaya LTAT mempunyai akaun caruman ahli yang mencukupi untuk membolehkannya kekal sebagai entiti berterusan. LTAT mengurus struktur modalnya berlandaskan keperluannya dan keadaan semasa.

31. OBLIGASI PAJAKAN OPERASI

LTAT sebagai Pemberi Pajak

LTAT telah memeterai pajakan hartanah komersial bagi pelaburan hartanah. Pajakan yang tidak boleh dibatalkan ini mempunyai baki tempoh pajakan di antara satu hingga tiga tahun. Semua pajakan memasukkan klausa yang membolehkan penyemakan semula ke atas caj sewa apabila pembaharuan pajakan dibuat berdasarkan keadaan pasaran semasa.

Jumlah pembayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan ini adalah seperti berikut :

	2023 RM'000	2022 RM'000
Dalam 1 tahun	21,404	22,862
Dalam tahun ke 2	15,571	18,731
Dalam tahun ke 3	5,266	11,671
Dalam tahun ke 4	760	2,295
	43,001	55,559

32. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN

Bagi tujuan penyediaan laporan kewangan ini, sesuatu entiti dianggap berkaitan dengan LTAT jika LTAT memiliki kawalan dan keupayaan, sama ada secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas entiti tersebut dalam membuat keputusan kewangan atau operasi, atau sebaliknya.

Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

LTAT adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan dan Kementerian Pertahanan, yang akan melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. Berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, LTAT perlu mendedahkan sebarang transaksi yang melibatkan entiti-entiti yang dimana LTAT mempunyai pengaruh yang signifikan ke atasnya atau sebaliknya.

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut:

LTAT	2023 RM'000	2022 RM'000
Urus niaga dengan syarikat subsidiari/Perbadanan		
Pendapatan :		
Faedah daripada pasaran wang	10,806	5,244
Keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	662	219
Faedah daripada Nota Jangka Pertengahan	19,399	19,349
Keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	17,408	15,150
Faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	1,901	3,124
Sewaan	278	878
Dividen diterima	433,155	318,536
Keuntungan/(Kerugian) penjualan saham	15,769	(8,787)
Pendapatan pelbagai	1,226	219
	500,604	353,932

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

32. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

LTAT	2023 RM'000	2022 RM'000
Perbelanjaan :		
Yuran pengurusan dibayar kepada PPHM	100	341
Yuran penyenggaraan bangunan	2,157	2,695
Yuran pengurusan portfolio	5	116
	2,262	3,152
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan :		
Pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	33,892	36,992
Faedah/keuntungan terakru daripada deposit dan pasaran wang	78	25
Faedah terakru daripada pendahuluan kepada PPHM	5,472	6,818
Dividen akan diterima	43,849	45,027
Pendapatan daripada pengurusan portfolio	-	146
Deposit dan jaminan	29,293	29,293
Penjualan saham	1,321	1,321
Penghutang pelbagai	42,942	1
Deposit jangka pendek dan pasaran wang dan perbankan Islam (Nota 13)	33,129	29,956
Deposit daripada pengurusan portfolio	-	8,356
Wang tunai dan baki bank dipegang oleh Affin Bank	472,897	895,351
Wang tunai dan baki bank dipegang oleh Affin Hwang Investment	-	64
	662,873	1,053,350
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan :		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan	173	272
Pemiutang pelbagai untuk pembangunan hartanah	1,908	8,965
Deposit dan jaminan	149	271
Yuran pengurusan portfolio	-	29
Pendapatan lain	748	638
	2,978	10,175
Urus niaga dengan syarikat bersekutu		
Pendapatan :		
Dividen diterima	12,084	68,456
Keuntungan penjualan saham	70,972	121,642
Pendapatan lain	10,497	60
Pendapatan pelbagai	27	26
	93,580	190,184
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu :		
Penghutang saham	4,171	4,821
Dividen akan diterima	4,450	10,200
Penghutang lain-lain	65	119
	8,686	15,140

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

33. PERKARA-PERKARA PENTING

- (a) Pada 2 Mac 2023, UOB Kay Hian Securities Sdn. Bhd. (UOB) yang mewakili pihak Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) telah mengeluarkan notis tawaran pengambilalihan sukarela bersyarat kepada Boustead Holding Berhad (BHB), yang kemudian diterima oleh pihak BHB, untuk membeli semua baki saham biasa dalam BHB (Saham BHB), yang masih belum dipegang oleh LTAT untuk harga tawaran tunai RM0.855 setiap Saham BHB (Tawaran).

Tawaran ini adalah tidak bergantung kepada sebarang syarat tahap penerimaan minimum Saham BHB kerana LTAT sudah memegang lebih daripada 50% daripada semua saham BHB. Walau bagaimanapun, tawaran ini adalah bergantung kepada syarat kelulusan daripada pihak Bank Negara Malaysia (BNM) di bawah Seksyen 87(1) Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan Seksyen 99(1) Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 untuk membenarkan LTAT membeli sehingga 100% kepentingan ekuiti dalam BHB yang dituruti dengan perubahan berikutnya kepada kepentingan ekuiti berkesan LTAT dalam Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad, dan Affin Islamic Bank Berhad (Syarat BNM).

Pada 19 Mei 2023, tawaran tersebut telah menjadi tidak bersyarat kerana BNM telah memberikan kelulusan berdasarkan Seksyen 90(3)(a) FSA dan Seksyen 102(3) IFSA berkenaan perkara di bawah Seksyen 87 FSA dan Seksyen 99 IFSA untuk LTAT meningkatkan agregat pegangan efektif di dalam saham Affin sehingga 49.2% (atas dasar LTAT membeli sehingga 100% pegangan ekuiti di dalam BHB yang mengakibatkan perubahan kepada pegangan efektif ekuiti LTAT di dalam Kumpulan Affin Bank Bhd).

Pada 12 Jun 2023, UOB telah mengumumkan bahawa LTAT telah menerima penerimaan yang sah, berserta dengan saham BHB yang telah dibeli, dipegang atau berhak untuk dibeli atau dipegang oleh LTAT yang menyebabkan 90% atau lebih pegangan oleh LTAT di dalam saham tersenarai BHB. Sehubungan itu, LTAT berhak untuk dan akan menggunakan peruntukan sub-seksyen 222(1) Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan untuk membeli secara mandatori baki saham BHB yang bekum diterima di bawah tawaran tersebut.

Pada 20 Jun 2023, Bursa Securities telah menggantung saham BHB daripada diniagakan dan pada 29 Jun 2023, kesemua modal saham BHB yang diterbitkan telah dikeluarkan daripada penyenaian rasmi oleh Bursa Securities.

- (b) Pada 24 Ogos 2023, LTAT, BHB dan Kuala Lumpur Kepong Bhd (KLK) telah memeterai Perjanjian Kerjasama Strategik (SCA) berkenaan perkara berkaitan yang berikut:
- i. cadangan penjualan saham biasa oleh BHB sebanyak 739.2 juta unit di dalam Boustead Plantations Bhd (BPlant) yang mewakili 33% dan 1 saham daripada jumlah saham yang diterbitkan oleh BPlant, kepada KLK untuk bayaran tunai berjumlah RM1,145.8 juta atau RM1.55 per unit saham;
 - ii. cadangan tawaran pengambilalihan mandatori untuk membeli semua baki saham yang tidak dimiliki oleh LTAT, BHB dan KLK hasil daripada cadangan jualan pada harga tawaran RM1.55 per unit saham; dan
 - iii. memperbaiki keberkesanan operasi dan pulangan minyak sawit mentah perladangan oleh BPlant bagi tempoh jangka panjang.

Pada 24 Oktober 2023, LTAT dan BHB telah mengumumkan yang syarat pendahuluan di bawah SCA tidak akan dipenuhi semasa tarikh akhir 6 Oktober 2023 dan sehubungan itu, semua pihak di dalam SCA telah saling bersetuju untuk tidak meneruskan cadangan kerjasama strategik tersebut dan menamatkan SCA tersebut, berkuatkuasa serta-merta pada 4 Oktober 2023.

- (c) Pada 5 Oktober 2023, LTAT telah mengeluarkan surat kepada BHB mengenai hasrat untuk meneruskan tawaran am ke atas BPlant pada harga tawaran RM1.55 per unit saham, walaupun SCA telah ditamatkan, tertakluk kepada kelulusan pihak pengawal selia.

Pada 10 November 2023, LTAT telah membeli 739.2 juta saham daripada BHB dengan bayaran tunai berjumlah RM1,145.8 juta atau RM1.55 per unit saham. Sehubungan itu, pegangan saham BHB di dalam BPlant telah berkurang kepada 524.6 juta saham atau 24.42% daripada modal saham terbitan BPlant. Berikutan itu, BPlant telah dikelaskan sebagai Syarikat Bersekutu di dalam penyata kewangan BHB.

Sejurus selepas pembelian oleh BHB, LTAT telah melancarkan Tawaran Am untuk membeli semua baki saham di dalam BPlant yang masih tidak dimiliki oleh LTAT dengan tawaran harga tunai pada RM1.55 sesaham. Pada 5 Januari 2024, LTAT mengumumkan bahawa LTAT dan pihak yang bertindak bersama memegang lebih daripada 90% saham BPlant dan tidak akan mengekalkan status penyenaian BPlant. Oleh itu, BPlant telah dinyahsenaraikan daripada Pasaran Utama dalam Bursa Malaysia Securities Bhd pada 23 Januari 2024.



FOROURHEROES

ANNUAL REPORT



COVER RATIONALE

The National Monument (Tugu Negara) symbolizes the sacrifices and struggles of the members of the Malaysian Armed Forces (ATM) in defending the nation's sovereignty. Drawing inspiration from this symbolism, the 2023 Annual Report of the Armed Forces Fund Board (LTAT) highlights LTAT's unwavering commitment to improving the socio-economic status of ATM personnel through the implementation of various high-impact strategic initiatives.

In line with the tagline 'For Our Heroes', LTAT is committed to fulfilling its mandate to ensure that the contributions of ATM personnel continue to grow securely, allowing them to retire comfortably in the future. This is a dedication firmly upheld by every member of LTAT, so that the military personnel can enjoy a prosperous retirement, in accordance with the great contributions they have made to the nation.

CONTENTS

CORPORATE INFORMATION

Chairman's Statement	226	Senior Management	264
Background	228	Organisational Structure	268
2023 Key Highlights	231	Chairman's Review	270
Statement of Corporate Governance	234	Value Creation	274
Board Members and Investment Panel Meetings	242	Outcome and Impact Assessment Report	278
Statement of Internal Control	245	Highlights of Financial Performance	282
Board Members	257	• LTAT's Five Year Financial Performance	
Investment Panel Members	261	• Group's Five Year Financial Performance	
		Events of The Year	286



ABOUT THIS REPORT

The Armed Forces Fund Board (LTAT) 2023 Annual Report serves as a channel of interaction to update stakeholders on the progress in the implementation of our mission to enhance contributors' financial prosperity through effective fund management, sustained investment returns and excellent customer service

This report is prepared in accordance with the Tabung Angkatan Tentera 1973 Act (ACT101), relevant financial reporting standards and the Malaysian Code of Corporate Governance (MCCG 2021).

All information stated in this Report is for the year ending 31 December 2023 unless otherwise stated.

FINANCIAL STATEMENTS

• Certificate of the Auditor General on the Financial Statements of LTAT for the Year Ended 31 December 2023	296	LTAT's Financial Statements for the Year Ended 31 December 2023	393
• Statements of the Chairman and a Board Member (LTAT's Account and Group Account)	301	• Statements of Financial Position	394
• Statutory Declaration by Principal Officer Responsible for the Financial Management of LTAT	302	• Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	395
Group's Financial Statements for the Year Ended 31 December 2023	303	• Statements of Changes of Equity	396
• Statements of Financial Position	304	• Statements of Cash Flows	398
• Statements of Profit of Loss and Other Comprehensive Income	306	• Notes to the Financial Statements	400
• Statements of Changes of Equity	308		
• Statements of Cash Flows	311		
• Notes to the Financial Statements	314		



SCOPE AND LIMITATIONS

This report outlines our financial and non-financial performance for the period 1 January 2023 to 31 December 2023.

Our investment performance, strategic asset allocation and investment portfolio are discussed along with an assessment of the challenges, opportunities and risks we faced during the period that have affected our performance.

FORWARD LOOKING STATEMENTS

This report contains certain forward-looking statements regarding the future performance and achievements of the business. We have included these statements based on realistic conclusions derived from assumptions at the time this Report was published.

However, actual results may differ materially due to uncertainties and changes in the industry arising from global or national economic conditions and other factors.

CHAIRMAN'S STATEMENT

The Honourable
Minister of Defence,

We, members of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, have the honour to present, in accordance with Section 17(4) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], our accounts for the year ended 31 December 2023.



On behalf of the Lembaga,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor'.

**YM GENERAL TAN SRI RAJA
MOHAMED AFFANDI BIN RAJA
MOHAMED NOOR
(RETIRED)**

Chairman



Lembaga Tabung Angkatan
Tentera, Chulan Tower

No 3, Jalan Conlay

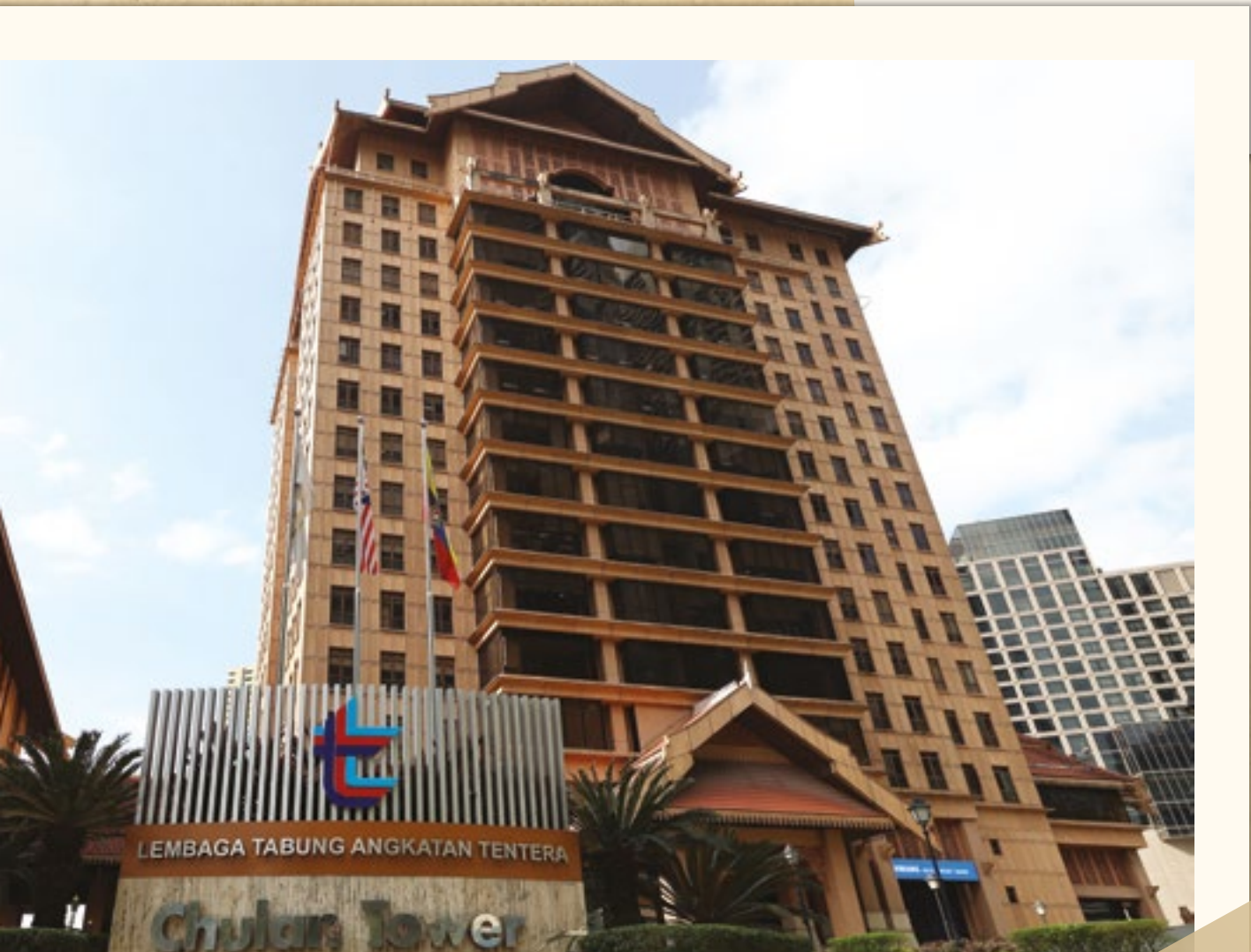
50450, Kuala Lumpur





LTAT'S BUILDING

Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) was established in August 1972 with two main objectives which are to provide retirement benefit and other benefits to officers and members of the other ranks in the armed forces and to enable Mobilised Members of the Volunteer Forces in the service to participate in a saving scheme.



Lembaga Tabung Angkatan Tentera



BACKGROUND

BACKGROUND

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA, BETTER KNOWN AS LTAT WAS ESTABLISHED IN AUGUST 1972 BY AN ACT OF PARLIAMENT WHICH IS THE TABUNG ANGKATAN TENTERA ACT 1973 [ACT 101].

VISION



A Sustainable Provident Fund

MISSION



Advancing Socio-Economic Well-being of Our Members

CORE VALUES



INTEGRITY

Good corporate governance, ethics, transparency and trustworthiness



TEAMWORK

Willingness to work together to achieve the same goal or objective

LTAT OBJECTIVE



To provide retirement benefit and other benefits to officers and members of the other ranks in the armed forces and to enable Mobilised Members of the Volunteer Forces in the service to participate in a saving scheme.

Promote socio-economic development and welfare for retiring or retired members of the armed forces and Volunteer Forces in the service.

CONTRIBUTIONS



Under the LTAT contribution scheme, servicemen are required to contribute 10% of their monthly salary and the government will contribute 15% of the contributor's monthly salary. For compulsory officers (commissioned on or after 1st January 2016), the officers are required to contribute 10% of their monthly salary while the government's contribution of 15% of the officer's monthly salary will be recorded as a notional amount. For voluntary contributors, they are allowed to contribute at least RM25 per month up to a maximum of RM2,000 per month (in multiples of RM5).



PROFESSIONALISM

Perform in the best and rightful manner with high level of quality



INNOVATION

Constructing new business models, products, services and solutions

BACKGROUND

BENEFITS FOR SERVING MEMBERS OF THE ARMED FORCES

HOUSING WITHDRAWAL SCHEME

Members are allowed to make housing withdrawal not exceeding 40% of the member's contribution account (account 2) or 10% of the price of the immovable property or a maximum of RM10,000 whichever is lower, to purchase a first residential house or a plot of land to build a residential house. The withdrawal facility is allowed only once during service tenure subject to the stipulated terms and conditions.

HAJJ WITHDRAWAL SCHEME

Members who receive Letter of Confirmation to Perform Hajj from Lembaga Tabung Haji (TH) are allowed to make Hajj withdrawal amounting to a maximum of RM10,000. The withdrawal facility is allowed only once during service tenure subject to the stipulated terms and conditions.

EDUCATIONAL WITHDRAWAL SCHEME

Members who are currently pursuing higher education at local public universities are allowed to make educational withdrawal for the purpose of reimbursement of first year's enrollment fee amounting to a maximum of RM3,200. The withdrawal facility is allowed only once during service subject to the stipulated terms and conditions.

BENEFITS FOR THE RETIRING AND RETIRED MEMBERS OF THE ARMED FORCES

WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION

Members may withdraw their contributions money one month after they are discharged or retire from service or attain the age of 50 years/compulsory retirement age or being certified as physically or mentally unfit for service. If the member is deceased, payment will be made to next of kin.

Compulsory members who are non-pensionable will receive his portion of contribution and government contribution together with cumulative yearly dividends and bonuses

A compulsory member who is pensionable will receive his portion of contribution together with the cumulative yearly dividends and bonuses only. The government contribution is remitted to Consolidated Fund Incorporated or KWDS as monthly pension payment.

Voluntary members may withdraw their saving at any time and are given the flexibility to become a member for the second time after his first withdrawal.

DEATH AND DISABLEMENT BENEFITS SCHEME

All members are automatically covered under the LTAT Death and Disablement Benefits Scheme. This scheme is designed to provide the members with a fair sum of money if he has been certified as physically or mentally incapacitated from engaging in the service or to the next of kin upon members death while in service.

WHOLLY-OWNED CORPORATIONS OF LTAT



PERWIRA NIAGA MALAYSIA (PERNAMA)

Perwira Niaga Malaysia or PERNAMA, LTAT's wholly-owned corporation established in 1983, operates a network of retail outlets at military camps nationwide selling consumer products, some at duty-free prices, to members of the armed forces, veterans and their families.



PERBADANAN PERWIRA HARTA MALAYSIA (PPHM)

Perbadanan Perwira Harta Malaysia or PPHM, another wholly-owned corporation of LTAT established in 1984, is involved in business activities related to acquisition, purchasing, possession, renting, leasing, construction, development and sales of property, provision of project management services and property maintenance activities on behalf of LTAT.



PERBADANAN HAL EHWAL BEKAS ANGKATAN TENTERA (PERHEBAT)

Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera or PERHEBAT, the third wholly-owned corporation of LTAT established in 1994, offers various training and retraining programmes in the technical, vocational and professional fields and entrepreneurial development for the retiring and retired personnel of the armed forces.



MULA START

DIVIDEN 2022
DUA PERUSAHAAN BERSEKUTUAN
CABUTAN BERTUAH

2023 KEY HIGHLIGHTS

2023 KEY HIGHLIGHTS

FINANCIAL HIGHLIGHT



Asset Under Management (AUM)

RM13,035 MILLION

(2022: RM10,328 million)



Income

RM734 MILLION

(2022: RM652 million)



Net Profit

RM475 MILLION

(2022: RM432 million)



Solvency Ratio at Market Value

108.2%

(2022: 84.3%)



Retained Earnings

RM694 MILLION

(2022: RM499 million)



Member's Contribution Account

RM10,198 MILLION

(2022: RM9,920 million)

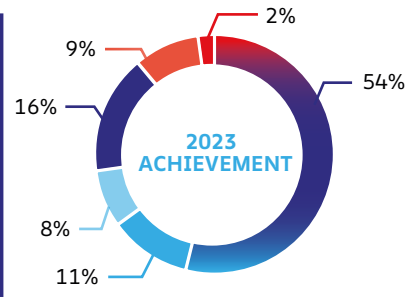
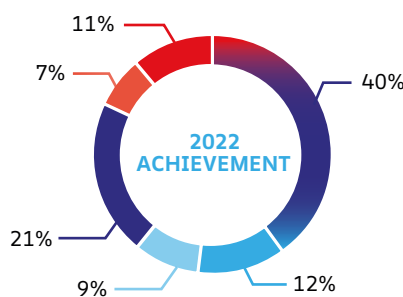
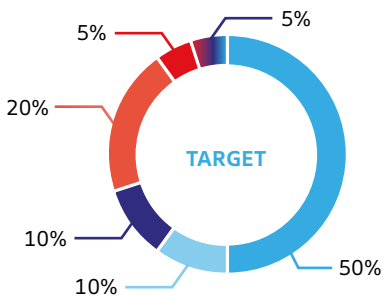


Dividend Rate

5%

(2022: 5%)

STRATEGIC ASSET ALLOCATION FRAMEWORK



- Strategic
- Public Equity
- Private Equity
- Real Estate
- Fixed Income
- Money Market

2023 KEY HIGHLIGHTS

KEY EVENTS



Launch of a New Mission and Vision to reinforce LTAT's mandate.



Strategic acquisition of Boustead Holdings Berhad and Boustead Plantations Berhad aimed at enhancing performance and safeguarding the retirement funds of contributors.



Hosting of Minggu Bersama Pencarum, Jelajah Sarawak 2023, attracting 5,114 visitors.



Introduction of the Financial Literacy Module, benefiting 1,013 ATM personnel.



Organization of Larian Wira 2023, attracting 7,500 participations.





A SI
ROI

FOR OUR
HEROES

ADVANCING
SOCIO-ECONOMIC
WELL-BEING OF
OUR MEMBERS

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

COMPLIANCE WITH THE BEST PRACTICES

LTAT Board Members are fully committed to ensure that the highest standards of Corporate Governance as outlined in the Principles on Good Governance for Government Linked Investment Companies and Malaysian Code of Corporate Governance, are applied to LTAT and the Group as an integral part of its efforts to discharge its responsibilities in managing LTAT's assets and administering contributors' monies. The Board Members are pleased to report that LTAT and the Group have adopted the principles and complied with the best practices as outlined in the Code.

BOARD

COMPOSITION OF THE BOARD

LTAT recognises the important role played by the Board and the Investment Panel in the formulation and determination of LTAT's direction and operations. LTAT's Board shall, pursuant to Section 4 (3) of Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], consist of:

- i. A Chairman who shall be the Secretary General of the Ministry of Defence or such other person as may be appointed by the Minister;
- ii. A Deputy Chairman who is a representative of the Ministry of Defence;
- iii. The Deputy Secretary General to the Treasury;
- iv. The Chief Executive who shall be an ex-officio member;
- v. Four (4) members to be appointed by the Minister to represent the contributors, one of whom shall be the Chief of the Defence Forces; and
- vi. Such other members, not exceeding four (4) in numbers to be appointed by the Minister on the advice of Lembaga.

In determining whether a person is fit and proper to be appointed as a Board Member, the Minister shall have regard to the probity, competence, soundness of judgement and diligence with which the Board Member is likely to fulfil his responsibilities as a Board Member.

LTAT also endeavours to ensure that the composition of the Board is diverse with the right experience, skills, knowledge, industry background, gender and ethnicity in order to achieve its investment objectives and to adopt recognised practices of corporate governance.

The Board is responsible for the corporate governance in LTAT and the Group including the direction of its strategic development, and the setting of objectives for the management and monitoring the accomplishment of those objectives.

INTEGRITY OF THE BOARD MEMBERS

The decision by the Board is not influenced by any party and if there is any conflict of interest, the Board Member shall exempt himself/herself from taking part in any deliberation (except by the invitation of the Board) or decision relating to matters involving their interests, personal interests or that related to shareholders whom he/she represents.

The Board is established to administer and manage LTAT in such a manner as would further enhance the respective interests of the contributors as well as the retiring and retired personnel of the Malaysian Armed Forces and Mobilised Members of the Volunteer Forces. The function of the Board is to formulate administration and management policies and procedures, and to ensure that LTAT achieves its objectives with success and excellence.

BOARD MEETING

The Board shall meet at least once (1) in every six (6) months as stated in the First Schedule 4(1) under Section 4(4) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101]. The Chairman or Deputy Chairman or any member presiding in the absence of the Chairman, along with three (3) other members shall be sufficient to form a quorum at any meeting of the Board. At every meeting, the Board Members shall consider and make decision on proposals pertaining to administration and operations, policies, LTAT's current and strategic issue and approval of LTAT's financial statements. In 2023, LTAT has convened sixteen (16) Board meetings.

All Board Members are supplied with accurate and complete information before every Board meeting to enable them to participate in those meetings, understanding the issues to be discussed in order to make an informed decision. The Board may engage with independent professional advisers to enable them to effectively discharge its duties and responsibilities as stated in the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] under Section 5(3).

RETIREMENT AND REAPPOINTMENT

The Chairman and other Members of the Board appointed under Section 4(3) (d) (other than the Chief of the Defence Forces) and Section 4(3) (e) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] shall serve for such period, not exceeding three (3) years, as specified in their letters of appointment. The appointment of the Chief of the Defence Forces shall be by virtue of his office. The Board Members are eligible for reappointment.

BOARD REMUNERATION

The Board Members who are appointed may be paid such allowances, including travelling and subsistence allowances, as determined by the Board from time to time subject to such limits and conditions as the Minister may impose.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

INVESTMENT PANEL

COMPOSITION OF INVESTMENT PANEL

The Investment Panel is a body established under Section 6 of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] to assist the Board in evaluating and advice on all matters pertaining to LTAT’s investments. The Investment Panel shall pursuant to Section 6 (2) consists of the following:

- i. A Chairman who shall be appointed by the Minister on the advice of the Board;
- ii. The Chief of the Defence Forces;
- iii. A representative from the Ministry of Defence;
- iv. A representative from the Ministry of Finance; and
- v. Four (4) other members with experience and expertise business, investment, risk management, banking, legal or financial experience to be appointed by the Minister with the advice of the Board.

In determining whether a person is fit and proper to be appointed as the Investment Panel Member, the Minister shall have regard to the probity, competence, soundness of judgement and diligence with which the Investment Panel Member is likely to fulfil his responsibilities as the Investment Panel Member.

INVESTMENT PANEL MEETING

The Investment Panel shall meet before the Board meets and/or as and when required by the Board. The Chairman or in his absence, the member elected by the Members of the Investment Panel present shall preside over the meetings of the Investment Panel and two (2) other Investment Panel Members shall form a quorum at any meeting of the Investment Panel. In 2023, LTAT has convened twenty two (22) Investment Panel meetings.

RETIREMENT AND REAPPOINTMENT

An Investment Panel Member shall serve for such period as specified by LTAT and they shall be eligible for reappointment.

INVESTMENT PANEL REMUNERATION

The Investment Panel Members who are appointed may be paid allowances, including travelling and subsistence allowances, as the Board may determine from time to time subject to such limits and conditions as the Minister may impose.

SUB - COMMITTEE OF THE BOARD

The Board, for the purpose of assisting in the performance of its functions may establish such committees consisting of such persons as the Board may think fit to assist in executing its responsibilities to ensure the corporate governance is being implemented efficiently and methodically.

The following sub-committees of the Board was established to assist the execution of its duties:



STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

BOARD COMMITTEE (CONTINUED)

RISK BOARD

The Risk Board Committee shall consist of members appointed by the Board from among the Board and Investment Panel Members, responsible for the oversight of the risk management policies and practices of the organisation's operations and oversight of the operation of the organisation's risk management framework.

List of Risk Board Committee Members for 2023 are as follows:

Chairman	Members
<ol style="list-style-type: none"> YBhg Dato' Wan Mohd Fadzmi bin Wan Othman¹ 	<ol style="list-style-type: none"> YBhg Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman² YBhg Lieutenant General Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³ YBhg Lieutenant General Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴ YBhg Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob⁵ YBhg Vice Admiral Datuk Sabri bin Zali⁶ YBhg Vice Admiral Dato' Zulhelmy bin Ithnain⁷ YBrS Puan Afidah Azwa binti Abdul Aziz

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee shall consist of members appointed by the Board from among the Board and Investment Panel Members, to provide the oversight of the organisation's governance, and internal control practices which include among others, reviewing, evaluating and reporting matters pertaining to audit including audit plans, internal policies and procedures, deliberating the internal auditor's reports and the Auditor General's reports and to ensure the effectiveness of LTAT's internal control system.

List of Audit Committee Members for 2023 are as follows:

Chairman	Members
<ol style="list-style-type: none"> YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin⁸ 	<ol style="list-style-type: none"> YBhg Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman² YBhg Lieutenant General Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³ YBhg Lieutenant General Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴ YBhg Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob⁵ YBhg Vice Admiral Datuk Sabri bin Zali⁶ YBhg Vice Admiral Dato' Zulhelmy bin Ithnain⁷ YBhg Datuk Md Zubir Ansori bin Yahaya⁹ YBhg Dato' Mona Suraya binti Kamaruddin¹⁰

PROCUREMENT BOARD

The Procurement Board shall consist of members appointed by the Board from among the Board Members to consider and decide on LTAT's procurements amounting to more than RM500,000 but not more than RM100 million for every single item, or every class item, or project, or contract. Procurement amounting to more than RM100 million, will be presented to the Board for approval.

List of Procurement Board Members for 2023 are as follows:

Chairman	Members
<ol style="list-style-type: none"> YBhg Dato' Seri Muez bin Abd Aziz¹¹ YBhg Datuk Seri Isham bin Ishak¹² 	<ol style="list-style-type: none"> YBhg Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman² YBhg Lieutenant General Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³ YBhg Lieutenant General Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴ YBhg Lieutenant General Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris RMAF YBhg Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

BOARD COMMITTEE (CONTINUED)

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee shall consist of members appointed by the Board from among the Board and Investment Panel Members, with the aim to provide support and advise to the Board in exercising its authority in relation to the appointment, assessment of the Board Members, Investment Panel Members, and amongst other on appointment of Senior Management and proposals pertaining to salary and scheme of service of LTAT.

List of Nomination and Remuneration Committee Members for 2023 are as follows:

Chairman	Members
<ol style="list-style-type: none"> 1. YBhg Dato' Seri Muez bin Abd Aziz¹¹ 2. YBhg Datuk Seri Isham bin Ishak¹² 	<ol style="list-style-type: none"> 1. YBhg Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman² 2. YBhg Lieutenant General Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan³ 3. YBhg Lieutenant General Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim⁴ 4. YBhg Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob⁵ 5. YBhg Vice Admiral Datuk Sabri bin Zali⁶ 6. YBhg Vice Admiral Dato' Zulhelmy bin Ithnain⁷ 7. YBhg Lieutenant General Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris RMAF 8. YBhg Dato' Maznah binti Abdul Jalil

INTEGRITY COMMITTEE

The Integrity Committee shall consist of members appointed by the Board from among the Board and Investment Panel Members, along with representative from Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC) or ex-employee of MACC, are responsible in providing the support and advise to the Board to ensure that LTAT achieve its goals and/or plans in pursuing among others a corrupt free business environment and to promote good ethical practices.

List of Integrity Committee Members for 2023 are as follows:

Chairwoman	Members
<ol style="list-style-type: none"> 1. YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin⁸ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. YBhg Lieutenant General Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris RMAF 2. YBhg Dato' Sri Shamshun Baharin bin Mohd Jamil

1. YBhg Dato' Wan Mohd Fadzmi bin Wan Othman appointed on 1 April 2023.
2. YBhg Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman relinquished his position 22 March 2023.
3. YBhg Lieutenant General Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan appointed on 3 May 2023 and relinquished his position on 6 September 2023.
4. YBhg Lieutenant General Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim appointed on 6 September 2023.
5. YBhg Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob relinquished his position on 26 January 2023.
6. YBhg Vice Admiral Datuk Sabri bin Zali appointed on 30 January 2023 and relinquished his position on 11 August 2023.
7. YBhg Vice Admiral Dato' Zulhelmy bin Ithnain appointed on 22 August 2023.
8. YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin relinquished her position on 25 September 2023.
9. YBhg Datuk Md Zubir Ansori bin Yahaya appointed on 1 April 2023.
10. YBhg Dato' Mona Suraya binti Kamaruddin appointed on 1 April 2023.
11. YBhg Dato' Seri Muez bin Abd Aziz relinquished his position on 31 May 2023.
12. YBhg Datuk Seri Isham bin Ishak appointed on 10 October 2023.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

MANAGEMENT COMMITTEE

Other sub-committees were established at the Management level, and the members of this sub-committee consist of Management and other members determined by Management, to oversee specific matters pertaining to LTAT's operations and investments, each committee operates within clearly defined terms of reference. The committees formed at Management level are as follows:

MANAGEMENT COMMITTEE	KEY FUNCTION
Investment Committee	<ul style="list-style-type: none"> To assist the Investment Panel and Board in considering investment opportunities and other corporate exercise To approve acquisitions, disposals, and capital expenditure
Financial Management And Accounts Committee	<ul style="list-style-type: none"> To monitor, detect and supervise all matters pertaining to Finance and Accounts To prepare quarterly reports
Risk And Compliance Management Committee (RCMC)	<p>The RCMC is responsible to:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluate and recommend risk management strategies and policies aligned with the organization's risk appetite. Ensure effective implementation of risk management frameworks, endorse Business Continuity Management plans, and assure adequate infrastructure for risk management. Monitor risk exposure and review mitigation plans and escalate critical risks to the Risk Board quarterly. Improve risk management practices and foster a culture of risk awareness.
Quality Management System Special Committee	<ul style="list-style-type: none"> To make appropriate recommendation on the overall quality management system of LTAT
Information Technology Steering Committee	<ul style="list-style-type: none"> To make appropriate recommendation on the overall IT services management system
Information Security Management System Committee	<ul style="list-style-type: none"> To make appropriate recommendation on the overall information security management system
Asset Management Committee	<ul style="list-style-type: none"> To plan, monitor and supervise all aspects of LTAT's asset

DISCIPLINARY AUTHORITY

Disciplinary Authority is responsible to consider and determine the disciplinary punishment for all matters relating to the conduct and discipline of the officers of LTAT in line with the LTAT Officers (Conduct and Discipline) Regulations 1996.

The composition of the Disciplinary Authority vary in accordance with the different categories of officers of LTAT as follows as shown in the LTAT Officers (Conduct and Discipline) Regulations 1996:-

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

DISCIPLINARY AUTHORITY (CONTINUED)

For Group A Officer (Grade 27 and above):-	For Group B Officer (Grade 26 and below):-
<ol style="list-style-type: none"> Deputy Chairman of the Board; Two (2) Members of the Board, as appointed by the Chairman of the Board; The Chief Executive; and The Head of Human Capital and Transformation Department and/or the Head of Legal and Secretarial Department or equivalent designation of the same role and/or function, as the case may be, approved and directed by the Board of LTAT, to act as the secretary. 	<ol style="list-style-type: none"> The Chief Executive as Chairman; The Deputy Chief Executive, Chief Investment Officer and/ or the Chief Financial Officer, or equivalent designation of the same role and/or function and/or any other officer of LTAT, as the case may be, approved and directed by the Board of LTAT; and The Head of Human Capital and Transformation Department and/or the Head of Legal and Secretarial Department or equivalent designation of the same role and/or function, as the case may be, approved and directed by the Board of LTAT, to act as the secretary.

ACCOUNTABILITY AND AUDITING

FINANCIAL REPORTS

As a statutory body, LTAT is required to submit its accounts to be audited by the Auditor General's Office every year. Its audited accounts are then tabled to the Parliament for adoption. The Board also ensures that the accounting records are disclosed with reasonable accuracy and provides a true and fair view of the state of affairs of LTAT at the end of the financial year based on applicable accounting standards.

Pursuant to the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], the Board Members shall ensure the following:

- The Board shall, not later than one month before the commencement of each financial year, consider and approve an estimate of the expenditure of the Board (including capital expenditure) for the ensuing year;
- The Board is responsible for instructing that the financial statements and other financial reports of LTAT are prepared according to the relevant and approved accounting standards;
- The Board must ensure that all financial reports are audited annually by the Auditor General or any other auditor appointed by the Board with the approval of the Minister of Finance;
- As soon as the accounts have been audited, after the end of each financial year, the Board shall cause that a copy of the statement of accounts be submitted to the Minister, together with a copy of any audit observation. The Minister shall cause that a copy of every such statement and observation to be tabled before each Parliament sitting; and
- The Board shall, not later than the thirtieth (30) day of June in each year, cause to make and submit to the Minister a report dealing with the activities of LTAT during the preceding financial year and containing such information relating to the proceedings and policy of LTAT as the Minister may from time to time direct. The Minister shall cause that a copy of every such report be laid before each Parliamentary sitting.

OTHER MATTERS

BOARD CHARTER

The Board Charter has been developed to emphasize Board Members' commitment to the highest standards of corporate governance practice and to clearly set out the role, composition, and responsibilities of the Board Members of LTAT. It adopts best practices, guidelines, applicable rules and regulations, processes, and procedures to guide the Board in the discharge of its duties and responsibilities. The Board Charter shall form an integral part of each of the Board Members' duties and responsibilities.

RELATIONSHIP WITH AUDITORS

The Board has a formal and transparent relationship with the Auditor General's Office and private auditors for LTAT's subsidiaries. The audit findings on LTAT will be scrutinized by the Chief Executive before any further action is taken. Answers to the audit findings will be presented formally in the Exit Conference Meeting and continuous monitoring will be done by officers at every division and department for audit observations received.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

OTHER MATTERS (CONTINUED)

COMMUNICATIONS WITH THE CONTRIBUTORS

The Board recognises the need for LTAT to communicate accurate information on the performance of LTAT and other matters involving the interest of the contributors. Among the methods used by LTAT to communicate with the contributors on LTAT's activities and financial performance are through Annual Reports, Members' Contribution Statement, Customers' Care Program, Press Statements, Official Portal, Briefings, Social Media (Facebook, Twitter, Instagram) and other announcements through the media.

BOARD RESPONSIBILITIES ON FINANCIAL REPORTING

The Board is responsible in ensuring that the Financial Statements is prepared in compliance with the applicable and approved accounting standards that give a fair and true picture of LTAT's and Group's financial performances. This includes the results and Cash Flow Statements of LTAT and its Group for the current financial year. The Board shall ensure that the process of preparing the Financial Statements is founded on a going concern basis, based on reasonable assumptions and sufficient sources for LTAT and its Group to continue operations for a specific period of time. The Board is also fully responsible for taking steps to ensure the safety of the Group's assets and reducing the operational and financial risks.

INTERNAL CONTROL

The Board has taken the responsibility to identify, evaluate and review the adequacy and effectiveness of the internal control system in LTAT to ensure compliance with laws, regulations and relevant guidelines. Information on the internal control system in LTAT is presented in the Statement of Internal Control in the Annual Report, giving a complete overview regarding the status of LTAT's internal control.



LEMBAGA TABUNG
ANGKATAN TENTERA

**BOARD
MEMBERS &
INVESTMENT
PANEL
MEETINGS**

BOARD AND INVESTMENT PANEL MEETINGS

ATTENDANCE FOR THE BOARD MEETING YEAR 2023

15/16

YM General Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Retired)
Chairman

1/5

YBhg General Tan Sri Dato' Seri Mohammad bin Ab Rahman
(Appointed on 6 September 2023)

9/9

YBhg Vice Admiral Datuk Sabri bin Zali
(Appointed on 30 January 2023 and Relinquished his position on 11 August 2023)

2/6

YBhg Dato' Sri Muez bin Abd Aziz
Deputy Chairman
(Relinquished his position on 31 May 2023)

2/3

YBhg Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
(Relinquished his position on 22 March 2023)

2/5

YBhg Vice Admiral Dato' Zulhelmy bin Ithnain
(Appointed on 22 August 2023)

2/3

YBhg Dato' Seri Isham bin Ishak
Deputy Chairman
(Appointed on 10 October 2023)

6/6

YBhg Lieutenant General Datuk Muhammad Hafizuddeain bin Jantan
(Appointed on 3 May 2023 and relinquished his position on 6 September 2023)

14/16

YBhg Lieutenant General Datuk Seri Haji Muhamad Norazlan bin Aris RMAF

8/10

YBhg Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin
(Relinquished her position on 25 September 2023)

3/6

YBhg Lieutenant General Dato' Tengku Muhammad Fauzi bin Tengku Ibrahim
(Appointed on 6 September 2023)

12/13

YBhg Datuk Md Zubir Ansori bin Yahaya
(Appointed on 1 April 2023)

2/10

YBhg General Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang RMAF
(Relinquished his position on 6 September 2023)

0/0

YBhg Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob
(Relinquished his position on 26 January 2023)

15/16

YBhg Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman
Chief Executive



BOARD AND INVESTMENT PANEL MEETINGS

ATTENDANCE FOR THE INVESTMENT PANEL MEETING YEAR 2023

22/22

YBhg Dato' Maznah binti Abdul Jalil
Chairperson

17/22

YBrs Puan Afidah Azwa binti Abdul Aziz

11/17

YBhg Dato' Sri Norazman bin Ayob
(Appointed on 1 April 2023)

4/14

YBhg General Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang RMAF
(Relinquished his position on 6 September 2023)

22/22

YBhg Dato' Azmi bin Mohd Ali

17/17

YBhg Dato' Mona Suraya binti Kamaruddin
(Appointed on 1 April 2023)

1/8

YBhg General Tan Sri Dato' Seri Mohammad bin Ab Rahman
(Appointed on 6 September 2023)

16/17

YBhg Dato' Wan Mohd Fadmi bin Wan Othman
(Appointed on 1 April 2023)



	Composition of Board Members Number : 12
	Composition of Investment Panel Members Number : 8



STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RESPONSIBILITY

The Board acknowledges its responsibility towards maintaining a sound and effective system of internal control. The internal control system of LTAT serves to manage, rather than eliminate the risk of failure to absolutely achieve organisational objectives. It can therefore, only provide reasonable but not absolute assurance of the effectiveness of the organisation and against material misstatement or visible loss.

KEY ELEMENTS OF INTERNAL CONTROL

The key elements of the internal control of LTAT are as follows:

- Clearly defined terms of reference that outlines the role and responsibilities of the Board, Investment Panel, and Audit Committee;
- Clearly defined organisational structure that outlines the authority limits and lines of responsibilities at all levels to ensure accountability for risk management and control;
- The responsibilities of the Board and Investment Panel are noted in the Statement of Corporate Governance;
- Regular Audit Committee meetings are held to review, evaluate and deliberate findings based on the internal audit reports and reports from the office of the Auditor General, concerning financial reports and the effectiveness of the internal control operation on LTAT's activities, which are subsequently presented to the Board for approval. Management is responsible for the follow up action on the respective findings;
- Management meetings held by the Chief Executive together with Senior Officers and Heads of Department focus on monitoring and evaluating the process of risk management, income performance, customer service, finance, administration, investments and quality systems;
- The Financial Procedures outline the overall policy and procedure pertaining to LTAT's management of financial and accounting matters to guide staff in their daily responsibilities and is updated regularly and when necessary;
- The annual budgets are prepared by the operating units, reviewed by the management and approved by the Board;
- A development and assessment system for staff's training program to ensure staff acquire the necessary training and are competent in discharging their duties and responsibilities;
- As part of its continuous effort to enhance corporate governance in the organisation, LTAT has established a Whistleblowing Policy to further heighten the prevention and detection of wrongdoings, corruption, and misused of powers effectively;
- A comprehensive information communication system whereby monthly financial statement, reports from various investment companies of LTAT, Key Performance Indicators and any reports on the changes and weaknesses in the risk profile is reported regularly to the Management, the Board and Investment Panel;
- An Information Technology Security Policy that outlines the significant policies and procedures to ensure the protection of IT assets in terms of confidentiality, integrity and availability of information, data and its application in LTAT;
- The implementation of Integrity Pact is to further strengthened the effort to enhance the integrity and transparency in LTAT's procurement;
- LTAT has appointed a representative from the Board and Certified Integrity Officer (CeIO) to strengthen the integrity management system and create a culture of good governance in LTAT, LTAT's wholly-owned Corporation and its group of companies;
- The Integrity Committee was established to strengthen internal controls to prevent corruption and ensure smooth implementation of the planned initiatives as well as to promote ethical practices and good governance in line with the National Anti-Corruption Plan 2019-2023 (NACP)'s goal;
- LTAT has appointed a Chief Information Security Officer and Information and Communication Technology Security Officer, responsible to assist LTAT's Management to all matters relating to Information and Communication Technology (ICT) management system so that it was being implemented according to the standards and compliance with LTAT's ICT Security Policy to ensure contributors information are adequately protected.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

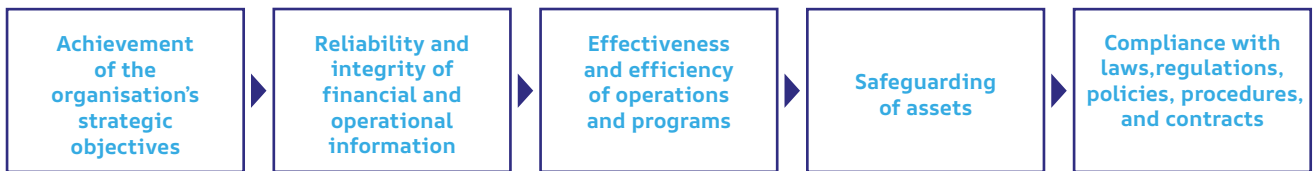
FUNCTIONS OF THE INTERNAL AUDIT DEPARTMENT

The main function of the Internal Audit Department is to provide the Board of LTAT with the assurance it requires regarding the adequacy and effectiveness of the internal control system. The department provides independent, objective assurance, and consulting services designed to improve and add value to the LTAT's operations. It helps the organisation accomplish its objectives by bringing a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of risk management, internal control, and governance processes.

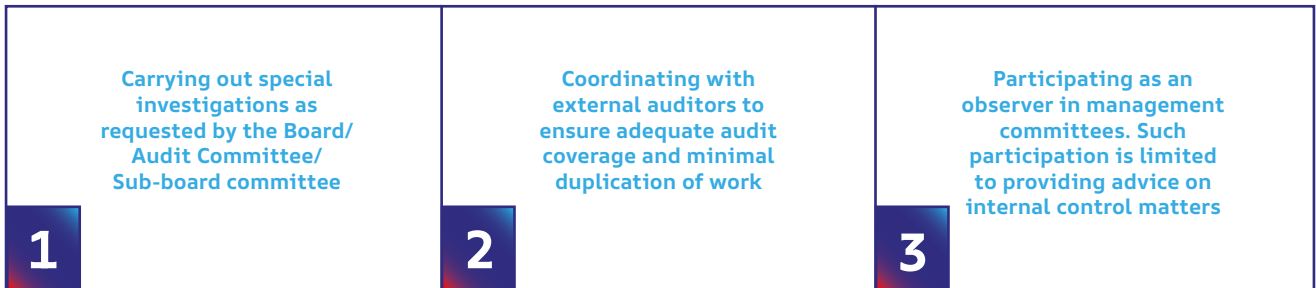
The Head of Internal Audit reports functionally to the Audit Committee and administratively to the Chief Executive. The internal audit activities are free from interference in determining the scope of internal auditing, performance of work and communication of results.

The Internal Audit function is governed by the Internal Audit Charter approved by the Audit Committee to authorise the department in executing its roles and responsibilities effectively. The internal control in key activities of LTAT was reviewed based on Annual Internal Audit Plan approved by the Audit Committee.

The internal audit process adopts a risk-based approach and prepares its audit strategy and plan based on the risk profiles of business units. Continuous improvement is promoted through evaluating the adequacy and effectiveness of controls in responding to risk within LTAT's governance, operations, and information systems regarding:



In implementing its function, the Internal Audit Department's scope of work also encompasses the following:



The internal audit reports are reviewed by the Audit Committee. The Management is responsible for ensuring that corrective actions to address the weaknesses that have been reported are taken within the required time frame.

Status of outstanding audit findings are reported to the Audit Committee on a quarterly basis and Internal Audit Department continues to monitor the implementation of action plans as agreed by the Management.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

INTEGRITY AND GOVERNANCE

ESTABLISHMENT OF INDEPENDENT DEPARTMENT

1. INTEGRITY DEPARTMENT

- The establishment of Integrity Department as an independent department has proved that LTAT always committed towards the practice of good governance to the establishment of business environment towards zero tolerance on corruption, fraud, embezzlement and abuse of power.

Integrity department lead by the qualified and certified leaders, is responsible with 4 core functions as follows:-



PLAN/ POLICIES

1. LTAT'S ANTI-CORRUPTION 2022-2026

- LTAT supports national agenda as spell out in the National Anti-Corruption plan (NACP) in combatting corruption through LTAT's Anti-Corruption Plan 2022-2026. LTAT's Anti-Corruption Plan 2022-2026 has identified 4 priority areas, 4 Strategies, 6 Strategic Objectives and 30 Initiatives as an effort to promote good corporate governance, eradicate corruption and abuse of power in LTAT.

2. GIVING AND ACCEPTING GIFTS, SPONSORSHIPS AND DONATIONS POLICY

- In order to instil integrity among LTAT's staff, the Giving and Accepting Gifts, Sponsorships and Donations Policy has been improvised in order to ensure the implementation of the daily duties been discharged with transparent, clean, trustworthy and free from any form of corruption and abuse of power.

3. CODE OF ETHICS AND CONDUCT

- The Code of Ethics and Conduct is crafted as a guidance to the consistency of the moral values, ethics and conduct that should be obeyed and cultured in LTAT.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

INITIATIVES / PROGRAMME

1. INTERNAL ENGAGEMENT

- Throughout year 2023, continuous internal control has been implemented via integrity related awareness programme and internal competition among LTAT's staff. The endless initiatives/ programmes have soared the integrity values and mitigate any corrupt risk conduct hence contributed to the integrity savvy among LTAT's staff.
- The establishment of internal portal in relation to integrity, governance and anti-corruption has made it easy to reach through LTAT's Integrity Portal.

2. EXTERNAL ENGAGEMENT

- LTAT believes that the sharing of information related to integrity practices and good governance inter agencies is one of the factors that may strengthen integrity and governance at LTAT. Hence, Governing Body, Government Link Investment companies and Government Link companies are among of the agencies that has been selected to succeed the programme.

LTAT believes that integrity and strong corporate governance supported by committed leaders in good management practices may make LTAT to remain relevant and advance as an effective and resilient retirement fund institution in line with the LTAT Transformation plan.

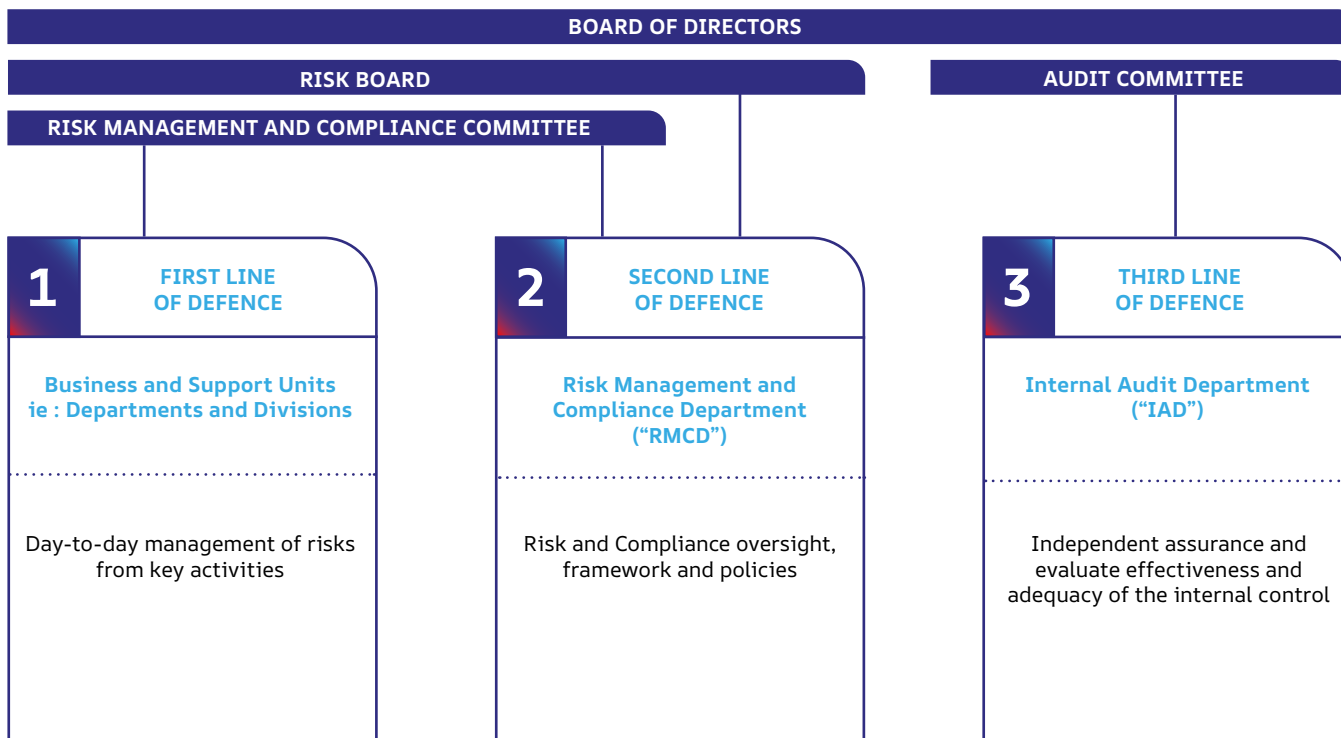
STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE

RISK GOVERNANCE STRUCTURE

At LTAT, employees are tasked with upholding prudent governance, risk management, and compliance practices. Our governance model follows the 'three lines of defence' framework, ensuring accountability, adequate oversight, and segregation of duties. This structure enables effective risk oversight and management, supporting both the Board and Management in their responsibilities.

The illustration below outlines the risk governance structure and Three Lines of Defence practice in LTAT:



RISK APPETITE STATEMENT

The Risk Appetite Statement defines LTAT's acceptable risk levels, guiding strategic objectives with clear boundaries on acceptable risk-taking. It covers investment objectives, financial position, time horizon, liquidity needs, and market conditions, forming the foundation for fund allocation.

Monthly compliance monitoring of the Risk Appetite Statement was conducted, with status presented and escalated to the Investment Committee, Investment Panel and the Board.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

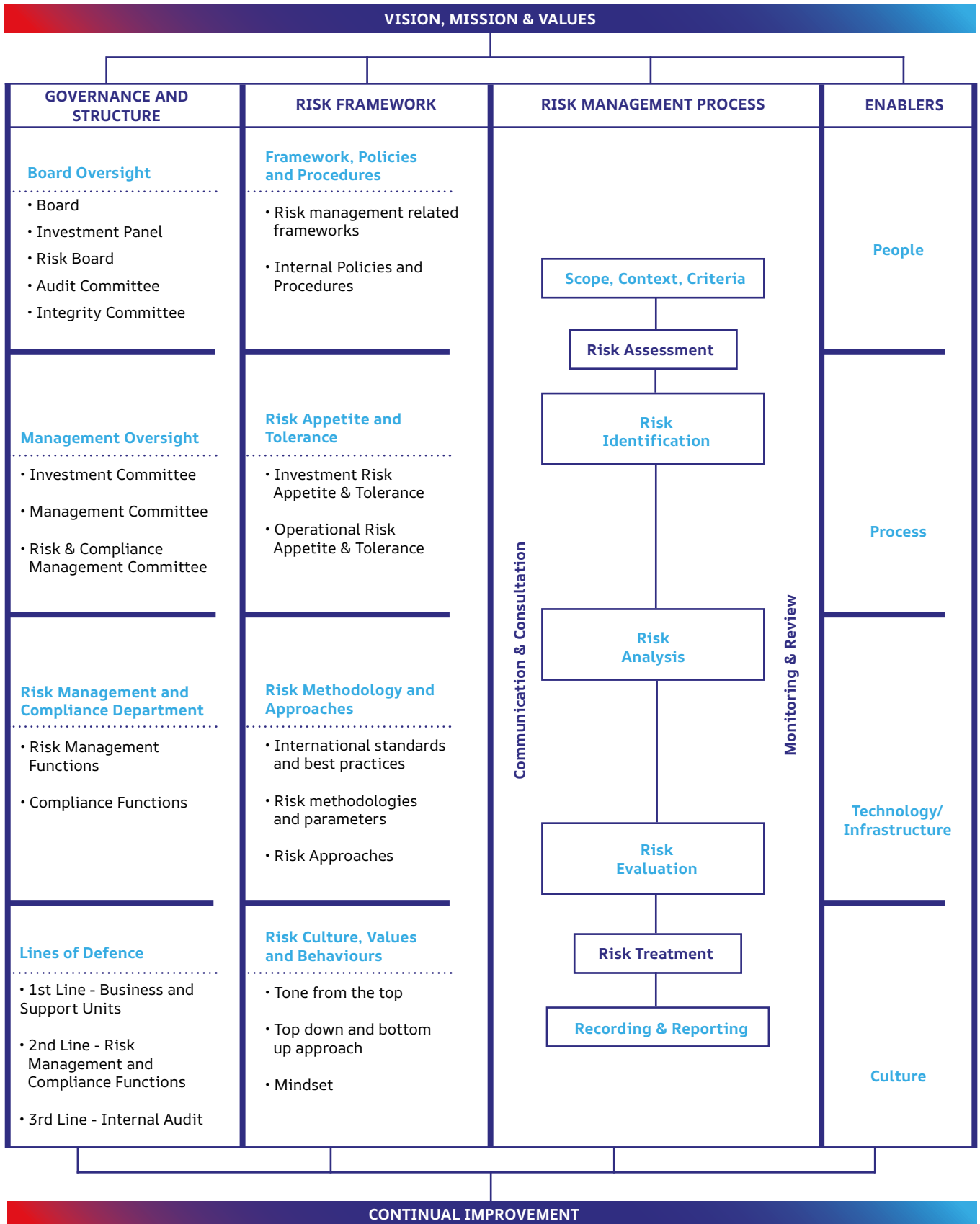
Enterprise Risk Management (ERM) supports and enhances LTAT's activities in all its operational areas and is an integral part of LTAT's decision making process an corporate culture.

Through the adoption of the ERM Framework and its Operational Manuals, LTAT would be able to manage its risks effectively by minimizing the impact to an acceptable level. These documents are regularly reviewed to ensure its continuous application and relevance.

The main elements of the Enterprise Risk Management process are as follows:

- Establishing the context:** Articulates the organisation's objectives and defines the external and internal parameters to be considered when managing risks.
- Risk assessment:** The overall process of risk identification, risk analysis, and risk evaluation.
- Risk treatment:** Actions to be taken to terminate, treat, transfer, or tolerate the nett risk to an acceptable level.
- Communication and consultation:** Engagements and trainings form part of initiatives to foster a good practicing culture of risk management and compliance.
- Monitoring and review:** Both activities that are planned and are an integral part of the risk management process that involves regular checking or surveillance.
- Recording and reporting:** Risk management process where risks, its details, and minutes of meetings are recorded and reported periodically.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL



STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RISK SCORECARD

The risk scorecard methodology incorporates the top-down and bottom-up risk assessment which allows risk owners to self-assess and update their risk profiles. Bottom-Up identification process with the departments shortlist potential top risks before Top-Down validation. The risk scorecard records the ownership and details of risks, controls, management actions and incorporates changes to the risk scorecard. RMCD has been utilizing the following tools to manage risks effectively:

- a) **Corporate Risk Scorecard (CRS):**
 - Risks that are viewed from strategic perspectives
 - Relate to exposures that affect the achievement of corporate objectives
- b) **Department Risk Scorecard (DRS):**
 - Risks collated at departments/operation level.
 - Critical risks are then sorted to be escalated to corporate level
- c) **Key Risk Indicators (KRI)**
 - Act as an early warning mechanism, enabling LTAT to monitor potential risks before they escalate into concerns.
- d) **Mitigation Action Plans (MAP)**
 - Organisational initiatives to address high and significant risks, further reducing risk exposures.

All departments are required to provide two times per year a management assurance confirming that their risk profile have been effectively managed, with actions plans are in place to mitigate the emerging risks.

The Risk Management and Compliance Department reports and highlights risk management and compliance related issues to the Risk and Compliance Management Committee (RCMC), Risk Board and the Board for their information and/or decision making on a regular basis.

SISTEM DAFTAR RISIKO (SDAR)

The risk scorecard methodology is implemented through the internally developed SDaR system platform, which went live on 25 May 2023. It is an automated platform that features a risk dashboard and risk scorecards that detail the ownership, risk particulars, existing controls and management actions plans.

The access to the SDaR system is provided on an enterprise-wide basis so that all departments via their Risk and Compliance Champions (RCC) could facilitate the Risk Scorecard Owners, Risk Owners and Control Owners in ensuring risk are monitored effectively.

Among the advantages of digitalizing the risk scorecards via SDaR include:

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> a) Centralised database & improve data quality <ul style="list-style-type: none"> • Ease of tracking risk information • Minimize the risk of human error in performing risk assessment • Dynamic, personalised & interactive dashboard b) Accessible anytime & anywhere via MS Teams <ul style="list-style-type: none"> • Improve overall user experience c) Efficiency <ul style="list-style-type: none"> • Provide risk assessments in real-time. • Allows timely response to risks d) Consistency <ul style="list-style-type: none"> • Digital risk scorecards apply consistent methodologies and algorithms to assess risk, providing uniformity in the risk assessment process across different assessments. e) Scalability <ul style="list-style-type: none"> • Digital risk scorecards can handle large volumes of data and scale with the size of LTAT | <ol style="list-style-type: none"> f) Auditability and Transparency <ul style="list-style-type: none"> • Ability to maintain detailed logs and audit trails g) Reporting and Visualization <ul style="list-style-type: none"> • SDaR can generate reports with visualizations that can be easily understood by stakeholders. <p>With SDaR, Departments and RCCs are able to:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Have a holistic overview of all risk factors 2. Easily share information on the Risk Factors with the Management 3. Monitor the progress of the Mitigation Action Plans 4. Monitor threshold of Key Risk Indicators to initiate action plans |
|--|---|

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RISK CULTURE

Embedment of risk culture is important within LTAT. In the process of embedding the risk culture, people at every level manage risk as part of their jobs. LTAT's risk culture is driven by strong support from the Board and Management. Led by tone from the top, LTAT ensures participation and accountability on risk management across the organization involving all staff.

The Risk Management and Compliance Department uses various approaches to inculcate good risk culture through:

ACTIVITIES	OBJECTIVE	NO OF ACTIVITY
a. Trainings/Retreat		5
b. Workshops	• Awareness sessions with key stakeholders	9
c. Knowledge Sharing Sessions		17
d. Engagement and facilitation sessions	• Engagement and facilitation sessions to manage risk exposure at department level	84
e. "Risk Buzz"	• Risk information via newsletters and emails	6
f. Risk Award	• Annual recognition to departments and RCCs on exception governance, risk and compliance practices at all levels that are fundamental to support execution of strategies, operational excellence and strong reputation.	Anually

LTAT also strives to continuously develop risk assessment skills and competency through planned trainings and competency programmes. Communications and awareness program are scheduled regularly to ensure continuous risk understanding among the employees. LTAT organized a Risk Award program as an appreciation for excellence in risk management for individuals and departments who give the highest dedication to LTAT on Risk and Compliance Management.

RISK AWAY DAY

RMCD had organised Risk Away Day programme on 28-29 July 2023 at Avillion Admiral Cove, Port Dickson, Negeri Sembilan. 20 RCCs and 15 BCM representatives (BCM Rep) from each departments attended the programme.

The Risk Away Day, with the theme of **Risk Resilience: Navigating the Challenges**, adopts a combined approach of team-building activities to enhance team dynamics in a fun learning environment, coupled with classroom workshop addressing the theory and application side of risk management. The program aims to bring together the RCCs and BCM Reps to:

- Foster a closer and synergic collaboration/communication between RCCs, BCM Reps and RMCD to better promote open discussion on risk related issues and to enhance integration of risk management in their day-to-day operations.
- Instil awareness and provide a comprehensive understanding of their critical roles and contributions in championing good governance culture within department.
- Upskill knowledge, build competencies, and enhance the capabilities needed to fulfil role as RCCs and BCM Reps.
- Cultivate a proactive mindset within RCCs and BCM Reps by encouraging active identification, analysis and assessment of risks within respective departments.
- Inculcate a culture of continuous improvement as an on-going effort to provide participants with tools and techniques for ongoing risk monitoring and evaluation.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT

Business Continuity Management remains an indispensable element of LTAT’s core mission, aimed at ensuring uninterrupted operations despite any potential disruptions.



In 2023, as part of our organizational restructuring efforts, LTAT executed a series of BCM programs and activities:

- a) **Business Impact Analysis (BIA)**
 - Establishment of a comprehensive BIA and development of a robust Business Continuity Plan (BCP) at departmental levels to ensure thorough preparedness for potential disruptions.
- b) **High-Level Recovery Priorities (HLRP)**
 - Utilization of BIA insights to establish HLRP, strategically prioritizing the recovery of critical business functions and resources to minimize operational downtime.
- c) **BCM Plans**
 - Revision of various BCM Plans to ensure alignment with the newly approved HLRP, enhancing its effectiveness and relevance in managing unforeseen events.
- d) **Notification Tree Exercise**
 - Annual Notification Tree Exercise was conducted to continuously verify and update contact information, ensuring swift communication during emergencies.
- e) **BCM Awareness Program**
 - Rollout of a BCM Awareness Program aimed at cultivating a culture of readiness among staff, empowering them to effectively respond to crises as they arise.

CRISIS SIMULATION EXERCISE (CSE)

The CSE for 2023 was conducted on 28th October 2023, which involved 76 attendees including the Chief Executive, Crisis Management Team (CMT), Crisis Management Support Team (CMST) and Business Recovery Team (BRT). The objective of the exercise was to validate and refine our BCM plans, ensuring readiness to effectively manage risk scenarios and minimize operational downtime.

The Crisis Simulation Exercise served as a pivotal enterprise event, bringing together the Management and critical business function owners in a simulated realistic scenarios, such as fire, explosion, and cybersecurity threats.

Through this comprehensive exercise, we rigorously assessed our organization’s ability to activate BCM plans and swiftly resume operations within predefined timeframes, evaluating not only departmental readiness but also the effectiveness of our emergency response protocols, crisis management and communication strategies. This included managing stakeholders effectively ensuring a cohesive and efficient approach to addressing crises as they arise.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

INVESTMENT RISK MANAGEMENT

Investment risk management at LTAT adheres to the ERM Framework in assessing and monitoring risks associated with investment activities. This process relies on industry-standard risk measurements and methodologies, including:

- a) **Investment Risk Policy and Guidelines (IRPG):**
 - Sets forth the governing principles and guidelines for investment risk management.
- b) **Independent Risk Assessment:**
 - Conducts comprehensive assessments independently for each investment proposal.
- c) **Investment Risk Monitoring and Reporting:**
 - Continuous risk monitoring at the portfolio level, with quarterly reports escalated to the Risk and Compliance Management Committee as well as the Risk Board.
- d) **Stress Testing and Sensitivity Analysis:**
 - Assist Management and Investment Division in strategizing investment portfolios to align with parameters outlined in the Risk Appetite Statement during challenging market conditions.
- e) **Investment Risk System**
 - RMCD has been leveraging on investment risk system to facilitate the intricate computation of the risk measurements and reporting of the parameters.

Key investment risks within LTAT and their respective risk mitigations are as follows:

Market Risk

Market risk arises from changes in the market value of financial instruments due to adverse economic events affecting prices and interest rates. This risk is managed through robust approaches, including:

- a. Value-at-risk (VaR)
- b. Volatility
- c. Duration
- d. Portfolio Beta
- e. Tracking Error
- f. Stress test and back test

Credit Risk

Credit Risk arises when a counterparty or an obligor fails to meet its payment obligations, leading to potential losses. LTAT's credit risk exposure is linked to its investments within fixed income, private equity, real estate, and strategic assets. To ensure LTAT's long-term viability and sustainability, LTAT's credit risk management strategy/practice are benchmarked with industry or market best practices in order to maintain consistency as well as being on par with other institutional peers.

This includes the following:-

- a. Establishing thresholds for credit exposure based on asset class as stipulated in the Investment Policy and Guidelines (IPG)
- b. Implementing a robust and rigorous credit approval process based on in-depth risk assessment methodology for inclusion of new entity into the universe.
- c. Conducting close monitoring as well as regular review of changes to existing investments via assessments on an ad-hoc as well as periodic basis.
- d. Fostering a strong credit awareness and culture across the investment personnel within LTAT through active engagement and collaboration with the investment personnel at all levels.

Liquidity Risk

Liquidity risk, defined as the inability to fulfil payment obligations, has become a top priority for LTAT. Effective liquidity risk management is now of paramount importance.

To address this, a comprehensive set of various measures has been implemented, including:

- a. Enforcing minimum asset allocation in the form of cash and placements
- b. Committing to larger exposure in high liquid assets
- c. Establishing a dividend policy and reserve fund
- d. Conducting rigorous cash flow projections and maintaining an ideal level of Solvency Ratio
- e. Monitoring fund liquidation profiles using the Liquidity Coverage Ratio and Net Stable Funding ratio.

Meanwhile, the risk parameters for private investments encompass volatility, concentration risk, and valuation risk. In real estate space, pertinent risk parameters include occupancy rates and take-up rates for development projects.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

COMPLIANCE MANAGEMENT

RMCD oversees LTAT's Compliance function. In this respect, the Compliance Policy and Procedure offers guidance for conducting this function with structured processes for establishing, implementing, evaluating, maintaining, and enhancing LTAT's compliance management system.

Compliance management encompasses adherence to both legal requirements and crucial organizational policies, regardless of whether they are legally mandated, in all areas where the organization operates.

The compliance function's annual activities are integrated into the Risk Management and Compliance Department Annual Plan 2023, as well as the RMCD Roadmap 2022-2024 initiatives, which are reported and presented to the RCMC and Risk Board on a quarterly basis for their review and directions.

The activities that have been successfully implemented in 2023 are as follows

a) Compliance Assessment

This process involves the Compliance function conducting assessments on the laws and regulations relevant to LTAT. It includes in-depth analysis through methods like self-assessment by identified departments, independent assessment by Compliance, and various engagements to identify gaps, opportunities for improvement, and instances of non-compliance. Among the assessments carried out in 2023 are:

(i) Malaysian Code for Institutional Investors (MCII)

- This exercise ensures that LTAT has internal governance policies and practices in place, as LTAT has been a signatory to the MCII since July 2020. It evaluates governance structures, transparency, and accountability to maintain high corporate governance standards.

(ii) Tabung Angkatan Tentera Act (TAT Act)

- This exercise ensures that relevant departments are in compliance with the 10 sections that were revised as of 1 November 2022 in the TAT Act. It involves reviewing departmental operations, policies, and procedures to ensure alignment with the updated legal requirements outlined in these sections.

(iii) Occupational Safety and Health Act (OSHA)

- This assessment ensures LTAT's compliance with nine relevant sections of the Occupational Safety and Health (OSH) Act. It examines LTAT's safety protocols, workplace practices, and employee training to ensure a safe working environment.

b) Compliance Register

In the management of compliance risk, RMCD diligently monitors legislative, regulatory, and internal policy changes. As part of this commitment, RMCD undertook an Annual Review of the Compliance Register with the objective of reflecting any changes. This ensures that all departments are proactively involved in identifying and integrating the latest applicable legal and regulatory compliance requirements within their respective areas of responsibility.

c) Compliance Culture

To cultivate a robust culture of compliance within LTAT, several initiatives were implemented to enhance awareness and understanding of compliance requirements across the organization:

(i) Compliance Training

- RMCD conducted a comprehensive Compliance Awareness Training on 17 October 2023 for RCC members. This training provided valuable insights into compliance management, best practices, and the respective roles and responsibilities.

(ii) Risk Buzz Bulletin

- Regular Risk Buzz are circulated to all staff, covering compliance topics, facilitating greater awareness among employees regarding compliance issues.

(iii) Compliance Tea Talk Session

- During the Risk Away Day event, compliance had a session to underscore the importance of compliance and its integration into daily operations.

(iv) Awareness during Compliance Assessments

- RMCD ensured that compliance awareness was integrated into engagements with departments during compliance assessments. This approach helped to ensure that departments understand and adhere to relevant compliance requirements.



BOARD MEMBERS

BOARD MEMBERS OF LTAT



From left to right:

YBHG DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN
Chief Executive (Ex - Officio), Board Member

YBHG DATO' SRI MUEZ BIN ABD AZIZ
Secretary General to the Ministry of Defence,
Deputy Chairman (Relinquished his position on 31 May 2023)

**YM GENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI BIN RAJA
MOHAMED NOOR (RETIRED)**
Chairman

YBHG DATO' SERI ISHAM BIN ISHAK
Secretary General to the Ministry of Defence,
Deputy Chairman (Appointed on 10 October 2023)

BOARD MEMBERS OF LTAT



BOARD

From left to right:

YBHG DATO' ANIS RIZANA BINTI MOHD ZAINUDIN @ MOHD ZAINUDDIN

Deputy Secretary General of Treasury,
Board Member (Relinquished her position on 25 September 2023)

YBHG GENERAL TAN SRI DATO' SERI MOHAMMAD BIN AB RAHMAN

Chief of Defence Forces,
Board Member (Appointed on 6 September 2023)

YBHG GENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI BIN BUANG RMAF

Chief of Defence Forces,
Board Member (Relinquished his position on 6 September 2023)

YBHG LIEUTENANT GENERAL DATUK MUHAMMAD HAFIZUDEAIN BIN JANTAN

Deputy Chief of the Army,
Board Member (Appointed on 3 May 2023 and relinquished his position on 6 September 2023)

YBHG VICE ADMIRAL DATUK ABDUL RAHMAN BIN AYOB

Deputy Chief of the Navy,
Board Member (Relinquished his position on 26 January 2023)

BOARD MEMBERS OF LTAT

BOARD



From left to right:

YBHG DATUK MD ZUBIR ANSORI BIN YAHAYA

Board Member (Appointed on 1 April 2023)

YBHG VICE ADMIRAL DATUK SABRI BIN ZALI

Deputy Chief of the Navy,
Board Member (Appointed on 30 January 2023 and
relinquished his position on 11 Ogos 2023)

**YBHG VICE ADMIRAL DATO' ZULHELMY BIN
ITHNAIN**

Deputy Chief of the Navy,
Board Member (Appointed on 22 Ogos 2023)

**YBHG LIEUTENANT GENERAL DATO' TENGKU
MUHAMMAD FAUZI BIN TENGKU IBRAHIM**

Deputy Chief of the Army,
Board Member (Appointed on 6 September 2023)

**YBHG LIEUTENANT GENERAL DATUK SERI HAJI
MUHAMAD NORAZLAN BIN ARIS RMAF**

Deputy Chief of the Air Force, Board Member

A person in a dark suit is seen from behind, standing at a podium and speaking into a microphone. The background is a dimly lit conference room with several people seated at tables. The scene is overlaid with a blue-to-red gradient.

INVESTMENT PANEL MEMBERS

INVESTMENT PANEL MEMBERS OF LTAT



From left to right:

YBRS PUAN AFIDAH AZWA BINTI ABDUL AZIZ
Investment Panel Member

YBHG GENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI BIN BUANG RMAF
Chief of the Defence Forces,
Investment Panel Member (Relinquished his position on 6 September 2023)

YBHG DATO' MAZNAH BINTI ABDUL JALIL
Chairman

YBHG GENERAL TAN SRI DATO' SERI MOHAMMAD BIN AB RAHMAN
Chief of the Defence Forces,
Investment Panel Member (Appointed on 6 September 2023)

INVESTMENT PANEL MEMBERS OF LTAT

INVESTMENT PANEL



From left to right:

YBHG DATO' AZMI BIN MOHD ALI

Investment Panel Member

YBHG DATO' WAN MOHD FADZMI BIN WAN OTHMAN

Investment Panel Member (Appointed on 1 April 2023)

YBHG DATO' SRI NORAZMAN BIN AYOB

Investment Panel Member (Appointed on 1 April 2023)

YBHG DATO' MONA SURAYA BINTI KAMARUDDIN

Investment Panel Member (Appointed on 1 April 2023)



SENIOR MANAGEMENT

SENIOR MANAGEMENT

SENIOR MANAGEMENT



From left to right:

ENCIK MOHAMMAD ASHRAF BIN MD RADZI
Chief Financial Officer

YBHG DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN
Chief Executive (Ex - Officio)

ENCIK MUHAMMAD FITRI BIN OTHMAN
Chief Investment Officer

PUAN DAYANA ROGAYAH BINTI OMAR
Senior Director of Strategy

SENIOR MANAGEMENT



Front row, front left to right:

PUAN MAIZATUL AZNIN BINTI MOHAMED
Senior Director, Head of Legal & Secretarial

ENCIK ZAIRUDDY BIN ZAINAL
Senior Director, Head of Real Estate

Rear row, front left to right:

PUAN AZLEEN BINTI ISMAIL
Senior Director, Head of Risk Management & Compliance

ENCIK NUR SAFWAN BIN MOHAMED YUSUP
Director, Head of Public Markets

ENCIK MUHAMAD ANWAR BIN ZAMREE
Senior Director, Chief Executive Office

ENCIK AHMAD SYUHAIMY BIN HJ MOHD ALI
Senior Director, Head of Human Capital & Transformation

PUAN SAIRA BANU BINTI CHARA DIN
Senior Director, Head of Investment Settlement

SENIOR MANAGEMENT

SENIOR MANAGEMENT



Front row, front left to right:

ENCIK AKMAL NIZAM BIN ABDUL HALIM
Director, Head of Information Technology Management

ENCIK IZZAT ALHADJRI
Director, Head of Communications

Rear row, front left to right:

PUAN SYAZRIN ELIZA BINTI YAZID
Director, Head of Finance and Administration

ENCIK MOHD KHAIRUL ANUAR BIN MOHD NOR
Director, Head of Defence and Strategic Business

ENCIK SALAHUDDIN BIN MD SAH
Director, Head of Internal Audit

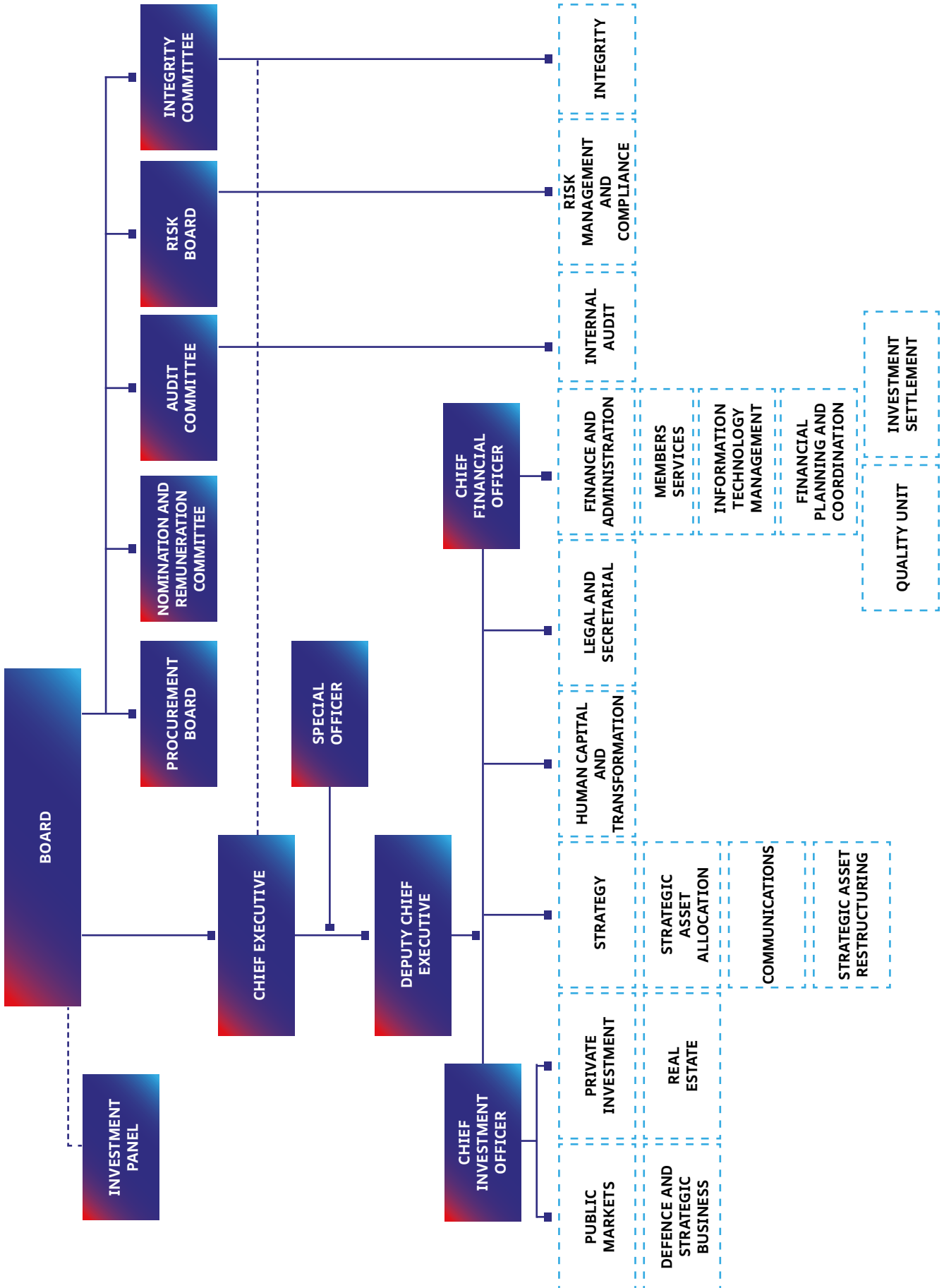
ENCIK JASNI BIN SAMI
Director, Head of Quality Unit

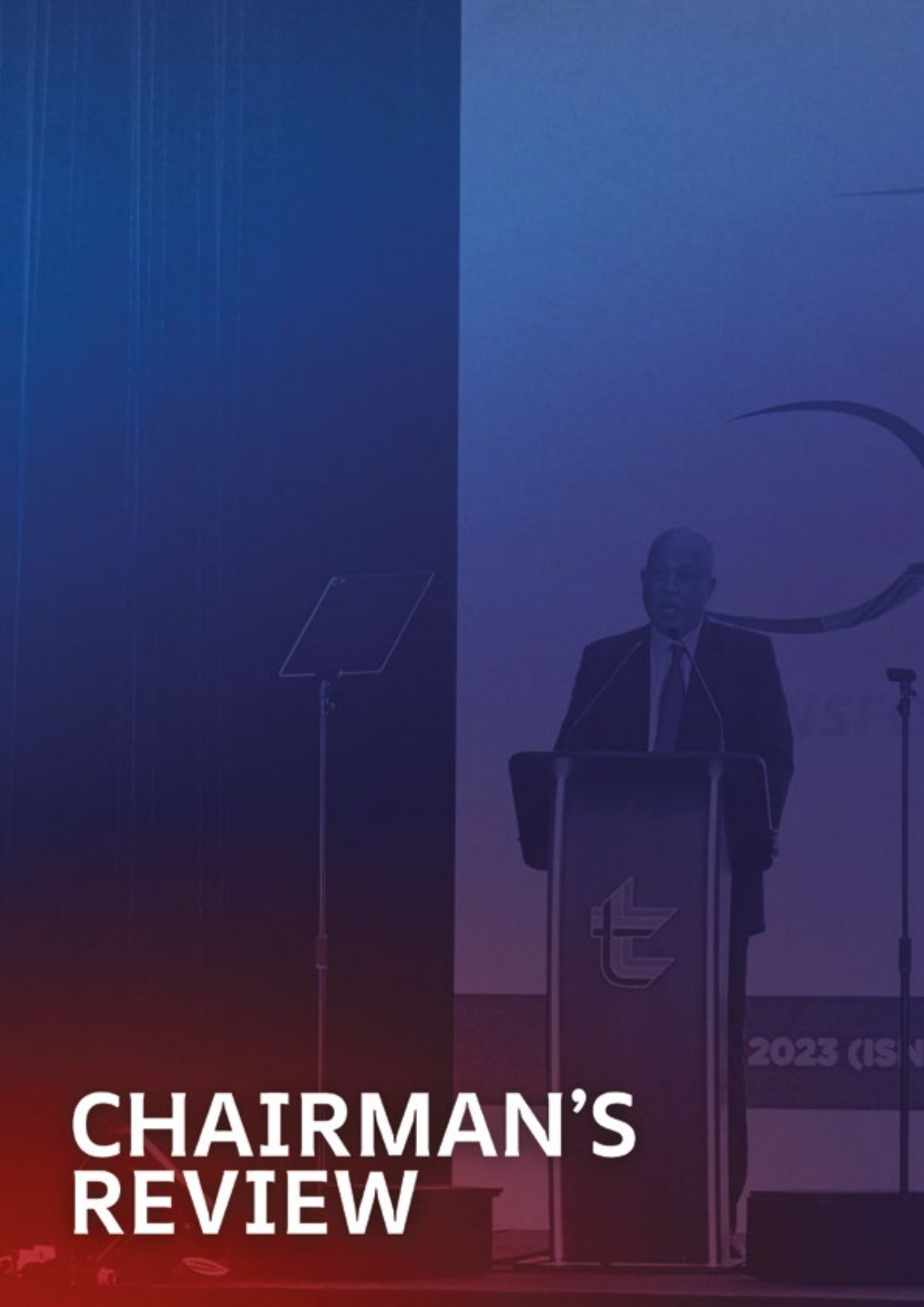
ENCIK KHAIRUL ANWAR BIN ISMAIL
Director, Head of Members Services



ORGANISATIONAL STRUCTURE

ORGANISATIONAL STRUCTURE





CHAIRMAN'S REVIEW

CHAIRMAN'S REVIEW



**YM GENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR (RETIRED)
CHAIRMAN**

NATIONAL ECONOMIC GROWTH

In 2023, the global economy faced numerous challenges, such as rising interest rates, inflation, sluggish international trade, and geopolitical tensions that hindered economic growth, alongside tighter monetary policies. While there were encouraging signs of recovery following the reopening of China's economy, this momentum slowed as inflation remained high, prompting many central banks to either maintain or increase interest rates. Furthermore, the strengthening US Dollar affected various currencies, including the Malaysian Ringgit.

In Malaysia, Gross Domestic Product (GDP) grew by 3.7% in 2023, compared to the 8.7% recorded in 2022. This growth was driven by strong domestic demand and a rebound in the tourism sector, supported by lower unemployment rates and improving economic activity. However, weaker global demand also impacted and dampened Malaysia's export performance. Despite this, the diversification of products, export markets, and the country's strong financial system helped cushion the impacts of external shocks.

At the consumer level, overall inflation dropped to 2.5% in 2023, down from 3.3% in 2022, following prolonged demand pressures, particularly in the first half of the year.

This was largely due to declining global commodity prices, easing supply chain disruptions, and the implementation of price controls and subsidies on selected goods. Bank Negara Malaysia (BNM) held the Overnight Policy Rate (OPR) at 2.75% for several months before increasing it to 3.00% in May 2023 to address the risk of rising inflation and maintain domestic economic stability. The OPR hike was also intended to mitigate financial risks and ensure the orderly function of the domestic economy.

Despite facing challenging economic growth, LTAT remained committed to its mandate of ensuring the retirement savings contributions of members of the Malaysian Armed Forces (ATM) are secure and growing, ensuring contributors a comfortable retirement in the future.

FINANCIAL PERFORMANCE

Income in the Year

For the financial year ending 31 December 2023, LTAT recorded an income of RM734.2 million, an increase of RM82.4 million or 12.6% compared to RM651.8 million in 2022. This income was derived from several key sources, including dividends from LTAT's investment companies totaling RM502.8 million, the sale of shares and fixed income instruments amounting to RM90.8 million, interest income from deposits of RM20.8 million, interest income from fixed-income instruments of RM76.2 million, profits from building rentals of RM24.9 million, other income from investee company amounting RM12.4 million, profits from property development sales of RM4.1 million, and RM2.2 million from other income sources. This increase was largely due to a 12.8% increase in dividend income received from LTAT's investment companies, compared to RM445.7 million in 2022. Overall, almost all of LTAT's income sources performed better in 2023 than the previous year, with only a slight decline of 0.8% in rental income, which totaled RM25.1 million last year.

Additionally, LTAT recorded a net income of RM475.1 million for the same financial year, an increase of RM42.6 million or 9.8% compared to RM432.5 million in 2022.

CHAIRMAN'S REVIEW

FINANCIAL PERFORMANCE

Improved Retained Earnings

For the financial year ending 31 December 2023, LTAT recorded retained earnings of RM693.7 million, an increase of RM195.0 million or 39.1% compared to RM498.7 million in 2022. This increase reflects a strong recovery in LTAT's financial position. The retained earnings balance as of 31 December 2023 is as shown in the table below:

	RM Million	RM Million
Balance at 1 January		498.7
Net Profit for the Year		475.1
Transfer to retained earnings on derecognition of financial asset at fair value through other comprehensive income		(12.4)
Transfer from retained earnings	(5.6)	
Adjustment on contributions/dividend	0.001	
Adjustment of dividends on Government contributions	228.2	
Dividend at 5.0% for withdrawal	(485.1)	
Payment to death and disablement benefit scheme	(5.2)	(267.7)
Retained Earnings Balance as of 31 December 2023		693.7

Dividend Distribution to Contributors

Based on its financial performance in 2023, LTAT declared a dividend of 5.0%, with a total payout of RM485.1 million, compared to RM476.5 million in 2022, also at a rate of 5.0%.

Total Assets

In 2023, LTAT's total assets rose to RM13.7 billion, reflecting a 25.8% growth from RM10.9 billion in 2022. This increase was largely attributed to a RM2.0 billion Government support loan, which was utilised for the full acquisition of shares in Boustead Plantation during the third quarter of 2023.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) ACTIVITIES

As an institution committed to the welfare of military personnel and veterans, LTAT consistently ensures that corporate social responsibility (CSR) activities for members of the Malaysian Armed Forces (ATM) and veterans are continuously carried out. These activities are aimed at enhancing the well-being and appreciation for those who have served the country. Some of the initiatives undertaken include:

Hari Raya Contributions

LTAT delivered Hari Raya gift packages to ATM personnel as a gesture of care and appreciation for their sacrifices while serving on the frontlines during the Aidilfitri celebration. In 2023, a total of RM150,000 was donated to the ATM to support this campaign.

Tabung Pahlawan Campaign Contribution

Additionally, LTAT supported the Tabung Pahlawan Campaign organised by the Department of Veterans Affairs (JHEV). This campaign aims to provide emergency funds to assist the ATM veteran community and strengthen the additional support and existing welfare assistance provided by the Government. In 2023, LTAT contributed RM150,000 in cash to this fund.

CHAIRMAN’S REVIEW



ACKNOWLEDGEMENT

I would like to express my deepest appreciation to the Board Investment Panel, and the entire management and esteemed staff of LTAT for their unwavering support and guidance in shaping LTAT’s strategic direction to ensure its mandate is fulfilled. The commitment and dedication of all parties in navigating challenging environments to maintain LTAT’s integrity have been the driving force behind our achievements in 2023. In alignment with this vision, I am confident that LTAT will emerge as an even stronger and more resilient retirement fund manager upon full implementation of our strategic restructuring. LTAT must move forward as one cohesive entity, fully committed to fulfilling our mandate to serve each ATM member—a responsibility that we uphold with utmost integrity and dedication.

My sincere gratitude goes to the Ministry of Defence, the Ministry of Finance, and all stakeholders for their steadfast and invaluable support. Lastly, I extend my gratitude to all personnel of the Malaysian Armed Forces and contributors to LTAT for their trust and confidence in us to manage their savings for a better future.

The tagline “For Our Heroes” when introduced, is not just a slogan but a reflection of LTAT’s strong commitment to the welfare and well-being of our nation’s heroes. Through this motto, LTAT reaffirms its dedication to providing continuous attention and support to our heroes who have served the country with honour. LTAT is committed to ensuring that every hero receives the protection and assistance they need, as well as maintaining their well-being throughout their lives.

YM General Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Retired)
Chairman of LTAT





**VALUE
CREATION**

VALUE CREATION

Enhancing the socio-economic well-being of contributors

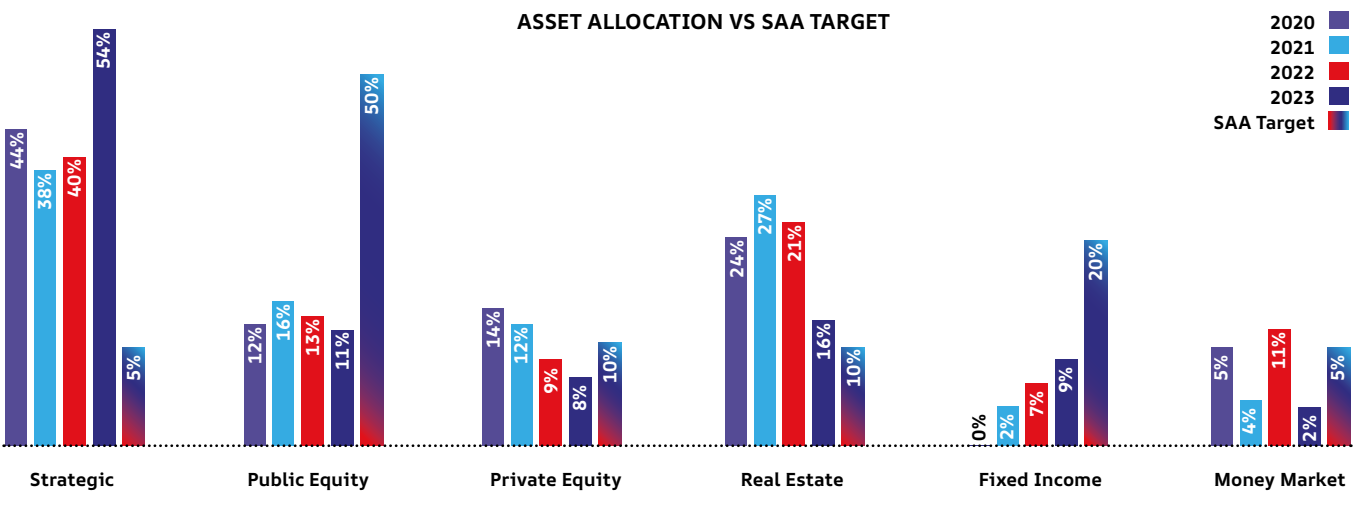
LTAT INVESTMENT PORTFOLIO

Strategic Asset Allocation Framework

The year 2023 marks the third year since LTAT implemented its first Strategic Asset Allocation (SAA) Framework. This framework serves as the foundation and guide for LTAT's long-term investment strategy, aimed at rebalancing the investment portfolio by setting long-term targets to optimise returns while maintaining a reasonable risk tolerance.

Over the past three years since its implementation, LTAT has made significant progress in realising the SAA Framework, including reducing illiquid assets in the private equity and real estate portfolios, while gradually reallocating capital to liquid assets that can provide stable and consistent returns.

Currently, LTAT is conducting a comprehensive review of the SAA Framework, taking a more holistic approach that considers current investment positions, strategies for various asset classes, future cash flow projections, capital market expectations for the next 10 years, and LTAT's role as one of the GLICs (Government-Linked Investment Companies) supporting the development of the MADANI economy. This step ensures that LTAT's SAA Framework remains relevant in the face of evolving market challenges while reinforcing LTAT's commitment to providing sustainable and competitive returns to our contributors.



Portfolio Strengthening

In 2023, LTAT achieved several key milestones that positively impacted the overall performance of the organisation and strengthened its position as one of the main fund management bodies for the Malaysian Armed Forces (MAF).

During the reporting year, LTAT carried out several corporate restructuring exercises involving its investments in Boustead Holdings Berhad (BHB) and Boustead Plantations Berhad (Bplant). These efforts aim to restore and restructure the group to ensure long-term business sustainability. Additionally, the privatisation of Bplant is expected to enhance its performance through more efficient and strategic management while optimising asset utilisation to maximise value for shareholders and LTAT contributors. This will enable LTAT to reduce exposure to the BHB Group in the coming years and diversify its investments into other asset classes aligned with the LTAT SAA Framework's direction.

On 24 November 2023, LTAT successfully hosted the Nominee Directors Summit, involving all nominee directors and LTAT Management. This program aimed to promote effective governance and leadership while strengthening communication and clarifying LTAT's vision and mandate. This annual convention plays a vital role in fostering stronger bonds and relationships between the Board of Directors and LTAT.

VALUE CREATION

Portfolio Strengthening (continued)

The real estate portfolio also recorded significant achievements through the sale of all 580 units of Akasia Condominiums, with a value of RM222.7 million. Additionally, capital recovery from other completed asset sales in Bukit Jalil contributed RM118.2 million, comprising RM3.8 million from shop lots, RM112 million from *Rumah Keluarga Angkatan Tentera*, and RM2.4 million from the sale of Akasia Condominiums.

In this reporting year, LTAT increased its holdings in the fixed-income portfolio, which now accounts for 9.0% of LTAT's total investment portfolio (based on market value) at the end of 2023. LTAT also ensured that this portfolio was invested across various investments such as Government Bonds, Government-Guaranteed Bonds, and Corporate Bonds, each with different mandates and strategies. As a result, LTAT's liquidity has significantly improved over the past three years, with liquid assets (including non-subsidiary and non-associate public equities, as well as tradeable fixed-income portfolios) increasing from 12.0% of Assets Under Management (AUM) in 2020 to 20.0% in 2023, marking an 8.0% growth or RM1.1 billion.

MANDATE AND ROLE STRENGTHENING

Introduction of New Vision and Mission



In 2023, LTAT introduced a new vision and mission: to become **"A sustainable Provident Fund"** and **"Advancing Socio-economic Well-being of Our Members,"** as part of an initiative to strengthen our mandate as a retirement savings manager for ATM members. This vision and mission aim to drive LTAT toward sustainable financial performance while creating a lasting positive impact on contributors. These steps are taken to ensure that LTAT not only provides significant benefits to contributors but also contributes to the nation's overall economic development.

Launch of 'For Our Heroes' Campaign



During the reported year, LTAT introduced the **"For Our Heroes"** campaign as a heartfelt tribute to its contributors, the members of the Malaysian Armed Forces. This campaign aims to not only raise awareness but also appreciate the sacrifices made by the nation's heroes while reaffirming LTAT's ongoing commitment to prioritise their well-being and addressing contributors' needs and aspirations.

STAKEHOLDERS ENGAGEMENT

"Minggu Bersama Pencarum, Jelajah Sarawak 2023"



LTAT and its strategic partners engaged ATM members in East Malaysia to **raise contributor awareness of LTAT's mandate** and the vision of its investment companies. In 2023, three camps were chosen for the program, starting with Penrissen Camp, followed by Sri Miri Camp, and ending at Rascom Camp. The program attracted **5,114** visitors from among the ATM community in Sarawak.

Launch of "Modul Celik Kewangan"



As part of our efforts to empower contributors in financial planning, LTAT launched a Modul Celik Kewangan in late 2023. This internally developed module **offers financial management advisory services** to **help ATM members plan their finances more effectively** and achieve long-term financial goals. A total of **1,013** contributors benefited from being exposed to these efforts, preparing and propelling them towards a more comfortable retirement.

VALUE CREATION

STAKEHOLDERS ENGAGEMENT

Larian Wira 2023



The second Larian Wira was held on 29 October 2023 at Dataran Merdeka. This campaign is part of an initiative to **raise public awareness** and **appreciation for the ATM members** who risk their lives to defend the country. Three race categories were offered: 21 km, 10 km, and 5 km, attracting nearly **7,500** participants, including **1,500** from the ATM, LTAT, and other strategic partners.

OPERATIONAL EFFICIENCY ENHANCEMENTS

Office Relocation



LTAT relocated its operations to **Chulan Tower** to **create a conducive work environment** and improve operational efficiency through the move to a building designed to meet current operational needs. This new location also strengthens LTAT's corporate image, sending a positive message to contributors, stakeholders, and business partners. The office building offers comfortable workspaces designed to foster teamwork and collaboration among LTAT staff.

Crisis Simulation Exercise



Additionally, the first-ever Crisis Simulation Exercise was held on 28 October 2023 at LTAT's office in Chulan Tower. This exercise aimed to **test and ensure LTAT's ability** to manage crisis situations effectively. This activity was carried out to prepare LTAT for potential crises in a systematic manner, ensuring that operations can be fully restored within a set timeframe. This exercise is a crucial step in **ensuring LTAT's operational stability** and **continuity**, while ensuring that all aspects of crisis management are executed smoothly and effectively.

Governance Strengthening



LTAT launched the **LTAT Anti-Corruption Plan** as a strong commitment to **combating corruption and promoting good governance** in line with the National Anti-Corruption Plan (NACP) 2019-2023. This plan outlines four priority areas: Service Delivery, Procurement & Financial Management, Investment & Project Management, and Governance. To achieve these goals, four strategies, six strategic objectives, and thirty initiatives have been outlined. This demonstrates LTAT's ongoing commitment to promoting a culture of high integrity among LTAT staff as well as its Group Companies and Corporations.

Human Capital Development



On 7 March 2023, Transformasi Budaya, meaning Cultural Transformation, was officially launched during the LTAT Breakthrough Q1 Townhall, marking a pivotal moment in LTAT's journey toward cultural change. The initiative's first phase featured the Organisational Culture Health Index (OCHI) Survey, conducted from 31 March to 7 April 2023, to evaluate the organisation's cultural landscape and identify key areas for enhancement. Building on these insights, the second phase focused on mindset transformation, highlighted by the introduction of the **Personal Catalyst Program**—a comprehensive initiative designed to **realign staff mindsets, reignite their sense of purpose**, and **inspire fresh meaning in their roles** at LTAT.



OUTCOME & IMPACT ASSESSMENT REPORT

OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

WITHDRAWAL SCHEMES



WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION

Members may withdraw their contributions money 30 days after they are discharged or retires from service or attaining the age of 50 years/compulsory retirement age or being certified as physically or mentally unfit for service. If the member is deceased, payment will be made to next of kin.

Compulsory member who is non-pensionable will receive his portion of contribution and government contribution together with cumulative yearly dividends and bonuses.

Compulsory member who is pensionable receives his portion of contribution together with the cumulative yearly dividends and bonuses only. The government contribution is remitted to Consolidated Fund or KWDS for monthly pension payment.

Voluntary member may withdraw his savings at any time and is given the flexibility to become member for the second time after his first withdrawal.



DEATH AND DISABLEMENT BENEFITS SCHEME

All members are automatically covered under LTAT Death and Disablement Benefits scheme. This scheme is designed to provide the members with a fair sum of money if he has been certified as physically or mentally incapacitated from engaging in the service or to the next of kin upon members death while in service.



HOUSING WITHDRAWAL SCHEME

Members are allowed to make housing withdrawals not exceeding 40% of the member's contribution account (account 2) or 10% of the price of the immovable property or a maximum of RM10,000 whichever is lower, to purchase a first residential house or a plot of land to build a residential house. The Housing withdrawal is allowed only once during service tenure according to the stipulated terms and conditions.



HAJJ WITHDRAWAL SCHEME

Members who receive official letter to perform Hajj from Lembaga Tabung Haji (TH) are allowed to make Hajj withdrawal amounting to a maximum of RM10,000. The Hajj withdrawal is allowed only once during service tenure according to the stipulated terms and conditions.

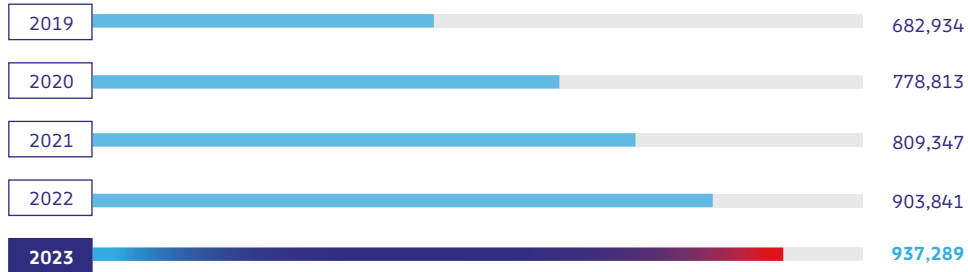


EDUCATIONAL WITHDRAWAL SCHEME

Members who are currently pursuing higher education (Diploma/Degree/Master's Degree or PhD) at a local public universities are allowed to make educational withdrawal for the purpose of reimbursement of registration fee/ first year's enrollment fee amounting to a maximum of RM3,200. The Educational withdrawal is allowed only once during service tenure according to the stipulated terms and conditions.

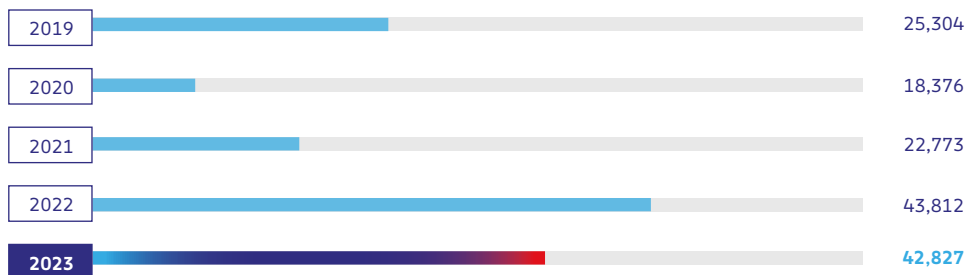
OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION (RM Million)



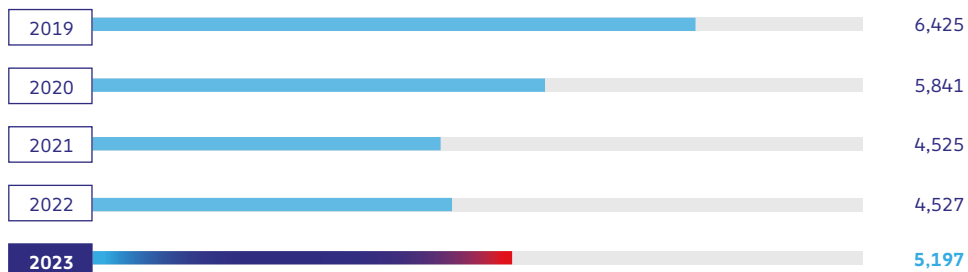
No. of Withdrawals	2019	2020	2021	2022	2023
	6,463	6,545	7,754	6,846	6,622

HOUSING WITHDRAWAL SCHEME (RM Million)



No. of Withdrawals	2019	2020	2021	2022	2023
	3,033	2,192	2,718	5,180	5,076

DEATH & DISABLEMENT BENEFITS SCHEME (RM Million)



No. of Withdrawals	2019	2020	2021	2022	2023
	174	169	127	129	152

OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

BRIEFING PROGRAMME AND CUSTOMER DAY PROGRAMME



Objective

To strengthen service delivery system to the Malaysian Armed Forces (MAF) members

To assess customer satisfaction towards LTAT's services and benefits

To update members on LTAT's developments



Impact

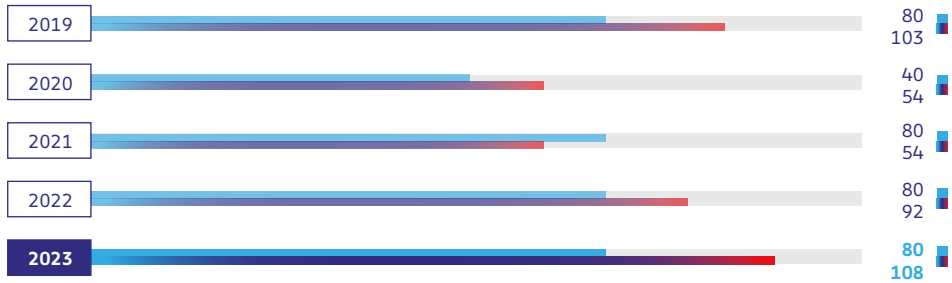
Malaysian Armed Forces (MAF) members will be able to communicate effectively through questions and answers session during each programme

Continuous improvement to LTAT's quality of service and provide better benefits to MAF members

Enhanced customer satisfaction

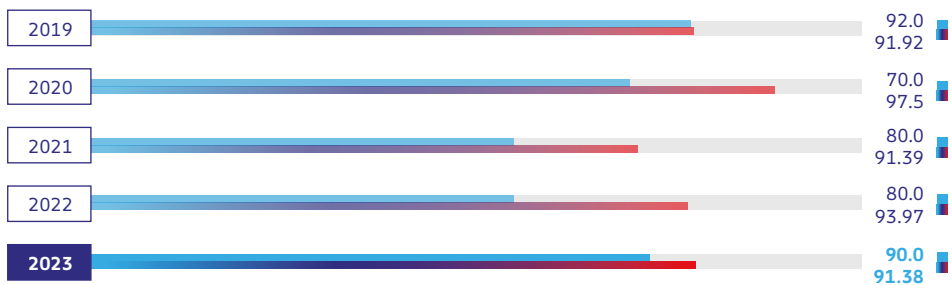
TOTAL PROGRAMMES

■ Target ■ Actual



CUSTOMER SATISFACTION INDEX (%)

■ Target ■ Actual





HIGHLIGHTS OF FINANCIAL PERFORMANCE

- LTAT'S FIVE YEAR FINANCIAL PERFORMANCE
- GROUP'S FIVE YEAR FINANCIAL PERFORMANCE

HIGHLIGHTS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE

INCOME, PROFITABILITY AND DIVIDEND RATE (RM Million)

	2019	2020	2021	2022	2023
TOTAL INCOME	195.2	341.1	513.8	651.8	734.2
ADMINISTRATIVE EXPENSES	78.1	75.9	79.3	92.0	138.8
COST TO ASSETS RATIO (%)	0.8	0.8	0.8	0.8	1.0
NET PROFIT FOR THE YEAR	92.8	134.9	382.9	432.5	475.1
DIVIDEND FOR MEMBERS (%)	2.5	3.5	4.1	5.0	5.0

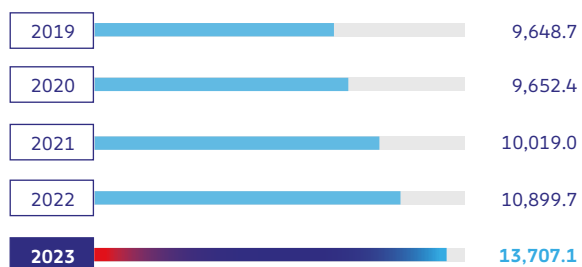
ASSETS, EQUITY AND LIABILITIES (RM Million)

	2019	2020	2021	2022	2023
TOTAL ASSETS	9,648.7	9,652.4	10,019.0	10,899.7	13,707.1
Current Assets	2,291.7	2,461.2	2,228.6	2,512.8	1,723.2
Non Current Assets	7,357.0	7,191.2	7,790.4	8,386.9	11,983.9
TOTAL EQUITY	9,146.7	9,173.2	9,669.8	10,080.7	10,585.5
Members Contribution Account	9,071.1	9,355.6	9,665.2	9,920.0	10,197.8
Reserves	75.6	(182.4)	4.6	160.7	387.7
TOTAL LIABILITIES	502.0	479.2	349.2	819.0	3,121.6
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	9,648.7	9,652.4	10,019.0	10,899.7	13,707.1

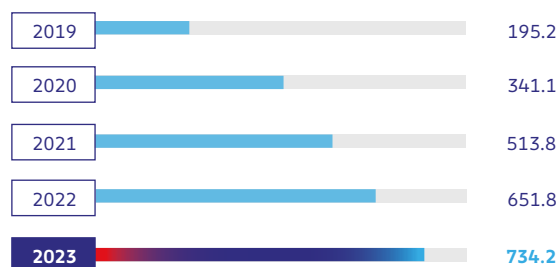
HIGHLIGHTS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE (CONTINUED)

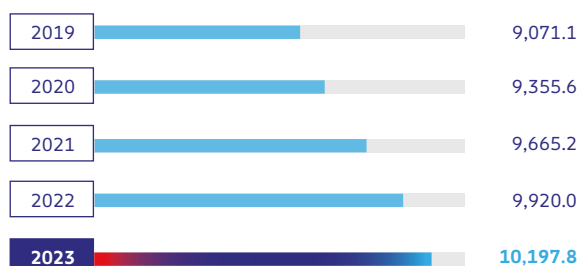
ASSETS (RM Million)



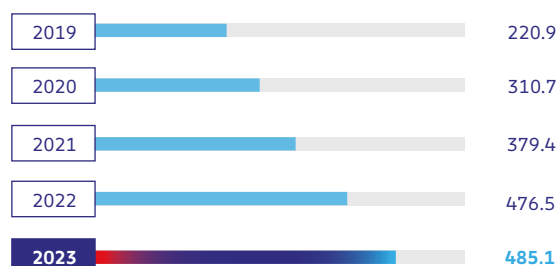
INCOME (RM Million)



MEMBERS CONTRIBUTION ACCOUNT (RM Million)



TOTAL DIVIDEND (RM Million)



HIGHLIGHTS OF FINANCIAL PERFORMANCE

GROUP'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE

INCOME AND PROFITABILITY (RM Million)

	2019	2020	2021	2022	2023
TOTAL INCOME	15,254.7	11,831.3	14,714.9	18,983.4	15,752.6
PROFIT/(LOSS) BEFORE TAXATION AND ZAKAT	(566.2)	143.9	1,280.1	367.9	(270.1)
PROFIT/(LOSS) FOR THE YEAR	(808.1)	(68.4)	1,035.0	1,008.0	(387.0)

ASSETS, EQUITY AND LIABILITIES (RM Million)

	2019	2020	2021	2022	2023
TOTAL ASSETS	87,681.5	87,800.3	97,806.5	109,144.0	22,989.7
Current Assets	28,225.1	28,125.0	30,664.7	36,435.2	15,315.7
Non Current Assets	59,456.4	59,675.3	67,141.8	72,708.8	7,674.0
TOTAL EQUITY	17,047.3	16,779.2	17,946.9	18,717.8	10,655.6
Members Contribution Account	9,071.1	9,355.6	9,665.2	9,920.0	10,197.8
Reserves	7,976.2	7,423.6	8,281.7	8,797.8	457.8
TOTAL LIABILITIES	70,634.2	71,021.1	79,859.6	90,426.2	12,334.1
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	87,681.5	87,800.3	97,806.5	109,144.0	22,989.7

ASSETS (RM Million)

2019	87,681.5
2020	87,800.3
2021	97,806.5
2022	109,144.0
2023	22,989.7

INCOME (RM Million)

2019	15,254.7
2020	11,831.3
2021	14,714.9
2022	18,983.4
2023	15,752.6



Kembali Kembali
**Mahabbah
Syawal**
Kembali Kembali Kembali Kembali

Kembali Kembali
**Mahabbah
Syawal**
Kembali Kembali Kembali Kembali

LIATU


PENDAFTARAN

EVENTS OF THE YEAR

EVENTS OF THE YEAR 2023

CORE ACTIVITIES FOR THE YEAR

LTAT 2022 DIVIDEND ANNOUNCEMENT CEREMONY

Minister of Defence, YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad bin Haji Hasan, officiated LTAT 2022 Dividend Announcement and MyWIRA App Lucky Draw Prize giving on 14 March 2023. LTAT announced a dividend rate of 5.0%, a significant increase from the previous year's 4.1%, aligned with LTAT's 5:50 mission to commemorate its 50th Anniversary.



LIMA 2023



The Langkawi International Maritime and Aerospace Exhibition (LIMA) 2023, held from 23-27 May 2023, showcased cutting-edge technological innovations in defense, security, and commercial aviation, with leading global companies participating in Asia's largest exhibition of its kind.

MINGGU BERSAMA PENCARUM - JELAJAH SARAWAK 2023

Minggu Bersama Pencarum – Jelajah Sarawak 2023 was conducted from 16 - 23 November 2023 across three military camps—Penrissen Camp in Kuching, Sri Miri Camp, and Rascom Camp in Sibü—to strengthen relationships between LTAT, its Group companies, and the Malaysian Armed Forces (ATM), as well as to extend gratitude for their dedicated service.



EVENTS OF THE YEAR 2023

LARIAN WIRA 2023



Larian Wira 2023, held on 29 October 2023 at Dataran Merdeka, Kuala Lumpur, served as an appreciation event for LTAT's key stakeholders, particularly the Malaysian Armed Forces (ATM) personnel.

LAUNCHING OF NEW STRATEGIC PLAN

LTAT announced its 2023 - 2025 Strategic Plan (MAMPAN25) officiated by the Minister of Defence, YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad bin Haji Hasan, on 13 July 2023.



STRENGTHENING BILATERAL RELATIONS WITH THE MALAYSIAN ARMED FORCES (ATM)

PRESENTATION OF PRIZES TO WINNERS OF THE MYWIRA APP LUCKY DRAW



A prize giving ceremony was held for 13 grand prize winners of the MyWIRA App Lucky Draw, sponsored by LTAT Group companies.



EVENTS OF THE YEAR 2023

2023 AIDILFITRI CONTRIBUTION CEREMONY



YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad bin Haji Hasan, Minister of Defence, received a replica cheque for the 2023 Aidilfitri Contribution to the Tabung Kebajikan Angkatan Tentera from LTAT Chairman, Yang Mulia General Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Retired).

MILITARY LEADERSHIP TRAINING PROGRAM

LTAT, in collaboration with the Royal Malaysian Navy (RMN), organized the Second Series Military Leadership Training Program from 23 to 27 October 2023 at the RMN Leadership Center, RMN Base in Lumut, Perak.



KNOWLEDGE SHARING SESSION: MARI KENAL PENCARUM



The Knowledge Sharing Program on the Malaysian Armed Forces (ATM), held on 14 August 2023, aimed to enhance LTAT employees' understanding of ATM's roles, especially LTAT contributors.



EVENTS OF THE YEAR 2023

STRENGTHENING GOVERNANCE AND OPERATIONAL EXCELLENCE

LAUNCH OF LTAT ANTI-CORRUPTION PLAN



The Minister of Defence, YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad Bin Haji Hasan, launched the LTAT Anti-Corruption Plan 2022 - 2026 on 19 January 2023.

CRISIS SIMULATION EXERCISE 2023

LTAT Crisis Simulation Exercise (CSE) was held on 28 October 2023 to increase LTAT employees' awareness and understanding of the Business Continuity Plan and actions to take during crises.



RISK AWAY DAY 2023: RISK RESILIENCE, NAVIGATING THE CHALLENGES

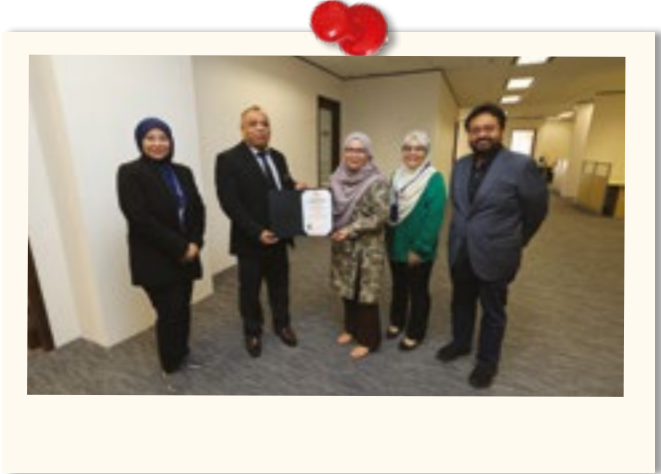


The Risk Away Day Program 2023, themed "Risk Resilience: Navigating the Challenges," was held on 28 - 29 July 2023 to provide exposure on risk management and compliance, further strengthening LTAT's risk management practices.

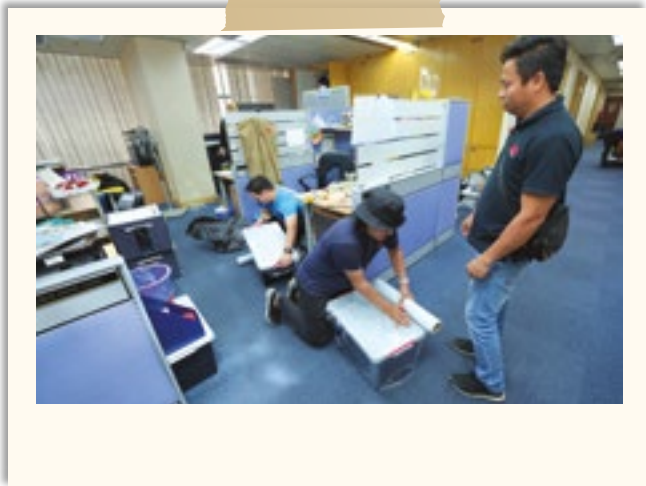
EVENTS OF THE YEAR 2023

SPECIAL AWARD FOR SECURITY PROTECTION

LTAT received the Special Award for Security Protection Inspectorate Certificate 2021 from the Office of the Chief Government Security Officer, Federal Territory of Kuala Lumpur Branch (CGSO WPKL), on 24 February 2023. This award was granted based on the assessment of Protection Security standards regarding the adoption, implementation, and enforcement of protection security within an organization at the highest level.



RELOCATION OF OFFICE

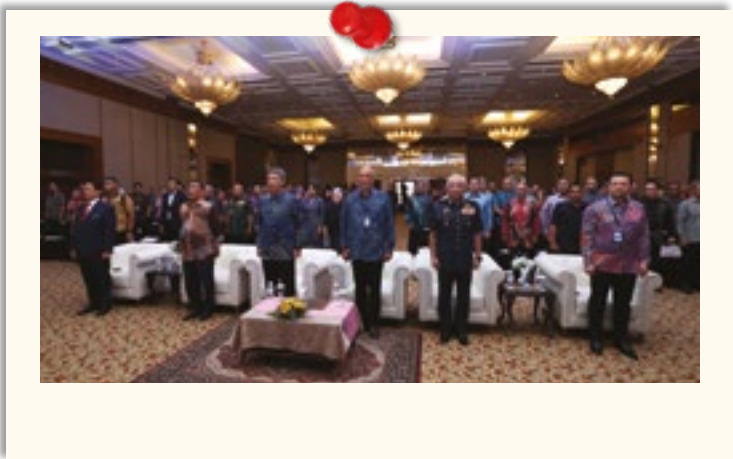


LTAT relocated to Chulan Tower in early 2023, as an effort to enhance operational efficiency and create a conducive and safe working environment.

EMPLOYEE CAPACITY BUILDING

2023 NEW YEAR MANDATE

The Minister of Defence, YB Dato' Seri Utama Haji Mohamad Bin Haji Hasan, delivered the 2023 New Year Address to all LTAT staff on 19 January 2023.



EVENTS OF THE YEAR 2023

THE PERSONAL CATALYST PROGRAM

The Personal Catalyst Program (PCP) was held from 4 - 31 July 2023 to foster positive and excellent work culture values within the organization.



MADANI CAREER FAIR @ BUKIT JALIL



LTAT participated in a Career Fair organized by the Ministry of Finance at the National Stadium, Bukit Jalil, from 8 to 10 December 2023.



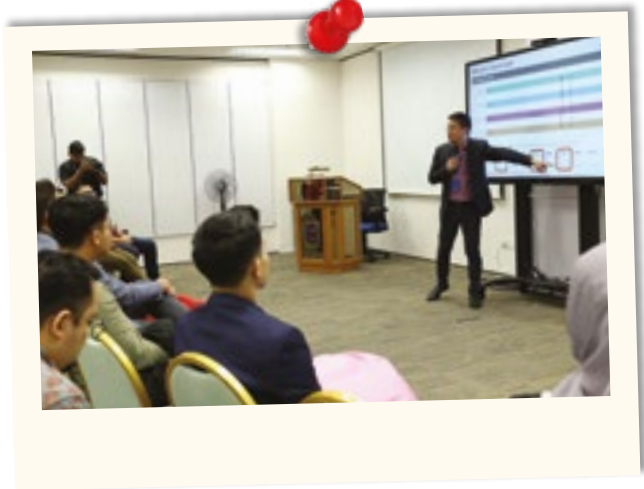
FABRIC RECYCLE PROGRAM #KITARBARANGKITA

LTAT, in collaboration with Kloth Cares, launched the Let's Recycle #kitarbarangkita campaign starting 10 November 2023 to raise awareness among LTAT employees about recycling practices and as a first step towards environmental sustainability and continuous commitment.



EVENTS OF THE YEAR 2023

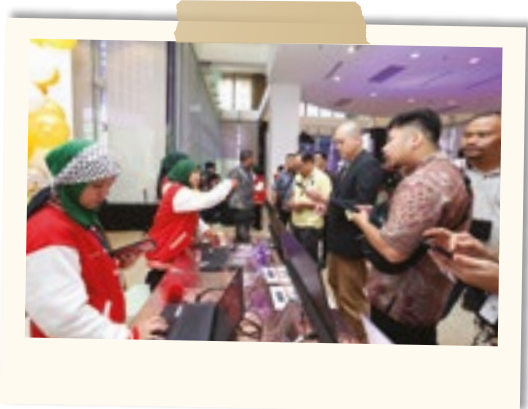
OPEN MIC SERIES PROGRAM



The Open Mic Series Program, introduced by the Human Capital and Transformation Department, became a platform to discuss various relevant topics on career development and culture among LTAT employees.

HUMAN CAPITAL & TRANSFORMATION DEPARTMENT OPEN DAY

Human Capital & Transformation Department Open Day held on 26 October 2023 demonstrates LTAT's commitment to the well-being and human capital development of its staff. The program offered various activities, including exhibitions by external agencies, guest speakers, lucky draws, and more.



FIESTA FRENZY: LTAT FAMILY CARNIVAL 2023



The Fiesta Frenzy: LTAT Family Carnival 2023 was held at MAEPS Serdang on 19 August 2023 to foster camaraderie among the entire LTAT community.

EVENTS OF THE YEAR 2023

MERDEKA PARADE 2023

With the theme Malaysia MADANI: Determination of Unity Fulfils Hope, 51 participants consisting of LTAT staff and Boustead Group joined the parade and procession event held on 31 August 2023 at Dataran Putrajaya.



SUKANUN 2023



LTAT participated in the 2023 Malaysian Statutory Bodies Sports Carnival (SUKANUN 12th Edition), organized by the Association of Malaysian Statutory Bodies in collaboration with Universiti Teknologi MARA (UiTM) and the National Sports Institute (ISN) from 4 – 11 September 2023 at UiTM Arau.

FINANCIAL STATEMENTS

Certificate of the Auditor General on the Financial Statements of LTAT for the Year Ended 31 December 2023	296
Statement of the Chairman and a Board Member (LTAT's Account and Group Account)	301
Statutory Declaration by Principal Officer Responsible for the Financial Management of LTAT	302



**CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**

Certificate on the Audit of the Financial Statements

Opinion

I have audited the Financial Statements of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera. The financial statements comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2023 of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes in Equity and Statements of Cash Flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of material accounting policies, as set out on pages 1 to 73.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera as at 31 December 2023, and of their financial performance and their cash flows for the year then ended in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS) and the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] requirements.

Basis for Opinion

The audit was conducted in accordance with the Audit Act 1957 and the International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my certificate. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions.

Emphasis of Matter

Without modifying the audit opinion, I would like to draw attention to the financial performance and cash flow management of Lembaga Tabung Angkatan Tentera as below:

- a. With reference to Note 27 of the Financial Statements, Lembaga Tabung Angkatan Tentera has a Short Term Revolving Credit-i Facility repayment commitment amounting to RM2.008 billion which was given by the local financial institution for up to 5 years, with an option for renewal for another 5 years under the guarantee of the Government of Malaysia.
- b. As at 31 December 2023, the position of current liabilities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera was RM2.717 billion, exceeding the current assets amounting to RM1.723 billion. Whereas the Cash and Cash Equivalent balance as at 31 December 2023 amounting to RM739.15 million is insufficient to meet the current liability commitments. Besides, Lembaga Tabung Angkatan Tentera also has the commitment to contribution withdrawals in 2024 with an estimated amount of RM1.772 billion.

Based on the events or circumstances stated and information submitted to date, there is uncertainty about Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to fulfil the loan repayment commitment in the future.

Information Other than the Financial Statements and Auditor's Certificate Thereon

The Board of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera does not cover the other information than the financial statements and Auditor's Certificate thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of the Board for the Financial Statements

The Board is responsible for the preparation of Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera that give a true and fair view in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS) and the Tabung Angkatan Tentera Act 1973

[Act 101] requirements. The Board is also responsible for such internal control as the Board determines is necessary to enable the preparation of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, the Board is responsible for assessing the Group's and the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditor's Certificate that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- a. identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- b. obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's internal control;
- c. evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board;

- d. conclude on the appropriateness of the Board's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my Auditor's Certificate to the related disclosures in the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of Auditor's Certificate. However, future events or conditions may cause the Group or the Lembaga Tabung Angkatan Tentera to cease to continue as going concern;
- e. evaluate the overall presentation, structure and content of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation; and
- f. obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the Financial Statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

The Board has been informed regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I have identify during the audit.

I have also disclosed to the Board that I have complied with the ethical requirements regarding independence, and communicated with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and if applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], I report that the subsidiaries, of which I have not acted as auditor, are disclosed in Note 8 to the financial statements.

Other Matters

Lembaga Tabung Angkatan Tentera must ensure that investments are made in accordance with the Strategic Asset Allocation approved by the Board to diversify investments and mitigate investment risk, as well as to optimise income for the benefit of contributors.

This certificate is made solely to the Board of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera in accordance with the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] requirements, and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this certificate.



(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
1 OCTOBER 2024



LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

**STATEMENT OF THE CHAIRMAN
AND A BOARD MEMBER**

We, General Tan Sri Dato' Sri Azizan Bin Ariffin RMAF (Retired) and Mohammad Ashraf Bin Md Radzi being the Chairman and a Board Member of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, do hereby state that, in the opinion of the Board, the accompanying Financial Statements comprising of the Statements of Financial Position, Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes In Equity, Statements of Cash Flows of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group and Notes to the Financial Statements are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group as at 31 December 2023 and of the results and the cash flows for the year ended on that date.

On Behalf of the Board,



GENERAL TAN SRI
DATO' SRI AZIZAN
BIN ARIFFIN
RMAF (Retired)

CHAIRMAN

DATE: 10 JUN 2024
KUALA LUMPUR

On Behalf of the Board,



MOHAMMAD ASHRAF
BIN MD RADZI

BOARD MEMBER

DATE: 10 JUN 2024
KUALA LUMPUR

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

**STATUTORY DECLARATION BY PRINCIPAL OFFICER RESPONSIBLE
FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT
OF LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA**

I, Syazrin Eliza Binti Yazid, being the principal officer primarily responsible for the financial management and accounting records of Lembaga Tabung Angkatan Tentera, do sincerely declare that the Statements of Financial Position, Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes In Equity, Statements of Cash Flows of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group and Notes to the Financial Statements are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act 1960.

Subscribed and)
solemnly declared by)
the above named in)
Kuala Lumpur)
On **10 JUN 2024**)



SYAZRIN ELIZA BINTI YAZID

Before me,



Lot 1.08, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jln Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 019-8690745

GROUP FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

<u>Statements of Financial Position</u>	<u>304</u>
<u>Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</u>	<u>306</u>
<u>Statements of Changes in Equity</u>	<u>308</u>
<u>Statements of Cash Flows</u>	<u>311</u>
<u>Notes to the Financial Statements</u>	<u>314</u>

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2023

	Note	Group			LTAT	
		2023 RM'000	2022 Restated RM'000	On 1.1.2022 Restated RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
ASSETS						
Non-Current Assets						
Property, plant and equipment	3	4,153,933	5,802,526	5,276,656	88,428	82,492
Investment properties	4	2,341,397	2,136,720	2,150,648	457,008	457,000
Right-of-use assets	5	2,239,744	2,340,458	2,309,658	22,188	988
Inventories	6	516,455	440,739	800,165	-	-
Intangible assets	7	1,073,583	208,599	264,961	-	-
Investment in subsidiary companies	8	-	-	-	6,699,322	5,288,128
Investment in associated companies	9	1,714,583	1,911,380	1,932,598	1,584,620	129,484
Investment in joint ventures	10	16,904	102,595	421,475	-	-
Financial assets at amortised cost	11	185,357	17,028,577	11,435,142	678,813	440,821
Financial assets at fair value through other comprehensive income	12	2,379,105	5,682,744	5,342,104	2,201,608	1,726,440
Financial assets at fair value through profit or loss	13	68,300	-	-	150,145	150,016
Deferred tax assets	14	50,244	282,527	275,462	-	-
Loans and receivables	15	576,125	498,330	475,275	101,734	111,574
Total Non-Current Assets		15,315,730	36,435,195	30,684,144	11,983,866	8,386,943
Current Assets						
Inventories	6	1,898,319	2,171,648	3,171,010	857,437	939,639
Biological assets	16	29,948	31,835	47,046	-	-
Contract assets and contract cost assets	17	40,039	801,070	1,204,004	-	-
Financial assets at fair value through profit or loss	13	85,936	713,568	878,917	54,521	137,650
Loans and receivables	15	1,993,293	60,860,364	52,829,305	72,120	187,190
Derivative financial assets	18	-	495,389	186,881	-	-
Statutory deposit with Bank Negara Malaysia		-	1,250,872	68,625	-	-
Deposits with banks and other financial institutions	19	393,048	5,083,466	6,558,470	264,012	352,421
Cash and bank balance	20	1,654,229	1,271,287	1,802,536	475,140	895,868
Assets classified as held for sale	21	1,579,200	29,313	394,543	-	-
Total Current Assets		7,674,012	72,708,812	67,141,337	1,723,230	2,512,768
TOTAL ASSETS		22,989,742	109,144,007	97,825,481	13,707,096	10,899,711

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT 31 DECEMBER 2023

	Note	Group			LTAT	
		2023 RM'000	2022 Restated RM'000	On 1.1.2022 Restated RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
EQUITY AND LIABILITIES						
Members' contribution account	22	10,197,782	9,920,034	9,665,182	10,197,782	9,920,034
Reserves	23	(524,720)	132,844	85,071	387,674	160,616
		9,673,062	10,052,878	9,750,253	10,585,456	10,080,650
Non-controlling interests		518,034	8,200,477	7,634,154	-	-
Perpetual Sukuk	24	464,572	464,460	464,180	-	-
Total Equity		10,655,668	18,717,815	17,848,587	10,585,456	10,080,650
Non-Current Liabilities						
Employee benefits liability	25	164,393	154,945	140,348	118,651	118,651
Deposits from customers, banks and other financial institutions	26	-	306,275	1,688,050	-	-
Borrowings	27	1,077,598	5,181,012	6,360,248	229,000	-
Payables	28	53,779	50,604	56,197	34,186	37,070
Deferred tax liabilities	14	366,498	395,467	372,325	4,700	4,700
Lease liabilities	29	111,745	122,988	71,429	18,592	-
Total Non-Current Liabilities		1,774,013	6,211,291	8,688,597	405,129	160,421
Current Liabilities						
Employee benefits liability	25	10,246	9,621	10,326	7,642	5,681
Deposits from customers, banks and other financial institutions	26	-	67,040,842	59,580,853	-	-
Borrowings	27	6,878,393	4,217,082	3,978,190	2,009,241	-
Contract liabilities	17	21,076	124,182	190,809	-	-
Payables	28	3,486,717	7,191,423	7,016,660	607,493	531,835
Derivative financial liabilities	18	5,865	544,281	204,361	-	-
Lease liabilities	29	23,561	69,338	51,440	3,894	485
Taxation		45,962	82,215	96,626	-	-
Repurchase agreement	30	88,241	4,934,046	-	88,241	120,639
Liabilities are classified as assets held for sale	21	-	1,871	159,032	-	-
Total Current Liabilities		10,560,061	84,214,901	71,288,297	2,716,511	658,640
Total Liabilities		12,334,074	90,426,192	79,976,894	3,121,640	819,061
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		22,989,742	109,144,007	97,825,481	13,707,096	10,899,711

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**

	Note	Group		LTAT	
		2023 RM'000	2022 Restated RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Income	31	15,733,428	18,684,426	732,021	651,180
Other income	32	19,174	298,982	2,195	663
Total income for the year		15,752,602	18,983,408	734,216	651,843
Cost of sales	33	(12,298,657)	(13,953,004)	-	-
Administrative expenses	34	(1,906,243)	(3,010,304)	(138,838)	(92,035)
Net fair value loss on financial assets at fair value through profit or loss	35	(4,105)	(24,477)	(3,976)	(15,540)
Impairment losses on financial assets	36	(1,759,071)	(476,962)	(27,994)	(26,392)
Impairment losses on other assets	37	111,132	(722,404)	(80,032)	(85,407)
Operating (loss)/profit		(104,342)	796,257	483,376	432,469
Finance costs		(409,631)	(304,820)	(8,242)	-
Share of profit after tax of associated companies		260,741	12,243	-	-
Share of loss of investment in joint ventures		(16,843)	(135,757)	-	-
(Loss)/Profit before taxation and zakat		(270,075)	367,923	475,134	432,469
Taxation and zakat	38	(116,969)	(485,375)	-	-
(Loss)/Profit from continuing operations		(387,044)	(117,452)	475,134	432,469
Profit from discontinued operations		-	1,125,455	-	-
(Loss)/Net profit for the year		(387,044)	1,008,003	475,134	432,469

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Note	Group		LTAT	
		2023 RM'000	2022 Restated RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Other comprehensive income					
Items that may be reclassified to profit or loss					
Net loss on net fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income					
• Fair value changes		(133,609)	(5,195)	12,246	(5,195)
• Transfer to profit or loss upon disposal		(79)	(8)	(79)	(8)
Share of other comprehensive loss of associated companies		24,131	(26,774)	-	-
Share of other comprehensive income/(loss) of investment in joint ventures		-	3,702	-	-
Foreign currency translation		(4,341)	1,213	-	-
Deferred tax on financial assets at fair value through other comprehensive income		-	12,832	-	-
Net change in hedge cash flows		(306)	-	-	-
Land revaluation		67,695	-	-	-
		(46,509)	(14,230)	12,167	(5,203)
Items that will not be reclassified to profit or loss					
Changes in the net fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income					
		6,822	(23,785)	1,874	10,102
Remeasurement of post retirement medical benefits		(93)	(12,292)	-	(12,292)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		-	3,125	-	(952)
Remeasurement of leave replacement		-	(582)	-	(582)
Other comprehensive (loss)/ income of the year		(39,780)	(47,764)	14,041	(8,927)
Total comprehensive (loss)/income for the year		(426,824)	960,239	489,175	423,542
Attributable to:					
Group/LTAT		(191,794)	370,571	475,134	432,469
Non-controlling interest		(266,657)	574,706	-	-
Holder of Perpetual Sukuk		71,407	62,726	-	-
Net (loss)/profit for the year		(387,044)	1,008,003	475,134	432,469
Attributable to:					
Group/LTAT		(235,881)	345,793	489,175	423,542
Non-controlling interest		(262,351)	551,720	-	-
Holder of Perpetual Sukuk		71,407	62,726	-	-
Total comprehensive (loss)/income for the year		(426,824)	960,239	489,175	423,542

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Group	Members' Contribution Account RM'000	Funds (note 23 (a)) RM'000	Reserves (note 23 (b)) RM'000	Accumulated Losses RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interest RM'000	Perpetual Sukuk (note 24) RM'000	Total Equity RM'000
2023								
Balance at 1 January	9,920,034	2,801	308,351	(178,949)	10,052,237	8,258,577	464,460	18,775,274
Prior year adjustment	-	641	-	(62,900)	(62,259)	(58,100)	-	(120,359)
Balance at 1 January, restated	9,920,034	3,442	308,351	(241,849)	9,989,978	8,200,477	464,460	18,654,915
Net income for the year	-	-	-	(191,794)	(191,794)	(266,657)	71,456	(386,995)
Other comprehensive loss for the year	-	-	(147,050)	-	(147,050)	2,590	-	(144,460)
Total comprehensive income for the year	-	-	(147,050)	(191,794)	(338,844)	(264,067)	71,456	(531,455)
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	12,420	1,350,608	1,363,028	-	-	1,363,028
Changes in ownership interest in subsidiary companies	-	-	(362,175)	(1,073,223)	(1,435,398)	(7,339,912)	-	(8,775,310)
Transfer to retained earnings	(3,348)	-	(22,929)	22,929	-	-	-	-
Transfer to dormant account	(158)	-	-	-	(3,348)	-	-	(3,348)
Adjustment on contributions/dividends	(228,162)	-	-	228,162	(158)	-	-	(158)
Dividend adjustment on government contributions	1,004,512	-	-	-	1,004,512	-	-	1,004,512
Contributions received during the year	485,083	-	-	(485,083)	-	-	-	-
Dividends at 5.0% for the year	(937,289)	-	-	-	(937,289)	-	-	(937,289)
Withdrawals during the year	(42,827)	-	-	-	(42,827)	-	-	(42,827)
Housing withdrawals during the year	(23)	-	-	-	(23)	-	-	(23)
Education withdrawals during the year	(40)	-	-	-	(40)	-	-	(40)
Hajj withdrawals during the year	-	828	-	-	828	-	-	828
Grants received during the year	-	(357)	-	-	(357)	-	-	(357)
Amortisation of Training Assets Fund	-	-	-	-	-	-	-	-
Payment to death and disablement benefit scheme	-	-	-	(5,196)	(5,196)	-	-	(5,196)
Distribution of Perpetual Sukuk	-	-	-	-	-	-	(71,344)	(71,344)
Dividend paid to non-controlling interest by subsidiary companies	-	-	-	-	-	(78,464)	-	(269)
Balance at 31 December	10,197,782	3,913	(211,383)	(317,250)	9,673,062	518,034	464,572	10,655,668

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Group	Members' Contribution Account RM'000	Funds (note 23 (a)) RM'000	Reserves (note 23 (b)) RM'000	Accumulated Losses RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interest RM'000	Perpetual Sukuk (note 24) RM'000	Total Equity RM'000
2022								
Balance at 1 January	9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887
Late year adjustment	-	641	-	(51,141)	(50,500)	(47,207)	-	(97,707)
Balance at 1 January, restated	9,665,182	2,770	541,709	(458,808)	9,750,853	7,634,147	464,180	17,849,180
Net income for the year	-	-	-	380,186	380,186	587,692	62,726	1,030,604
Other comprehensive loss for the year	-	-	(15,029)	(9,749)	(24,778)	(22,986)	-	(47,764)
Total comprehensive income for the year	-	-	(15,029)	370,437	355,408	564,706	62,726	982,840
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	(67,256)	67,256	-	-	-	-
Changes in ownership interest in subsidiary companies	-	-	3,452	(44,853)	(41,401)	593,091	-	551,690
Transfer to retained earnings	-	-	(154,525)	154,525	-	-	-	(5,069)
Transfer to dormant account	(5,069)	-	-	-	(5,069)	-	-	-
Adjustment on contributions/dividends	55	-	-	1	56	-	-	56
Dividend adjustment on government contributions	(213,474)	-	-	213,474	-	-	-	-
Contributions received during the year	974,116	-	-	-	974,116	-	-	974,116
Dividends at 5.0% for the year	476,454	-	-	(476,454)	-	-	-	-
Withdrawals during the year	(903,841)	-	-	-	(903,841)	-	-	(903,841)
Housing withdrawals during the year	(43,812)	-	-	-	(43,812)	-	-	(43,812)
Education withdrawals during the year	(32)	-	-	-	(32)	-	-	(32)
Hajj withdrawals during the year	(10)	-	-	-	(10)	-	-	(10)
One-off withdrawals during the year	(29,535)	-	-	-	(29,535)	-	-	(29,535)
Grants received during the year	-	822	-	-	822	-	-	822
Amortisation of Training Assets Fund	-	(150)	-	-	(150)	-	-	(150)
Payment to death and disablement benefit scheme	-	-	-	(4,527)	(4,527)	-	-	(4,527)
Distribution of Perpetual Sukuk	-	-	-	-	-	-	(62,446)	(62,446)
Dividend paid to non-controlling	-	-	-	-	-	(591,467)	-	(591,467)
Balance at 31 December	9,920,034	3,442	308,351	(178,949)	10,052,878	8,200,477	464,460	18,717,815

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**

LTAT	Members' Contribution Account RM'000	Reserves (Note 23(b)) RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2023				
Balance at 1 January	9,920,034	(338,034)	498,650	10,080,650
Net profit for the year	-	-	475,134	475,134
Other comprehensive loss for the year	-	14,041	-	14,041
Total comprehensive income for the year	-	14,041	475,134	489,175
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	12,420	(12,420)	-
Transfer to dormant account	(3,348)	-	-	(3,348)
Transfer from retained earnings	-	5,555	(5,555)	-
Adjustments on contributions/dividends	(158)	-	1	(157)
Dividend adjustment on government contributions	(228,162)	-	228,162	-
Contributions received during the year	1,004,512	-	-	1,004,512
Dividends at 5.0% for the year	485,083	-	(485,083)	-
Withdrawals during the year	(937,289)	-	-	(937,289)
Housing withdrawals during the year	(42,827)	-	-	(42,827)
Education withdrawals during the year	(23)	-	-	(23)
Hajj withdrawals during the year	(40)	-	-	(40)
Payment to death and disablement benefit scheme	-	-	(5,197)	(5,197)
Balance at 31 December	10,197,782	(306,018)	693,692	10,585,456
2022				
Balance at 1 January	9,665,182	(284,569)	289,149	9,669,762
Net profit for the year	-	-	432,469	432,469
Other comprehensive loss for the year	-	4,899	(13,826)	(8,927)
Total comprehensive income for the year	-	4,899	418,643	423,542
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	(63,461)	63,461	-
Transfer to dormant account	(5,069)	-	-	(5,069)
Transfer from retained earnings	-	5,097	(5,097)	-
Adjustments on contributions/dividends	55	-	1	56
Dividend adjustment on government contributions	(213,474)	-	213,474	-
Contributions received during the year	974,116	-	-	974,116
Dividends at 5.0% for the year	476,454	-	(476,454)	-
Withdrawals during the year	(903,841)	-	-	(903,841)
Housing withdrawals during the year	(43,812)	-	-	(43,812)
Education withdrawals during the year	(32)	-	-	(32)
Hajj withdrawals during the year	(10)	-	-	(10)
One-off withdrawals during the year	(29,535)	-	-	(29,535)
Payment to death and disablement benefit scheme	-	-	(4,527)	(4,527)
Balance at 31 December	9,920,034	(338,034)	498,650	10,080,650

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Note	Group		LTAT	
		2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Cash Flows From Operating Activities					
Cash receipts from other incomes		5,807	1,186,817	-	-
Cash receipts from customers		15,621,322	17,560,966	44,115	22,059
Other rental received		68	2	319	879
Cash receipts from PPHM		-	-	-	33,892
Receipt of rental deposit and guarantee		1,984	-	1,984	-
Cash payments to employees and suppliers		(14,088,298)	(16,040,642)	(118,391)	(89,767)
Recoveries on loans previously written off		-	74,208	-	-
Repayments of staff loans fund scheme		200	208	-	-
Payment for <i>Reskilling & Upskilling</i> Veteran ATM Programme (PRUV - ATM)		(3,432)	(4,601)	-	-
Payment for Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)		(825)	(520)	-	-
Repayment of deposits tender		-	(800)	-	(800)
Cash payment for floating medical expenses		-	(800)	-	(800)
Bank guarantee payment		-	-	-	(28,000)
Payment of lease liability - rental		(4,312)	-	(4,312)	-
Increase in operating assets:					
Loans, advances and financing		-	(7,958,232)	-	-
Financial assets at fair value through profit or loss		-	(48,386)	-	-
Trade receivables		-	(706)	-	-
Other receivables		-	(260,763)	-	-
Decrease/(Increase) in operating liabilities:					
Deposits from customers		-	5,552,568	-	-
Obligation on securities sold under repurchase agreements		-	4,813,407	-	-
Statutory deposit with Bank Negara		-	(1,182,247)	-	-
Deposits and placements from banks and other financial institutions		-	498,116	-	-
Others liabilities		-	391,513	-	-
Bills and acceptance payables		-	6,827	-	-
Fixed interest obligations are paid		(588)	-	-	-
Trade payables		-	(319,407)	-	-
Cash generated from/(used in) operating activities		1,531,926	4,267,528	(76,285)	(62,537)
Interest payments		(2,143)	(859,518)	-	-
Taxation paid		(166,777)	(491,851)	-	-
Payment to death and disablement benefits scheme		(5,046)	(4,527)	(5,046)	(4,527)
Payment of staff benefits		(8,564)	(7,452)	(8,564)	(7,452)
Repayment of Micro Entrepreneur Loan Scheme for MAF Veterans		1,114	1,464	-	-
Payment of real estate profit tax		(9,245)	-	-	-
Payment of zakat		(52,158)	-	-	-
Net cash from/(used in) operating activities		1,289,107	2,905,644	(89,895)	(74,516)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**

	Note	Group		LTAT	
		2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Cash Flows From Investing Activities					
Property, plant and equipment					
• Purchase		(414,142)	(529,068)	(10,688)	(9,214)
• Disposal		89,057	20,510	-	-
Development properties					
• Purchase		(69,400)	(285,900)	-	-
• Disposal		179,150	392,000	179,150	392,000
Right-of-use assets					
• Purchase		(2,400)	(11,357)	-	-
Purchase of intangible assets					
		(9,815)	(23,748)	-	-
Purchase of fixed income investments					
		(27,023)	-	(27,023)	-
Investment properties					
		(14,711)	(4,422)	-	(450)
Additional investment in associated companies					
		(369,353)	(173,500)	-	-
Additional investment in subsidiary companies					
		(2,869,794)	-	(3,239,122)	-
Purchase of financial assets at fair value through other comprehensive income					
		(508,128)	(846,991)	(508,128)	(846,991)
Financial assets at fair value through profit or loss					
		10,421	90,914	10,421	90,914
Property development in progress					
		(28,720)	(26,999)	(28,720)	(26,999)
Interest and profit received					
		37,486	544,825	18,469	14,146
Receipt of profits from Junior Sukuk Musharakah					
		-	-	17,408	15,150
Receipt of profits from advances amount due from the Corporation					
		-	-	6,348	6,668
Disposal of subsidiary companies					
		1,071,991	124,913	232,091	124,913
Disposal of associated companies					
		140,500	-	85,000	-
Disposal and receipts from fixed income investment					
		60,402	113,636	60,402	113,636
Disposal of asset classified as held for sale					
		-	385,000	-	-
Disposal of financial assets at fair value through other comprehensive income					
		345,062	347,994	343,862	344,644
Sale of financial assets at fair value for profit or loss					
		62,011	-	62,011	-
Net (purchase)/disposal of investment at fair value through other comprehensive income					
		-	37,848	-	-
Dividend received from subsidiary companies					
		-	-	391,394	221,225
Dividend received from associated companies					
		82,997	95,333	17,834	73,656
Dividend and other income received from financial assets at fair value through other comprehensive income					
		61,551	155,358	55,851	46,836
Dividend received from financial assets at fair value through profit or loss					
		782	4,374	782	-
Net reduction of amounts due from associates					
		-	168,661	-	-
Other income from associated companies					
		10,666	-	10,666	-
Purchase of financial assets at amortised cost					
		-	(5,550,988)	-	(122,651)
Dividend received from cumulative redeemable preference shares					
		100	-	500	600
Redemption of cumulative redeemable preference shares					
		650	2,224	650	2,224
Rental received from investment properties					
		27,094	27,053	27,094	27,053
Deposit secured					
		(62)	(3,056)	-	-
Placement of fixed deposits					
		(5,500)	(11,001)	-	-
(Reduction)/Increase of deposits used for investment					
		(287,972)	15,592	(287,972)	15,592
Government support loans are received from the Ministry of Finance					
		230,000	-	230,000	-
Cash flow from the sale of subsidiary companies					
		-	982,769	-	-

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Note	Group		LTAT	
		2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Expenditure on financial assets at fair value through profit or loss		(133)	-	(133)	-
Management fees are paid to portfolio management		(215)	-	(215)	-
Net cash (used in)/from investing activities		(2,197,448)	(3,958,026)	(2,352,068)	482,952
Cash Flow From Financing Activities					
Members' contribution received		1,004,656	972,889	1,004,656	972,889
Members' withdrawals		(580,399)	(630,778)	(580,399)	(630,778)
Net decrease from other loans		(465,493)	(843,633)	-	-
Interest paid		(428,588)	(482,107)	-	-
Issuance of shares		-	161,200	-	-
Payment for the portion of the government contribution		(490,922)	-	(490,922)	-
Withdrawal from revolving credit		2,024,600	-	2,000,000	-
Distribution of Perpetual Sukuk		(53,892)	(47,350)	-	-
Dividend paid to non-controlling interests		(178,953)	(542,504)	-	-
Proceeds from long term loans		9,500	46,200	-	-
Repayment of long term loans		(145,100)	(119,700)	-	-
Receipt of government grants - Funds management		32,000	30,000	-	-
Receipt of government grants - PRUV-ATM		-	10,400	-	-
Payment for investment in joint ventures		(3,401)	-	-	-
Payment on lease liabilities		(57,759)	(77,623)	(509)	(509)
Receipts from loan/financing obligations sold to Cagamas Berhad		-	374,147	-	-
Net cash from/(used in) financing activities		666,249	(1,148,859)	1,932,826	341,602
Net (Decrease)/Increase in cash and cash equivalents		(242,092)	(2,201,241)	(509,137)	750,038
Effects of foreign currency exchange		246	(18,333)	-	-
Cash and cash equivalents at 1 January		5,917,495	8,137,069	1,248,289	498,251
Effects of changes in the Group's structure		(3,688,757)	-	-	-
Cash and cash equivalents at 31 December		1,986,892	5,917,495	739,152	1,248,289
Cash and cash equivalents					
Deposits	19	393,048	5,083,466	264,012	352,421
Cash and bank balances	20	1,654,229	1,271,287	475,140	895,868
Cash and cash equivalents at 31 December		2,047,277	6,354,753	739,152	1,248,289
Cash and bank balances classified as assets held for sale	21	-	1,700	-	-
Bank overdrafts	27	(50,167)	(36,573)	-	-
Adjustment for cash held in trust on behalf of the remiser	28	-	(64,495)	-	-
Deposits with maturity of more than 3 months		(10,218)	(337,890)	-	-
Cash and cash equivalents at 31 December		1,986,892	5,917,495	739,152	1,248,289

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

1. BACKGROUND AND PRINCIPAL ACTIVITIES

Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT, was established in August 1972 by an Act of Parliament. The registered office at the financial statements date was located at Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur. Beginning 2 February 2023, the registered office has moved to Ground Floor, Chulan Tower, No. 3, Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

The principal activities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) as stipulated in the Tabung Angkatan Tentera 1973 (Act 101) are to manage and invest the members' contribution funds which represent the compulsory contributions of officers and other ranks of the Malaysian Armed Forces as well as voluntary contributions of mobilised members of volunteer forces. These activities involve processing of collection, management and investment of the contribution funds in investment properties (note 4), inventories (note 6), investment in subsidiary companies (note 8), investment in associated companies (note 9), investment at amortised cost (note 11), investment at fair value through other comprehensive income (note 12), investment at fair value through profit or loss (note 13) and deposits with banks and other financial institutions (note 19). LTAT also undertakes retraining programs for the retiring or retired personnel of the armed forces.

The financial statements of the Group and LTAT are presented in Ringgit Malaysia (RM) and all values are rounded to the nearest thousand (RM'000) unless otherwise stated.

The financial statements for the year ended 31 December 2023 have been approved by the Board on 30 May 2024.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation

a. Statement of Compliance

The financial statements of the Group and LTAT have been prepared in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS), International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of the Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year, except in the current period, the Group and LTAT adopted the following new and amended MFRSs mandatory for annual financial periods beginning on or after 1 January 2023:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
MFRS 17: Insurance Contracts	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurances Contracts (Initial use MFRS 17 and MFRS 9 – Comparative Information)	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to MFRS 108: Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments to MFRS 112: Deferred Taxes relating to Assets and Liabilities arising from a Transaction	1 January 2023

The adoption of the above new and amended MFRSs did not have any significant financial impact to the Group and LTAT.

b. Standards issued but not yet effective

The standards and interpretations that are issued but not yet effective up to the date of issuance of the Group and LTAT's financial statements are disclosed below. The Group and LTAT intend to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

b. Standards issued but not yet effective (continued)

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Lease Liability in a Sale and Leaseback	1 January 2024
Amendments to MFRS 101: Classification of Liabilities as Current or Non – Current and Non-Current Liabilities with Covenants	1 January 2024
Amendments to MFRS 107 and MFRS 7: Supplier Finance Arrangements	1 January 2024
Amendments to MFRS 121: Lack of Exchangeability	1 January 2025
Amendments to MFRS 10 dan MFRS 128: Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture	Deferred

The Group and LTAT expect that the adoption of the above standards and interpretations will have no material impact on the financial statements in the period of application.

c. Basis of Measurement

The financial statements of the Group and LTAT have been prepared under the cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting period as disclosed in the accounting policies below.

d. Significant Accounting Estimates and Judgements

The preparation of the Group and LTAT financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are as below:

i. Impairment of Intangible Assets

The Group and LTAT assess whether there are any indicators of impairment of intangible assets at each reporting date. Intangible assets (goodwill and intangible assets with indefinite useful lives) are tested for impairment annually and at any other time when such indicators exist. Intangible assets with definite useful life are tested for impairment when there are indicators that their carrying values may exceed the recoverable amounts. When value in use (VIU) calculations are undertaken, management estimates the expected future cash flows from the asset or cash generating unit (CGU) and chooses a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. The preparation of the estimated future cash flows involves significant judgement and estimations.

While the Group believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and may lead to future impairment losses.

ii. Impairment of Property, Plant and Equipment, Right-of-Use Assets and Investment in Subsidiaries, Associates and Joint Ventures

The Group and LTAT reviews the carrying amounts of the above non-financial asset at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment.

If any such indication exists, the Group and LTAT shall estimate the recoverable amount of CGU or group of CGU. The recoverable amount is measured at the higher of fair value less costs of disposal (FVLCD) or Value in use (VIU).

Where assessment of the recoverable amount of CGU or group of CGU is determined on the basis of FVLCD, the Group and LTAT had amongst others, based the FVLCD on valuations by independent professional valuers which were derived from comparisons with recent transactions involving other similar assets and where applicable, the age, size and title tenure.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

d. Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)

ii. Impairment of Property, Plant and Equipment, Right-of-Use Assets and Investment in Subsidiaries, Associates and Joint Ventures (continued)

Determining the VIU of CGU or group of CGU require the estimation of future cash flows expected to be derived from continuing use of the assets and from the ultimate disposal of such assets. In estimating the VIU, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset.

The estimation of the recoverable amounts involves significant judgement and estimations. While the Group and LTAT believe that the assumptions are appropriate and reasonable, changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts.

iii. Provision of Expected Credit Loss of Trade Receivables, Other Receivables and Contract Assets

The Group and LTAT assess the credit risk at each reporting date, whether there have been significant increases in credit risk since initial recognition on an individual basis. To determine whether there is a significant increase in credit risks, the Group and LTAT consider factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors and default or significant delay in payments.

Where there is a significant increase in credit risk, the Group and LTAT determine the lifetime expected credit loss by considering the loss given default and the probability of default assigned to each counterparty customer. The financial assets are written off either partially or full when there is no realistic prospect of recovery. This is generally the case when the Group and LTAT determine that the debtor does not have assets or sources of income that could generate sufficient cash flows to repay the amount subject to the write-offs.

iv. Fair Value Biological Assets

Biological assets represent the produce growing on oil palms. Fresh fruit bunches (FFB) are harvested from the oil palms for use in the production of crude palm oil (CPO) and palm kernel (PK). The growing produce are essentially FFB prior to harvest.

An oil palm fruit typically starts to develop oil from about 14 to 15 weeks after pollination. The oil content in the fruit increases exponentially over the next 5 weeks and reaches its maximum at about 22 weeks.

Management considered the maturity stages of FFB and concluded that unripe FFB of up to 3 weeks prior to the harvest would be used to determine the fair value of the biological assets.

The fair value of the growing produce is determined on the basis of present value of expected future cash flows which takes into consideration of the production and estimated selling prices of CPO and PK adjusted for extraction rates, processing, harvesting and transport costs.

v. Property Development

The Group and LTAT recognise property development revenue and expenses in profit or loss by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the measure of progress, the extent of the property development cost incurred, the estimated total property development revenue and cost, as well as the recoverability of the property development cost. In making the judgement, the Group and LTAT evaluate based on past experience and by relying on the work of specialists.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

d. Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)

vi. Shipbuilding and Ship Repair

Where the performance obligations are satisfied over time, the Group recognise contract revenue and costs in the income statement by using the input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the extent of the contract costs incurred, the estimated total contract revenue and costs, the recoverability of the contract costs as well as assessing potential deductions to revenue due to delays in delivery or other contractual penalties. Further, significant judgement is also required in determining contract modification with approved change in the scope of work, but with contract price that has yet to be fixed. In making these judgements, the Group and LTAT evaluate by relying on past experience, correspondence with customers and the work of internal specialists.

vii. Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognised for all unused tax losses, unused tax credits and unabsorbed capital allowances and agricultural allowances to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Assumptions about generation of future taxable profits depend on management's estimates of future cash flows. These depend on estimates of future production and sales volume, operating cost, capital expenditure, dividends and other capital management transactions. Judgement is also required about application of income tax legislation.

These judgements and assumptions are subject to risks and uncertainty, hence there is a possibility that changes in circumstances will alter expectations, which may impact the amount of deferred tax assets recognised in the statement of financial position and the amount of unrecognised tax losses and unrecognised temporary differences.

viii. Valuation of Investment Properties

The Group and LTAT carries its investment properties at fair value, with changes in fair value being recognised in the statements of profit or loss. For lands classified as investment properties, the Group and LTAT apply the use of value comparison technique to assess the fair value of lands. For the remaining of investment properties, the Group and LTAT apply the use of multiple valuation techniques in measuring the fair value. The results are evaluated considering the reasonableness of the range of values indicated by those results. A fair value measurement is the point within that range that is most representative of fair value of the assets.

Professional valuers are involved in the valuation of investment properties and appointed annually by the management. Selection criteria of professional valuers include market knowledge, reputation, independence and whether professional standards are maintained. The management decides, after discussions with the Group's professional valuers, which valuation techniques and inputs to use for each case.

2.2 Summary of Significant Accounting Policies

a. Basis of Consolidation

i. Subsidiary Companies

Subsidiaries are entities, including structured entities, controlled by the Group and LTAT.

The Group and LTAT control an entity when it exposed, or has rights to variable return from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Potential voting rights are considered when assessing controls only when such rights are substantive.

The Group and LTAT also consider its de facto power over an investee when, despite not having the majority of voting rights, it has the current ability to direct the activities of the investee that significantly affect the investee's return.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

a. Basis of Consolidation (continued)

i. Subsidiary Companies (continued)

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year, are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Non-controlling interests at the reporting date, being the portion of the net assets of subsidiaries attributable to equity interests that are not owned by the Group, whether directly or indirectly through subsidiaries, are presented in the consolidated statement of financial position and consolidation statement of changes in equity within equity, separately from equity attributable to the Group. Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributable to the Group and to non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Acquisition of subsidiaries are accounted for using the acquisition method of accounting. The identifiable assets acquired and the liabilities assumed are measured at fair value at the acquisition date. Acquisition costs are expensed and included in the administrative expenses.

Goodwill is initially measured at cost (being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests and any previous interest held over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed). If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the reassessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in profit or loss. The accounting policy for goodwill is set out in Note 2.2 (j) (i).

For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at the acquisition date either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net asset.

Changes in the Group's equity interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. In such circumstances, the carrying amount of the controlling and non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their respective interest in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to the non-controlling interests is adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in shareholders' equity.

Upon loss of control of a subsidiary, the Group derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the former subsidiary, any non-controlling interest and the other components of equity related to the former subsidiary from the consolidated statement of financial position. The Group's share of components previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss or retained earning. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss.

If the Group retains any interest in the former subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost and subsequently accounted for as an equity accounted investee or as an available for sale financial asset depending on the level of influence retained.

Dividend received from subsidiaries are recorded as a component of income in the statements of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted subsidiary companies are stated at cost less impairment losses. Details of subsidiary companies are listed in Note 8.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

a. Basis of Consolidation (continued)

ii. Investment in Associates and Joint Ventures

Associates are entities, including unincorporated entities, in which the Group has significant influence, but not control or joint control over the financial and operating policy decisions.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Investment in associates and joint ventures are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate or joint venture is initially recognised at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the associates or joint ventures is included in the carrying amount of the investment and is neither amortised nor individually tested for impairment.

The consolidated income statement reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in OCI of these investees is presented as part of the Group's OCI. In addition, where there has been a change recognised directly in the equity of an associates or a joint venture, the Group recognise its share of such change, when applicable, in the consolidated statements of changes in equity. Unrealised gains or losses on transactions between the Group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates or joint ventures.

When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate or joint venture, the Group does not recognise further losses except to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associates or joint venture.

The most recent available financial statements of the associates and joint ventures are used by the Group in applying the equity method. Where the dates of the audited financial statements used are not coterminous with those of the Group, the share of results is arrived at from the last audited financial statements available and management financial statements to the end of the accounting period. When necessary, adjustments are made to these financial statements to ensure consistency of the accounting policies used with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an additional impairment loss on its investment in associate or joint venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in associate or joint venture is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value. Impairment loss is recognised in profit or loss.

Upon loss of significant influence or joint control over the associate or joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value or the retained investment and proceeds from disposal is recognised in profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

b. Financial Assets

i. Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's and LTAT's business model for managing them.

With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group and LTAT have applied the practical expedient, the Group and LTAT initially measure a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs.

Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group and LTAT have applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under MFRS 15.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through other comprehensive income, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's and LTAT's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognised on the trade date, i.e., the date that the Group and LTAT commit to purchase or sell the asset.

ii. Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in three categories:

- Financial assets at amortised cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value of other comprehensive income (equity instruments and debt instruments)
- Financial assets at fair value through profit or loss

1. Financial assets at amortised cost (debt instruments)

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's and LTAT's business model for managing the asset and the cash flows characteristics of the asset. The Group and LTAT reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

The Group and LTAT measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

The Group's and LTAT's financial assets at amortised cost comprise, among others, receivables (exclude prepayments and advances paid to supplier) deposit, cash and bank balances.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

b. Financial Assets (continued)

ii. Subsequent Measurement (continued)

2. Financial assets at fair value through other comprehensive income

i. Equity instruments

Upon initial recognition, the Group and LTAT can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through other comprehensive income when they meet the definition of equity under MFRS 132 Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument by instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognised as income in the statements of profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group and LTAT benefit from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments designated at fair value through other comprehensive income are not subject to impairment assessment.

ii. Debt instruments

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent SPPI, are measured at fair value through other comprehensive income. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognised in net gains and losses on financial instruments.

Interest income from these financial assets are measured using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in net gains and losses on financial instruments and impairment expenses are presented as separate line item in the income statements.

3. Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortised cost or at fair value through other comprehensive income, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the statements of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in the statements of profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

b. Financial Assets (continued)

iii. Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognised when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired; or
- The Group and LTAT have transferred other rights to receive cash flows from the asset or have assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either:
 - a. the Group and LTAT have transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or
 - b. the Group and LTAT have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but have transferred control of the asset.

When the Group and LTAT have transferred its rights to receive cash flows from an asset or have entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group and LTAT continue to recognise the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group and LTAT also recognise an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group and LTAT have retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group and LTAT could be required to repay.

c. Financial Liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, borrowings, payables or as derivatives designated as hedging instruments.

All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group's and LTAT's financial liabilities include payables, borrowings including bank overdrafts, and derivative financial instruments.

Subsequent Measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

i. Financial Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group and LTAT that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by MFRS 9. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognised in the statements of profit or loss. Financial liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in MFRS 9 are satisfied. The Group and LTAT have not designated any financial liability as at fair value through profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

c. Financial Liabilities (continued)

Subsequent Measurement (continued)

ii. Other Financial Liabilities at Amortised Cost

The Group's and LTAT's other financial liabilities include loans and borrowings, trade payables and other payables.

Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred, and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

Trade and other payables are recognised initially at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

For other financial liabilities, gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised and through the amortisation process.

Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the statements of profit or loss.

d. Fair Value Measurement

The Group and LTAT measure financial instruments, such as derivatives, and non-financial assets such as investment properties, at fair value at each reporting date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group and LTAT.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use. The Group and LTAT use valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole, as follows:

Level 1 : Unadjusted quoted market prices in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2 : Inputs other than quoted market prices that are observable either directly or indirectly.

Level 3 : Unobservable inputs for the asset or liability.

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, the Group and LTAT determine whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

e. Property, Plant and Equipment and Depreciation

Property, plant and equipment are initially recorded at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the plant and equipment and borrowing costs if the recognition criteria is met.

Subsequent costs are included in the carrying amount of or recognised as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the asset and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they incurred.

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not amortised. Long term leasehold are amortised over the period of lease. Building-in-progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Depreciation for work in progress start once assets available for use.

When significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced at intervals, the Group and LTAT depreciate them separately based on their specific useful lives. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognised in the carrying amount of the property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Oil palms are classified as bearer plants within property, plant and equipment. Expenditure that are directly related to the planting and upkeep of oil palms are capitalised until the palms reach maturity. Upon maturity, further maintenance and upkeep costs for oil palms are expensed to profit or loss. Bearer plants commence depreciation when oil palms reach maturity.

Depreciation of other property, plant and equipment is provided for on a straight-line basis to write off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life, at the following rates:

Buildings	5 - 80 years
Bearer plants	22 years from maturity
Aircraft and other motor vehicles	3 - 15 years
Plant and machinery	3 - 30 years

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in profit or loss.

f. Biological Assets

Biological assets comprise the produce growing on oil palms. Biological assets are measured at fair value less cost to sell. Changes in fair value less cost to sell are recognised in profit and loss. Fair value is determined based on the present value of expected net cash flows from the biological assets. The expected net cash flows are estimated using the expected fresh fruit bunches and at market price at reporting date of crude palm oil and palm kernel adjusted for extraction rates less processing, harvesting and transportation costs.

g. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value, cost being determined on the weighted average basis.

i. Raw materials and work in progress, estate produce, goods for resale and consumable stores

Cost includes all incidental costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition and in the case of produce stocks, includes harvesting, manufacturing and transport charges, where applicable.

As for in-house manufactured finished goods and work in progress, labour and appropriate production overheads (based on normal operating capacity) are also included.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

g. Inventories (continued)

ii. Development Properties

Development properties (classified within non-current assets) comprise land banks which are in the process of being prepared for development but have not been launched, or where development activities are not expected to be completed within the normal operating cycle.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

Development properties are transferred to property development in progress, within inventories (classified within current assets) at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the normal operating cycle.

iii. Development Properties in Progress

Property development in progress comprises cost of land currently being developed together with related development cost common to the whole project and direct building cost.

The property development costs is subsequently recognised as an expense in profit or losses and when the control of the inventory is transferred to the customer. Property development cost of unsold unit is transferred to completed properties once the development is completed.

iv. Completed Properties

Costs comprise costs of acquisition of land including all related costs incurred subsequent to the acquisition necessary to prepare the land for its intended use, related development costs to projects and direct building costs.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

h. Investment Properties

Investment property comprises property that is not occupied substantially for use by, or in the operations of, the Group and LTAT, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation. These buildings are substantially rented to tenants and not intended to be sold in the ordinary course of business.

Property held under a lease is classified as investment property when it is held to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for sale in the ordinary course of business or for use in production or administrative functions.

Investment property is measured initially at cost, including transaction costs. Transaction costs include transfer taxes, professional fees for legal services and (only in case of investment property held under a lease) initial leasing commissions to bring the property to the condition necessary for it to be capable of operating. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met.

After capital recognition, investment properties are measured at fair value which reflects market conditions at market value. The valuation is performed by registered independent valuers having an appropriate recognised professional qualification and recent experience in the location and category of the properties being valued. Gains or losses arising from changes in the fair values of investment property are included in profit or loss in the period in which they arise, including the corresponding tax effect.

An investment property is derecognised when either it has been disposed off or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal.

The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss in the period in which the investment property is derecognized.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

h. Investment Properties (continued)

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to owner-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use.

For a transfer from owner-occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property, plant and equipment to the date of change in use.

i. Lease

The Group and LTAT assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

Group and LTAT as a lessee

The Group and LTAT apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group and LTAT recognise lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i. Right-of-use Assets

The Group and LTAT recognise right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Land	2 - 999 years
Building	1 - 50 years
Plant and machinery	20 years
Motor vehicles	1 - 5 years
Other equipment	1 - 4 years

If ownership of the leased asset transfers to the Group and LTAT at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset. The right-of-use assets are also subject to impairment.

ii. Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group and LTAT recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and LTAT and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group and LTAT exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group and LTAT use its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

i. Lease (continued)

Group and LTAT as a lessee (continued)

iii. Short-term Lease and Lease of Low-Value Assets

The Group and LTAT apply the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). The Group and LTAT also apply the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

Group and LTAT as a lessor

Leases in which the Group and LTAT do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Leases in which the Group and LTAT transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying assets are classified as finance lease.

Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as revenue in the period in which they are earned.

j. Intangible Assets

i. Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. After initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. Goodwill is not amortised, but instead, it is reviewed for impairment at least annually and whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

Where goodwill forms part of a cash-generating unit and part of the operation within that cash-generating unit is disposed off, the goodwill associated with the operation disposed off is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative fair values of the operation disposed of and the portion of the cash-generating unit retained.

ii. Research and Development

Research expenditure is recognised as an expense when incurred. Costs incurred on development projects (relating to the design and testing of new and improved products) are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- i. it is technically feasible to complete the intangible asset so that it will be available for use or sale;
- ii. management intends to complete the intangible asset and use or sell it;
- iii. there is an ability to use or sell the intangible asset;
- iv. it can be demonstrated how the intangible asset will generate probable future economic benefits;
- v. adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the intangible asset are available; and
- vi. the expenditure attributable to the intangible asset during its development can be reliably measured.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense when incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in subsequent period.

Capitalised development costs recognised as intangible assets are amortised from the point at which the asset is ready for use on a straight-line basis over its useful life, for 5 to 15 years.

Ongoing development costs are tested for impairment annually, in accordance with MFRS 136.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

j. Intangible Assets (continued)

iii. Other intangible assets

Other intangible assets, including pharmacy manufacturing licenses, trade name and etc., are assets acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific assets to which it relates. All other expenditure is recognised in profit or loss as incurred.

Other intangible assets are depreciated on a straight-line basis to write off the cost of the assets to their residual values, over the term of their estimated useful lives as follow:

Pharmacy manufacturing licenses	6 - 9 years
Trade name and intellectual property	15 years
Software and capitalized development cost of work-in-progress	10 - 15 years

k. Current Versus Non-Current Classification

The Group and LTAT present assets and liabilities in the statement of financial position based on current and non-current classification. An asset is current when it is:

- Expected to be realised or intended to be sold and consumed in the normal operating cycle;
- Held primarily for the purpose of trading;
- Expected to be realised within 12 months after the reporting period; or
- Cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when:

- It is expected to be settled in the normal operating cycle;
- It is held primarily for the purpose of trading;
- It is due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

l. Impairment of Financial Assets

For trade receivables, contract assets and contract cost assets, the Group and LTAT apply a simplified approach in calculating provision on expected credit losses (ECLs). Therefore, the Group and LTAT do not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group and LTAT have established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group and LTAT consider a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group and LTAT may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group and LTAT are unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group and LTAT. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

For other receivables and deposits, Group and LTAT measures the loss allowance at the amount equivalent to 12 months of the expected credit loss if the credit risk of the credit risk of the financial instruments experiences no significant increase since the early recognition.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

m. Impairment of Non-Financial Assets

Carrying amount of non-financial assets are reviewed at the end of each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the carrying amount will be written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the profit or loss except for assets that are previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income.

For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash-generating units or CGU).

The recoverable amount of an asset or cash generating unit (CGU) is the greater of its fair value less cost of disposal and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows expected to be generated by the asset are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessment of the time value of money and the risks specific to the asset. An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related CGU exceeds its estimated recoverable amount.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised previously. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase. Impairment loss on goodwill is not reversed in a subsequent period.

n. Derivative Financial Instruments

Derivatives are initially recognised at fair values on the date on which derivative contracts are entered into and are subsequently remeasured at their fair values at the end of each reporting period. Fair values are obtained from quoted market prices in active markets, including recent market transactions, and valuation techniques, including discounted cash flow models and option pricing models, as appropriate. All derivatives are classified as assets when fair values are positive and as liabilities when fair values are negative.

The best evidence of fair value of a derivative at initial recognition is the transaction price (i.e. the fair value of the consideration given or received) unless fair value of the instrument is evidenced by comparison with other observable current market transactions in the same instrument (i.e. without modification or repackaging) or based on a valuation technique whose variables include only data from observable markets. When such evidence exists, the Group recognises fair value gain or loss immediately.

o. Cash and Cash Equivalent

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand, demand deposits and short term highly liquid investment that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

For the purpose of the statements of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash and short-term funds and deposits and placements with financial institutions, with original maturity 3 months or less.

p. Taxation and Deferred Tax

Taxation recognised in profit or loss for the year comprises current and deferred tax.

Current tax is the expected amount of taxation payable in respect of the taxable profit (including withholding tax and real property gains tax payable on disposals of property) for the year and is measured using the tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Current tax relating to items recognised directly in equity is recognised in equity and not in the profit or loss.

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

p. Taxation and Deferred Tax (continued)

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences, except:

- When the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- In respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and joint ventures, where the timing of reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences, carry forward of unused tax credits and unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and unused tax losses can be utilised except:

- When the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- In respect of deductible temporary differences associated with the investments in subsidiaries, associates and joint ventures, deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

Unrecognised deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognised to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be utilised.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset, if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes related to the same taxable entity and the same taxation authority.

q. Currency Conversion

The Group's consolidated financial statements are presented in Ringgit Malaysia (RM), which is also the functional currency of the Group. All transactions are recorded in RM. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

i. Transactions and Balances

Transactions in foreign currencies are measured in the respective functional currencies of the Group and recorded on initial recognition in the functional currencies at exchange rates approximating those ruling at the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the rate of exchange ruling at the end of the reporting period.

Non-monetary items denominated in foreign currencies that are measured at historical cost are translated using the exchange rates at the dates of the initial transactions. Non-monetary items measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value was determined.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items at the end of the reporting period are recognised in profit or loss except for exchange differences arising on monetary items that form part of the Group's net investment in foreign operations which are recognised initially in other comprehensive income and accumulated under foreign exchange currency reserve in equity. The foreign exchange currency reserve is reclassified from equity to profit or loss of the Group on disposal of the foreign operation.

Exchange differences arising on the translation on non-monetary items carried at fair value are included in profit or loss except for the differences arising on the translation of non-monetary items in respect of which gains and losses are recognised directly in equity. Exchange differences arising from such non-monetary items are also recognised directly in equity.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

q. Currency Conversion (continued)

ii. Consolidated Financial Statements

For consolidation purposes, the assets and liabilities of foreign operations are translated into RM at the rate of exchange ruling at the end of the reporting period and their profit or loss are translated at the exchange rates prevailing at the date of transactions. The exchange differences arising on the translation are recognised in other comprehensive income. On disposal of a foreign operation, the component of other comprehensive income relating to that particular operation is recognised in profit or loss.

r. Foreclosed Properties

Foreclosed properties are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost to sell.

s. Employee Benefits

i. Short Term Benefits

Salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and LTAT. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees whereas short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

ii. Fixed Contribution Plans

Contribution made to Employees Provident Funds. This contribution is recognised as the Group and LTAT expenses as an expense in the profit or loss as incurred.

iii. Post Retirement Medical Benefits

The Group and LTAT provide medical benefits to its retired personnel and spouse. Retirees who are reemployed on contract basis will utilise such benefits upon completion of the contract services. The provision of these medical benefits covers the full amount of medical costs in government and panel clinics/hospitals.

This provision is accrued as an expense in the current year's statements of profit or loss and as a liability in the statements of financial position as provision for post retirement medical benefits.

The liability amount of post retirement medical benefits is computed based on actuarial valuation where the amount of the benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior years is estimated. That benefit is determined by the actuaries using the Projected Unit Credit Actuarial method. The Group and LTAT recognise actuarial gains or losses in the statements of profit or loss.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- a. An inflation rate against cost; and
- b. The discount rate is determined in reference to the market rate of return on high quality corporate bonds.

iv. Gratuity Plan Benefits and Retirement Awards

The Gratuity Plan provides lump sum benefits that are defined by salary and period of service.

The retirement awards provide lump sum benefits which is one month's final salary for retired employees.

This provision is accrued as an expense in the statements of profit or loss and as a liability in the statements of financial position as provision for the gratuity plan benefits and retirement awards.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- a. The discount rate is determined in reference to the market rate of return on high quality corporate bonds; and
- b. Salary increment rate.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

s. Employee Benefits (continued)

v. Annual Leaves Benefits

The annual leaves benefits provide lump sum benefits that are defined by salary and the number of accumulated annual leaves during the period of service.

This provision is accrued as an expense in the statements of profit or loss and a liability in the statements of financial position as provision for annual leaves benefits.

The main assumptions that have been used in the calculation of this actuarial method are:

- a. The discount rate is determined in reference to the market rate of return on high quality corporate bonds; and
- b. Salary increment rate.

t. Revenue Recognition

- i. Revenue from contracts with customers is recognised when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements (unless otherwise stated below) because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

The Group considers whether there are other promises in the contract that are separate performance obligations to which a portion of the transaction price needs to be allocated (e.g., warranties, non-cash consideration and consideration payable to the customer, if any). Depending on the terms of the contract, revenue is recognised when the performance obligation is satisfied, which may be at the point in time or over time.

If the consideration in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it will be entitled in exchange for transferring the goods to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

Some contracts relating to ship repair, ship building and property development allow for customers to deduct as liquidated damages from the consideration payable to the Group, in the event of delays in the supply of goods or services. Certain contracts relating to sale of building materials provide customers with a right of return. Liquidated damages and the right of return give rise to variable consideration.

Generally, the Group receives short-term advances from its customers. Using the practical expedient in MFRS 15, the Group does not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if it expects, at contract inception, that the period between the transfer of the promised good or service to the customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.

The Group also provides warranties for defects that existed at the time of sale. Provisions related to these assurance-type warranties are recognised when the product is sold or the service is provided to the customer. Initial recognition is based on historical experience. The initial estimate of warranty-related costs is revised annually.

- ii. Revenue from property development is recognized as and when the control of the asset is transferred to the customer. Depending on the terms of the contract and the laws that apply to the contract, control of the asset may transfer over time or at a point in time. Control of the asset is transferred over time if the Group and LTAT's performance do not create an asset with an alternative use to the Group and LTAT, and the Group and LTAT have an enforceable right to payment for performance completed to-date.

If control of the asset transfers over time, revenue is recognised over the period of the contract by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation. Otherwise, revenue is recognised at a point in time when the customer obtains control of the asset.

The Group and LTAT recognise sales at a point in time for the sale of completed properties, when the control of the properties has been transferred to the purchasers, being when the properties have been completed and delivered to the customers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

t. Revenue Recognition (continued)

- iii. Dividend income from investments are recognized when the shareholders' right to receive payment are established.
- iv. Revenue from the sale of goods are recognised when control, significant risks and rewards of the goods are passed to the customer.
- v. Rental income is recognised on a straight-line basis over the term of the lease. The aggregate cost of incentives provided to lessees is recognised as a reduction of rental income over the lease term on a straight-line basis.
- vi. Interest income is recognised on accrual basis using the effective interest method.

u. Refund of Expenditures, Adjustments on Income and Expenditures

Refund of expenditures and adjustments on income and expenditures previously over and under stated is adjusted to the respective accounts in the current year.

v. Grant

Annual grant received by the Group from the Government under Section 23, Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101), is recognised on cash basis.

The grant received is divided into four categories of funds are as follows:

i. Operating Fund

Grant received under this fund is for financing the operating expenses and is recognised as income in profit and loss.

ii. Staff Loans Fund

Grant received under this fund is for financing loans for employees and are credited into the staff loans fund account.

Type of Loan	Rate	Repayment period
Housing loan	4%	Maximum 30 years
Vehicle loan	4%	20 months to 9 years
Personal computer loans and support	4%	Maximum 4 years
Welfare loans and other benefits	-	Maximum 12 months

iii. The Micro Fund Public Private Partnership (PPP)- Micro Financing Scheme (SPM)- Veterans Entrepreneur (UV)- Malaysian Armed Forces (ATM)

The Micro Fund PPP-SPM-UV-ATM is received from Public Private Partnership Unit (UKAS) under the National Blue Ocean Strategy 7 (NBOS) for the purpose of financing loans to ATM veterans (Malaysian Armed Forces) for entrepreneurial development initiative. Receipts of the funds are credited to the Fund Micro PPP-SPM-UV-ATM. PERHEBAT, a subsidiary company, has entered into a strategic collaboration with TEKUN for channeling of the Micro Fund PPP-SPM-UV-ATM to ATM Veterans.

iv. Reskilling & Upskilling Veteran ATM (PRUV-ATM) Program Grant

The Reskilling & Upskilling ATM Veteran Program (PRUV-ATM) Grant is a grant from the COVID-19 Fund (KWC) to finance a stimulus package and economic recovery plan in dealing with the COVID-19 crisis.

The Reskilling & Upskilling ATM Veteran Program (PRUV-ATM) is a Skills Upgrading and Retraining Program specifically for military retirees provided through the Skills and Entrepreneurship Training program. It is a government initiative through PERHEBAT to improve the socio-economic status of Malaysian Armed Forces (ATM) veterans affected by the COVID-19 pandemic. Through this program, ATM veterans will be trained to improve, add, expand or strengthen the knowledge and skills possessed for the employment and entrepreneurship sectors in which they are involved.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

w. Non-Current Assets Held for Sale

Non-current assets and disposal groups are held for sale if their carrying amount is recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. These assets are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell.

Costs to sell are costs that are directly attributable to the sale (disposal) of an asset, excluding finance costs and income tax expense.

The classification criteria of non-current assets held for sale are met only when a sale is highly probable, and available for immediate sale in current circumstances. The action required to complete the sale must indicate that no material changes to the sale or the sale will be withdrawn. Management must be committed to planning the sale of the asset and the sale is expected to be completed within one year from the date of classification.

Property, plant and equipment, right-of-use and intangible assets are not depreciated or amortized after being classified as held for sale.

Assets and liabilities as held for sale are presented separately as current items in the statements of financial position.

x. Equity Instruments and Related Expenses

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group and LTAT after deducting all of its liabilities. Ordinary shares and the Junior Sukuk Musharakah (Perpetual Sukuk) are equity instruments.

Ordinary shares and the Perpetual Sukuk are classified as equity. Dividends on ordinary shares and distributions on the Perpetual Sukuk are recognised in equity in the period in which they are declared respectively. The attributable incremental transaction costs of an equity transaction are accounted for as a deduction from equity, net of tax.

y. Contingencies

A contingent liability or asset is a possible obligation or asset that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of uncertain future event(s) not wholly within the control of the Group and LTAT.

Contingent liabilities and assets are not recognised in the statements of financial position of the Group and LTAT.

z. Provision

Provisions are recognised when the Group and LTAT have a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation and the amount of the obligation can be estimated reliably.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed. If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects, where appropriate, the risks specific to the liability. When discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognised as a finance cost.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Group	Freehold Properties		Long Term Leasehold Properties		Short Term Leasehold Properties		Plant and Other Equipment		Building in Progress		Bearer Plants		Aircraft and Vessels		Total	
	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Building RM'000	Plant and Other Equipment RM'000	Plant and Other Equipment RM'000	Building in Progress RM'000	Plant and Other Equipment RM'000	Building in Progress RM'000	Bearer Plants RM'000	Bearer Plants RM'000	Aircraft and Vessels RM'000	Aircraft and Vessels RM'000	RM'000	RM'000
2023																
Cost																
Balance at 1 January	1,830,345	1,285,259	60,642	1,213,447	348,068	3,085,828	355,652	1,001,491	634,069	9,814,801						
Additions	2,934	14,774	1	3,287	2,364	190,992	225	66,264	-	280,841						
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	(279,105)	(32,774)	-	(689,168)	(1,221)	(469,304)	(355,485)	(28,635)	-	(1,855,692)						
Transfer to intangible assets (Note 4)	(25,000)	(129,862)	-	-	-	-	-	-	-	(154,862)						
Transfer from assets held for sale ^	-	-	-	-	-	71,493	-	-	(498,400)	(426,907)						
Transfer from Group Company	-	-	-	-	-	35	-	-	-	35						
Assets from subsidiaries are taken over/(sold)	1,082,810	352,008	-	-	-	549,768	-	-	-	1,984,586						
Reclassification	-	5,086	-	5,720	11,409	(22,321)	(57)	-	-	(163)						
Exchange adjustment	-	6,981	-	193	301	1,815	-	-	-	9,290						
Interest capitalised	-	-	-	-	-	1,519	-	-	-	4,915						
Sale of subsidiary companies	(1,086,110)	(97,945)	-	(85,627)	(161,703)	(1,102,334)	-	-	-	(2,533,719)						
Balance at 31 December	1,525,874	1,403,527	60,643	447,852	199,218	2,307,491	335	1,042,516	135,669	7,123,125						
Accumulated depreciation																
Balance at 1 January	2,995	383,075	12,121	287,979	178,755	1,971,671	149,403	548,947	477,329	4,012,275						
Depreciation during the year:																
Recognised in the statements of profit or loss	-	21,782	880	7,158	16,991	118,371	-	35,905	14,907	215,994						
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	(140)	(19,184)	-	(18,396)	(1,299)	(328,946)	(149,403)	(50,107)	-	(567,475)						
Transfer from assets held for sale (Note 4)	-	(52,557)	-	-	-	-	-	-	-	(52,557)						
Transfer from assets held for sale ^	-	-	-	-	-	48,490	-	-	(367,600)	(319,110)						
Transfer from Group Company	-	-	-	-	-	32	-	-	-	32						
Assets from subsidiaries are taken over/(sold)	-	183,450	-	-	-	385,822	-	-	-	569,272						
Impairment	(2,830)	(30,528)	-	(10,220)	-	34,159	-	-	-	(9,419)						
Reclassification	-	-	-	-	-	(164)	-	-	-	(164)						
Exchange adjustment	-	68	-	61	146	1,798	-	-	-	2,073						
Sale of subsidiary companies	(201)	(44,483)	-	(54,623)	(85,643)	(696,779)	-	-	-	(881,729)						
Balance at 31 December	(176)	441,623	13,001	211,959	108,950	1,534,454	-	534,745	124,636	2,969,192						
Carrying amount at 31 December	1,526,050	961,904	47,642	235,893	90,268	773,037	335	507,771	11,033	4,153,933						

^ Net transfer to assets held for sale was RM107.8 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

Group	Freehold Properties		Long Term Leasehold Properties		Short Term Leasehold Properties		Plant and Other Equipment		Building in Progress		Bearer Plants		Aircraft and Vessels		Total	
	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Plant and Other Equipment RM'000	Building in Progress RM'000	Bearer Plants RM'000	Aircraft and Vessels RM'000	Bearer Plants RM'000	Aircraft and Vessels RM'000	Bearer Plants RM'000	Aircraft and Vessels RM'000	Bearer Plants RM'000	Aircraft and Vessels RM'000
2022																
Cost																
Balance at 1 January	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814						
Additions	-	8,183	-	8,787	3,981	237,402	234,152	40,674	-	533,179						
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	(54)	(220)	-	(1,529)	(2,088)	(55,007)	(2,280)	(33,076)	(7,273)	(101,526)						
Transfer to intangible assets (Note 7)	-	-	-	-	-	4,770	(9,385)	-	-	(4,615)						
Transfer to assets held for sale ^	139,069	174,352	-	-	-	20,439	-	-	-	333,860						
Reclassification	(7)	4,968	-	657,479	19,068	41,599	(723,107)	-	-	-						
Exchange adjustment	117	(3,651)	-	42	(498)	(1,157)	-	-	-	(5,147)						
Interest capitalised	-	-	-	-	-	1,991	-	-	-	1,991						
Sale of subsidiary companies	-	-	-	-	-	(13,749)	(8,005)	-	-	(21,754)						
Balance at 31 December	1,830,345	1,285,259	60,642	1,213,447	348,068	3,085,828	355,652	1,001,491	634,069	9,814,801						
Accumulated depreciation																
Balance at 1 January	2,995	321,430	11,241	281,111	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158						
Depreciation during the year:																
Recognised in the statements of profit or loss	-	21,198	880	8,539	18,645	189,060	7,174	47,600	7,387	300,483						
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	-	(218)	-	(1,527)	(1,186)	(47,550)	(2,225)	(30,790)	(6,536)	(90,032)						
Transfer to assets held for sale ^	-	40,617	-	-	-	53,417	-	-	-	94,034						
Impairment	-	100	-	-	(13)	(11,051)	-	-	(67,114)	(78,078)						
Exchange adjustment	-	(52)	-	(144)	(52)	(974)	-	-	-	(1,222)						
Sale of subsidiary companies	-	-	-	-	-	(10,138)	(4,930)	-	-	(15,068)						
Balance at 31 December	2,995	383,075	12,121	287,979	178,755	1,971,671	149,403	548,947	477,329	4,012,275						
Carrying amount at 31 December	1,827,350	902,184	48,521	925,468	169,313	1,114,157	206,249	452,544	156,740	5,802,526						

^ Net transfer to assets held for sale is RM239.8 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

LTAT	Freehold Properties RM'000	Long Term Leasehold Properties		Office Renovation RM'000	Vehicles RM'000	Computer Equipment & Software RM'000	Equipment, Furniture & Office Equipment RM'000	Total RM'000
		Land RM'000	Building RM'000					
2023								
Cost								
Balance at 1 January	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582
Additions	-	-	-	1,545	367	4,609	2,466	8,987
Disposal	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Balance at 31 December	130	50,000	34,000	13,504	1,129	29,482	12,212	140,457
Accumulated depreciation								
Balance at 1 January	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090
Additions	3	768	680	168	92	1,314	26	3,051
Disposal	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Balance at 31 December	30	8,450	7,480	5,087	668	20,749	9,565	52,029
Carrying amount at 31 December	100	41,550	26,520	8,417	461	8,733	2,647	88,428
2022								
Cost								
Balance at 1 January	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Additions	-	-	-	6,989	19	3,951	142	11,101
Disposal	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)
Balance at 31 December	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582
Accumulated depreciation								
Balance at 1 January	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Additions	3	768	680	27	48	864	71	2,461
Disposal	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)
Balance at 31 December	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090
Carrying amount at 31 December	103	42,318	27,200	7,040	186	5,438	207	82,492

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

4. INVESTMENT PROPERTIES

	Group RM'000	LTAT RM'000
Completed Investment Properties		
2023		
Balance at 1 January	2,136,720	457,000
Net fair value gain (Note 32)	42,096	-
Additional from subsequent expenditures	160,585	8
Transfer of property, plant and equipment (Note 3)	102,305	-
Transfer to assets held for sale (Note 21)	(100,200)	-
Adjustment	(109)	-
Balance at 31 December	2,341,397	457,008
2022		
Balance at 1 January	2,150,648	457,000
Net fair value gain (Note 32)	(18,125)	(150)
Additions	641	269
Additional from subsequent expenditures	3,749	-
Adjustment	(193)	(119)
Balance at 31 December	2,136,720	457,000

5. RIGHT-OF-USE ASSETS

Group	Land and Building RM'000	Plant and Machinery RM'000	Motor Vehicle RM'000	Other Assets RM'000	Total RM'000
2023					
Cost					
Balance at 1 January	2,933,207	19,243	9,735	4,188	2,966,373
Additions	-	3,600	729	1,700	6,029
Disposal	(26,400)	-	-	-	(26,400)
Reclassification	18,194	-	162	-	18,356
Sale of subsidiary companies	(49,326)	-	(9,500)	-	(58,826)
Balance at 31 December	2,875,675	22,843	1,126	5,888	2,905,532
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	616,874	4,894	1,346	2,801	625,915
Additions	121,338	600	3,065	1,200	126,203
Disposal	(25,900)	-	-	-	(25,900)
Reclassification	(1,375)	-	-	-	(1,375)
Sale of subsidiary companies	(56,855)	-	(2,200)	-	(59,055)
Balance at 31 December	654,082	5,494	2,211	4,001	665,788
Carrying amount at 31 December	2,221,593	17,349	(1,085)	1,887	2,239,744

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

5. RIGHT-OF-USE ASSETS (CONTINUED)

Group	Land and Building RM'000	Plant and Machinery RM'000	Motor Vehicle RM'000	Other Assets RM'000	Total RM'000
2022					
Cost					
Balance at 1 January	2,834,517	3,961	3,303	2,055	2,843,836
Additions	127,788	16,731	6,432	228	151,179
Disposal	(12,062)	-	-	-	(12,062)
Lease expired	(8,333)	-	-	-	(8,333)
Termination of contract	(8,576)	-	-	-	(8,576)
Transfer from assets held for sale #	3,185	-	-	1,905	5,090
Disposal of subsidiaries	(3,312)	(1,449)	-	-	(4,761)
Balance at 31 December	2,933,207	19,243	9,735	4,188	2,966,373
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	530,687	1,447	1,337	707	534,178
Additions	105,793	4,230	9	1,012	111,044
Disposal	(3,060)	-	-	-	(3,060)
Lease expired	(8,333)	-	-	-	(8,333)
Termination of contract	(8,576)	-	-	-	(8,576)
Transfer from assets held for sale #	2,311	-	-	1,082	3,393
Disposal of subsidiaries	(1,948)	(783)	-	-	(2,731)
Balance at 31 December	616,874	4,894	1,346	2,801	625,915
Carrying amount at 31 December	2,316,333	14,349	8,389	1,387	2,340,458

For year 2023, net transfer from assets held for sale is NIL (2022: net transfer to assets held for sale of RM1.70 million).

LTAT	Total RM'000
Plant and Machinery	
2023	
Cost	
Balance 1 January	2,567
Addition	26,270
Balance at 31 December	28,837
Accumulated depreciation	
Balance 1 January	1,579
Addition	5,070
Balance at 31 December	6,649
Carrying at 31 December	22,188
2022	
Cost	
Balance at 1 January	2,567
Balance at 31 December	2,567
Accumulated depreciation	
Balance at 1 January	829
Addition	750
Balance at 31 December	1,579
Carrying at 31 December	988

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

6. INVENTORIES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-current				
Development properties	516,455	440,739	-	-
Current				
Raw materials and work in progress	172,394	211,348	-	-
Finished goods	827,494	785,443	-	-
Estate produces	28,227	41,305	-	-
Consumable	46,832	109,610	-	-
Completed properties	79,548	60,268	196,860	48,964
Property development in progress	743,824	963,674	660,577	890,675
	1,898,319	2,171,648	857,437	939,639
Development properties				
Balance at 1 January				
Cost				
• Freehold land	77,955	287,455	-	-
• Long term leasehold land	1,524	1,524	-	-
• Development costs	361,260	511,186	-	-
	440,739	800,165	-	-
Transfer to property development in progress				
• Freehold land	(2,234)	(3,400)	-	-
• Development costs	(71,507)	(52,000)	-	-
	(73,741)	(55,400)	-	-
Development cost during the year :	149,456	66,474	-	-
Disposal during the year :				
• Freehold land	-	(206,100)	-	-
• Development costs	-	(164,400)	-	-
Balance at 31 December	516,455	440,739	-	-
Interest capitalised during the year	8,523	8,549	-	-
Property development in progress				
Cost				
Balance at 1 January	963,674	1,501,553	890,675	1,404,767
Costs recognised during the year:				
• Development costs	42,117	(192,510)	18,578	16,797
• Sales	(99,406)	-	(99,406)	-
• Impairment	-	(5,444)	-	(5,444)
• Reclassification	(1,373)	-	(1,373)	-
	(58,662)	(197,954)	(82,201)	11,353
Transfer from development properties	73,631	284,079	-	-
Transfer to inventories	(24,525)	-	-	-
Transfer to completed properties	(210,294)	(525,445)	(147,897)	(525,445)
Asset cost contract	-	(98,559)	-	-
	(161,188)	(339,925)	(147,897)	(525,445)
Balance at 31 December	743,824	963,674	660,577	890,675
Interest capitalised during the year	-	606	-	-

During the financial year, there was a net write down of goods for resale inventories to net realisable value of RM76.9 million (2022: RM572.4 million).

As at 31 December 2022, as there is no indication on the sale of COVID-19 vaccines inventory, a full provision of slow moving inventories amounting to RM552.4 million was made.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

7. INTANGIBLE ASSETS

Group	Goodwill # RM'000	Computer Software RM'000	Others ^ RM'000	Total RM'000
2023				
Cost				
Balance at 1 January	76,510	320,622	197,044	594,176
Additions	379,049	15	9,813	388,877
Sale/Adjustment/Disposal	702,856	-	-	702,856
Write off	-	-	(19,736)	(19,736)
Exchange adjustment	-	-	1,749	1,749
Disposal of subsidiaries	(157,582)	(314,506)	(89,037)	(561,125)
Balance at 31 December	1,000,833	6,131	99,833	1,106,797
Accumulated amortisation and impairment				
Balance at 1 January	-	272,384	113,193	385,577
Amortization	-	176	6,627	6,803
Write off	-	-	(4,856)	(4,856)
Exchange adjustment	-	-	1,233	1,233
Disposal of subsidiaries	-	(266,506)	(89,037)	(355,543)
Balance at 31 December	-	6,054	27,160	33,214
Carrying amount at 31 December	1,000,833	77	72,673	1,073,583
2022				
Cost				
Balance at 1 January	84,764	323,558	186,812	595,134
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)	-	4,615	-	4,615
Additions	1,620	4,437	17,723	23,780
Sale/Adjustment/Disposal	287,901	(1,686)	-	286,215
Write off	(50,300)	(208)	(6,524)	(57,032)
Exchange adjustment	(1,900)	-	(967)	(2,867)
Impairment	(64,644)	-	-	(64,644)
Disposal of subsidiaries	(180,931)	(10,094)	-	(191,025)
Balance at 31 December	76,510	320,622	197,044	594,176
Accumulated amortisation and impairment				
Balance at 1 January	(32,353)	254,252	108,274	330,173
Amortization	-	24,466	5,860	30,326
Sale/Adjustment/Disposal	32,353	(539)	-	31,814
Impairment	50,300	-	-	50,300
Write off	(50,300)	(190)	-	(50,490)
Exchange adjustment	-	-	(941)	(941)
Disposal of subsidiaries	-	(5,605)	-	(5,605)
Balance at 31 December	-	272,384	113,193	385,577
Carrying amount at 31 December	76,510	48,238	83,851	208,599

The carrying amounts of intangible assets have been allocated to their respective business segments, which represent Cash Generating Units (CGUs). During 2022, Pharmaniaga Berhad has fully impaired the carrying amount of the goodwill which arose from the acquisition of the Indonesia manufacturing CGU of RM50.3 million due to the long gestation and the uncertain business environment in Indonesia.

^ Included in other intangible assets are pharmacy manufacturing licenses, trade name, intellectual property, software and capitalised development cost of work-in-progress.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000
At cost		
Quoted shares	2,439,808	4,556,718
Unquoted shares	4,339,546	792,890
	6,779,354	5,349,608
Impairment (Note 37)		
Quoted shares	(64,382)	(1,317)
Unquoted shares	(15,650)	(60,163)
	6,699,322	5,288,128
At fair value		
Quoted shares	2,457,760	2,508,652
Unquoted shares	4,543,477	875,528
	7,001,237	3,384,180

During the current financial year, LTAT has purchased all the remaining ordinary shares in Boustead Holdings Berhad from the minority at an offer price of RM0.855 per share.

In the current financial year, LTAT has launched a general offer to acquire the remaining ordinary shares in Boustead Plantation Berhad that are still not held by LTAT at an offer price of RM1.55 per share.

On 13 December 2023, LTAT sold Boustead Heavy Industries Corporation Berhad at a price of RM10.53 million.

On 19 September 2023, LTAT sold Lumut Naval Shipyard Sdn Bhd (Formerly known as: Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd) at a price of RM1.00.

Subsidiary company with material non-controlling interest

The Group regards Boustead Plantations Berhad as subsidiary company that has material non-controlling interest. This subsidiary company is incorporated and operate primarily in Malaysia. Financial information of this subsidiary company is as follows:

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 %	2022 %
Equity interest held by non-controlling interest	6	45

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

The summarised financial information of these subsidiary companies before inter-company eliminations.

a. Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Income	851,694	1,176,948
Net profit for the year	35,672	588,796
Other comprehensive (loss)/income	(517)	12
Total comprehensive profit for the year	35,155	588,808
Attributable to:		
Group	41,864	595,323
Non-controlling interest	(6,709)	(6,515)
	35,155	588,808

b. Summarised statements of financial position

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Total assets:		
Non-current assets	3,793,097	3,766,215
Current assets	234,050	469,517
	4,027,147	4,235,732
Total liabilities:		
Non-current liabilities	570,290	708,091
Current liabilities	659,735	669,354
	1,230,025	1,377,445
Net assets	2,797,122	2,858,287
Attributable to:		
Group	2,918,162	2,972,618
Non-controlling interest	(121,040)	(114,331)
	2,797,122	2,858,287

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

The summarised financial information of these subsidiary companies before inter-company eliminations. (continued)

c. Statements of cash flows

	Boustead Plantations Berhad	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Operating activities	174,171	320,254
Investing activities	(50,735)	298,951
Financing activities	(226,427)	(535,775)
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalent	(102,991)	83,430

Details of subsidiary companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Quoted					
Boustead Plantations Berhad	Investment holdings and oil palm plantation	94	45	69	10
Unquoted					
Boustead Holdings Berhad	Investment holdings and oil palm plantation	100	59	100	59
Irat Properties Sdn Bhd	Property investments	100	80	50	50
Perbadanan Perwira Harta Malaysia #	Property developer	100	100	100	100
Perwira Niaga Malaysia #	Trading of consumer product	100	100	100	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera #	Promotion of socio-economic development programmes through technical and non-technical training for the retired and retiring Malaysian Armed Forces Personnel	100	100	100	100
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	Manufacture and sale of power cables	60	60	60	60
Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd	Real estate investment, construction and development holdings	100	100	100	100
Adana Plantations Sdn. Bhd. (Formerly known: Boustead Sissons Marketing Sdn Bhd)	Dormant	100	59	100	-

Corporations' accounts are being audited by the National Audit Department.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Quoted					
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad *	Investment holdings	65	47	-	8
Pharmaniaga Berhad *	Investment holdings	55	39	8	9
Unquoted					
Affin Islamic Bank Berhad +	Islamic banking business	-	46	-	-
PAB Properties Sdn Bhd +	Property management services	-	46	-	-
ABB Nominee (Tempatan) Sdn Bhd +	Share nominee services	-	46	-	-
Affin Holdings Berhad +	Investment holdings	-	46	-	-
Affin Moneybrokers Sdn Bhd +	Financial brokers	-	46	-	-
Affin Hwang Investment Bank Berhad +	Provision of investment banking services	-	46	-	-
TradePlus NYSE FANG+ Daily (-1X) Inverse Tracker +	Investment in futures contracts	-	24	-	-
TradePlus HSCEI Daily (-2X) Leveraged Tracked +	Investment in futures contracts	-	17	-	-
TradePlus DWA Malaysia Momentum Tracker +	Investment in equity instruments	-	15	-	-
Affin Hwang Shariah Gold Tracker Fund +	Shariah compliant investment in gold	-	10	-	-
Affin Hwang Nominees (Tempatan) Sdn Bhd +	Nominee services	-	46	-	-
Affin Hwang Nominees (Asing) Sdn Bhd +	Nominee services	-	46	-	-
AHC Associates Sdn Bhd +	Investment holdings	-	46	-	-
AHC Global Sdn Bhd +	Investment holdings	-	46	-	-
Affin Hwang Trustee Berhad +	Trust management services	-	46	-	-
Mutiara Rini Sdn Bhd *	Property development	100	59	-	-
Boustead DCP Sdn Bhd *	Produce and supply of chilled water for air-conditioning	100	59	-	-
Boustead Curve Sdn Bhd *	Property investment	100	59	-	-
Damansara Entertainment Centre Sdn Bhd *	Property investment	100	59	-	-
Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd *	Hotel operations	100	59	-	-
Boustead Realty Sdn Bhd *	Property investment	100	59	-	-
Boustead Balau Sdn Bhd *	Property development	100	59	-	-
Bakti Wira Development Sdn Bhd *	Investment holdings	100	59	-	-
Boustead Weld Quay Sdn Bhd *	Property investment and hotel operations	100	59	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Unquoted					
Midas Mayang Sdn Bhd *	Hotel operations	80	48	-	-
Astacanggih Sdn Bhd *	Investment holdings	80	48	-	-
Cebur Megah Development Sdn Bhd *	Investment holdings	80	38	-	-
Boustead Hyde Park Ltd *	Hotel operations	100	59	-	-
Boustead Weld Court Sdn Bhd *	Property investment	100	59	-	-
Boustead Nucleus Sdn Bhd (formerly known: Nam Seng Bee Hoon Sdn Bhd)	Property investment	100	59	-	-
Boustead Ventures Limited *	Hotel operations	100	59	-	-
Mutiara Nusa Sdn Bhd *	Property development	100	59	-	-
Boustead Shipping Agencies Sdn Bhd *	Shipping agent	100	59	-	-
Boustead Petroleum Sdn Bhd *	Investment holdings	100	36	-	-
Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd *	Marketing of petroleum products	100	55	-	-
Boustead Properties Berhad *	Investment holding and property investment	100	59	-	-
Boustead Telok Sengat Sdn Bhd *	Processing of FFB and investment holdings	94	45	-	-
Boustead Pelita Kanowit Sdn Bhd *	Oil palm plantation	56	27	-	-
Boustead Pelita Kanowit Oil Mill Sdn Bhd *	Oil palm plantation	56	27	-	-
Boustead Eldred Sdn Bhd *	Oil palm plantation	94	45	-	-
Boustead Agency and Consultancy Services Sdn Bhd *	Plantation management and engineering consultancy	94	45	-	-
Boustead Pelita Tinjar Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	56	27	-	-
Boustead Rimba Nilai Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	94	45	-	-
Boustead Gradient Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	94	45	-	-
Boustead Agro Plantations Sdn Bhd *	Farming, marketing and selling of agriculture produces	94	45	-	-
Boustead Life Sciences Research Sdn Bhd *	Advisory and research on life sciences and commercialisation of products developed from life sciences	94	45	-	-
Boustead Solandra Sdn Bhd *	Oil palm plantation	94	45	-	-
Boustead Emastulin Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	94	45	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Unquoted					
Boustead Trunkline Sdn Bhd *	Oil palm plantation	94	45	-	-
Boustead Estates Agency Sdn Bhd *	Plantation management and engineering consultancy	94	45	-	-
Boustead Segaria Sdn Bhd *	Investment holdings	100	59	-	-
Boustead Construction Sdn Bhd *	Project management, construction and property development	100	59	-	-
Boustead Technology Sdn Bhd *	Technology and Innovation solution provider	100	59	-	-
Boustead Digital Services Sdn Bhd * (Formerly known : Boustead Electronic Commerce Sdn Bhd)	The company's investment holdings of digital products and services	100	59	-	-
Tanky Sdn Bhd *	Fuel expense management and payment solution	100	59	-	-
Green Army Sdn Bhd *	Job marketplace platform	100	59	-	-
Boustead Credit Sdn Bhd *	Hire purchase and lease financing	100	59	-	-
Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd *	Construction, repair and maintenance of naval and merchant ships	-	61	-	-
Boustead Travel Services Sdn Bhd *	Travel agent	100	59	-	-
UAC Berhad *	Manufacture of fibre cement products, project management and investment property	100	59	-	-
UAC Solidpanel Sdn Bhd *	Manufacture and sale of solid panel	100	59	-	-
Boustead Global Risk Solution Sdn Bhd *	Insurance agent	100	59	-	-
Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd *	Construction, repair and maintenance of boats and yachts	14	61	-	-
Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd *	Heavy engineering construction, ship repair and shipbuilding	65	47	-	-
BHIC Trading Sdn Bhd *	Property investment	65	47	-	-
BHIC AeroTech Sdn Bhd *	Provision of maintenance, repair and overhaul of aircraft wheels and brakes	65	47	-	-
BHIC Allied Defence Technology Sdn Bhd *	Supply of electronics and system technology to defence related industry	65	47	-	-
BHIC Defence Technologies Sdn Bhd *	Investment holdings	65	47	-	-
BHIC Defence Techservices Sdn Bhd *	Provision of maintenance and services for defence related products	65	47	-	-
BHIC Marine Technology Academy Sdn Bhd *	Provision of marine and defence management training	65	47	-	-
BHIC Navaltech Sdn Bhd *	In-service support for the maintenance, services and supply of spare parts for vessels	65	47	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Unquoted					
BHIC Submarine Engineering Services Sdn Bhd *	Provider of maintenance and service of submarines	65	47	-	-
Dominion Defence & Industries Sdn Bhd *	Supply and services of marine and defence related product	65	47	-	-
Perstim Industries Sdn Bhd *	Investment holdings	65	47	-	-
Pharmaniaga Manufacturing Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	55	39	-	-
Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	55	39	-	-
Pharmaniaga Logistic Sdn Bhd *	Distribution of pharmaceutical and medical products	55	39	-	-
Pharmaniaga Biomedical Sdn Bhd *	Supply trading and installation of medical and hospital equipment	55	39	-	-
Idaman Pharma Manufacturing Sdn Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	55	39	-	-
Pharmaniaga Marketing Sdn Bhd *	Trading and marketing of pharmaceutical and medical products	55	39	-	-
Pharmaniaga Research Centre Sdn Bhd *	Conduct research and development of pharmaceutical products	55	39	-	-
Pristine Pharma Sdn Bhd *	Trading and wholesaler of consumer products	55	39	-	-
Paradigm Industry Sdn Bhd *	Manufacture and sale of food supplement	55	39	-	-
Pharmaniaga International Corporation Sdn Bhd *	Investment holdings	55	39	-	-
PT Millennium Pharmacon International TBK *	Distribution and trading of pharmaceutical and diagnostic product and food supplement	21	43	-	-
PT Errita Pharma *	Manufacture and sale of pharmaceutical products in Indonesia	27	38	-	-
Bio-Collagen Technologies Sdn Bhd *	Research and manufacture of collagen medical devices	55	39	-	-
MHS Aviation Berhad *	Provision of air transportation, flight support, engineering and technical services	96	56	-	-
The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd *	Operation of an university	66	39	-	-
Nottingham MyResearch Sdn Bhd *	Carry out research, development and testing service contracts	66	26	-	-
Pernama Network Sdn Bhd ^	Business maintenance operators include landscaping, facilities and contractors	100	100	-	-
Pernama Haemodialysis Sdn Bhd ^	Specialized medical services and retail sales of pharmaceutical products	60	60	-	-
Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd @	Hotel and resort operators	100	86	30	30
Beta Tegap Sdn Bhd @	Operator of automated traffic enforcement systems	100	80	-	-
A.T.E.S. Sdn Bhd @	Operator of automated traffic enforcement systems	100	80	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Unquoted					
Pernama Healthcare Sdn Bhd ^	Dormant	100	100	-	-
ABB Nominee (Asing) Sdn Bhd +	Dormant	-	46	-	-
U.K. Realty Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Mecuro Properties Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
AB Shipping Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Cargo Freight Shipping Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Boustead REIT Managers Sdn Bhd	Dormant	100	59	-	-
Boustead Advertising Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Boustead Emastulin Automobile Sdn Bhd*	Dormant	100	59	-	-
Boustead Management Services Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Malakoff Management Services Pte Ltd *	Dormant	100	59	-	-
UAC Construction Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
UAC Masterflange Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
UAC Marketing Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Fitek (M) Sdn Bhd *	Dormant	100	59	-	-
Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. LTD *	Dormant	56	39	-	-
MHS Assets Sdn Bhd *	Dormant	96	56	-	-
Landasan Ria Sdn Bhd *	Dormant	96	56	-	-
MHS Labuan Limited *	Dormant	96	56	-	-
Automated Traffic Enforcement System Sdn Bhd @	Dormant	100	80	-	-
Bounty Crop Sdn Bhd *	Ceased operation	94	45	-	-
Boustead Engineering Sdn Bhd *	Ceased operation	100	59	-	-
Boustead Atlas Hall Sdn Bhd*	Ceased operation	100	59	-	-
Boustead Building Materials Sdn Bhd *	Ceased operation	100	59	-	-
BN Shiprepair Sdn Bhd*	Ceased operation	14	61	-	-
Boustead Yachts Sdn Bhd *	Ceased operation	14	61	-	-
UAC Steel Systems Sdn Bhd *	Ceased operation	100	59	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Unquoted					
BHIC Asset Holding Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
BHIC Development Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
BHIC Electronics and Technologies Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
BHIC Marine Carriers Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
BHIC Marine Transport Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
BHIC Marine Ventures Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd *	Ceased operation	65	47	-	-
Malaysian Heavy Industry Group Sdn Bhd *	Ceased operation	39	28	-	-
PT Mega Pharmaniaga *	Ceased operation	52	37	-	-

+ Subsidiary companies of Affin Bank Berhad

* Subsidiary companies of Boustead Holdings Berhad

@ Subsidiary companies of Irat Properties Sdn Bhd

^ Subsidiary companies of Perwira Niaga Malaysia

All of the above subsidiaries and sub-subsidiaries are incorporated in Malaysia except for Boustead Hyde Park Ltd which was incorporated in the British Virgin Island, Boustead Ventures Limited which was incorporated in the United Kingdom, PT Errita Pharma, PT Mega Pharmaniaga and PT Millennium Pharmacom International TBK which was incorporated in Indonesia, Malakoff Management Services Pte Ltd which was incorporated in Singapore, and Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. Ltd. which was incorporated in the Republic of Seychelles.

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
At cost				
Quoted shares	303,020	-	1,469,163	-
Unquoted shares	1,987,398	1,178,482	115,457	147,967
Share of post acquisition reserves	(536,253)	712,067	-	-
Other reserves	(39,582)	39,314	-	-
	1,714,583	1,929,863	1,584,620	147,967
Impairment (Note 37)	-	(18,483)	-	(18,483)
	1,714,583	1,911,380	1,584,620	129,484

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Material associated companies

The Group and LTAT regard Affin Bank Berhad and Ketengah Perwira Sdn Bhd as material associated companies. Summarised information, adjusted for any differences in accounting policies and reconciles the information to the carrying amount of the Group's interest in associates are as follows :

	2023		2022	
	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000
Equity interest	29%	49%	33%	49%
Total assets	105,247,685	188,361	90,120,877	225,489
Total liabilities and non-controlling interest	94,138,870	23,211	79,492,049	31,721
Net assets	11,108,815	165,150	10,628,828	193,768
Income	1,985,783	57,557	2,054,635	62,858
Profit for the year	526,925	9,834	1,169,956	20,704

Reconciliation of the summarised financial information presented below to the carrying amount of the Group and LTAT in associated companies:

	2023		2022	
	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000	Affin Bank Berhad RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000
Reconciliation of net assets to carrying amount 31 December				
Group's share of net assets	3,221,556	80,924	3,507,513	94,946
Carrying amount in the statements of financial position	3,221,556	80,924	3,507,513	94,946
Group's share of results for the year ended 31 December				
Group's share of profits or loss	152,808	4,819	386,085	10,145
Dividend received by the Group	49,928	6,284	254,565	6,284

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Details of associated companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Group		LTAT	
		2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Quoted					
Affin Bank Berhad	Group financial services	49	45	29	33
Unquoted					
Anglo-Eastern Plantations (M) Sdn Bhd	Development and operation of oil palm plantation	30	30	30	30
Applied Agricultural Resources Sdn Bhd *	Agronomic advisory services, commercial production of oil palm planting materials and investment holding	47	13	-	-
AXA Affin General Insurance Berhad +	Underwriting of general insurance business	-	21	-	-
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Underwriting of life insurance business	-	14	-	-
Boustead Wah Seong Sdn Bhd *	Investment holdings	50	30	-	-
BP Malaysia Holdings Sdn Bhd	Investment holdings	30	30	30	30
Cadbury Confectionery Malaysia Sdn Bhd *	Chocolate and sugar confectionery manufacturer	25	15	-	-
Cargill Feed Sdn Bhd	Manufacture and sale of animal feeds	-	40	-	-
Drew Ameroid (Malaysia) Sdn Bhd *	Industrial chemical distributor	50	30	-	-
Dhaya Maju LTAT Sdn Bhd	Infrastructure construction	20	20	20	20
Ketengah Jaya Sdn Bhd	Oil palm plantation and cultivation of fruit	29	29	30	30
Ketengah Perwira Sdn Bhd	Development and cultivation of oil palm	49	49	49	49
Pavilion Entertainment Centre (M) Sdn Bhd *	Property development	50	30	-	-
Perumahan Kinrara Berhad @	Property and golf course development	25	25	-	-
Prima Prai Sdn Bhd	Project management services and investment holdings	30	30	30	30
Rakan Riang Pte Ltd *	Operating education and entertainment facilities	20	12	-	-
Restonic (M) Sdn Bhd	Investment holdings	20	20	20	20
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn Bhd	Manufacture and sale of metallised film products	30	30	30	30
Sapura-LTAT Communications Technologies Sdn Bhd	Supply of communications equipment and training	30	30	30	30
Usahasama SPNB-LTAT Sdn Bhd	General constructor	49	49	49	49
Wah Seong Boustead Co Ltd *	Consumer and building products distributor	50	30	-	-
Warisan Pinang Sdn Bhd	Construction of military camp, management services and investment holdings	20	20	20	20
Wasco Coatings Malaysia Sdn Bhd	Coating of pipes for the oil and gas industry	30	30	30	30
Xtend Services Sdn Bhd	General trading and telecommunication services	26	26	26	26
Chery Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	In liquidation	20	20	20	20
Lumut Naval Shipyard Sdn Bhd * (Formerly known: Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd)	Construction, repair and maintenance of naval and merchant ships	14	-	-	10

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Details of associated companies are as follows: (continued)

- + Associated companies of Affin Bank Berhad
- * Associated companies of Boustead Holdings Berhad
- @ Associated companies of Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd

All associated companies above were incorporated in Malaysia except for Wah Seong Boustead Co. Ltd which was incorporated in Myanmar.

During the financial year, Affin Bank was reclassified from a subsidiary company to an associated company following the dilution of the total shareholding of LTAT Group in the Bank.

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURES

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
At cost		
Unquoted shares	269,593	490,780
Share of profit after acquisition:		
Share of losses and reserves in the year	(252,689)	(201,839)
Sale of investment in joint venture company	-	(76,731)
Reclassification to investment in associate	-	(109,615)
Balance at 31 December	(252,689)	(388,185)
	16,904	102,595

Material investment in joint ventures

The summarised financial information of the material investment in joint ventures are set out below. These represents the amounts investment in joint ventures financial statements and not the Group's share of those amounts.

i) Summarised statements of financial position

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Equity holding	30%	30%
Non-current asset	1,527,500	1,510,847
Cash and equivalent cash	16,200	16,018
Other current asset	20,700	21,105
Current asset	36,900	37,123
Total assets	1,564,400	1,547,970
Non-current liabilities	1,489,000	1,433,557
Trade and other accounts payable	27,700	32,237
Other current financial liabilities	23,200	21,582
Current liabilities	50,900	53,819
Total liabilities	1,539,900	1,487,376
Net assets	24,500	60,594

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

ii) Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Income	99,900	87,502
Total comprehensive loss	(45,900)	(294,213)
The following expenses/income have been charged/(credited) to achieve profit or loss for the year:		
	5,300	4,953
Depreciation	(1,800)	256,887
Fair value losses on investment properties	78,500	66,282
Interest expense		
Reconciliation of net assets to carrying amount at 31 December		
Group's share of net assets	7,350	18,178
Group's share of results for the year ended 31 December		
Group's share of other comprehensive loss	(13,770)	(88,264)

Company Name	Principal Activities	Group	
		2023 %	2022 %
Affin-I Nadayu Sdn Bhd +	Property developer	-	23
KL South Development Sdn Bhd +	Property developer	-	14
Boustead Ikano Sdn Bhd *	Investment property	50	30
MyTown Residences Sdn Bhd *	Construction contractor	50	30
BHIC MSM Sdn Bhd *	Provision for maintenance and repair of MTU products	39	28
Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd *	Vessels maintenance	39	28
Contraves Advanced Devices Sdn Bhd *	Manufacturing of electronic product	33	24
BHIC Bofors Asia Sdn Bhd *	Providing, supplying and servicing of BOFORS weapon system	33	24
BYO Marine Sdn Bhd *	Construction of vessels	33	24
BHIC Aeroservices Sdn Bhd *	Maintenance and overhaul of helicopters and aircraft	33	24
BHIC System Integration Sdn Bhd *	Project management, contract administration and other related services for defence industry	33	24
Pyrotechnical Ordnance Malaysia Sdn Bhd *	Production and selling of double based propellant for locally used artillery shells and rockets in defence sector	32	23
Airbus Helicopters Malaysia Sdn Bhd *	Provision of services relating to flight training simulator	20	14
Irat Civil Works Sdn Bhd @	Provides civil, mechanical and electrical works, site maintenance and network services	60	48

+ Investment in joint ventures of Affin Bank Berhad

* Investment in joint ventures of Boustead Holdings Berhad

@ Investment in joint venture of Irat Properties Sdn Bhd

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

11. FINANCIAL ASSETS AT AMORTISED COSTS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
At amortized cost:				
• Malaysian Government treasury bills	-	49,822	-	-
• Malaysian Government Securities	61,839	3,697,331	61,839	62,067
• Malaysian Government Investment Issuance	10,305	5,752,626	10,305	10,312
• Cagamas Bonds/Sukuk	-	272,271	-	-
• Bank Negara Malaysia Sukuk	-	10,139	-	-
Unquoted instruments				
• Corporate bonds/Sukuk in Malaysia #	113,213	6,818,934	488,181	458,667
• Loan stock in Malaysia	-	15,560	-	-
• Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	-	481,153	-	-
• Shares in Malaysia	-	14,915	-	-
• Redeemable Preference Shares ^	-	-	231,967	-
	185,357	17,112,751	792,292	531,046
Provision for expected credit losses	-	(81,281)	(113,479)	(90,225)
Fair value changes arising from fair value hedges	-	(2,893)	-	-
	185,357	17,028,577	678,813	440,821

Part of the corporate bonds/sukuk in Malaysia owned by LTAT are Medium Term Notes (MTN) amounting to RM257.0 million, subscribed from a sub-subsidiary company, Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, on 12 May 2011 and maturing on 29 April 2026. Non-transferable and non-standard. Expected periodic distribution for the first 1 to 9 years at a rate of 7% per annum and the following 10 years at a rate of 7.5% per annum.

^ Redeemable preference shares have been issued by Boustead Holdings Berhad (BHB) of 229.15 million units with a dividend right rate of 6.50% per annum and no voting rights will be granted. These shares cannot be converted into ordinary shares and they are also given priority over ordinary shares. However, its priority is lower than Sukuk Kekal and other debt instruments issued by BHB.

12. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Quoted shares	1,240,951	1,176,214	1,137,522	1,071,534
Unquoted instruments				
• Shares in Malaysia	309,433	393,476	235,365	93,438
• Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	452,289	1,878,570	452,289	349,127
Money market instruments				
• Malaysian Government Securities	122,610	919,179	122,610	121,536
• Government Investment Issuance	253,822	1,181,021	253,822	90,805
• Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	-	124,487	-	-
• Khazanah Bonds/Sukuk	-	9,797	-	-
	2,379,105	5,682,744	2,201,608	1,726,440

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

13. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-current				
Corporate bonds/Sukuk [^]	-	-	150,145	150,016
Shares in Malaysia [#]	68,300	-	-	-
	68,300	-	150,145	150,016
Current				
Quoted shares				
• Shares, Warrants and Reits in Malaysia	85,936	203,696	54,521	137,650
• Unit Trust in Malaysia	-	1,207	-	-
• Shares, Warrants and Reits outside Malaysia	-	230	-	-
Unquoted instruments				
• Shares in Malaysia	-	110,395	-	-
• Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	-	15,115	-	-
Money market instruments				
• Negotiable instruments of deposit	-	233,043	-	-
• Cagamas Bonds/Sukuk	-	50,293	-	-
• Malaysian Government treasury bills	-	99,589	-	-
	85,936	713,568	54,521	137,650

[^] The corporate bond/Sukuk consists of Junior Sukuk Musharakah which are non-rated and subscribed from Boustead Holdings Berhad (BHB), on 27 June 2024, at a total nominal amount of RM150.0 million. BHB still has not executed the call option to redeem the sukuk and the profit rate will increase by 1% each year starting from the 7th year, subject to a maximum rate of 15% per annum.

[#] During the year, BHB reclassified the investment in a joint venture with a carrying amount of RM68.3 million to other investments as the directors are of the view that BHB has lost the joint control.

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set-off the current asset tax with the current tax liability and when the deferred tax relates to the same tax enforcer.

The following balances shown in the statement of financial position are determined after the relevant offsets have been made.

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Balance at 1 January	(134,740)	(116,363)	(4,700)	(4,700)
Prior year adjustments	21,843	19,500	-	-
Balance at 1 January, restated	(112,897)	(96,863)	(4,700)	(4,700)
Recognised in the statements of profit or loss	29,879	(24,656)	-	-
Sale of subsidiary companies	63,401	(14,621)	-	-
Acquisition of subsidiary companies	(296,407)	-	-	-
Recognised in equity	-	12,832	-	-
Transferred to assets held for sale	-	10,368	-	-
Exchange adjustment	(230)	-	-	-
Balance at 31 December	(316,254)	(112,940)	(4,700)	(4,700)
Presented after appropriate offsetting as follows:				
• Deferred tax assets	50,244	282,527	-	-
• Deferred tax liabilities	(366,498)	(395,467)	(4,700)	(4,700)
	(316,254)	(112,940)	(4,700)	(4,700)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities for the Group during the financial year before offsetting are as follows:
Deferred tax assets of the Group:

Group	Tax Losses and Unabsorbed Capital Allowances RM'000	Loans, Advances and Financing RM'000	Financial Assets at Amortised Cost RM'000	Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income RM'000		Total RM'000
				Others RM'000	Others RM'000	
2023						
Balance at 1 January	77,865	107,127	19,550	40,010	200,520	445,072
Prior year adjustments	-	-	-	-	21,800	21,800
Balance at 1 January, restated	77,865	107,127	19,550	40,010	222,320	466,872
Recognised in the statements of profit or loss	29,739	-	-	-	(19,759)	9,980
Acquisition of subsidiary companies	9,531	-	-	-	9,577	19,108
Disposal of subsidiaries	(5,479)	(107,127)	(19,550)	(40,010)	(89,598)	(261,764)
Balance at 31 December	111,656	-	-	-	122,540	234,196
2022						
Balance at 1 January	68,012	64,981	18,407	27,182	237,306	415,888
Prior year adjustments	-	-	-	-	19,500	19,500
Balance at 1 January, restated	68,012	64,981	18,407	27,182	256,806	435,388
Recognised in the statements of profit or loss	9,862	42,146	1,143	(4)	(27,027)	26,120
Recognised in equity	-	-	-	12,832	-	12,832
Transferred from assets held for sale	-	-	-	-	9,600	9,600
Disposal of subsidiaries	(9)	-	-	-	(17,059)	(17,068)
Balance at 31 December	77,865	107,127	19,550	40,010	222,320	466,872

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

Deferred tax liabilities of the Group:

Group	Property, Plant and Equipment RM'000	Fair Value Gain on Investment Properties RM'000	Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income RM'000	Others RM'000	Total RM'000
2023					
Balance at 1 January	(499,741)	(33,735)	-	(46,336)	(579,812)
Recognised in the statements of profit or loss	19,442	(14,276)	2,098	12,678	19,942
Acquisition of subsidiary companies	(154,020)	-	(153,855)	(7,640)	(315,515)
Disposal of subsidiaries	304,062	-	-	21,103	325,165
Adjustment of currency exchange	-	-	-	(230)	(230)
Balance at 31 December	(330,257)	(48,011)	(151,757)	(20,425)	(550,450)
2022					
Balance at 1 January	(485,921)	(33,673)	-	(12,657)	(532,251)
Recognised in the statements of profit or loss	(14,128)	(62)	-	(36,586)	(50,776)
Transferred from assets held for sale	-	-	-	768	768
Disposal of subsidiaries	308	-	-	2,139	2,447
Balance at 31 December	(499,741)	(33,735)	-	(46,336)	(579,812)

Effective from assessment year of 2019, any unused tax losses can only be carried forward up to a maximum period of 10 consecutive assessment years.

The components and movements of LTAT's deferred tax liabilities for the financial year are as follows:

LTAT	Fair Value Gain on Investment Properties RM'000
2023	
Balance at 1 January	4,700
Balance at 31 December	4,700
2022	
Balance at 1 January	4,700
Balance at 31 December	4,700

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

15. LOANS AND RECEIVABLES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-Current				
Trade receivables ^^	170,653	129,031	-	-
Other receivables *	2,826	14,789	-	18
Tax recoverable from Inland Revenue Board	4,113	4,080	4,113	4,080
Staff housing loans	10,403	10,847	10,403	10,847
Staff conveyance loans	870	632	870	632
Amounts due from subsidiary companies ^	-	-	111,796	115,353
Other debtors	386,018	-	-	-
Amounts due from joint ventures	-	338,510	-	-
Amounts due from associated/related companies	4,472	4,821	4,472	4,821
Building management control accounts	-	9	-	9
Deposits and guarantees	2,284	3,285	2,284	3,285
	581,639	506,004	133,938	139,045
Allowance for expected credit loss				
• Other receivables *	(4,980)	(7,071)	-	(8)
• Amounts due from subsidiary companies	-	-	(31,670)	(26,860)
• Amounts due from associated companies	(534)	(603)	(534)	(603)
	(5,514)	(7,674)	(32,204)	(27,471)
	576,125	498,330	101,734	111,574
Current				
Trade receivables ^^	1,604,657	1,851,362	-	-
Other receivables *	334,264	766,642	5,025	44,396
Amounts due from the disposal of the investment properties	-	112,000	-	112,000
Tax recoverable from Inland Revenue Board	74,490	203,993	-	32
Interest and profit accrued on deposits	11,178	7,103	11,178	7,103
Dividends receivables	1,852	2,468	1,852	2,468
Staff housing loans	910	1,180	87	528
Other staff loans	1,031	820	646	679
Advances paid to suppliers	-	1,863	-	-
Deposits paid	-	21,066	-	-
Foreclosed properties	20,880	23,950	-	-
Cheque clearing accounts	-	67,678	-	-
Other prepayments	41,253	69,540	627	298
Loans, advances and financing	-	59,265,094	-	-
Amounts due from subsidiary companies ^	-	-	17,050	4,270
Amounts due from associated/related companies ^	4,215	16,283	32,215	10,319
Amounts due from joint ventures	46,598	101,235	-	-
Amounts due from portfolio management	-	24	-	24
Building management control accounts	2,607	4,889	2,607	4,889
Deposit and guarantee	942	184	833	184
	2,144,877	62,517,374	72,120	187,190

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Allowance for expected credit loss				
• Trade receivables **	(63,097)	(110,458)	-	-
• Other receivables*	(51,284)	(50,213)	-	-
• Amounts due from joint ventures	(37,203)	(85,518)	-	-
• Loans, advances and financing	-	(1,410,821)	-	-
	(151,584)	(1,657,010)	-	-
	1,993,293	60,860,364	72,120	187,190

^ Other receivable, amounts owed from subsidiary companies and associated/related companies are unsecured, do not bear interest and have no fixed payment terms except for the advance to Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) with the balance of RM28.6 million at an interest rate of 3.0 % per annum and Perwira Niaga Malaysia of RM5.3 million at an interest rate of 2.5% per annum.

^^ Analysis of the trade receivables ageing for the Group is as follows:

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Neither past due nor impaired	591,150	703,676
Past due but not impaired		
1 to 30 days	822,516	1,012,852
31 to 60 days	106,229	29,094
61 to 90 days	13,668	17,018
91 to 120 days	76,007	17,285
More than 120 days	102,643	90,010
	1,121,063	1,166,259
Allowance for expected credit loss	63,097	110,458
	1,775,310	1,980,393

** Movement in allowance for expected credit loss :

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Balance at 1 January	110,458	155,992
Expected credit loss recognised	2,049	14,705
Written off	(3,307)	(7,236)
Transfer to asset held for sale	-	7,446
Reversal of expected credit loss	(11,814)	(59,769)
Exchange adjustment	(437)	(410)
Disposal of subsidiaries	(33,852)	(270)
Balance at 31 December	63,097	110,458

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

* Analysis of the other receivables ageing for the Group is as follows:

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Less than 1 year	334,264	766,642	5,025	44,396
1 to 3 years	2,826	12,872	-	18
More than 3 years	-	1,917	-	-
	337,090	781,431	5,025	44,414
Allowance for expected credit loss	(56,264)	(57,284)	-	(8)
	280,826	724,147	5,025	44,406

16. BIOLOGICAL ASSETS

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
At fair value less cost to sell:		
Balance at 1 January	31,835	47,046
Fair value loss	(1,887)	(15,211)
Balance at 31 December	29,948	31,835

The biological assets of the Group represent fresh fruit bunches (FFB) of 3 weeks prior to harvesting. The quantity of the unharvested FFB included in the valuation for the Group is 51,200 (2022: 49,177) metric tonnes. The expected net cash flows are estimated using the expected output (FFB harvest) and market price at reporting date of crude palm oil and palm kernel adjusted for extraction rates less processing, harvesting and transportations costs.

The fair valuation of biological assets correspond with Level 3 of the fair value hierarchy.

17. CONTRACT ASSETS/LIABILITIES AND CONTRACT COST ASSETS

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Contract Assets		
Contract assets	(3,349)	674,315
Attributable profits	1,245	-
Progress billings	41,290	114,018
	39,186	788,333
Contract Cost Assets related to property development in progress		
Balance at 1 January	12,737	10,427
Additions	131,894	384,382
Amortisation recognised in profit or loss	(143,778)	(382,072)
Balance at 31 December	853	12,737
Total Contract Assets and Contract Cost Assets	40,039	801,070

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

17. CONTRACT ASSETS/LIABILITIES AND CONTRACT COST ASSETS (CONTINUED)

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Contract Liabilities		
Advance billings to contract customers:		
Shipbuilding and ship repair	12,100	86,602
Supply of medical and non-medical equipment	8,900	30,620
Property development costs	76	6,960
	21,076	124,182
The amount of revenue recognised from:		
Amounts included in contractual liabilities at the beginning of the year:		
Shipbuilding and ship repair	86,402	37,380
Real estate development	6,960	136,698
	93,362	174,078

a) Revenue from shipbuilding and ship repair

As at 31 December 2023, the transaction price allocated to the remaining performance obligations (unsatisfied or partially unsatisfied) of RM47.9 million (2022: RM4,321.4 million) relates to the contracts with customers for shipbuilding, repair and maintenance and rendering of services.

b) Revenue from property development

As at 31 December 2022, the transaction price allocated to the remaining performance obligations (unsatisfied or partially unsatisfied) of RM89.0 million relates to the contracts for property development activities.

c) Revenue from supply of medicines and medical and non-medical equipment

Subsidiaries entered into a contract with customers during the financial year for supply of medicines, medical and non-medical equipment. Advance payments were received from customers, however, revenue will only be recognised upon satisfaction of performance obligations through delivery of medicines to customers.

As at 31 December 2022, the transaction price allocated to the remaining performance obligations (unsatisfied or partially unsatisfied) of RM157.9 million relates to the contract with customers for supply of medicines and medical and non-medical equipment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

18. DERIVATIVE FINANCIAL ASSETS/LIABILITIES

Group	Contract/Amount		Contract/Amount	
	Notional RM'000	Asset RM'000	Notional RM'000	Liability RM'000
2023				
At fair value				
Foreign exchange derivatives	-	-	8,340	5,462
• Currency forward	-	-	11,442	403
Commodity swap contracts	-	-	19,782	5,865
2022				
At fair value				
Foreign exchange derivatives				
• Currency forward	1,775,524	30,342	5,507,945	199,696
• Cross currency swaps	83,910	2,337	61,937	2,154
• Currency swaps	11,360,357	344,328	8,913,780	242,015
Interest rate derivative				
• Interest rate swaps	4,828,565	118,337	4,832,708	98,061
Hedging derivatives	150,000	45	550,000	2,355
	18,198,356	495,389	19,866,370	544,281

19. DEPOSITS WITH BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Fixed deposit	112,036	26,600	-	-
Short-term deposits and money markets	219,820	259,000	219,820	288,956
Short term deposits and Islamic Banking money market	57,200	4,774,401	40,200	40,000
Portfolio management short-term deposits	3,992	23,465	3,992	23,465
	393,048	5,083,466	264,012	352,421

20. CASH AND BANK BALANCE

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Bank balance	1,653,518	1,270,379	474,804	895,351
Cash	377	393	2	2
Cash is held by portfolio management	334	515	334	515
	1,654,229	1,271,287	475,140	895,868

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

21. ASSETS/LIABILITIES CLASSIFIED AS HELD FOR SALE

- a) During the current financial year, there has a series of discussion between LTAT with an external party on the disposal of Affin Bank Berhad's (Affin) shares. Bank Negara has given the approval for both parties to held the discussion on the disposal of Affin shares.

The management of LTAT has confirmed that the disposal shall be Affin's shares that are being held by BHB. The disposal is expected to be completed within 2024. Hence, the management has reclassified the investment in Affin from "investment in an associate" to "asset held for sale".

- b) On 5 March 2024, Boustead Properties Berhad via its appointed exclusive real estate agent, CBRE WTW Real Estate Sdn Bhd, issued a Letter of Award to Intended Purchaser for a proposed disposal of an office building (Menara Affin) located on Lot 1265, Seksyen 57, Bandar Kuala Lumpur held under the Title No. Geran 42983 on as-is-where-is basis at the proposed disposal consideration of RM100.2 million.

The purchaser had paid a deposit of RM2.0 million being the 2% of the Disposal Consideration. The proposed disposal is expected to be completed by the third quarter of 2024.

- c) On 22 September 2023, MHS Aviation Berhad has signed a contract with Airbus Helicopters for the supply of 1 unit of second hand H175 helicopter and 1 unit of second hand H135 helicopter againsts the buy-back of 5 units of EC225 aircraft.

The 5 units of EC225 classified as held for sale shall be measured at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell. The Group recognised a write-down of assets held for sales of RM22.8 million.

- d) On 18 August 2023, Perstim Industries Sdn Bhd (Perstim), a wholly-owned subsidiary of the Group, entered into a share sale agreement with Ocean Sunshine Berhad (Ocean) for the proposed disposal of 27,000,001 ordinary shares or 20.77% stake of equity interest in LUNAS. The sale of shares is subject to the fulfillment of the conditions precedent as set in the share sale agreement.

- e) On 13 May 2022, Lumut Naval Shipyard Sdn Bhd (LUNAS) entered into agreements with purchasers for the proposed disposal of 99,999,999 ordinary shares (or 99.99% stake) of Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd (BLS), representing the entire equity interest held by LUNAS in BLS. However, the proposed disposal has not materialised.

The assets to be disposed pursuant to the above sale and purchase agreements are as follows:

Group	Note 21(a) RM'000
2023	
Assets classified as held for sale	
Property, plant and equipment	
Land and buildings	100,200
Plant and equipment	130,700
	<u>230,900</u>
Associate companies	2,223,560
Other assets	9,100
Write off	(884,360)
Balance at 31 December	<u>1,579,200</u>
2022	
Assets classified as held for sale	
Property, plant and equipment @	
Land and buildings	21,441
Plant and equipment	1,565
	<u>23,006</u>
Right-of-use assets	2,616
Other assets	1,991
Deposit, cash and bank balances	1,700
Balance at 31 December	<u>29,313</u>
Liabilities associated with assets held for sale	
Other liabilities	1,871
Balance at 31 December	<u>1,871</u>

@ For year 2022, net transfer to property, plant and equipment is RM23 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

22. MEMBERS' CONTRIBUTION ACCOUNTS

The total of members' contribution accounts as at 31 December 2023 amounted to RM10,197.8 million (2022: RM9,920.0 million). This is arrived after taking into account contributions received during the year, dividends credited at 5.0% per annum, deducted by withdrawals during the year and transfer to dormant account during the year.

23. RESERVES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Fund (a)	3,913	3,442	-	-
Reserves (b)	(211,383)	308,351	(306,018)	(338,034)
(Accumulated loss)/ Retained earnings	(317,250)	(178,949)	693,692	498,650
	(524,720)	132,844	387,674	160,616

(a) Fund

Group	Staff Loan Fund RM'000	Training Asset Fund RM'000	Fund RM'000	Total RM'000
2023				
Balance at 1 January	1,727	1,074	641	3,442
ATM Veteran Reskilling & Upskilling Program Grant (PRUV-ATM)	-	481	-	481
Amortization of training asset fund (Note 31)	-	(357)	-	(357)
Collection of trainee fees	-	-	876	876
Redemption of Fund	-	-	(529)	(529)
Balance at 31 December	1,727	1,198	988	3,913
2022				
Balance at 1 January	1,727	402	-	2,129
Prior year adjustments	-	-	314	314
Balance on January 1, restated	1,727	402	314	2,443
ATM Veteran Reskilling & Upskilling Program Grant (PRUV-ATM)	-	822	-	822
Amortization of training asset fund (Note 31)	-	(150)	-	(150)
Collection of trainee fees	-	-	557	557
Redemption of Fund	-	-	(230)	(230)
Balance at 31 December	1,727	1,074	641	3,442

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

23. RESERVES (CONTINUED)

(b) Reserves

Group	Undistributable reserve							Total RM'000
	Reserve Fund RM'000	Capital Reserve RM'000	Comprehensive Income Reserve RM'000	Revaluation Reserve RM'000	Regulatory Reserve RM'000	Foreign Exchange Reserve RM'000	Other Reserve RM'000	
2023								
Balance at 1 January	198,401	343,662	(532,913)	-	299,202	(1)	-	308,351
Total comprehensive (loss)/income	-	(6,419)	477	67,394	(208,502)	-	-	(147,050)
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	12,420	-	-	-	-	12,420
Transaction with owners	-	(362,175)	-	-	-	-	-	(362,175)
Change in ownership interest in subsidiary companies without change in control	-	(368,594)	12,897	67,394	(208,502)	-	-	(496,805)
Transfer from/(to) retained earnings	5,555	-	-	-	(28,484)	-	-	(22,929)
Balance at 31 December	203,956	(24,932)	(520,016)	67,394	62,216	(1)	-	(211,383)
2022								
Balance at 1 January	193,304	365,327	(446,660)	-	471,748	16	(42,026)	541,709
Total comprehensive (loss)/income	-	2,439	(17,450)	-	-	(17)	-	(15,028)
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	(67,256)	-	-	-	-	(67,256)
Transaction with owners	-	(24,104)	(1,547)	-	(12,924)	-	42,026	3,451
Change in ownership interest in subsidiary companies without change in control	-	(21,665)	(86,253)	-	(12,924)	(17)	42,026	(78,833)
Transfer from/(to) retained earnings	5,097	-	-	-	(159,622)	-	-	(154,525)
Balance at 31 December	198,401	343,662	(532,913)	-	299,202	(1)	-	308,351

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

23. RESERVES (CONTINUED)

(b) Reserves (continued)

LTAT	Undistributable Reserve		
	Reserve Fund ^ RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Total RM'000
2023			
Balance at 1 January	198,401	(536,435)	(338,034)
Total comprehensive income	-	14,041	14,041
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	12,420	12,420
Transaction with owners			
Transfer from retained earnings	5,555	-	5,555
Balance at 31 December	203,956	(509,974)	(306,018)
2022			
Balance at 1 January	193,304	(477,873)	(284,569)
Total comprehensive income	-	4,899	4,899
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	(63,461)	(63,461)
Transaction with owners			
Transfer from retained earnings	5,097	-	5,097
Balance at 31 December	198,401	(536,435)	(338,034)

^ The reserve fund is maintained in accordance with Section 11(2) of the Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

24. PERPETUAL SUKUK

The Perpetual Sukuk was issued pursuant to the Junior Islamic Medium Term Note Programme of up to RM 1,200.0 million in nominal value which was approved by Securities Commission on 15 November 2013. The Perpetual Sukuk is accounted as equity as there is no contractual obligation to redeem the instrument.

At year end, total nominal value of Perpetual Sukuk are as follows:

Loan/ Tranches	Profit Margin (%)	2023 RM'000	Profit Margin (%)	2022 RM'000
T1	12.6	340,000	11.6	340,000
T3	11.6	51,000	10.6	51,000
T4	11.6	150,000	10.6	150,000
T7	10.75	66,000	9.75	66,000
		607,000*		607,000*

* The Perpetual Sukuk issued by Boustead Holdings Berhad was also subscribed by LTAT for nominal of RM150.0 million, whilst the remaining balance of RM457.0 million and interest of RM7.0 million was subscribed by sukukholders external from the Group and LTAT. This Perpetual Sukuk is unsecured and not rated.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

24. PERPETUAL SUKUK (CONTINUED)

The salient features of the Perpetual Sukuk are as follows:

- i. The Perpetual Sukuk is issued under the Islamic principle of Musharakah, while the principle of Commodity Musawamah will be employed to effect the deferral of the period distributions, if any;
- ii. Being perpetual in tenure, subsidiary company has a call option to redeem the Perpetual Sukuk at the end of the 5th year and on each periodic distribution date thereafter;
- iii. The subsidiary company also has the option to redeem the Perpetual Sukuk under the following circumstances:
 - a) Accounting event - change in accounting standards resulting Perpetual Sukuk no longer being recognised as an equity instrument;
 - b) Change in control - change in the shareholding of the subsidiary company which resulted in LTAT, its major shareholder, to hold less than the agreed percentage of interest in the subsidiary company;
 - c) Leverage event - the finance to equity ratio of the subsidiary company has exceeded the agreed amount;
 - d) Privatisation event - the shares of the subsidiary company are no longer listed on Bursa Malaysia Securities Berhad; and
 - e) Tax event - if the subsidiary company is and will become obliged to pay additional amount due to changes in laws or regulations.
- iv. The periodic distribution rate of the Perpetual Sukuk for the first five years since issuance ranges from 6.1% to 6.25% per annum and is payable six (6) months from the issue date of the relevant tranche and every six months thereafter;
- v. If the subsidiary company does not exercise its option to redeem at the end of the 5th year, the periodic distribution rate shall increase by 1.5% per annum for the 6th year. For the 7th year onwards, the period distribution rate will be further increased by 1% per annum for every year thereafter, subject to the maximum of 15% per annum;
- vi. The subsidiary company can elect to defer the periodic distribution indefinitely provided that the subsidiary company has not within the last six months declared or paid any dividend or payment or other distributions in respect of or repurchase or redeem its ordinary shares, or any other securities of the subsidiary company ranking junior to the Perpetual Sukuk. The deferred periodic distribution, if any, will be cumulative but will not earn additional profits (i.e there will be no compounding of the periodic distribution being deferred);
- vii. In the event the periodic distribution is deferred, no dividend or payment or other distributions shall be made in respect of or repurchase or redeem in respect of its ordinary shares, or any other securities of the subsidiary company ranking junior to the Perpetual Sukuk until the subsidiary company has paid any periodic distribution or deferred periodic/additional distribution in full;
- viii. Payment obligations on the Perpetual Sukuk will, at all times, rank senior to other equity instruments for the time being outstanding or obligations of the subsidiary company that are subordinated to the Junior Sukuk, but junior to the claims of present and future creditors of subsidiary company (other than obligations ranking pari passu with the Perpetual Sukuk); and
- ix. The Perpetual Sukuk is unsecured and not rated.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

25. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-Current				
Post retirement medical benefits	99,869	92,159	92,159	92,159
Gratuity plan benefits and retirement award	59,112	57,420	23,517	23,517
Accumulated annual leave benefits	5,412	5,366	2,975	2,975
	164,393	154,945	118,651	118,651
Current				
Post retirement medical benefits	6,849	1,275	6,849	1,275
Gratuity plan benefits and retirement award	3,094	7,520	705	3,885
Accumulated annual leave benefits	303	826	88	521
	10,246	9,621	7,642	5,681
	174,639	164,566	126,293	124,332
Movements in net liability recognised in statements of financial position				
Post retirement medical benefits				
Net liability at 1 January	93,433	73,746	93,433	73,746
Expenses recognised in statements of profit or loss	7,827	9,117	7,827	9,117
Remeasurement of post retirement medical benefits	8,626	12,292	-	12,292
Post retirement medical benefits paid	(3,168)	(1,722)	(2,252)	(1,722)
	106,718	93,433	99,008	93,433
Gratuity plan benefits and retirement award				
Net liability at 1 January	64,939	70,901	27,402	29,113
Expenses recognised in statements of profit or loss	6,158	7,433	2,408	2,446
Gratuity plan benefits and retirement award paid	(8,891)	(10,282)	(5,588)	(5,109)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	-	(3,113)	-	952
	62,206	64,939	24,222	27,402
Accumulated annual leave benefits				
Net liability as at 1 January	6,194	6,027	3,497	3,261
Expenses recognised in statements of profit or loss	539	800	293	276
Accumulated annual leave benefits paid	(1,018)	(1,204)	(727)	(622)
Remeasurement of annual leave benefits	-	571	-	582
	5,715	6,194	3,063	3,497
Net liability at 31 December	174,639	164,566	126,293	124,332

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

25. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

Actuarial assumptions used to determine defined benefit obligations for retirement benefits are as follows :

	2023 %	Group 2022 %
Discount rate		
• Post retirement medical benefits	5.20	5.20
• Gratuity plan benefits and retirement award	5.20 - 3.60	5.20 - 3.60
• Accumulated annual leave benefits	4.77	4.77
Medical cost inflation rate		
• Gratuity plan benefits and retirement award	5.00	5.00
Salary increment rate		
• Gratuity plan benefits and retirement award	5.00 - 4.00	5.00 - 4.00
• Accumulated annual leave benefits	4.00	4.00
Life expectancy	Malaysian Assured Lives 2011-2015 (M1115)	
Disability	10% from life expectancy	
Resignation rate	1.50	1.50

The key assumptions identified such as the discount rate, the medical cost inflation rate and the salary increment rate can have a significant impact to the evaluation result.

26. DEPOSITS FROM CUSTOMERS, BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTION

	2023 %	Group 2022 %
Non-Current		
Deposits from customers ^	-	305,416
Deposits from investment accounts	-	859
	-	306,275
Current		
Deposits from customers ^	-	63,676,686
Deposits from banks and other financial institutions	-	3,364,156
	-	67,040,842

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

26. DEPOSITS FROM CUSTOMERS, BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS (CONTINUED)

	Group	
	2023 %	2022 %
^ Deposits from customers consists of the following categories:		
Demand deposits	-	11,073,400
Savings deposits	-	4,176,804
Fixed deposits	-	47,730,252
Others	-	1,001,646
	-	63,982,102

27. BORROWINGS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-Current				
Islamic medium term notes ^	399,730	2,046,488	-	-
Term loans	253,075	2,529,931	-	-
Other long term loans *	424,793	613,206	229,000	-
Revolving credit	-	189,666	-	-
	1,077,598	5,379,291	229,000	-
Repayable in one year	-	(198,279)	-	-
	1,077,598	5,181,012	229,000	-
Current				
Islamic medium term notes ^	1,648,676	-	-	-
Bills and acceptances payable	-	35,471	-	-
Short term loans #	185,683	296,279	-	-
Government support loan	-	-	1,000	-
Bank overdraft	50,167	36,573	-	-
Bankers acceptance	1,033,254	950,065	-	-
Revolving credit @	3,960,613	2,898,694	2,008,241	-
	6,878,393	4,217,082	2,009,241	-

* Part of other long term loans is government support loan received by LTAT amounting RM229.0 million with no interest rate, for a tenure of 10 years with fixed step-up repayment amount.

^ The Islamic medium term notes (IMTN) consists of a nominal value amounting to RM2.05 billion as follows:

- i) 2 tranches of amounting to RM500 million each Sukuk Murabahah, issued in 2017, with a maturity period of 7 years from the date of issue at a profit rate of 5.9% per annum.
- ii) 1 tranche of amounting to RM200 million Sukuk Murabahah, issued in 2018, with a maturity period of 7 years from the date of issue at a profit rate of 6.2% per annum.
- iii) 1 tranche of amounting to RM200 million Sukuk Murabahah, issued in 2019, with a maturity period of 7 years from the date of issue at a profit rate of 6.2% per annum.
- iv) 1 tranche of amounting to RM650 million Sukuk Murabahah, issued in 2019, with a maturity period of 5 years from the date of issue at a profit rate of 6.5% per annum.

Consist of term loan with a total of RM17.4 million and bridging loan amounting to RM169.4 million.

@ The short-term revolving credit-i is granted by a local financial institution and is irrevocably and unconditionally guaranteed by the Government of Malaysia for a period of 5 years with option for extension for 5 years, not exceeding the tenure of the government guarantee. The interest rate is based on KLIBOR plus 0.29% per annum.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

28. PAYABLES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-Current				
Deposit from tenants	22,377	16,441	3,609	3,281
Other payables	31,402	34,163	30,577	33,789
	53,779	50,604	34,186	37,070
Current				
Trade payables	1,842,177	2,259,712	-	-
Members' contribution payable	1,478	1,782	1,478	1,782
Accrued interest	10,120	14,274	-	-
Deposit received	195,674	253,632	62,338	3,772
Bank Negara Malaysia and Credit Guarantee Corporation funding programmes	-	245,602	-	-
Margin and collateral deposits	-	122,545	-	-
Adjustment for cash held in trust on behalf of the remisier	-	64,495	-	-
Recourse obligations on loans sold to Cagamas Berhad	-	1,073,871	-	-
Other payables	982,263	2,271,083	135,605	24,363
Amounts payable for government contributions	403,898	490,656	403,898	490,656
Amount due to investment in joint ventures ^	51,107	392,684	-	-
Amount due to subsidiary companies	-	-	4,174	10,175
Amount due to portfolio management	-	1,087	-	1,087
	3,486,717	7,191,423	607,493	531,835

^ The amount due to investment in joint ventures is unsecured, has no interest charge and fixed repayment term.

29. LEASE LIABILITIES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-current	111,745	122,988	18,592	-
Current	23,561	69,338	3,894	485
	135,306	192,326	22,486	485
Balance at 1 January	192,326	122,869	485	946
Additions	103,617	137,379	23,470	-
Interest on lease of assets	8,418	10,366	1,388	48
Lease payment	(63,850)	(77,661)	(2,857)	(509)
Write off	(102,963)	(2,158)	-	-
Transfer to assets held for sale	(2,242)	1,531	-	-
Balance at 31 December	135,306	192,326	22,486	485

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

30. REPURCHASE AGREEMENTS

Obligations on securities sold under repurchase agreements are securities which the Group and LTAT has sold from the portfolio, with a commitment to repurchase at future dates.

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Financial Assets at Amortised Cost				
Obligations on securities sold under repurchase agreements	-	4,813,407	-	-
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income				
Malaysia Government Securities	47,972	91,910	47,972	91,910
Government Investment Issues	40,269	28,729	40,269	28,729
Balance at 31 December	88,241	4,934,046	88,241	120,639

31. INCOME

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Revenue from contracts with customers				
Sale of petroleum products	8,549,157	8,805,614	-	-
Sale of pharmaceutical products	3,409,085	3,481,325	-	-
Sale of building materials	307,745	271,721	-	-
Sale of plantation produce	850,144	1,176,206	-	-
Sale of goods	302,761	284,205	-	-
Sale of electric cables	262,294	348,713	-	-
Net gain on disposal of development properties	186,629	814,440	4,080	25,067
Income from ship repairing and shipbuilding	100,661	135,097	-	-
Hotel management	126,665	109,282	-	-
Income from construction contracts	-	2,042	-	-
	14,095,141	15,428,645	4,080	25,067
Rental income				
Rental income from investment properties	107,878	124,611	24,599	24,186
Other rental income	22,103	17,615	279	881
	129,981	142,226	24,878	25,067
Income from subsidiary companies				
Prior year adjustment	-	(29,800)	-	-
Interest from advances to/amount due from corporations	-	-	1,901	3,124
Dividend from subsidiary companies	-	-	433,155	318,535
Gain/(Loss) on disposal of subsidiary companies *	995,081	-	15,769	(8,787)
	995,081	(29,800)	450,825	312,872

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

31. INCOME (CONTINUED)

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Income from associates companies				
Dividend from associated companies	62,080	21,678	12,084	68,456
Gain on disposal of associated companies	70,973	-	70,973	121,643
Other income	10,497	60	10,497	60
	143,550	21,738	93,554	190,159
Income from financial assets at fair value through other comprehensive income	89,708	181,074	89,876	69,393
Income from financial assets at fair value through profit or loss	17,212	38,386	17,212	(11,437)
Income from financial assets at amortised cost	31,034	365,857	30,814	23,875
Interest from fixed and other deposits	60,950	734,142	20,782	16,184
Interest income from loans, advances and financing	-	1,556,225	-	-
Amortisation of Fixed Assets Development Fund (Note 23)	357	150	-	-
Amortisation of PP-UV-AT Micro Financing Scheme Fund	-	1,223	-	-
Amortisation of Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)	825	520	-	-
Amortisation of Reskilling & Upskilling Veteran ATM Program (PRUV-ATM)	4,565	6,140	-	-
Amortisation of PUVET	262	-	-	-
Commissions and agency fees	40	50,273	-	-
Other income	164,722	187,627	-	-
	15,733,428	18,684,426	732,021	651,180

* The main gain from selling subsidiary companies derives from the sale of LUNAS.

32. OTHER INCOME

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Grant	32,000	30,000	-	-
Fees and commissions	-	188,987	-	-
(Loss)/Gain on disposal of property, plant and equipment	(608)	6,194	-	-
Net fair value gain/(loss) on investment properties (Note 4)	42,096	(18,125)	-	(150)
Net foreign exchange gains realised/unrealised	(40,081)	43,376	-	-
Other income	(14,233)	48,550	2,195	813
	19,174	298,982	2,195	663

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

33. COST OF SALES

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Interest expense	-	1,027,089
Changes in inventories of finished goods and work in progress	13,603	(18,186)
Purchases of finished goods and work in progress	11,088,259	11,764,457
Raw material and consumables used	1,196,795	1,179,644
	12,298,657	13,953,004

34. ADMINISTRATIVE EXPENSES

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Staff costs *	964,049	1,765,056	66,698	64,212
Operating costs #	623,624	827,818	64,019	24,612
Depreciation and amortisation	318,570	417,430	8,121	3,211
	1,906,243	3,010,304	138,838	92,035

* Staff costs for the Group consist of Salaries and Wages cost of RM819.1 million, Defined contribution plans of RM123.2 million, Medical costs post retirement of RM7.8 million, Other staff costs of RM13.6 million and Leave entitlement of RM0.3 million.

Operating costs for the Group include costs for the Veterans Socio-Economic Development Program (PPSEV) of RM0.8 million (2022: RM0.5 million), the Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV) of RM4.6 million (2022: RM6.1 million) and the Entrepreneur Empowerment Program (PUVET) of RM0.3 million.

35. NET FAIR VALUE LOSS ON FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Debt instruments	-	-	(129)	639
Equity instruments	4,105	24,477	4,105	14,901
	4,105	24,477	3,976	15,540

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

36. IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Financial asset at amortised costs				
• Provision on expected credit loss	-	-	23,254	29,006
Loans, advances and financing				
• Provision on expected credit loss	-	521,915	-	-
Securities and deposits				
• Provision on expected credit loss	884,281	(22,791)	-	-
Loan and financing commitments and financial guarantee				
• Provision on expected credit loss	9,368	(17,536)	-	-
Loan and receivables				
• Provision/(adjustment) on expected credit loss				
• Trade receivables	865,422	29,045	-	-
• Other receivables	-	9,102	-	2
• Amount due from subsidiary companies	-	-	4,809	(1,885)
• Amount due from associated companies	-	(731)	(69)	(731)
Bad debt and financing				
• Recovered	-	(74,571)	-	-
• Write-off	-	32,529	-	-
	1,759,071	476,962	27,994	26,392

37. IMPAIRMENT LOSSES ON OTHER ASSETS

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Subsidiary companies	-	-	80,032	61,480
Associated companies	-	18,483	-	18,483
Inventories	-	577,846	-	5,444
Loan and receivables				
• Other receivables	-	1,049	-	-
• Amount due from associated companies	-	(42)	-	-
• Amount due from investment in joint ventures	-	3,555	-	-
Property, plant and equipment, biological assets and investment properties				
• Property, plant and equipment	22,173	451	-	-
• Property investment	(145,855)	-	-	-
• Other assets	12,550	6,144	-	-
Goodwill	-	114,918	-	-
	(111,132)	722,404	80,032	85,407

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

38. TAXATION AND ZAKAT

Taxation and zakat for the year are as follows:

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Malaysian income tax	144,435	455,572	-	-
Deferred tax				
• Reversal of temporary differences	(32,908)	10,508	-	-
Over provision in prior years	2,162	10,416	-	-
	113,689	476,496	-	-
Zakat	3,280	8,879	-	-
	116,969	485,375	-	-

Domestic income tax is calculated at the Malaysian statutory rate 24% of the estimated assessable profit for the year.

A reconciliation of income tax expenses applicable to profit before taxation and zakat at the statutory income tax rate to income tax expenses at the effective income tax rate of the Group and LTAT is as follows:

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
(Loss)/Profit before taxation and zakat	(270,075)	397,723	475,134	432,469
Taxation at Malaysian statutory rate	(64,818)	88,255	114,032	103,793
Makmur tax	-	17,295	-	-
Income not subject to tax	(486,506)	18,788	(114,032)	(103,793)
Expenses not deductible for tax purpose	367,852	300,745	-	-
Tax incentives	(4,368)	(4,675)	-	-
Deffered tax assets previously not recognised	328,712	29,624	-	-
Effect of different tax rates	980	(43,127)	-	-
Benefits from previously unrecognised tax losses and unabsorbed capital allowances	4,254	18,347	-	-
Expenses subject to double deduction	(10)	(5,097)	-	-
Share of loss from associated companies and investment in joint ventures	(13,319)	(24,762)	-	-
Effect of recognising deferred tax for real property gains tax	-	51,294	-	-
Over provision on deferred tax	(14,097)	(446)	-	-
Recognition deferred tax not recognised in previously	-	(148)	-	-
Others	(7,153)	(2,827)	-	-
	111,527	443,266	-	-
Under provision in prior years	2,162	33,230	-	-
Tax expenses for the year	113,689	476,496	-	-
Zakat	3,280	8,879	-	-
	116,969	485,375	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

38. TAXATION AND ZAKAT (CONTINUED)

Under the Income Tax (Exemption)(No.5) 1974, LTAT is exempted from taxation on income received from investment, other than rental income, made pursuant to Section 15, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

On 22 March 2017, the Finance Minister in accordance with Section 127 (3A) Income Tax Act 1967 has approved the exemption at statutory level for LTAT's rental income for ten years from year assessment 2017 to year assessment 2026.

Zakat represents business zakat paid by the Group to comply with the principles of Syariah.

39. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

In the normal course of business, the Group make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions. These commitments and contingencies are not secured over the assets of the Group.

The commitments and contingencies consist of:

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Direct credit substitutes	-	500,774
Transaction-related contingent items	-	1,331,367
Short-term self-liquidating trade-related contingencies	-	413,248
Irrevocable commitments to extend credit:	-	8,427,010
• maturity less than one year	-	5,557,413
• maturity more than one year	-	2,869,597
Foreign exchange related contracts:	-	27,693,293
• less than one year	-	26,850,314
• one year to less than five years	-	842,979
Interest/Profit rate related contracts:	-	10,361,273
• less than one year	-	2,535,790
• one year to less than five years	-	7,155,483
• more than five years	-	670,000
Any commitments that are unconditionally cancelled at any time by the bank without prior notice or that effectively provide for automatic cancellation due to deterioration in a borrower's creditworthiness	-	1,279,899
Unutilised credit card lines	-	1,458,431
Lending of the Banks' securities or the posting of securities as collateral by Banks, including instances where these arise out of repo-style transactions (repurchase/reverse repurchase and securities lending/borrowing transactions)	-	5,175,091
Other commitment and contingencies	-	7,421
Authorised and contracted for capital expenditures	100,835	90,324
Authorised but not contracted for capital expenditures	562,492	660,302
	663,327	57,398,433

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

40. CAPITAL MANAGEMENT

The Group's objective in capital management is to ensure that the Group has sufficient members' contribution accounts in order to remain as an ongoing entity. The Group reviews and manages the capital structure based on its requirements and current conditions.

41. CONTINGENT LIABILITIES

- a. On 10 July 2017, the joint ventures of the Group, Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd (BDNC) received a letter from the Ministry of Defence Malaysia (MINDEF) claiming for Liquidated Damages (LD) amounting to RM53.2 million and EUR19.3 million for the In-Service Support (ISS) for the Royal Malaysian Navy SCORPENE Submarine Contract.

On 28 June 2019, BDNC received a letter from MINDEF claiming for LD amounting to RM22.4 million and EUR8.8 million for the refit works on KD TUNKU ABDUL RAHMAN.

On 29 May 2020, BDNC received a letter from the MINDEF claiming for LD amounting to RM11.6 million and EUR6.5 million for the breach of obligations under the first supplemental contract of the In-Service Support for two (2) units of Prime Minister Class for the Royal Malaysian Navy Submarines Contract (Extended ISS Contract).

On 13 April 2021, MINDEF had issued a notice to BDNC to set off the LD claims in full against the future progress billing issued by BDNC to MINDEF.

The Group is of the opinion that the provisions for the LD are sufficient and no further losses expected to be incurred after taking into consideration appropriate justifications and supporting documents. To date, the Group is still in the midst of negotiating and finalising payment plan for the LD claims.

The Group has recognised its shares of losses of interest in BDNC when applying the equity method up to its interest in the joint venture since the previous financial year.

To date, the Group is still in the midst of negotiating and finalising the LAD claims.

- b. On 3 July 2020, the Group's associate, LUNAS was served with a Winding-up Petition (Petition) by MTU Services (Malaysia) Sdn Bhd (MSM).

By the Petition, MSM alleged that LUNAS was indebted to them for the total sum of RM56.0 million for the equipment supplied and services provided to LUNAS.

On 11 August 2020, LUNAS filed application to stay/strike out MSM's Petition. On 19 August 2020, the Court granted an ad-interim stay of all proceedings pending disposal of LUNAS's striking out/stay application. 6 creditors namely BHB, Axima Concept SA, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd, Naval Group SA, Naval Group Malaysia Sdn Bhd and Paksi Laksana Sdn Bhd have submitted notice of intention to oppose the Petition.

On 29 March 2021, the Court allowed LUNAS's application to strike out the Petition. On 21 April 2021, MSM filed their Notice of Appeal, against the High Court's decision and the Court of Appeal fixed 26 June 2023 for hearing of the appeal.

In separate action, LUNAS had on 28 September 2020, applied to the High Court of Kuala Lumpur via originating summons (Originating Summons) for, among others, the following orders:

- i. An Order pursuant to Section 366(1) of the Act to convene LUNAS's creditors for the purpose of considering and if deemed appropriate, to approve with or without modification, a proposed scheme of arrangement and compromise between LUNAS and its creditors; and
- ii. A restraining order pursuant to Section 368 of the Act whereby, among others, all proceedings and/or further proceedings and/or future proceedings in any action or proceedings against LUNAS and/or its assets, including but not limited to Court, winding up and arbitration proceedings as well as any intended or future proceedings (Restraining Order). The Restraining Order excludes the financial institution creditors of LUNAS.

The Scheme and the Restraining Order are part of measures by LUNAS to manage and regularise its financial condition. The details of the Scheme is accessible to public as part of the filed court papers. In addition, LUNAS had also filed a Notice of Application for a protective order (Protective Order) over the Statement of Affairs and the Government correspondence.

MSM has opposed LUNAS applications by filing a striking out application and the Court had on 24 February 2021, heard both parties' applications and in relation to LUNAS's Protective Order, the Court allowed the Protective Order only over the Government correspondence. As for MSM's application to strike out LUNAS's applications, the Court dismissed MSM's application with cost of RM5,000 to be paid to LUNAS.

On 2 June 2021, LUNAS has obtained from the High Court of Malaya at Kuala Lumpur the Orders allowing the above with Restraining Order until 2 September 2021. The Restraining Order has since been extended until 2 December 2021, 2 March 2022 and again until 2 June 2022. The Scheme under the Originating Summon lapsed on 2 June 2022.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

41. CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

On 21 April 2021, MSM filed thier Notice of Appeal, against the High Court's decision and the Court of Appeal fixed 26 June 2023 for hearing of the appeal. As requested by MSM's solicitors, the hearing on 26 June 2023 was postponed to 2 November 2023. The Court also fixed 20 October 2023 for the next case management.

On 30 October 2023, LUNAS filed the notice of withdrawal on their appeal application and thus the hearing of the appeal scheduled for 2 November 2023 was vacated as the case is now considered closed.

- c. On 27 September 2022, Contraves Advanced Devices Sdn Bhd (CAD) and Contraves Electrodynamics Sdn Bhd (CED) (Plaintiffs) filed a Writ of Summons and Statement of Claim against BHIC, BHIC Defence Technologies Sdn Bhd (BHICDT) and Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) and two BHICDT Nominee Directors in CAD. The Plaintiffs seek several reliefs, including a declaration that the 12 letters of award to CAD from BNS are still valid and subsisting, payment of outstanding amounts, damages and injunctions to restrain the defendants from various actions.

The litigation timeline includes several defences and subsequently BHIC as well as other defendants had filed an application to strike out the claims, with a case management set for 30 November 2022.

On 29 November 2023, Plaintiffs have reached a settlement with LUNAS and subsequently the Plaintiffs had on 4 January 2024 discontinue the suit against LUNAS and accordingly, LUNAS had withdrawn its striking out application against the Plaintiffs.

On 8 February 2024, the Court allowed BHIC/BHICDT's striking out application with costs to be paid by Sylvia Sinniah to BHIC/BHICDT. The Judge also allowed Dr. Salihin's and Dato' Syed's striking out application, being the 2 BHICDT Nominee Directors in CAD, with costs to be borne by the same.

The amount of bank guarantees issued by the Group to third parties are as follows:

	Group	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Performance bonds in respect of contracts awarded to subsidiaries		
• Government of Malaysia	88,262	637,176
• Other third parties	439,903	451,320
	528,165	1,088,496

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group and LTAT are exposed to various financial risks, including liquidity and cash flow risk, interest rate risk, credit risk, market risk and currency exchange risk. The objective of managing such financial risks is to ensure that company create value for its shareholders while minimising the potential adverse effects on the performance of the companies.

The Group and LTAT implement a comprehensive risk management process including identifying, analyzing, reviewing and monitoring a range of key financial risks covering operational, investment, market, liquidity risks and interest rate risks. The overview of the financial risks and the risk mitigation actions listed above are as follows.

Subsidiaries/Corporations

i. Liquidity and Cash Flow Risk

The practice of prudent liquidity management by maintaining the funding funds available through adequate amount of committed credit facilities.

The maturity profile analysis of Group's financial liabilities based on contractual undiscounted cash flows as per table below:

Group	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2023				
Payables	2,943,714	2,811,358	132,356	-
2022				
Payables	3,362,582	3,349,048	13,534	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Subsidiaries/Corporations

ii. Interest Rate Risk

The Group finances its operations through operating cash flows and borrowings which are principally denominated in Ringgit Malaysia (RM). The policy is to derive the desired interest rate profile through a mix of fixed and floating rate banking facilities.

Group	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000
2023		
Deposits	393,048	393,048
Cash and bank balances	1,654,229	1,654,229
2022		
Deposits	353,065	353,065
Cash and bank balances	796,649	796,649

iii. Credit Risk

In order to control credit risk is to invest cash assets safely and profitably. The credit risk is also controlled by setting counterparty limits, obtained bank guarantees where appropriate and ensuring that sale of product and services are made to customers with an appropriate credit history, and monitoring customers' financial standing through periodic credit review and credit checks at point of sales. The Group considers the risk of material loss in the event of non-performance by a financial counterparty to be unlikely.

iv. Market Risk

For key product purchases, PCMSB establishes floating and fixed priced levels that the Group considers acceptable and secure the physical supply, where necessary, to achieve these levels.

v. Foreign Currency Exchange Risk

BHB Group and PCMSB are exposed to foreign currency risk as a result of its normal operating activities, both external and inter Group where the currency denomination differs from the local currency, Ringgit Malaysia (RM). The Group policy is to minimise the exposure of oversea operating subsidiaries/activities to transaction risk by matching local currency income. The currency giving rise to this risk is primarily US Dollar, Euro, Great Britain Pound and Indonesian Rupiah. Foreign exchange exposures are kept to an acceptable level.

LTAT

The LTAT adopts prudent financial risk management practices to oversee financial risks arising from its operations and the use of financial instruments. The overall risk management architecture aims to preserve the value of contributor's fund from unexpected losses and provide the optimal return on investment through a more effective and efficient manner.

The risks are managed to be in line with the external guidelines imposed by the Act, regulatory bodies as well as stakeholders. The overall framework is also in accordance with the internal controls, which comprises of an approved set of policies and guidelines as well as risk appetite tolerance strategy. LTAT's internal policies and framework relating to risk management are approved by the Board.

The LTAT implements a comprehensive risk management process including identifies, analyses, reviews and monitors various key financial risks namely operational and investment risks. The following sections provide overview of the above-mentioned financial risks to mitigate the risks, as follows:

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

i. Operational Risk

Operational Risk is defined as the risk of direct or indirect loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or from external events.

In ensuring effective oversight of risks enterprise-wide level, LTAT have embedded risk management in all key processes and activities. These are guided by LTAT's Enterprise Risk Management and Framework, which was designed in accordance with ISO 31000:2018 Risk Management and COSO Enterprise Risk Management. LTAT has adopted the 3 lines of defence model as the fundamental approach to ensure the effectiveness of risk management.

The framework seeks to minimise risk incidents and maximise business outcomes by allowing LTAT to:

- a. Understand the risk environment, and assess the specific risks and potential exposure;
- b. Determine how best to deal with these risks to manage overall potential exposure;
- c. Manage the identified risks in appropriate ways;
- d. Monitor and seek assurance on the effectiveness of the management of these risks; and
- e. Escalate to the Management and Board on a periodic basis on how significant risks are being managed, monitored, assured and improved.

ii. Investment Risk

Investment risks are risks associated with potential financial loss relative to the expected return on any particular investment. Three primary sources of risks within LTAT's investments are:

1. Market risk which comprises of equity risk and interest rate risk;
2. Liquidity risk; and
3. Credit risk.

Investment Risk Management in LTAT is in compliance with the existing investment policies and procedures based on the level of risks of the organisation.

1. Market risk

Market Risk is potential loss arising from the changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impacts on the movements in equity prices and interest rates.

Market risk management for public equity and fixed income investments are in line with best market practices that use various risk measurements including Value-at-Risk (VaR), volatility, beta portfolio, duration and marked-to-market (MTM) loss position. Additionally, LTAT performs stress testing and sensitivity analysis periodically to complement its risk assessment.

a. Equity Risk

LTAT is exposed to equity risk arising from fluctuations in market price of equity investments. The drop in share price can be affected by both internal factors within the company as well as external factors such as political or overall domestic and global market events. The risk measurements used to monitor and mitigate these risks are through exposures, limits and cut loss procedures.

The risk is also monitored based on simulation of the sensitivity of the market value of investments towards the changing market conditions.

b. Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from investments in debt securities as market value of the fixed income instruments decreases during the rising rate environment. The spike in interest rate has negative impact towards LTAT's investment as majority of fixed income instruments are classified under Fair Value through Other Comprehensive Income (FVOCI) and Fair Value through Profit or Loss (FVTPL).

Recognizing this risk, LTAT has implemented a comprehensive hedging policy which include an effective interest rate risk management. Based on LTAT's forecasts validated through market consensus, our expectation is for interest rates to be maintained at current levels or a gradual downward trajectory through rate cuts by the central bank. Through proactive management, LTAT endeavours to mitigate the adverse impacts of interest rate spikes by strategically balancing the duration profile of its fixed income investments.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

b. Interest Rate Risk (continued)

	Changes in interest rate %	Effect of Profit Before Tax RM'000
2023		
Fixed Income Instrument	+/-10	87,290
2022		
Fixed Income Instrument	+/-10	43,468

2. Liquidity Risk

Liquidity risk is defined as inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

LTAT has been prudently addressing the risk through the following undertakings as part of the liquidity management exercise to meet all funding requirements and assessment of fund's liquidity profile to pre-empt an emerging liquidity shortage before it occurs:

- Allocate 5% of its assets under management (AUM) in the form of cash and placements in financial institutions;
- Maintain sufficient cash equivalents while managing cashflow projection to address the risk;
- Monitor financial obligations based on maturity and liquidity coverage ratio on regular basis; and
- Scrutinize portfolio liquidation profile to be within the approved threshold.

Details of the maturity profile of LTAT liabilities are as follows:

	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2023				
Payables	641,679	607,493	31,834	2,352
2022				
Payables	568,905	535,783	32,378	744

3. Credit Risk

Credit risk is risk associated with losses attributed by an inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation. LTAT's exposure in credit risk are primarily derived from investments in fixed income, money market and alternative investments.

LTAT manages its credit risk exposures through the following measurements:

- Credit quality of debt securities are subjected to minimum rating requirement;
- Rigorous credit approval for inclusion of new issuer into the universe;
- Comprehensive assessment conducted on new investment proposals on deal by deal basis;
- Assessments on discounted cash flow projection (DCF) and credit impaired upon the occurrence of one or more events to determine the loss allowance for each instrument; and
- Continuous review of approved counterparty list for money market transaction.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

43. FAIR VALUE MEASUREMENTS

Fair value hierarchy

Assets and liabilities which are measured at fair value at the reporting date analysed by various levels within the fair value hierarchy are as follows:

Group	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2023				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
• quoted	1,240,951	-	-	1,240,951
• unquoted	-	74,258	235,175	309,433
• money market instruments	-	828,721	-	828,721
Financial assets at fair value through profit or loss				
• quoted	85,936	-	-	85,936
	1,326,887	902,979	235,175	2,465,041
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	2,341,397	2,341,397
Biological assets	-	-	29,948	29,948
Financial Liabilities				
Derivative liabilities	-	5,865	-	5,865
2022				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
• quoted	1,176,214	-	-	1,176,214
• unquoted	-	1,598,753	324,166	1,922,919
• money market instruments	-	2,583,611	-	2,583,611
Financial assets at fair value through profit or loss				
• quoted	205,133	-	110,395	315,528
• unquoted	-	15,115	-	15,115
• money market instruments	-	382,925	-	382,925
Derivative assets	-	495,389	-	495,389
	1,381,347	5,075,793	434,561	6,891,701
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	2,136,720	2,136,720
Biological assets	-	-	31,385	31,385
Financial Liabilities				
Derivative liabilities	-	544,281	-	544,281
Other liabilities	149	-	-	149

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

43. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)

LTAT	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2023				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
• quoted	1,137,522	-	-	1,137,522
• unquoted	-	-	235,365	235,365
• fixed income investments	-	828,721	-	828,721
Financial assets at fair value through profit or loss				
• quoted	54,521	-	-	54,521
• fixed income investments	-	150,145	-	150,145
	1,192,043	978,866	235,365	2,406,274
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	457,008	457,008
2022				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
• quoted	1,071,534	-	-	1,071,534
• unquoted	-	-	93,438	93,438
• fixed income investments	-	561,468	-	561,468
Financial assets at fair value through profit or loss				
• quoted	137,650	-	-	137,650
• fixed income investments	-	150,016	-	150,016
	1,209,184	711,484	93,438	2,014,106
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	457,000	457,000

At reporting date, financial assets measured with valuation techniques using significant unobservable inputs (Level 3) mainly include unquoted shares.

In estimating its significance, the Group and LTAT used an approach that is currently based on discounted cash flow methodology approved for fair value valuation. These adjustment reflect the values that the Group and LTAT estimates are appropriate to adjust from the valuations produced to reflect the uncertainties in the inputs used.

Investment properties were revalued by independent professional valuations using open market and income approach as valuation basis. Valuations are performed with consideration of type of properties, size, location, time frame, property rights restrictions and other relevant features. Changes in Level 3 fair values are analysed annually after obtaining valuation report from the independent valuers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

44. OPERATING LEASE OBLIGATIONS

Group and LTAT as a lessor

The Group and LTAT has entered into commercial property leases on its investment properties. These non-cancellable leases have remaining lease terms of between one to three years. All leases include a clause to enable upward revision of the rental charge upon renewal of the leases based on prevailing market conditions.

Total future minimum lease payments under these non-cancellable operating lease are as follows:

	Group		LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Within 1 year	84,730	83,700	21,404	22,862
Later than 1 year but not more than 5 years	76,581	66,366	21,597	32,697
	161,311	150,066	43,001	55,559

45. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS

For the purposes of these financial statements, entities are considered to be related to LTAT if LTAT has the ability, directly or indirectly, to control the entity or exercise significant influence over the entity in making financial and operating decisions, or vice versa.

Transactions and Balances of Significant Related Entities

LTAT is a regulatory body, which is subjected under the authority of the Ministry of Finance and the Ministry of Defense, which will directly report to the Government of Malaysia. According to MFRS 124 Related parties Disclosure, LTAT must disclose any transaction that involves those entities in which LTAT has a significant influence over them, or vice versa.

Significant related party transactions are as follow:

	LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Transaction with subsidiary companies/corporations		
Income		
Interest from money markets	10,806	5,244
Profits from money markets Islamic Banking	662	219
Interest from Medium Term Notes	19,399	19,349
Profit from Junior Sukuk Musharakah	17,408	15,150
Interest from advances to Corporations	1,901	3,124
Rental	278	878
Dividend received	433,155	318,536
Gain/(Loss) on disposal of shares	15,769	(8,787)
Miscellaneous income	1,226	219
	500,604	353,932

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

45. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

	LTAT	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Transaction with subsidiary companies/corporations		
Expenses		
Management fees on building's maintenance and inventories	100	341
Building's maintenance	2,157	2,695
Fees on portfolio management	5	116
	2,262	3,152
Amounts due from related companies		
Advances to/amount due from Corporation	33,892	36,992
Interest/profit accrued from deposits and money markets	78	25
Interest accrued from advances to PPHM	5,472	6,818
Dividend receivables	43,849	45,027
Income from portfolio management	-	146
Deposits and guarantee	29,293	29,293
Sale of shares	1,321	1,321
Other receivables	42,942	1
Short term deposits and money markets Islamic Banking	33,129	29,956
Deposits from portfolio management	-	8,356
Cash and bank balances held by Affin Bank	472,897	895,351
Cash held by Affin Hwang Investment	-	64
	662,873	1,053,350
Amounts due to related companies		
	173	272
Management fees on building's maintenance	1,908	8,965
Taman LTAT Project, Bukit Jalil	149	271
Deposits and guarantee	-	29
Fees on portfolio management	748	638
Other income	2,978	10,175
Transaction with associated companies		
Income		
Dividend received	12,084	68,456
Gain on disposal of shares	70,972	121,642
Other income	10,497	60
Miscellaneous income	27	26
	93,580	190,184
Amounts due from associated companies		
Share receivables	4,171	4,821
Dividend receivables	4,450	10,200
Other receivables	65	119
	8,686	15,140

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

45. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Transaction with Government of Malaysia

- a. On 21 May 2021, LUNAS, a subsidiary of BHB accepted a letter dated 26 April 2021 from MINDEF for the refit works on KD LEDANG at a contract value of RM52.0 million. LUNAS had signed a variation order increasing the contract sum by RM7.9 million.

On 11 March 2021, LUNAS accepted a letter dated 26 February 2021 from MINDEF for the refit works on KS KASTURI at a contract value of RM40.8 million. LUNAS had signed a variation order increasing the contract sum by RM19.1 million.

On 20 June 2019, LUNAS accepted a letter dated 14 June 2019 from MINDEF for the refit works on KD TERENGGANU at a contract value of RM96.0 million. LUNAS had signed a variation order increasing the contract sum by RM3.0 million on 21 May 2021.

On 10 April 2018, LUNAS executed a letter of work dated 14 March 2018 from MINDEF for the maintenance and upgrading of Combat Management System for KD JEBAT at a contract value of RM44.8 million.

- b. On 16 December 2011, LUNAS received a letter of award from MINDEF to design, construct, equip, install, commission, integrate, test and trials and deliver 6 units of Second Generation Patrol Vessels LCS at a contract value of RM9.0 billion. The finalisation of this contract was on 17 July 2014.

In 2019, the Minister of Defence at that time made a statement in Parliament on the delay in delivering the LCS. It was announced that BHB has requested a variation order to complete the project. Subsequently, a series of discussions and negotiations were held between the Government of Malaysia (GOM) and LUNAS.

Given the nature of the project, BHB Group had actively engaged with MINDEF and various government agencies since 7 May 2021 via a series of discussions and workshops to deliberate on mechanism to resume the LCS project. This has culminated in the announcement by the Senior Minister of Defence on 20 April 2022 that the Cabinet has approved the continuance of the project.

On 31 May 2022, MINDEF and LUNAS have entered into the 5th Supplementary Agreement to remobilise the Project, amongst others, to resume payment to creditors, being the Original Equipment Manufacturers, vendors and financial institutions. Apart from the activities to be undertaken by LUNAS towards remobilising the Project, there are no significant differences between the substance of the main contract and the Supplementary Agreement.

On 26 May 2023, MINDEF and LUNAS signed a 6th Supplementary Contract (SA6) to vary the Contract, amongst others, to reduce the LCS Vessels from 6 units to 5 units, the duration of the Contract shall be extended with the first vessel to be delivered, fully tested and trialled in August 2026 and the fifth vessel in April 2029. The total contract price is revised to RM11.2 billion. The terms of payment is varied from milestone activity to progress of works reflecting the various elements in the Contract based on weightage to the design, equipment, construction and trials & commissioning.

BHB Group has recognised provision for onerous contracts of RM466.3 million during the year.

- c. On 29 May 2023, BHB announced the receipt of letter from Minister of Finance Incorporated (MOF Inc.) on its intention to acquire 68.85%, or BHB's entire equity interest in LUNAS, which is subject to negotiations between the parties.

On the same date, BHIC also announced the receipt of letter from MOF Inc. on its intention to acquire 20.8%, or BHIC's entire equity interest in LUNAS, which is subject to negotiations between the parties.

On 21 August 2023, BHB entered into a share sale agreement with Ocean in respect of the proposed disposal of BHB's entire equity interest in LUNAS for RM1. The proposed disposal for BHB's block of 68.85% was completed on 2 November 2023. The gain arising from disposal of BHB Group was RM1,312.8 million.

As for BHIC, the disposal of 20.8% is yet to be completed. Hence, LUNAS is classified as an associate at BHB Group's level.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

45. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Transaction with Government of Malaysia (continued)

- d. On 16 March 2011, Pharmaniaga Logistics Sdn. Bhd. (PLSB), a wholly-owned subsidiary has entered into a Concession Agreement with the Government of Malaysia represented by the Ministry of Health, Malaysia (MOH) for a period of ten (10) years expiring on 30 November 2019, for the right and authority to purchase, store, supply and distribute the Approved Products (i.e. drugs and non-drugs approved by MOH) to the Public Sector Customers (i.e. government hospital, health office, health clinic, dental clinic, or any health institution or other similar facility within Malaysia which is operated and controlled by the MOH and as determined by the MOH from time to time) and also for the development of Pharmacy Information System and Clinic Pharmacy Systems in government hospitals and clinics.

In the month of November 2019, PLSB received a letter from MOH extending its services for the provision of medicine and medical supplies to MOH facilities for an interim period of 25 months, commencing from 1 December 2019 to 31 December 2022 (Interim Period). In addition, the Group also secured a contract to continue providing logistics and distribution services for MOH for a period of five (5) years ending 30 November 2024.

On 28 December 2021, MOH issued an extension letter to PLSB to further extend the Interim Period by one year up to 31 December 2022. The other terms and conditions, including the 5-year extension in respect of logistics and distribution services, remains in place with no further changes.

On 6 January 2022, MOH issued another letter stating its agreement in principle to enter into a 10-year concession agreement with PLSB for the procurement of drugs and medical supplies as well as logistics and distributions of approved products. This 10-year concession agreement will supersede existing concessions arrangements upon its execution, including the Interim Period for the procurement of drugs and medical supplies ending 31 December 2022 and the logistics and distributions services up to 30 November 2024.

On 29 December 2022, PLSB has received a letter from MOH informing that *Jawatankuasa Kerjasama Awam Swasta (JKAS)* has agreed to extend the Interim Period for the provision of medicines and medical supplies to MOH facilities for an additional period of 6 months up to 30 June 2023, pending the finalisation of the new concession agreement.

On 12 July 2023, MOH issued a letter including the agreed salient terms to PLSB for a new medical supply logistics services for a period of 7 years, commencing from 1 July 2023 to 30 June 2030. Following the issuance of the letter, the interim period which commenced on 1 December 2019 to provide services for the provision of medicines and medical supplies has ended on 30 June 2023.

The new concession agreement was subsequently signed on 3 January 2024. The new CA was to take effect retrospectively from 1 July 2023 and shall remain in force for a period of 7 years until 30 June 2030.

46. SIGNIFICANT EVENTS

- a. On 2 March 2023, Boustead Holdings Berhad (BHB) received a notice of conditional voluntary take-over offer from UOB Kay Hian Securities (M) Sdn Bhd, on behalf of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT), to acquire all the remaining ordinary shares in BHB (BHB Shares), not already held by LTAT for a cash offer price of RM0.855 per BHB Share (Offer).

The Offer is not conditional upon any minimum level of acceptance of BHB Shares as LTAT already holds more than 50% of the voting shares in BHB. However, the Offer is conditional upon Bank Negara Malaysia's approval under Section 87(1) of the Financial Services Act 2013 and Section 99(1) of the Islamic Financial Services Act 2013 to allow LTAT to acquire up to 100% equity interest in BHB which entail consequential changes to the effective equity interest of LTAT in Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad and Affin Islamic Bank Berhad (BNM Conditions).

On 19 May 2023, the offer has become unconditional as BNM has granted approval pursuant to Section 90(3)(a) of FSA and section 102(3) of IFSA in respect of section 87 of FSA and section 99 of IFSA for LTAT to increase its aggregate effective interest in shares in Affin of up to 49.2% (i.e. by virtue of the LTAT acquiring up to 100% equity interest in BHB which may entail consequential changes to the effective equity interest of LTAT in Affin Bank Berhad Group).

On 12 June 2023, UOB announced that LTAT has received valid acceptance, together with BHB shares already acquired, held or entitled to be acquired or held by the LTAT which resulted in LTAT holding 90% or more of listed shares in BHB. Accordingly, LTAT is entitled to and will invoke the provisions of subsection 222(1) of Capital Market and Services Act to compulsory acquire any remaining BHB shares which acceptance have not been received under the Offer.

On 20 June 2023, Bursa Securities has suspended the trading of BHB shares and on 28 June 2023, the entire issued share capital of BHB has been removed from the official listing of Bursa Securities.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

46. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

- b. On 24 August 2023, BHB, LTAT and Kuala Lumpur Kepong Berhad (KLK) have entered into a Strategic Collaboration Agreement (SCA) with KLK on 24 August 2023 in relation to the following:
- Proposed disposal by the Company of a total of 739,199,966 ordinary shares in Boustead Plantations Berhad (BPlant), representing 33% and 1 share of the total issued shares of BPlant, to KLK for a cash consideration of RM1,145.8 million or RM1.55 per share;
 - Proposed mandatory take-over offer to acquire all remaining shares not already owned by BHB, LTAT and KLK resulting from Proposed Disposal at a cash offer price of RM1.55 per share; and
 - Improving the operational efficiencies and crude palm oil yields of the plantations of BPlant over the long-term.

On 4 October 2023, BHB and LTAT announced that the condition precedent under the SCA will not be satisfied by the cut-off date of 6 October 2023 and accordingly, the parties of the SCA had mutually agreed not to proceed with the Proposed Strategic Collaboration and terminated the SCA with immediate effect on 4 October 2023.

- c. On 5 October 2023, BHB received a letter from LTAT on the intention to proceed with the general offer for BPlant at the offer price of RM1.55 per share, notwithstanding the termination of SCA, subject to regulator approvals.

On 10 November 2023, LTAT acquired 739,199,966 shares from BHB for a total cash consideration of RM1,145.8 million or RM1.55 per share. Accordingly, BHB's shareholding in BPlant decreased to 524,608,034 shares or 24.42% of the paid-up share capital of BPlant. Accordingly, BPlant was classified as an Associate in BHB's book. The disposal of 33% stake in BPlant has resulted in the gain of RM431.9 million at Group level and RM1,789.4 million at BHB level respectively.

Subsequent to the acquisition from BHB, LTAT has launched the General Offer to acquire all the remaining shares in BPlant not already held by them for a cash offer price of RM1.55 per share. On 5 January 2024, LTAT announced that they and person acting in concert hold more than 90% of BPlant shares and would not maintain the listing status of BPlant. Hence, BPlant was delisted from the Main Market of Bursa Malaysia Securities Berhad on 23 January 2024.

- d. On 27 February 2023, Pharmaniaga Bhd announced that it had triggered the criteria under Paragraph 2.1(a) of Practice Note 17 (PN17) of the Main Market Listing Requirements (MMLR) Requirements of Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Malaysia), as its shareholders' equity of the Pharmaniaga is less than RM40.0 million and is 25% of its issued and paid-up capital as at 31 December 2022. As a result, Pharmaniaga Bhd is required to submit a regularisation plan to regularise BHB's financial condition and level of operations pursuant to Paragraph 8.04(3) of the MMLR of Bursa Malaysia.

On 29 November 2023, Pharmaniaga Bhd announced its initial plan to regularise its financial condition in accordance with Paragraph 8.04(3) of the MMLR of Bursa Malaysia. The plan, collectively referred to as the Initial Proposed Regularisation Plan, includes:

- proposed capital reduction of the issued share capital of Pharmaniaga by the cancellation of RM180.0 million issued share capital which is lost and/or unrepresented by available assets pursuant to Section 116 of the Companies Act 2016 (Act) (Proposed Capital Reduction);
- proposed renounceable rights issue of up to 1,182,038,540 new ordinary shares in Pharmaniaga's shares (Rights Shares) on the basis of 4 Rights Shares for every 5 existing Pharmaniaga's shares held, together with up to 1,182,038,540 free detachable warrants (Warrants) on the basis of 1 Warrant for every 1 Rights Share subscribed for, on an entitlement date to be determined and announced by the Board at a later date (Entitlement Date) (Proposed Rights Issue with Warrants); and
- proposed private placement of up to 714,285,715 new Pharmaniaga Shares (Placement Shares) representing up to approximately 26.9% of the enlarged issued share capital of BHB after the Proposed Rights Issue with Warrants to third party investor(s) to be identified later at an issue price to be determined later (Proposed Private Placement).

On 19 February 2024, MIDF Investment announced that Pharmaniaga proposes to undertake revisions to the Proposed Rights Issue with Warrants and the Proposed Private Placement in the Initial Proposed Regularisation Plan. The revisions to the Initial Proposed Regularisation Plan includes:

- proposed renounceable rights issue of Rights Shares to raise gross proceeds of up to RM354.6 million, together with free detachable Warrants on the basis of 1 Warrant for every 1 Rights Share subscribed for, on the Entitlement Date; and
- proposed private placement of Placement Shares to third party investor(s) to be identified later to raise gross proceeds of up to RM300.0 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

46. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

- d. The Proposed Capital Reduction as disclosed in the Initial Proposed Regularisation Plan shall remain unchanged. The revised Proposed Rights Issue with Warrants and revised Proposed Private Placement along with the Proposed Capital Reduction shall be referred to as the “Proposed Regularisation Plan”.

On 19 February 2024, BHB provided an irrevocable letter of undertaking to subscribe in full for its entitlements as at the Entitlement Date under the Proposed Rights Issue with Warrants based on its shareholdings. BHB's undertaking for its entitlement is subject to cash consideration to be capped at RM163.0 million in value of Rights Shares.

Pharmaniaga Bhd will procure an irrevocable undertaking from LTAT to subscribe in full for its entitlements as at the Entitlement Date under the Proposed Rights Issue with Warrants based on its shareholding. LTAT's undertaking for its entitlement is subject to cash consideration capped at RM27.1 million in value of Rights Shares. In the event that LTAT does not subscribe in full for its entitlement, LTAT may assign the unsubscribed portion to BHB to ensure that the entitlement for LTAT and BHB are fully subscribed.

LTAT and BHB shall also ensure that their combined percentage of shareholdings after the Proposed Rights Issue with Warrants but prior to the issuance of new Pharmaniaga Bhd Shares pursuant to the Proposed Private Placement is maintained at the combined percentage of shareholdings as at 19 February 2024, being the date of BHB's letter of undertaking.

The Proposed Capital Reduction, Proposed Rights Issue with Warrants and Proposed Private Placement are inter-conditional upon each other but not conditional upon any other corporate proposal undertaken or to be undertaken by Pharmaniaga Bhd. The board of Pharmaniaga Bhd intends to implement the Proposed Rights Issue with Warrants concurrently with the Proposed Private Placement after the completion of the Proposed Capital Reduction.

The Proposed Regularisation Plan is expected to be completed in the 4th quarter of 2024. As at the date of the financial statements, no approvals have been obtained by Pharmaniaga Bhd on the Proposed Regularisation Plan.

- e. On 7 April 2023, the MOH issued a letter to Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd (PLSB), on the new medical supply logistics services for a period of 7 years, commencing from 1 July 2023 to 30 June 2030 (instead of 10 years as stated in the letter dated 7 April 2023). Following the issuance of the letter, the interim period which commenced on 1 December 2019 to provide the services for the provision of medicines and medical supplies has ended.

On 3 January 2024, PLSB has signed the Concession Agreement (CA) with MOH. The CA is to take effect retrospectively from 1 July 2023 and shall remain in force for a period of 7 years until 30 June 2030.

- f. On 15 January 2024, MOH issued a letter to PLSB, a wholly owned Subsidiary of Pharmaniaga, confirming that penalties payable by PLSB for failing to meet certain performance standards as agreed in the concession agreement from 1 July 2023 to 2 January 2024 were waived. Any applicable penalties will only commence from 3 January 2024 under the terms of the new concession agreement.

On 29 February 2024, Pharmaniaga Bhd in a discussion with MOH, had requested for a waiver of penalties claimed amounting to RM139.8 million as a result of PLSB's failure to meet certain performance standards specified in the previous concession agreement during the Covid-19 pandemic from March 2020 to 30 June 2023. Subsequently, Pharmaniaga Bhd had several discussions with MOH from 4 March 2024 to 6 March 2024 to agree on the basis and parameters of an eligible waiver. As a result of those discussions, Pharmaniaga Bhd expects the total penalties claimed of RM124.9 million to be waived as these waivers have met the parameters agreed by both parties and will be tabled to Concession Management Committee within MOH for consideration. Out of the RM124.9 million of penalties expected to be waived, RM77.0 million was recognised as penalties payable as at 31 December 2023. The remaining amount of RM47.9 million was previously deducted from payments made by MOH to PLSB.

These waivers disclosed above are non-adjusting events and shall be recognised in the financial year in which the waivers are contractually enforced.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

47. RESTATEMENT OF COMPARATIVES

During the financial year, The Group restated comparatives that are related to the penalties payable to customer by Pharmaniaga Bhd and reclassification of Reserve Fund by PERHEBAT. The Group included and estimated amount of penalties specified in a contract with its customer as a form of variable consideration in determining the transaction price at the inception of the contract. Previously, The Group did not consider and accounted for the penalties as part of the revenue.

Apart from that, PERHEBAT's financial statements have also been restated. This is due to the reclassification of the Reserve Fund which was previously classified as Payables into Equity as part of Reserves category.

	As previously reported RM'000	Penalties payables RM'000	Reserve fund RM'000	As restated RM'000
Statements of financial position				
As at 31 December 2022				
Non-current assets				
Deferred tax assets	260,727	21,843	-	282,570
Current assets				
Receivables	60,870,064	(9,665)	-	60,860,399
Equity attributable to shareholders of the company				
Reserves	308,351	(62,895)	600	246,056
Non-controlling interests	8,258,577	(58,057)	-	8,200,520
Current liabilities				
Payables	7,042,564	149,482	(600)	7,191,446
Taxation	98,615	(16,352)	-	82,263

	As previously reported RM'000	Penalties payables RM'000	As restated RM'000
Statements of comprehensive income			
Financial year ended 31 December 2022			
Revenue	18,714,226	(29,742)	18,684,484
Profit before interest, taxation and zakat	397,723	(29,742)	367,981
Taxation	(492,574)	(7,138)	(499,712)
Profit for the year	1,030,604	(22,604)	1,008,000

48. COMPARATIVE FIGURES

The presentation and classification of certain items in the financial statements have been amended. The comparative figures of such items have been reclassified in line with the current year.

LTAT FINANCIAL STATEMENT

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

<u>Statements Of Financial Position</u>	<u>394</u>
<u>Statements Of Profit Or Loss And Other Comprehensive Income</u>	<u>395</u>
<u>Statements Of Changes In Equity</u>	<u>396</u>
<u>Statements Of Cash Flows</u>	<u>398</u>
<u>Notes To The Financial Statements</u>	<u>400</u>

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2023

	Note	2023 RM'000	2022 RM'000
ASSETS			
Non-Current Assets			
Property and equipment	3	88,428	82,492
Investment properties	4	457,008	457,000
Right-of-use assets	5	22,188	988
Investment in subsidiary companies	6	6,699,322	5,288,128
Investment in associated companies	7	1,584,620	129,484
Financial assets at amortised cost	8	678,813	440,821
Financial assets at fair value through other comprehensive income	9	2,201,608	1,726,440
Financial assets at fair value through profit or loss	10	150,145	150,016
Loans and receivables	11	101,734	111,574
Total Non-Current Assets		11,983,866	8,386,943
Current Assets			
Inventories	12	857,437	939,639
Financial assets at fair value through profit or loss	10	54,521	137,650
Loans and receivables	11	72,120	187,190
Deposits with banks and financial institutions	13	264,012	352,421
Cash and bank balances		475,140	895,868
Total Current Assets		1,723,230	2,512,768
TOTAL ASSETS		13,707,096	10,899,711
EQUITY AND LIABILITIES			
Members' contribution account	14	10,197,782	9,920,034
Reserves	15	387,674	160,616
Total Equity		10,585,456	10,080,650
Non-Current Liabilities			
Employee benefits liability	16	118,651	118,651
Deffered tax liability	17	4,700	4,700
Lease liability	18	18,592	-
Payables	19	34,186	37,070
Borrowings	21	229,000	-
Total Non-Current Liabilities		405,129	160,421
Current Liabilities			
Employee benefits liability	16	7,642	5,681
Lease liability	18	3,894	485
Repurchase agreements	20	88,241	120,639
Payables	19	607,493	531,835
Borrowings	21	2,009,241	-
Total Current Liabilities		2,716,511	658,640
TOTAL LIABILITIES		3,121,640	819,061
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		13,707,096	10,899,711

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Note	2023 RM'000	2022 RM'000
Income	22	732,021	651,180
Other income	23	2,195	813
Net fair value loss on investment properties		-	(150)
Total income for the year		734,216	651,843
Net fair value loss on financial assets at fair value through profit or loss	24	(3,976)	(15,540)
Impairment losses on financial assets	25	(27,994)	(26,392)
Impairment losses on other assets	26	(80,032)	(85,407)
Administrative expenses	27	(138,838)	(92,035)
Finance costs		(8,242)	-
Net profit for the year		475,134	432,469
Other comprehensive income			
Items that may be reclassified to profit or loss			
Net loss on financial assets at fair value through other comprehensive income			
• Fair value changes		12,246	(5,195)
• Transfer to profit or loss upon disposal		(79)	(8)
		12,167	(5,203)
Items that will not be reclassified to profit or loss			
Net fair value changes on financial assets at fair value through other comprehensive income			
Remeasurement of post retirement medical benefits		-	(12,292)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		-	(952)
Remeasurement of accumulated annual leave benefits		-	(582)
Other comprehensive income/(loss) for the year		14,041	(8,927)
Total comprehensive income for the year		489,175	423,542

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2023	Members' Contribution Accounts RM'000	Reserve Fund (Note 15) RM'000	Other Comprehensive Income Reserve (Note 15) RM'000	Retained Earnings (Note 15) RM'000	Total RM'000
Balance at 1 January	9,920,034	198,401	(536,435)	498,650	10,080,650
Net profit for the year	-	-	-	475,134	475,134
Other comprehensive income for the year					
Net fair value changes on financial assets at fair value through comprehensive income	-	-	14,041	-	14,041
Total comprehensive income for the year	-	-	14,041	475,134	489,175
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	12,420	(12,420)	-
Transactions with owners					
Transfer to dormant account	(3,348)	-	-	-	(3,348)
Transfer from retained earnings	-	5,555	-	(5,555)	-
Adjustments on contributions/dividend	(158)	-	-	1	(157)
Adjustments of dividends on government contributions	(228,162)	-	-	228,162	-
Contribution received during the year	1,004,512	-	-	-	1,004,512
Dividends at 5.0% for withdrawal	485,083	-	-	(485,083)	-
Withdrawals during the year	(937,289)	-	-	-	(937,289)
Housing withdrawals during the year	(42,827)	-	-	-	(42,827)
Education withdrawals during the year	(23)	-	-	-	(23)
Hajj withdrawals during the year	(40)	-	-	-	(40)
Payment to death and disablement benefits scheme	-	-	-	(5,197)	(5,197)
Total transactions with owners	277,748	5,555	-	(267,672)	15,631
Balance at 31 December	10,197,782	203,956	(509,974)	693,692	10,585,456

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2022	Members' Contribution Accounts RM'000	Reserve Fund (Note 15) RM'000	Other Comprehensive Income Reserve (Note 15) RM'000	Retained Earnings (Note 15) RM'000	Total RM'000
Balance at 1 January	9,665,182	193,304	(477,873)	289,149	9,669,762
Net profit for the year	-	-	-	432,469	432,469
Other comprehensive income for the year					
Net fair value changes on financial assets at fair value through comprehensive income	-	-	4,899	-	4,899
Remeasurement of post retirement medical benefits	-	-	-	(12,292)	(12,292)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	-	-	-	(952)	(952)
Remeasurement of accumulated annual leave plan benefits	-	-	-	(582)	(582)
Total comprehensive income for the year	-	-	4,899	418,643	423,542
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	(63,461)	63,461	-
Transactions with owners					
Transfer to dormant account	(5,069)	-	-	-	(5,069)
Transfer from retained earnings	-	5,097	-	(5,097)	-
Adjustments on contributions/dividend	55	-	-	1	56
Adjustments of dividends on government contributions	(213,474)	-	-	213,474	-
Contribution received during the year	974,116	-	-	-	974,116
Dividends at 5.0% for withdrawal	476,454	-	-	(476,454)	-
Withdrawals during the year	(903,841)	-	-	-	(903,841)
Housing withdrawals during the year	(43,812)	-	-	-	(43,812)
Education withdrawals during the year	(32)	-	-	-	(32)
Hajj withdrawals during the year	(10)	-	-	-	(10)
'One-off' withdrawals during the year	(29,535)	-	-	-	(29,535)
Payment to death and disablement benefits scheme	-	-	-	(4,527)	(4,527)
Total transactions with owners	254,852	5,097	-	(272,603)	(12,654)
Balance at 31 December	9,920,034	198,401	(536,435)	498,650	10,080,650

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS**FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**

	Note	2023 RM'000	2022 RM'000
Cash Flow From Operating Activities			
Cash receipts from customers		44,555	22,059
Deposits on rental and guarantee		1,984	-
Rental received		319	879
Cash payments to employees		(58,292)	(54,269)
Cash payments to suppliers		(60,099)	(35,498)
Payment for lease liability		(4,312)	-
Repayment received for advances to PPHM		-	33,892
Cash payments on medical expenses float		-	(800)
Refund of deposits		-	(800)
Payments of bank guarantee for inventories		-	(28,000)
Cash generated used in operating activities		(75,845)	(62,537)
Payment to death & disablement benefits scheme		(5,046)	(4,527)
Employee benefits paid		(8,564)	(7,452)
Net cash used in operating activities		(89,455)	(74,516)
Cash Flow From Investing Activities			
Purchase of property and equipment		(10,688)	(9,214)
Payment of lease assets		(509)	(509)
Investment properties		-	(450)
Additional investment in subsidiary companies		(3,239,122)	-
Purchase of financial assets at fair value through other comprehensive income		(508,128)	(846,991)
Purchase of financial assets at amortised cost		-	(122,651)
Purchase of fixed income		(27,023)	-
Financial assets at fair value through profit or loss		10,421	90,914
Property development in progress		(28,720)	(26,999)
Interest and profit received		18,469	14,146
Proceeds from sale of completed properties		179,150	392,000
Receipt of profit from advance to/amount due from Corporation		6,348	6,668
Government Support Loan (GSL) received from Ministry of Finance		230,000	-
Profit received from Junior Sukuk Musharakah		17,408	15,150
Disposal of subsidiary companies		232,091	124,913
Disposal of associated companies		85,000	-
Disposal of financial assets at fair value through other comprehensive income		343,862	344,644
Disposal of financial assets at fair value through profit or loss		62,011	-
Disposal and receipt from investment of fixed income		60,402	113,636
Dividend received from subsidiary companies		391,394	221,225
Dividend received from associated companies		17,834	73,656

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Note	2023 RM'000	2022 RM'000
Cash Flow From Investing Activities (continued)			
Dividend received from cumulative redeemable preference shares		500	600
Dividend and other income received from financial assets at fair value through other comprehensive income		55,851	46,836
Expenses paid for financial assets at fair value through profit or loss		(133)	-
Management fee paid to external fund manager		(215)	-
Dividend received from financial assets at fair value through profit or loss		782	-
Redemption of cumulative redeemable preference shares		650	2,224
Other income from associated companies		10,666	-
Rental received from investment properties		27,094	27,053
(Increase)/Decrease in deposits utilised for investment		(288,412)	15,592
Net cash (used in)/from investing activities		(2,353,017)	482,443
Cash Flow From Financing Activities			
Members' contribution received		1,004,656	972,889
Members' withdrawals		(580,399)	(630,778)
Payment for government contribution portion		(490,922)	-
Drawdown of government guaranteed short-term revolving credit-i		2,000,000	-
Net cash from financing activities		1,933,335	342,111
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents		(509,137)	750,038
Cash and cash equivalents at 1 January		1,248,289	498,251
Cash and cash equivalents at 31 December		739,152	1,248,289
Cash and cash equivalents			
Deposits with banks and other financial institutions	13	264,012	352,421
Cash and bank balances		475,140	895,353
Cash held by portfolio management		-	515
Cash and cash equivalents at 31 December		739,152	1,248,289

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

1. BACKGROUND AND PRINCIPAL ACTIVITIES

Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT was established in August 1972 by an Act of Parliament. The registered office of LTAT is located at 12th Floor, LTAT Building, Jalan Bukit Bintang P.O. Box 11542, 50748 Kuala Lumpur. Starting from 2nd February 2023 LTAT's operation office has moved to Ground Floor, Chulan Tower, No. 3, Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

The principal activities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) as stipulated in the Tabung Angkatan Tentera 1973 (Act 101) are to manage and invest the members' contribution funds which represent the compulsory contributions of officers and other ranks of Malaysian Armed Forces as well as voluntary contributions of mobilised members of volunteer forces. These activities involve processing collection, management and investment of the contribution funds in investment properties (note 4), investments in subsidiary companies (note 6), investments in associated companies (note 7), financial assets at amortised cost (note 8), financial assets at fair value through other comprehensive income (note 9), financial assets at fair value through profit or loss (note 10), inventories (note 12) and deposits with banks and financial institutions (note 13).

LTAT, through its subsidiary company, also undertakes retraining programme for the retiring and retired personnel of the Armed Forces.

The total number of LTAT's employees as at 31 December 2023 are 339 employees (31 December 2022: 299 employees).

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation

(a) Statement of Compliance

The financial statements of LTAT have been prepared in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS), International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101).

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year, except in the current period, LTAT adopted the following new and amended MFRSs mandatory for annual financial periods beginning on or after 1 January 2023:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
MFRS 17: Insurance Contract	1 January 2023
Amendments to MFRS 101 : Presentation of Financial Statements - Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to MFRS 101 : Classification of Liabilities as Current or Non-Current	1 January 2023
Amendments to MFRS 108 : Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments to MFRS 112 : Income Taxes - Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1 January 2023

The adoption of the above new and amended MFRSs did not have any significant financial impact to the LTAT in the current financial period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(a) Statement of Compliance (continued)

Standards Issued But Not Yet Effective

MFRS, interpretations and amendments that are issued but not yet effective up to the date of issuance of LTAT's financial statements are disclosed below.

LTAT intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16 : Lease Liability in a Sale and Leaseback	1 January 2024
Amendments to MFRS 101: Non-Current Liabilities with Covenants	1 January 2024
Amendments to MFRS 10 and MFRS 128 : Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Ventures	Deferred
Annual Improvements to MFRS 9: Fees in the 10% Test for Derecognition of Financial Liabilities	1 January 2023
Annual Improvements to Illustrative Examples accompanying MFRS 16: Leases: Lease Incentives	1 January 2023

LTAT expects that the adoption of the above standards and interpretations will have no material impact on the financial statements in the period of application.

(b) Basis of Measurement

The financial statements of LTAT have been prepared under the cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting date as disclosed in the accounting policies below.

(c) Significant Accounting Estimates and Judgements

The preparation of LTAT financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year as per below:

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(c) Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)

i. Impairment of Property and Equipment

LTAT reviews the carrying amounts of property and equipment as at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment.

If any such indication exists, the assets' recoverable amount or value in use is estimated. Determining the value in use of property and equipment requires the determination of future cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. The preparation of the estimated future cash flows involves significant judgements and estimations.

While LTAT believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and may lead to future impairment charges. Any resulting impairment loss could have a material adverse impact on LTAT's financial position and operation.

ii. Provision of Expected Credit Loss of Receivables and Contract Assets

LTAT assess the credit risk at each reporting date, whether there have been significant increases in credit risk since initial recognition on an individual basis. To determine whether there is a significant increase in credit risks, LTAT consider factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors and default or significant delay in payments.

Where there is a significant increase in credit risk, LTAT determine the lifetime expected credit loss by considering the loss given default and the probability of default assigned to each counterparty customer. The financial assets are written off either partially or full when there is no realistic prospect of recovery. This is generally the case when LTAT determine that the debtor does not have assets or sources of income that could generate sufficient cash flows to repay the amount subject to the write-offs.

iii. Property Development

Significant judgement is required in determining the measure of progress, the extent of the property development cost incurred, the estimated total property development revenue and cost, as well as the recoverability of the property development cost. In making the judgement, LTAT evaluates based on past experience and by relying on the work of specialists.

2.2 Summary of Significant Accounting Policies

(a) Subsidiary Companies

Subsidiary companies are entities, including structured entities, controlled by LTAT.

LTAT controls an entity when it is exposed or has rights to variable return from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Potential voting rights are considered when assessing controls only when such rights are substantive. LTAT also considers its de facto power over an investee when, despite not having the majority of voting rights, it has the current ability to direct the activities of the investee that significantly affect the investee's return. Dividend received from subsidiary companies are recorded as a component of income in the statement of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted subsidiary companies are stated at cost less impairment losses (if any).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(b) Associated Companies

Associated companies are entities, including unincorporated entities, in which LTAT has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policy decisions. On disposal of such investments, the difference between net disposal proceeds and their carrying amounts is charged or credit to profit or loss. Dividend received from associated companies are recorded as a component of income in the statement of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted associated companies are stated at cost less impairment losses (if any).

(c) Financial Assets

i. Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial assets' contractual cash flow characteristics and LTAT's business model for managing them.

In order for financial assets to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

LTAT's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that LTAT commit to purchase or sell the asset.

ii. Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in three categories:

- Financial assets at amortised cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value through other comprehensive income
- Financial assets at fair value through profit or loss

1. Financial Assets At Amortised Cost (debt instruments)

Subsequent measurement of debt instruments depends on LTAT's business model for managing the assets and the cash flows characteristics of the asset. LTAT reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

This category is the most relevant to LTAT. LTAT measures financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial assets are held within a business model with the objective to hold financial asset in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(c) Financial Assets (continued)

ii. Subsequent Measurement (continued)

1. Financial Assets At Amortised Cost (debt instruments) (continued)

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

LTAT's financial assets at amortised cost comprise of receivables (excluding prepayments and advances paid to supplier), deposit, cash and bank balances.

2. Financial Assets At Fair Value Through Other Comprehensive Income

i. Equity Instruments

Upon initial recognition, LTAT can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through other comprehensive income when they meet the definition of equity under MFRS 132 Financial Instruments: *Presentation*. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established, except when LTAT benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial assets, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments at fair value through other comprehensive income are not subject to impairment assessment.

ii. Debt Instruments

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent SPPI, are measured at fair value through other comprehensive income. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognised in net gains and losses on financial instruments.

Foreign exchange gains and losses are presented in net gains and losses on financial instruments and impairment expenses are presented as separate line item in the income statements.

3. Financial Assets At Fair Value Through Profit Or Loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial asset held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in the statement of profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(d) Financial Liabilities

All financial liabilities are subsequently measured at cost except those categorised as financial liabilities at fair value through profit or loss.

Other financial liabilities categorised as fair value through profit or loss is subsequently measured at fair values with the gain or loss recognised in profit and loss.

(e) Fair Value Measurement

LTAT measures financial instruments, such as derivatives, and non-financial assets such as investment properties, at fair value at each reporting date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible by LTAT.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

LTAT uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

Level 1: Unadjusted quoted market prices in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2: Inputs other than quoted market prices that are observable either directly or indirectly.

Level 3: Unobservable inputs for assets and liability.

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, LTAT determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting date.

(f) Property and Equipment and Depreciation

All items of property and equipment are initially recorded at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the equipment if the recognition criteria are met.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(f) Property and Equipment and Depreciation (continued)

Subsequent costs are included in the carrying amount of or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the asset and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they incurred.

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not amortised. Long term leasehold are amortised over the period of lease. Building-in-progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Depreciation for work in progress start once assets available for use.

Depreciation of other property and equipment is provided for on a straight-line basis to write off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life, at the following rates:

i. Building	
• Freehold	2%
• Long term leasehold	2 – 20%
ii. Property and equipment	2%

The carrying amount of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in profit or loss.

Property and equipment with purchase value of less than RM2,000 per unit were expensed off in the year of purchase.

(g) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value, cost being determined on the weighted average basis.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make the sale.

i. Development Properties

Development properties (classified within non-current assets) comprise land banks which are in the process of being prepared for development but have not been launched, or where development activities are not expected to be completed within the normal operating cycle.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

Development properties are transferred to property development in progress, within inventories (classified within current assets) at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the normal operating cycle.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(g) Inventories (continued)

ii. Property Development in Progress

Property development in progress comprises cost of land currently being developed together with related development cost common to the whole project and direct building cost. The property development costs is subsequently recognised as an expense in profit or losses and when the control of the inventory is transferred to the customer. Property development cost of unsold unit is transferred to completed properties once the development is completed.

iii. Completed Properties

Costs comprise costs of acquisition of land including all related costs incurred subsequent to the acquisition necessary to prepare the land for its intended use, related development costs to projects and direct building costs.

(h) Investment Properties

Investment properties are properties that are held either to earn rental income or for capital appreciation, or both, rather than for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, or in the ordinary course of business.

Investment properties comprise completed investment properties and properties that are under construction and not being fully utilised in LTAT operations or for sale in normal business operations but held primarily for rental income and capital appreciation.

Properties leased to LTAT subsidiary companies to carry on business operations are considered self-occupied and not investment properties.

Investment properties are initially measured at cost, including transaction costs. Transaction costs include transfer taxes, professional fees for legal services and (leasehold investment property) the initial lease commission to bring the property into operation. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met.

Investment properties under construction are measured at fair value, or where fair value cannot be determined reliably, are measured at cost less impairment.

Subsequent to initial recognition, investment properties are measured at fair value, which is determined by LTAT by reference to market evidence of transaction prices for similar properties, and valuation performed by registered independent valuers having an appropriate recognised professional qualification and recent experience in the location and category of the properties being valued. Gains or losses arising from changes in the fair value of investment properties are included in profit or loss in the year in which they occur including tax effects.

An investment property is derecognised when either it has been disposed off or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss in the period in which the investment property is derecognised.

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to self-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use. For a transfer from owner-occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property, plant and equipment to the date of change in use.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Leases

LTAT assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

LTAT as a Lessee

LTAT applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. LTAT recognises lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i. Right-of-use assets

LTAT recognises right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use).

Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct cost incurred, and lease payments made on or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on the straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful life of the assets.

If ownership of the leased asset transfers to LTAT at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of the purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the assets. The right-of-use assets are also subject to impairment.

ii. Lease liabilities

At the commencement date of the lease, LTAT recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentive receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by LTAT and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the LTAT exercising the option to terminate.

In calculating the present value of lease payments, LTAT uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made.

In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change on the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from the change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

iii. Short-term leases and leases of low-value assets

LTAT applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of building and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Leases (continued)

LTAT as a Lessor

Leases in which LTAT do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an assets are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct cost incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income.

(j) Current Versus Non-Current Classification

LTAT present assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification.

An asset is current when:

- asset is expected to be realised or intended to be sold and consumed in the normal operating cycle;
- asset is held primarily for the purpose of trading;
- asset is expected to be realised within twelve (12) months after the reporting period; or
- asset is cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when:

- liability is expected to be settled in the normal operating cycle;
- liability is held primarily for the purpose of trading;
- liability is due to be settled within twelve (12) months after the reporting period; or
- there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current liabilities.

(k) Impairment of Financial Assets

For receivables and contract assets, LTAT applies a simplified approach in calculating expected credit loss. Therefore, LTAT does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime expected credit loss at each reporting date. LTAT has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

LTAT considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, LTAT may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the LTAT is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by LTAT. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

For other receivables and deposits, LTAT measures the loss allowance at the amount equivalent to 12 months of the expected credit loss if the credit risk of the financial instruments experiences no significant increase since the early recognition.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(l) Impairment of Non-Financial Assets

Carrying amount of non-financial assets are reviewed at the end of each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the carrying amount will be written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the profit or loss except for assets that are previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised.

If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised previously.

Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase.

(m) Cash and Cash Equivalents

For the purposes of statements of cash flows, cash and cash equivalents including deposits, cash and bank balances that are readily convertible to cash and which are subjects to an insignificant risk of changes in value.

(n) Taxation

Taxation recognised in profit or loss for the year is deferred tax on real property gains tax payable on disposals of property and is measured using the tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

(o) Employee Benefits

i. Short Term Benefits

Salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense of LTAT in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short-term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees whereas short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

ii. Fixed Contribution Plans

Contribution is made to Employees Provident Funds (EPF) and Social Security Organization (SOCSO). This contribution is recognised as an expense in profit or loss as incurred.

iii. Post-Retirement Medical Benefits

LTAT provides medical benefits to its retired personnel and spouses. Retirees who are re-employed on contract basis will utilise such benefits upon completion of the contract services. The provision of these benefits covers full amount of medical cost in government and panel clinics/hospitals.

This provision is accrued as an expense in other comprehensive income and as a liability in the statement of financial position as provision for the post-retirement medical benefits.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(o) Employee Benefits (continued)

iii. Post-Retirement Medical Benefits (continued)

The liability amount of post-retirement medical benefits is computed based on actuarial valuation where the amount of the benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior years is estimated. That benefit is determined by the actuaries using the Projected Unit Credit actuarial method. LTAT recognise actuarial gains or losses against accumulated profit through other comprehensive income.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- a. An inflation rate on the medical treatment cost; and
- b. A discount rate is determined based on the rate of the market return on the high-quality corporate bonds.

iv. Gratuity Plan and Retirement Award Benefits

The Gratuity Plan provides lump sum benefits that are defined by salary and period of services.

The retirement award benefits provide one month salary for the retiree.

This provision is accrued as an expense in other comprehensive income and as a liability in the statement of financial position as provision for the gratuity plan and retirement award benefits.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- a. A discount rate is determined based on the rate of the market return on the high-quality corporate bonds; and
- b. An increment rate.

v. Accumulated Annual Leave Benefits

Accumulated annual leave provide lump sum of benefits defined by salary and accumulated annual leaves for the period of services.

This provision is accrued as an expense in the statement of profit or loss and liability in the statement of financial position as a provision for accumulated annual leave benefits.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- a. A discount rate is determined based on the rate of the market return on the high-quality corporate bonds; and
- b. An increment rate.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(p) Income Recognition

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' right to receive payment is established.

Interest income from the debt instruments is recognised on accrual basis, while the interest income from the market investment is also recognised on the accrual basis.

Revenue from property development is recognized as and when the control of the asset is transferred to the customer. Depending on the terms of the contract and the laws that apply to the contract, control of the asset may transfer over time or at a point in time. Control of the asset is transferred over time if LTAT's performance does not create an asset with an alternative use to LTAT and LTAT has an enforceable right to payment for performance completed to-date.

If control of the asset transfers over time, revenue is recognised over the period of the contract by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation. Otherwise, revenue is recognised at a point in time when the customer obtains control of the asset.

LTAT recognises sales at a point in time for the sale of completed properties, when the control of the properties has been transferred to the purchasers, being when the properties have been completed and delivered to the customers.

(q) Refund of Expenditures, Adjustments on Income and Expenditures

Refund of expenditures and adjustments on income and expenditures previously over and under stated is adjusted to the respective accounts in the current year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

3. PROPERTY AND EQUIPMENT

	Freehold Properties RM'000	Long Term Leasehold Properties			Office Renovation RM'000	Vehicle RM'000	Computer Equipments & Software RM'000	Furniture & Fittings RM'000	Total RM'000
		Land RM'000	Building RM'000						
2023									
Cost									
Balance at 1 January	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582	
Additions	-	-	-	1,545	367	4,609	2,466	8,987	
Disposals	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)	
Balance at 31 December	130	50,000	34,000	13,504	1,129	29,482	12,212	140,457	
Accumulated depreciation									
Balance at 1 January	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090	
Additions (Note 27c)	3	768	680	168	92	1,314	26	3,051	
Disposals	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)	
Balance at 31 December	30	8,450	7,480	5,087	668	20,749	9,565	52,029	
Carrying Amount	100	41,550	26,520	8,417	461	8,733	2,647	88,428	
2022									
Cost									
Balance at 1 January	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946	
Additions	-	-	-	6,989	19	3,951	142	11,101	
Disposals	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)	
Balance at 31 December	130	50,000	34,000	11,959	762	24,985	9,746	131,582	
Accumulated depreciation									
Balance at 1 January	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094	
Additions (Note 27c)	3	768	680	27	48	864	71	2,461	
Disposals	-	-	-	-	-	(8,447)	(18)	(8,465)	
Balance at 31 December	27	7,682	6,800	4,919	576	19,547	9,539	49,090	
Carrying Amount	103	42,318	27,200	7,040	186	5,438	207	82,492	

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

4. INVESTMENT PROPERTIES

	2023 RM'000	2022 RM'000
Balance at 1 January	457,000	457,000
Net loss on fair value	-	(150)
Additions	8	269
Adjustments	-	(119)
Balance at 31 December	457,008	457,000
At fair value		
Freehold land	158,000	198,600
Freehold building	280,000	239,400
Long term leasehold land	15,700	15,700
Long term leasehold building	3,308	3,300
	457,008	457,000

5. RIGHT-OF-USE ASSETS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Cost		
Balance at 1 January	2,567	2,567
Additions	26,270	-
Balance at 31 December	28,837	2,567
Accumulated depreciation		
Balance at 1 January	1,579	829
Additions (Note 27c)	5,070	750
Balance at 31 December	6,649	1,579
Carrying amount	22,188	988

6. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	2023 RM'000	2022 RM'000
At Cost		
Quoted shares	2,439,808	4,556,718
Unquoted shares	4,339,546	792,890
	6,779,354	5,349,608

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

6. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Impairment losses (Note 26)		
Quoted shares	(64,382)	(1,317)
Unquoted shares	(15,650)	(60,163)
	(80,032)	(61,480)
	6,699,322	5,288,128
At Market Value		
Quoted shares	2,457,760	2,508,652
Unquoted shares	4,543,477	875,528
	7,001,237	3,384,180

The details of the subsidiary companies are as follows:

Name of company	Principal activities	Ownership Interest	
		2023 %	2022 %
Quoted			
Pharmaniaga Berhad ¹	Investment holdings	8	9
Boustead Plantation Berhad ²	Investment holdings and oil palm plantation	70	11
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad ³	Investment holdings	-	8
Corporation			
Perbadanan Perwira Niaga Malaysia	Trading of consumer products	100	100
Perbadanan Perwira Harta Malaysia	Property developer	100	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera	Promotion of socio-economic development programmes through technical and non-technical training for the retired and retiring Malaysian Armed Forces personnel	100	100
Unquoted			
Boustead Naval Shipyard Sdn. Bhd. ⁴	Construction, repair and maintenance of naval and merchant ships	-	10
Boustead Holdings Berhad ⁵	Investment holdings and oil palm plantation	100	59
Power Cables Malaysia Sdn. Bhd.	Manufacture and sale of power cables	60	60
Irat Properties Sdn. Bhd.	Property investments	50	50
Irat Hotels & Resorts Sdn. Bhd.	Hotel and resort operators	30	30
Pembinaan Perwira Harta Sdn. Bhd.	Real estate investment, construction and development holdings	100	100
Adana Plantations Sdn. Bhd. ⁶	Dormant	100	-

¹ During the financial year, Pharmaniaga Berhad had completed the issuance of 131.02 mil of new Private Placement Shares.

² During the financial year, LTAT has launched a general offer to acquire all the remaining ordinary shares in Boustead Plantation Berhad not already held by LTAT for a cash offer price of RM1.55 per offer share.

³ On 13 December 2023, LTAT has disposed Boustead Heavy Industries Corporation Berhad for a consideration of RM10.53 mil.

⁴ On 19 September 2023, LTAT has disposed Boustead Naval Shipyard Sdn. Bhd. for a consideration of RM1.00.

⁵ During the financial year, LTAT had completed full acquisition of all the remaining ordinary shares in Boustead Holdings Berhad not already held by LTAT for a cash offer price of RM0.855 per share.

⁶ Adana Plantations Sdn. Bhd. was incorporated on 6 November 2023.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

7. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES

	2023 RM'000	2022 RM'000
At Cost		
Quoted shares	1,469,163	-
Unquoted shares	115,457	147,967
	1,584,620	147,967
Impairment losses (Note 26)		
Unquoted shares	-	(18,483)
	1,584,620	129,484
At Market Value		
Quoted shares	1,404,953	-
Unquoted shares	330,971	393,805
	1,735,924	393,805

The details of the associated companies are as follows:

Name of company	Principal activities	Ownership Interest	
		2023 %	2022 %
Quoted			
Affin Bank Berhad ¹	Financial services group	29	33
Unquoted			
Sapura-LTAT Communication Technologies Sdn. Bhd.	Supply of communications equipment and training	30	30
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn. Bhd.	Manufacture and sale of metallised film products	30	30
Wasco Coatings Malaysia Sdn. Bhd.	Coating of pipes for the oil and gas industry	30	30
Restonic (M) Sdn. Bhd.	Investment holdings	20	20
Chery Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	In liquidation	20	20
Prima Prai Sdn. Bhd.	Project management services and investment holdings	30	30
Warisan Pinang Sdn. Bhd.	Construction of military camp, management services and investment holdings	20	20
Anglo Eastern Plantations Sdn. Bhd.	Development and operation of oil palm plantation	30	30
Ketengah Jaya Sdn. Bhd.	Oil palm plantation and cultivation of fruit	29	29
Ketengah Perwira Sdn. Bhd.	Development and cultivation of oil palm	49	49
Dhaya Maju LTAT Sdn. Bhd.	Infrastructure contraction	20	20
BP Malaysia Holdings Sdn. Bhd.	Investment holdings	30	30
Xtend Services Sdn. Bhd.	General trading and telecommunication services	26	26
Usahasama SPNB-LTAT Sdn. Bhd.	General constructor	49	49

¹ Affin Bank was reclassified from subsidiary company to associated company in view of dilution of LTAT Group's total shareholding in the Bank.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

8. FINANCIAL ASSETS AT AMORTISED COST

	2023 RM'000	2022 RM'000
Redeemable preference shares ¹		
• Principal	229,151	-
• Interest	2,816	-
	231,967	-
Malaysian Government Securities (MGS)	61,839	62,067
Government Investment Issues (GII)	10,305	10,312
Corporate bonds/sukuk ²	488,181	458,667
	560,325	531,046
Impairment losses		
As at 1 January	(90,225)	(61,219)
Impairment losses for the year (Note 25)	(23,254)	(29,006)
	(113,479)	(90,225)
	678,813	440,821

¹ The redeemable preference shares were issued by Boustead Holdings Berhad (BHB) for 229.15 mil units with dividend right at 6.50% per annum and no entitlement for voting rights. The shares are not convertible to ordinary shares and are ranked in priority to the ordinary shares, but lower in priority to Perpetual Sukuk and other debt instruments already issued by BHB.

² Part of the corporate bond/sukuk is the unrated Medium Term Note (MTN) issued by Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd which was subscribed on 12 May 2011 at nominal of RM257.0 mil with maturity on 29 April 2026. The profit rate for year 1 to 9 is 7.0% per annum and 7.5% for year 10 onwards.

9. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2023 RM'000	2022 RM'000
Quoted shares ¹	1,137,522	1,071,534
Unquoted shares	235,365	93,438
Malaysian Government Securities (MGS)	122,610	121,536
Government Investment Issues (GII)	253,822	90,805
Corporate bonds/sukuk	452,289	349,127
	2,201,608	1,726,440

¹ Part of the quoted shares is classified as *Securities Borrowing and Lending (SBL)* amounting to RM21.45 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

10. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-Current		
Corporate bonds/sukuk ¹	150,145	150,016
Current		
Quoted shares	54,521	137,650
	204,666	287,666

¹ Part of the corporate bonds/sukuk is the unrated Junior Sukuk Musharakah with nominal of RM150.0 million, issued by Boustead Holdings Berhad (BHB) which was subscribed on 27 June 2024. BHB has not exercised its option to redeem the sukuk and the profit rate is on yearly increase of 1% per annum on the 7th year onwards, subject to the maximum of 15% per annum.

11. LOANS AND RECEIVABLES

	2023 RM'000	2022 RM'000
Non-Current		
Other receivables	-	18
Tax recoverable from Inland Revenue Board	4,113	4,080
Staff loans and advances	11,273	11,479
Amounts due from subsidiaries ¹	111,796	115,353
Amounts due from associates	4,472	4,821
Building management control accounts	-	9
Deposits and guarantees	2,284	3,285
	133,938	139,045
Allowance for impairment losses		
• Other receivables	-	(8)
• Amounts due from subsidiaries	(31,670)	(26,860)
• Amounts due from associates	(534)	(603)
	(32,204)	(27,471)
	101,734	111,574

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

11. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Current		
Other receivables	5,025	44,396
Amounts due from the disposal of the investment properties	-	112,000
Tax recoverable from Inland Revenue Board	-	32
Interest and accrued profit from the deposits and fixed income	11,178	7,103
Dividend receivables	1,852	2,468
Other prepayments	627	298
Staff loans and advances	733	1,207
Amounts due from subsidiaries ¹	17,050	4,270
Amounts due from associates ¹	32,215	10,319
Amounts due from portfolio managements	-	24
Building management control accounts	2,607	4,889
Deposit and guarantee	833	184
	72,120	187,190

¹ Amount due from subsidiaries and associates are unsecured and interest free, except for advances made to the following subsidiaries:

- (a) Perbadanan Perwira Harta Malaysia with outstanding principal balance of RM28.59 million at interest rate of OPR + 3.0% per annum; and
- (b) Perbadanan Perwira Niaga Malaysia with outstanding principal balance of RM5.30 million at interest rate of 2.5% per annum.

12. INVENTORIES

	2023 RM'000	2022 RM'000
Current		
Property development in progress	662,954	893,053
Completed properties	194,483	46,586
	857,437	939,639
Property development in progress		
Land, at cost		
Balance at 1 January	465,138	468,117
Expenditures for the year	310	307
Transfer to completed properties ¹	(1,752)	-
Reclassification	(13,722)	(3,286)
Disposals ²	(2,121)	-
Adjustments	(4,602)	-
	443,251	465,138

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

12. INVENTORIES (CONTINUED)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Development cost		
Balance at 1 January	427,915	936,650
Expenditures for the year	18,267	46,256
Transfer to completed properties ¹	(146,145)	-
Impairment (Note 12)	-	(5,444)
Reclassification	18,325	-
Disposals ²	(97,286)	(549,547)
Adjustments	(1,373)	-
	219,703	427,915
	662,954	893,053
Completed Properties		
Balance at 1 January	46,586	46,586
Transfer from property development in progress	147,897	-
	194,483	46,586
Balance at 31 December	857,437	939,639

¹ In the current financial year, projects that have been classified under completed properties are Project Parcel 3A, also known as 'Kondominium Akasia' amounting to RM107.23 mil (2022: RM Nil) and Project Segari, which is also known as 'Perumahan Perwira Segari' amounting to RM40.69 mil (2022: RM Nil).

² During the financial year, total cost for 2 units of shoplots in Parcel 2D which have been sold is RM4.04 mil (2022: RM549.55 mil) and 249 units of Kondominium Akasia is RM95.37 mil (2022: RM Nil).

13. DEPOSITS WITH BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Short term deposit and money market		
• Associated companies (Note 32)	33,129	29,956
• Other institutions	226,891	299,000
	260,020	328,956
Portfolio management short term deposit	3,992	23,465
	264,012	352,421

14. MEMBERS' CONTRIBUTION ACCOUNTS

The total of members' contribution accounts as at 31 December 2023 amounted to RM10,197.8 million (31 December 2022: RM9,920.0 million), which has taken into account deductions for withdrawals made and transfer to dormant accounts, including the dividend declaration for the current financial year at 5.0% (2022: 5.0%).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

15. RESERVES

	2023 RM'000	2022 RM'000
Reserve fund ¹	203,956	198,401
Other comprehensive income reserve ²	(509,974)	(536,435)
Retained earnings ³	693,692	498,650
	387,674	160,616

- ¹ The reserve fund is maintained in accordance with Section 11(2) of the Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).
- ² The other comprehensive income reserve includes the cumulative net change in the financial assets at fair value through other comprehensive income until the financial assets are derecognised.
- ³ The retained earnings balance is post-dividend declaration, net of allocation for reserve fund and utilisation for death and disablement benefits scheme.

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

	2023 RM'000	2022 RM'000
Retirement benefits obligation		
Post retirement medical benefits	99,008	93,433
Gratuity plan benefits and retirement award	24,222	27,402
Accumulated annual leave benefits	3,063	3,497
	126,293	124,332
Non Current		
Employee benefits more than 1 year		
Post retirement medical benefits	92,159	92,159
Gratuity plan benefits and retirement award	23,517	23,517
Accumulated annual leave benefits	2,975	2,975
	118,651	118,651
Current		
Employee benefits within 1 year		
Post retirement medical benefits	6,849	1,275
Gratuity plan benefits and retirement award	705	3,885
Accumulated annual leave benefits	88	521
	7,642	5,681
	126,293	124,332

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

Movements in the net liability recognised in the statements of financial position, are as follows :

	2023 RM'000	2022 RM'000
Post retirement medical benefits		
Net liability at 1 January	93,433	73,746
Expenses recognised in statements of profit or loss (Note 27a)	7,827	9,117
Remeasurement of post retirement medical benefits	-	12,292
Post retirement medical benefits paid	(2,252)	(1,722)
Net liability at 31 December	99,008	93,433
Gratuity plan benefits and retirement award		
Net liability at 1 January	27,402	29,113
Expenses recognised in statements of profit or loss (Note 27a)	2,408	2,446
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	-	952
Gratuity plan benefits paid	(5,588)	(5,109)
Net liability at 31 December	24,222	27,402
Accumulated annual leave benefits		
Net liability at 1 January	3,497	3,261
Expenses recognised in statements of profit or loss (Note 27a)	293	276
Remeasurement of accumulated annual leave benefits	-	582
Accumulated annual leave benefits paid	(727)	(622)
Net liability at 31 December	3,063	3,497
Net liability at 31 December	126,293	124,332

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

Provision for the employee benefits liability is recognised in the statement of profit or loss and other comprehensive income, as follows :

	2023 RM'000	2022 RM'000
Post retirement medical benefits		
Current service cost	3,035	4,453
Finance cost	4,792	4,664
	7,827	9,117
Gratuity plan benefits and retirement award		
Current service cost	1,267	1,373
Finance cost	1,141	1,073
	2,408	2,446
Accumulated annual leave benefits		
Current service cost	151	155
Finance cost	142	121
	293	276

Actuarial assumptions used to determine defined benefit obligations for retirement benefits are as follows :

	2023 %	2022 %
Discount rate		
• Post retirement medical benefits	5.20	5.20
• Gratuity plan benefits and retirement award	4.85	4.85
• Accumulated annual leave benefits	4.77	4.77
Medical cost inflation rate		
• Gratuity plan benefits and retirement award	5.00	5.00
Salary increment rate		
• Gratuity plan benefits and retirement award	4.00	4.00
• Accumulated annual leave benefits	4.00	4.00

The key assumptions identified such as the discount rate, the medical cost inflation rate and the salary increment rate can have a material effect on the outcome of the valuation.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

The following analysis shows the increase/(decrease) in the defined benefit obligation arising from a change in the assumptions :

	2023 RM'000	2022 RM'000
Increase in the discount rate at 1%		
• Post retirement medical benefits	(17,485)	(16,663)
• Gratuity plan benefits and retirement award	(834)	(960)
• Accumulated annual leave benefits	(75)	(95)
Decrease in the discount rate at 1%		
• Post retirement medical benefits	23,064	22,072
• Gratuity plan benefits and retirement award	906	1,042
• Accumulated annual leave benefits	81	102
Increase in the medical cost inflation rate at 1%		
• Gratuity plan benefits and retirement award	24,034	21,880
Decrease in the medical cost inflation rate at 1%		
• Gratuity plan benefits and retirement award	(18,445)	(16,829)
Increase in the salary increment rate at 1%		
• Gratuity plan benefits and retirement award	1,163	1,041
• Accumulated annual leave benefits	113	101
Decrease in the salary increment rate at 1%		
• Gratuity plan benefits and retirement award	(1,090)	(976)
• Accumulated annual leave benefits	(107)	(96)

17. DEFERRED TAX LIABILITY

	2023 RM'000	2022 RM'000
Balance at 1 January	4,700	4,700
Gain on fair value on investment properties	-	-
	4,700	4,700

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

18. LEASE LIABILITY

	2023 RM'000	2022 RM'000
Non Current		
Lease liability	18,592	-
Current		
Lease liability	3,894	485
	22,486	485
Total lease liability and movements during the year		
Balance at 1 January	485	946
Additions	23,470	-
	23,955	946
Interest on lease asset ¹	1,388	48
Payment on lease asset ²	(2,857)	(509)
Balance on 31 December	22,486	485

1 Interest on lease asset is classified under 'Operating expenditure' in the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income.

2 Payment for lease asset for the current financial year is RM2.86 million (2022: RM0.51 million) and is recognised in the Statement of Cash Flows.

19. PAYABLES

	2023 RM'000	2022 RM'000
Non Current		
Other payables	30,577	23,104
Deposits from tenants	3,609	3,281
Dormant accounts ¹	-	10,685
	34,186	37,070
Current		
Members' contribution payable	1,478	1,782
Other payables	135,605	24,363
Amounts payable for government contributions	403,898	490,656
Amounts due to subsidiaries ²	4,174	10,175
Amounts due to portfolio management	-	1,087
Deposits from tenants	52,383	972
Security and other deposits	9,955	2,800
	607,493	531,835

1 Dormant accounts are excluded from the Members' Contribution Account balance as prescribed under *Tabung Angkatan Tentera Regulations* (Handling and Repayment of Contributions for Dormant Accounts) 2009, *Tabung Angkatan Tentera Act, 1973* (Act 101).

2 Amount due to subsidiaries are unsecured, interest free and has no fixed term of repayment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

20. REPURCHASE AGREEMENTS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Financial assets at fair value through other comprehensive income		
• Malaysian Government Securities (MGS)	47,972	91,910
• Government Investment Issues (GII)	40,269	28,729
	88,241	120,639

21. BORROWINGS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Non Current		
Government support loan ¹	229,000	-
	229,000	-
Current		
Government support loan ¹	1,000	-
Short-term revolving credit- <i>i</i> ²		
• Principal	2,000,000	-
• Interest	8,241	-
	2,008,241	-
	2,009,241	-

¹ The government support loan does not have interest rate, for a tenure of 10 years with fixed step-up repayment amount.

² The short-term revolving credit-*i* is granted by a local financial institution and is irrevocably and unconditionally guaranteed by the Government of Malaysia for a period of 5 years with option for extension for 5 years, not exceeding the tenure of the government guarantee. The interest rate is based on KLIBOR plus 0.29% per annum.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

22. INCOME

	2023 RM'000	2022 RM'000
Interest income		
• interest from money markets	17,277	15,828
• profit from short-term deposits in Islamic banks	3,505	356
	20,782	16,184
Income from financial assets at fair value through other comprehensive income		
• dividend from quoted shares ¹	47,958	45,363
• dividend from unquoted shares	7,652	7,826
• net gain on disposals of bonds/sukuk	6,002	1,790
• interest from bonds/sukuk	32,274	15,674
• expenditure	(428)	(241)
• interest expense on repurchase agreements ⁵	(3,582)	(1,019)
	89,876	69,393
Income from financial assets at fair value through profit or loss		
• interest from bonds/sukuk ²	17,408	15,150
• dividend from quoted shares	2,004	5,507
• loss on sale of quoted shares	(1,905)	(31,023)
• expenditure	(295)	(1,071)
	17,212	(11,437)
Income from financial assets at amortised cost		
• interests from bonds/sukuk ³	31,034	24,016
• interest expense on repurchase agreements ⁵	(220)	(141)
	30,814	23,875
Income from investment in subsidiary companies		
• dividend from quoted shares	78,195	299,045
• dividend from unquoted shares	354,960	19,490
• profit/(loss) on sale of quoted shares	15,769	(8,787)
• interest from advances to/amount due from Corporation	1,901	3,124
	450,825	312,872
Income from investment in associated companies		
• dividend from unquoted shares	12,084	68,456
• profit on sales of unquoted shares	70,973	121,643
• other income	10,497	60
	93,554	190,159

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

22. INCOME (CONTINUED)

	2023 RM'000	2022 RM'000
Rental income		
• rental from property and equipment		
• rental from subsidiaries	278	878
• rental from others	1	3
• rental from investment properties	24,599	24,186
	24,878	25,067
Net gain on disposal of completed investment properties		
• sale	102,106	574,614
• cost on sales ⁴	(98,026)	(549,547)
	4,080	25,067
	732,021	651,180

¹ Dividend income derived from the quoted shares consists of other income for *Securities Borrowing and Lending (SBL)* amounting to RM0.88 million (2022: RM0.11 million).

² Interest income derived from the corporate bonds/sukuk consists of profit received from the Junior Sukuk Musharakah.

³ Interest income derived from the Medium term Notes (MTN) issued by subsidiary, Irat Hotels and Resorts Sdn. Bhd., is amounting to RM19.40 million (2022: RM19.35 million).

⁴ Included in the cost of sales is the refund of land surveyor fee received in 2023 amounting to RM1.38 mil.

⁵ Interest expense on repurchase agreements in 2023 amounting to RM3.80 mil (2022: RM1.16 mil).

23. OTHER INCOME

	2023 RM'000	2022 RM'000
Income from staff loans and advance	422	438
Directors' fees ¹	1,354	342
Others ²	419	33
	2,195	813

¹ Directors' fees consist of fees received by LTAT personnel who have been nominated as members of the Board in subsidiary companies amounting to RM1.22 million (2022: RM0.22 million), members of the Board in associated companies amounting to RM0.13 million (2022: RM0.026 million) and members of the Board in other companies amounting to RM nil (2022: RM0.095 million).

² Included in Others is the deposit forfeited from purchaser of shoptlot development in Parcel 2D, Taman LTAT, Bukit Jalil amounting to RM0.38 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

24. NET FAIR VALUE LOSS ON FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Debt instrument	(129)	639
Equity instrument	4,105	14,901
	3,976	15,540

25. IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Financial assets at amortised costs		
• Debt instrument (Note 8)	23,254	29,006
Loans and receivables		
• Amount due from subsidiaries	4,809	(1,885)
• Amount due from associates	(69)	(731)
• Other receivables	-	2
	27,994	26,392

26. IMPAIRMENT LOSSES ON OTHER ASSETS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Impairments made on:		
• Inventory (Note 12)	-	5,444
• Investment in subsidiary companies (Note 6)	80,032	61,480
• Investment in associated companies (Note 7)	-	18,483
	80,032	85,407

27. ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2023 RM'000	2022 RM'000
Staff costs (Note 27a)	66,698	64,212
Operating costs (Note 27b)	64,019	24,612
Establishment costs (Note 27c)	8,121	3,211
	138,838	92,035

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023****27a. STAFF COSTS**

	2023 RM'000	2022 RM'000
Staff salaries and overtime	34,192	32,199
Staff contribution plan	6,949	6,822
Staff bonus	3,039	3,356
Staff allowances and incentives	6,079	5,373
Staff medical expenses	4,329	3,696
Post retirement medical benefits (Note 16)	7,827	9,117
Gratuity plan benefits and retirement award (Note 16)	2,408	2,446
Accumulated leave benefits (Note 16)	293	276
Staff training expenses	1,582	927
	66,698	64,212

27b. OPERATING COSTS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Professional services	36,180	4,353
Building maintenance on investment properties	8,884	7,709
Building maintenance on inventories	1,998	657
System, software and tools	4,381	3,443
Building maintenance expenses	1,676	3,465
Corporate responsibility and communication	3,795	1,938
Director's and panel emolument payment	1,467	1,377
Administration and travelling expenses	5,638	1,670
	64,019	24,612

27c. ESTABLISHMENT COSTS

	2023 RM'000	2022 RM'000
Depreciation on property and equipment (Note 3)	3,051	2,461
Depreciation on right-of-use assets (Note 5)	5,070	750
	8,121	3,211

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

LTAT adopts prudent financial risk management practices to oversee financial risks arising from its operations and utilisation of financial instruments. The overall risk management architecture aims to preserve the value of contributor's fund from unexpected losses and provide sustainable return on investment in a more effective and efficient manner.

The risks are managed in line with external guidelines imposed by the Act, regulatory bodies as well as stakeholders. The overall framework is also in accordance with internal controls, which comprises of an approved set of policies and guidelines as well as risk appetite LTAT's internal policies and framework relating to risk management are approved by the LTAT Board.

The LTAT implements a comprehensive risk management process including identifies, analyzes, reviews and monitors various key financial risks namely operational and investment risks. The following sections provide overview of the above-mentioned financial risks to mitigate the risks.

1. Operational Risk

Operational Risk is defined as the risk of direct or indirect loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or from external events.

In ensuring effective oversight of risks enterprise-wide level, LTAT have embedded risk management in all key processes and activities. These are guided by LTAT's Enterprise Risk Management and Framework, which was designed in accordance with ISO 31000:2018 Risk Management and COSO Enterprise Risk Management. LTAT has adopted the 3 lines of defence model as the fundamental approach to ensure the effectiveness of risk management.

The framework seeks to minimise risk incidents and maximise business outcomes by allowing LTAT to :

- a. Understand the risk environment, and assess the specific risks and potential exposure;
- b. Determine how best to deal with these risks to manage overall potential exposure;
- c. Manage the identified risks in appropriate ways;
- d. Monitor and seek assurance on the effectiveness of the management of these risks and intervene for improvement where necessary; and
- e. Escalate to the Management and Board on a periodic basis on how significant risks are being managed, monitored, assured and improved.

2. Investment risk

Investment risks are risks associated with potential financial losses relative to the expected return on any particular investment. Three primary sources of risks within LTAT's investments are:

- i) Market risk that include equity risk and interest rate risk;
- ii) Liquidity risk; and
- iii) Credit risk.

Investment risk Management in LTAT is in compliance with the existing investment policies and procedures based on the level of risks of the organisation.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

2. Investment risk (continued)

i. Market risk

Market risk is potential loss arising from the changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impacts on the movements in equity prices and interest rates.

Market risk management for public equity and fixed income investments are in line with best market practices that use various risk measurements including Value-at-Risk (VaR), volatility, beta portfolio, duration and marked-to-market (MTM) loss position. Additionally, LTAT performs stress testing and sensitivity analysis periodically to complement its risk assessment.

a. Equity risk

LTAT is exposed to equity risk arising from fluctuations in market price of equity investments. The drop in share price can be affected by both internal factors within the company as well as external factors such as political or overall domestic and global market events. The risk measurements used to monitor and mitigate these risks are through exposures, limits and cut loss procedures.

The risk is also monitored based on simulation of the sensitivity of the market value of investments towards the changing market conditions.

b. Interest rate risk

Interest rate risk emerges from investments in debt securities, as the market value of fixed-income instruments tends to decline in a rising rate environment. Interest rate risk will affect LTAT's fixed income portfolio given that a substantial portion of the portfolio are classified under Fair Value through Other Comprehensive Income (FVOCI) and Fair Value through Profit or Loss (FVTPL).

Recognizing this risk, LTAT has implemented a comprehensive hedging policy which include an effective interest rate risk management. Based on LTAT's forecasts validated through market consensus, our expectation is for interest rates to be maintained at current levels or a gradual downward trajectory through rate cuts by the central bank. Through proactive management, LTAT endeavours to mitigate the adverse impacts of interest rate spikes by strategically balancing the duration profile of its fixed income investments.

	Changes in interest rate %	Effect of Profit Before Tax RM'000
2023		
Fixed income instruments	+/-10	87,290
2022		
Fixed income instruments	+/-10	43,468

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

2. Investment risk (continued)

ii. Liquidity Risk

Liquidity risk is defined as inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

LTAT has been prudently addressing the risk through the following undertakings as part of the liquidity management exercise to meet all funding requirements and assessment of fund's liquidity profile to pre-empt an emerging liquidity shortage before it occurs:

- Allocate 5% of its assets under management (AUM) in the form of cash and placements in financial institutions;
- Maintain sufficient cash equivalents while managing cashflow projection to address the risk;
- Monitor financial obligations based on maturity and liquidity coverage ratio on regular basis; and
- Scrutinize portfolio liquidation profile to be within the approved threshold.

Details of the maturity profile of LTAT liabilities are as follows:

	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2023				
Payables	641,679	607,493	31,834	2,352
2022				
Payables	568,905	535,783	32,378	744

iii. Credit Risk

Credit risk is risk associated with losses attributed by an inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation. LTAT's exposure in credit risk are primarily derived from investments in fixed income, money market and alternative investments.

LTAT manages its credit risk exposures through the following measurements:

- Credit quality of debt securities are subjected to minimum rating requirement;
- Rigorous credit approval for inclusion of new issuer into the universe;
- Comprehensive assessment conducted on new investment proposals on deal by deal basis;
- Assessments on discounted cash flow projection (DCF) and credit impaired upon the occurrence of one or more events to determine the loss allowance for each instrument; and
- Continuous review of approved counterparty list for money market transaction

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

29. FAIR VALUE MEASUREMENTS

Determination of fair value and fair value hierarchy

Financial assets and non-financial assets which are measured at fair value at the reporting date analysed by various levels within the fair value hierarchy are as follows:

	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2023				
Financial assets				
Financial asset at fair value through other comprehensive income				
• quoted shares	1,137,522	-	-	1,137,522
• unquoted shares	-	-	235,365	235,365
• corporate bonds/sukuk	-	828,721	-	828,721
Financial asset at fair value through profit or loss				
• quoted shares	54,521	-	-	54,521
• corporate bonds/sukuk	-	150,145	-	150,145
	1,192,043	978,866	235,365	2,406,274
Non-financial asset				
• Investment properties	-	-	457,008	457,008
2022				
Financial assets				
Financial asset at fair value through other comprehensive income				
• quoted shares	1,071,534	-	-	1,071,534
• unquoted shares	-	-	93,438	93,438
• corporate bonds/sukuk	-	561,468	-	561,468
Financial asset at fair value through profit or loss				
• quoted shares	137,650	-	-	137,650
• corporate bonds/sukuk	-	150,016	-	150,016
	1,209,184	711,484	93,438	2,014,106
Non-financial asset				
• Investment properties	-	-	457,000	457,000

As at reporting date, financial instruments measured with valuation techniques using significant unobservable inputs (Level 3) mainly include unquoted shares.

In estimating its significance, LTAT used an approach that is currently based on methodologies such as discounted cash flow are approved for fair value valuation. These adjustments reflect the values that LTAT estimates are appropriate to adjust from the valuations produced to reflect the uncertainties in the inputs used.

Investment properties were revalued by independent professional valuations by using the open market value basis. Valuations are performed by accredited independent valuers with recent experience in the location and categories of properties being valued. Changes in the fair values of the properties at Level 3 are analysed annually after obtaining valuation report from the independent valuers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

30. CAPITAL MANAGEMENT

LTAT's objectives in capital management is to ensure that LTAT has sufficient members' contribution accounts to enable it to remain as an ongoing entity. LTAT manages the capital structure based on the requirements and current conditions.

31. OPERATING LEASE OBLIGATIONS

LTAT as a Lessor

LTAT has entered into commercial property lease on its investment properties. This non-cancellable leases have remaining lease terms of between one to three years. All leases include a clause to enable upward revision of the rental charge upon renewal of the leases based on the prevailing market conditions.

Future minimum rentals receivable under non-cancellable operating leases at the reporting date are as follows :

	2023 RM'000	2022 RM'000
Within 1 year	21,404	22,862
In year 2	15,571	18,731
In year 3	5,266	11,671
In year 4	760	2,295
	43,001	55,559

32. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS

For the purposes of these financial statements, entities are considered to be related to LTAT if LTAT has the ability, directly or indirectly, to control the entity or exercise significant influence over the entity in making financial and operating decisions, or vice versa.

Transactions and Balances of Significant Related Entities

LTAT is a regulatory body, which is subjected under the authority of the Ministry of Finance and the Ministry of Defense, which will directly report to the Government of Malaysia. According to MFRS 124 Related Parties Disclosure, LTAT must disclose any transaction that involves those entities in which LTAT has a significant influence over them, or vice versa.

Significant related party transactions are shown as below:

LTAT	2023 RM'000	2022 RM'000
Transactions with Subsidiaries / Corporation		
Income :		
Interest from money markets	10,806	5,244
Profit from money markets of Islamic Banking	662	219
Interest from Medium Term Notes	19,399	19,349
Profit from Junior Sukuk Musharakah	17,408	15,150
Interest from advances to/amount due to Corporations	1,901	3,124
Rental	278	878
Dividend received	433,155	318,536
Gain/(Loss) on disposal of shares	15,769	(8,787)
Other income	1,226	219
	500,604	353,932

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

32. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

LTAT	2023 RM'000	2022 RM'000
Expenses :		
Management fees paid to PPHM	100	341
Building maintenance fee	2,157	2,695
Fees on portfolio management	5	116
	2,262	3,152
Amounts due from subsidiaries :		
Advances to/amount due from Corporations	33,892	36,992
Interest/profit accrued from deposits and money markets	78	25
Interest accrued from advances to PPHM	5,472	6,818
Dividend receivables	43,849	45,027
Income from portfolio management	-	146
Deposit and guarantee	29,293	29,293
Sale of shares	1,321	1,321
Other receivables	42,942	1
Short term deposits and money markets from Islamic Banking (Note 13)	33,129	29,956
Deposits from portfolio management	-	8,356
Cash and bank balances held by Affin Bank	472,897	895,351
Cash and bank balances held by Affin Hwang Investment	-	64
	662,873	1,053,350
Amounts due to subsidiaries :		
Management fees on building maintenance	173	272
Other payables for property development	1,908	8,965
Deposit and guarantee	149	271
Portfolio management fees	-	29
Other income	748	638
	2,978	10,175
Transactions with Associates		
Income :		
Dividend received	12,084	68,456
Gain on disposal of shares	70,972	121,642
Other income	10,497	60
Miscellaneous income	27	26
	93,580	190,184
Amounts due from associates :		
Share receivables	4,171	4,821
Dividend receivables	4,450	10,200
Other receivables	65	119
	8,686	15,140

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

33. SIGNIFICANT EVENTS

- a) On 2 March 2023, UOB Kay Hian Securities (M) Sdn Bhd (UOB), on behalf of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) has issued a notice of conditional voluntary take-over offer to Boustead Holding Berhad (BHB) to acquire all the remaining ordinary shares in BHB (BHB Shares), not already held by LTAT for a cash offer price of RM0.855 per BHB Share (Offer).

The Offer is not conditional upon any minimum level of acceptance of BHB Shares as LTAT already holds more than 50% of the voting shares in BHB. However, the Offer is conditional upon Bank Negara Malaysia's approval under Section 87(1) of the Financial Services Act 2013 and Section 99(1) of the Islamic Financial Services Act 2013 to allow LTAT to acquire up to 100% equity interest in BHB which entail consequential changes to the effective equity interest of LTAT in Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad, and Affin Islamic Bank Berhad (BNM Conditions).

On 19 May 2023, the offer has become unconditional as BNM has granted approval pursuant to Section 90(3) (a) of FSA and Section 102(3) of IFSA in respect of Section 87 of FSA and Section 99 of IFSA for LTAT to increase its aggregate effective interest in shares in Affin of up to 49.2% (i.e. by virtue of the LTAT acquiring up to 100% equity interest in BHB which may entail consequential changes to the effective equity interest of LTAT in Affin Bank Berhad Group).

On 12 June 2023, UOB announced that LTAT has received valid acceptance, together with BHB shares already acquired, held or entitled to be acquired or held by the LTAT which resulted in LTAT holding 90% or more of listed shares in BHB. Accordingly, LTAT is entitled to and will invoke the provisions of subsection 222(1) of Capital Market and Services Act to compulsorily acquire any remaining BHB shares which acceptance have not been received under the Offer.

On 20 June 2023, Bursa Securities has suspended the trading of BHB shares and on 28 June 2023, the entire issued share capital of BHB has been removed from the official listing of Bursa Securities.

- b) On 24 August 2023, LTAT, BHB and Kuala Lumpur Kepong Berhad (KLK) have entered into a Strategic Collaboration Agreement (SCA) with KLK in relation to the following:
- i. proposed disposal by BHB of a total of 739.2 millions of ordinary shares in Boustead Plantations Berhad (BPlant), representing 33% and 1 share of the total issued shares of BPlant, to KLK for a cash consideration of RM1,145.8 million or RM1.55 per share.
 - ii. proposed mandatory take-over offer to acquire all remaining shares not already owned by LTAT, BHB and KLK resulting from the Proposed Disposal at a cash offer price of RM1.55 per share; and
 - iii. improving the operational efficiencies and crude palm oil yields of the plantations of BPlant over the long-term.

On 24 October 2023, LTAT and BHB announced that the condition precedent under the SCA will not be satisfied by the cut-off date of 6 October 2023 and accordingly, the parties involved in the SCA had mutually agreed not to proceed with the Proposed Strategic Collaboration and terminated the SCA with immediate effect on 4 October 2023.

- c) On 5 October 2023, LTAT has issued a letter to BHB regarding its intention to proceed with the general offer for BPlant at the offer price of RM1.55 per share, notwithstanding the termination of SCA, subject to regulator approvals.

On 10 November 2023, LTAT has acquired 739.2 million of shares from BHB for a total cash consideration of RM1,145.8 million or RM1.55 per share. Subsequently, BHB's shareholding in BPlant decreased to 524.6 million shares or 24.42% of the paid-up share capital of BPlant. This has reclassified BPlant as an Associate of BHB.

Subsequent to the acquisition of BPlant, LTAT has launched the General Offer to acquire all the remaining shares in BPlant not already held by LTAT for a cash offer of RM1.55 per share. On 5 January 2024, LTAT announced that they and the person acting in concert hold more than 90% of BPlant shares and would not maintain the listing status of BPlant. Hence, BPlant was delisted from the Main Market of Bursa Malaysia Securities Berhad on 23 January 2024.

www.ltat.org.my

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang

Peti Surat 11542

50748, Kuala Lumpur